



## **Российский неполитический активизм: наброски к портрету героя**

По материалам исследования Центра Гражданского анализа и независимых исследований (Центр ГРАНИ)

Семинар ГУ-ВШЭ, Москва, 16.09.2013

# Основные темы презентации

Активизм как явление российской жизни и объект наблюдения.

Инициатива как процесс

Некоторые рекомендации: по поддержке инициатив



Активист в зеркале.

Новые явления и «точки роста»

# Общая информация об исследовании

1 этап исследования выполнялся экспертами Центра ГРАНИ в течение 9 месяцев в период с 01.03.2012 по 01.11.2012. при поддержке Фонда Чарльза Стюарта Мотта. В настоящий момент – 2 этап.

Базовой методологической единицей для исследования был кейс успешной активисткой практики, и, соответственно, основным методом – кейс-анализ.

Инициативы из 20 регионов РФ, в 3-х из которых (Пермский край, Саратовская область, Новосибирская область) исследовалась не только городская, но и сельская активность.

94 углублённые интервью; опрос по стандартизированной анкете (40); материалы экспертных встреч, дискуссий и тематических обсуждений (кол-во: 3, общее число участников 95); кейс-анализ (15/64); ситуационный анализ и включённое наблюдение; проблемный анализ текстов активистских групп (более 300) и др.

## ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ:

- Получение эмпирической информации об ативистской деятельности и осмысление практики гражданского неполитического активизма в России для проектирования инструментов содействия его развитию как важнейшего механизма гражданского участия и реализации человеческого потенциала

## ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ:

- Выявить текущий опыт и актуальное состояния гражданского активизма на примере конкретных инициатив, в регионах России, в т.ч. опираясь на мнения активистов и получателей результатов их деятельности.
- Выявить и оценить особенности существования гражданского активизма в России, в т.ч. уточнить идентифицирующие признаки активистской деятельности (инициативы) (типичные, повторяющиеся, устойчивые); уточнить базовые понятия целей, результатов, методов и условий гражданского активизма, сформированные в среде активистов и стейкхолдеров их деятельности.
- Описать демонстрационные кейсы (конкретные ситуации) актуальных проявлений активизма.
- Сформировать рекомендации для гражданских институтов, органов МСУ и органов власти, донорских организаций и иных заинтересованных групп на основании описания возможностей («точки роста») и ограничений для развития гражданских инициатив в России.

# Методы исследования

- **интервьюирование** (индивидуальное и групповое в формате фокус-группы); респондентами были не только сами активисты, но также благополучатели и толкователи (эксперты, журналисты, представители власти).
- **анкетный опрос** (стандартизированная анкета включала 43 вопроса, половина из которых – открытые);
- **ситуационный и событийный анализ** (изучение «портрета активиста», «событий-триггеров», «точек невозврата»);
- **кейс-анализ** (идентификация успешной практики, интервьюирование акторов, анализ полного цикла инициативы);
- **сравнительный анализ** (основные направления деятельности X направления государственной поддержки НКО и поддержки общественного участия);
- **контент-анализ текстов** (материалов, созданных отдельными активистами или группами: заявлений, обращений, воззваний и пр.; публицистических текстов в блогах, социальных сетях, на тематических форумах; публикаций в СМИ об активистах и пр.);
- **наблюдение** (на реальных и виртуальных площадках дискуссий и обмена опытом);
- **экспертное обсуждение.**

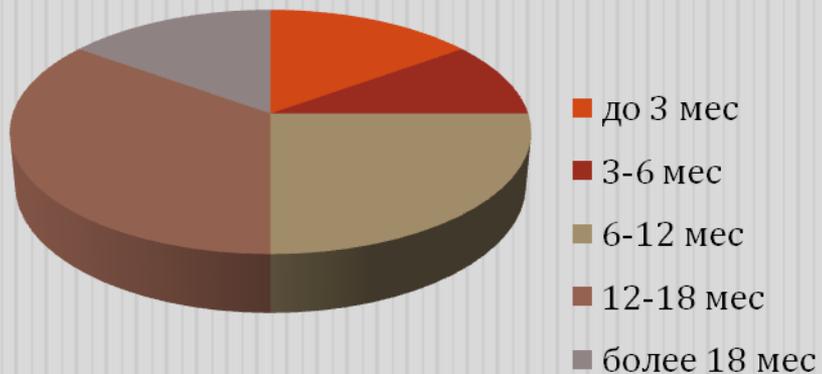
!!! Значимым источником для аналитической работы стали материалы уже имеющихся исследований (социологических, историко-культурных, социально-политических) и авторские статьи по сопредельным темам.

## В поле исследования попали следующие гражданские практики

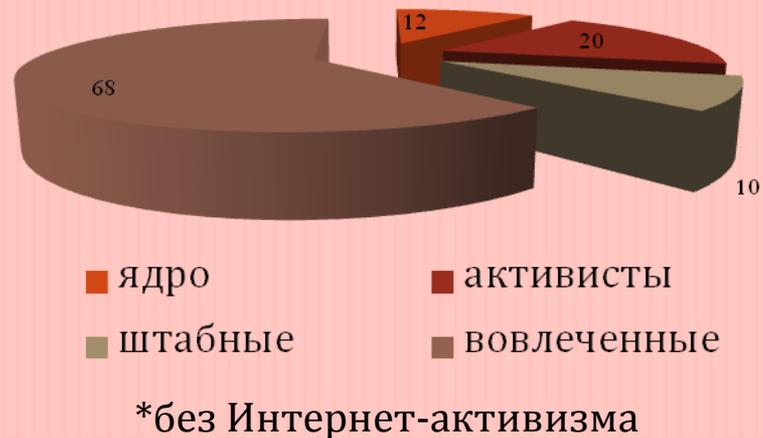
- **защита «общественных территорий»** (борьба с уплотнительной застройкой, с перепрофилированием рекреационных зон и пр.);
- **защита интересов социальных групп**, имеющих потребность в учете своих специфических особенностей (женщины в кризисной ситуации, дети, инвалиды, ЛГБТ, ВИЧ-инфицированные, члены нетрадиционных конфессий и пр.);
- социальная и гуманитарная **нефинансовая помощь** уязвимым группам (адресная помощь сиротам, больным, старикам, бездомным, больничная клоунада, работа по социализации меньшинств, маргинальных групп и т.д.);
- **сбор средств** на помощь больным, детям-сиротам, детям с серьёзными заболеваниями и пр.;
- **сопротивление «реструктуризации и оптимизации»** бюджетных учреждений (школ, больниц, интернатов и пр.) и борьба за этические профессиональные стандарты;
- активность перед **лицом стихийных бедствий** (пожары, наводнения и пр.);
- **поиск пропавших детей**;
- **«зелёные движения»** (группы, продвигающие экологичный образ жизни) и защиты животных (бездомных, диких, исчезающих видов и пр.);
- краеведческие группы и **градозащита**;
- создание инфраструктурных **Интернет-платформ**;
- движения **автомобилистов** (борьба с «мигалками», с шумом, с плохими дорогами и пр.);
- движения **активных родителей**, отстаивающих интересы семьи и детей;
- борьба с невыполнением государством ранее взятых на себя социальных обязательств и за **предоставление качественных услуг государственных сервисов**;
- досуговые и субкультурные практики, содержащие элементы освоения и **настройки городской среды** в интересах своих групп;
- идеологизированные объединения (движения, сети, группы, клубы и др.) мотивированные на **политическое действие вне институционализированной политики** и др. .

# Некоторые пропорции

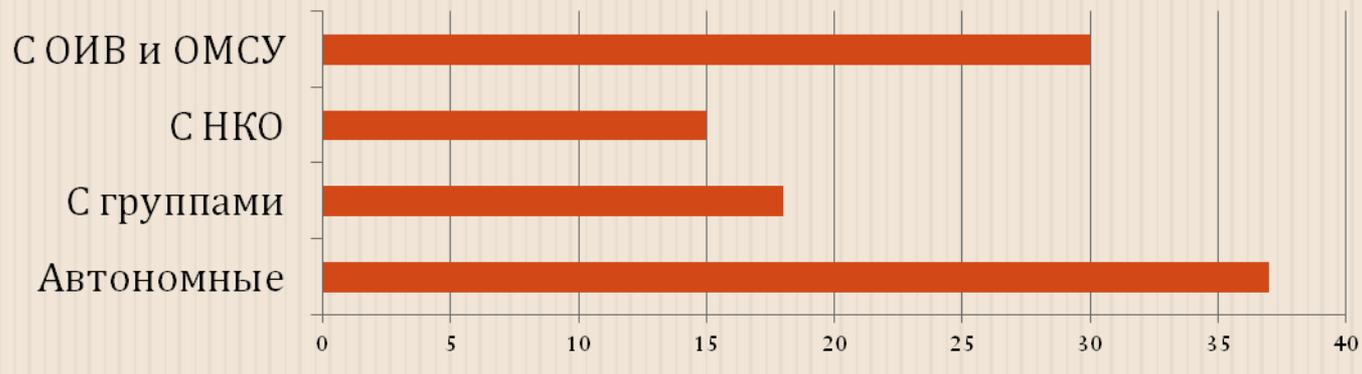
## Длительность



## Роли\*



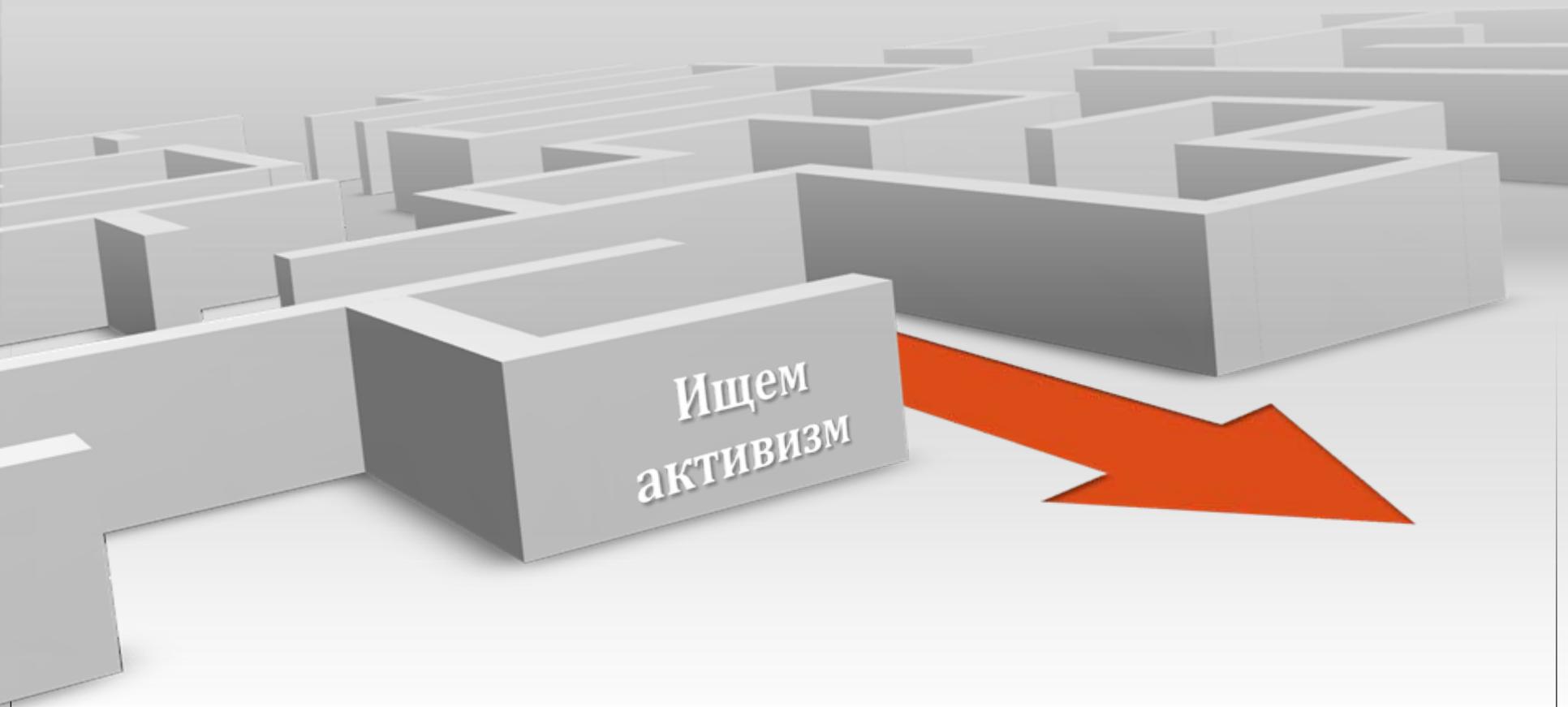
## Взаимодействуют



## Источники обнаружения активистских практик

- Мнения экспертов и «толкователей»
- Анализ сборников и конкурсов «лучших практик»
- Анализ публикаций в местной прессе и сетях
- Анализ материалов конкурсов социальных проектов
- Материалы конкурсов «Волонтер», «Общественное признание»
- Анализ отраслевых материалов (конференции, круглые столы...)
- Специальное исследование признаков активистских инициатив «не на поверхности»
- Дополнительная экспертная рефлексия «на экваторе»

# В Лабиринте представлений

A 3D maze made of grey rectangular blocks. In the foreground, a sign is placed on a path. The sign is a grey rectangular block with the text "Ищем активизм" written on its top surface. A large, bright orange arrow points from the sign towards the right side of the maze, indicating a direction or path.

Ищем  
активизм

# Что понималось под активизмом

- **Активизм** - добровольная коллективная деятельность, вокруг общих интересов и ценностей, реализуемая публично и бескорыстно.
- Идентифицирующими признаками активизма, отличающими его от иных проявлений общественной активности для нас являлись:
  - *гражданский поступок* (конкретное, активное, осознанное действие, являющееся знаком выхода в «субъектное состояние»),
  - *групповая самоорганизация,*
  - *публичное поведение,*
  - *способность к ситуативной мобилизации,* в т.ч. при наличии острого повода,
  - а также *нацеленность на решение конкретной проблемы.*
- Преимущественно в фокус исследования попали активистские практики, характеризующиеся следующими признаками: *волонтерские, коллективные, заранее продуманные, ответственные, долговременные, локальные.*
- Однако были и исключения. В сферу анализа были включены отдельные виды индивидуального (подвижнического) активизма, а также исследованы случаи спонтанного активизма. Кроме того, часть организационно-оформленного (институализированного) активизма, реализуемого в рамках деятельности некоммерческих организаций, также была в сфере нашего внимания.

# АКТИВИЗМ КАК ЯВЛЕНИЕ

Особенно проявляются **различия в следующих векторах сопоставления** активистских инициатив:

- **Устойчивые VS ситуативные;**  
*когда деятельность обдумана, происходит регулярно, воспроизводится VS протестный или благотворительный активистский поступок*
- **Индивидуальные (подвижнические) VS коллективные (групповые);**
- **Политизированные VS аполитичные;**  
*идеологизированные группы, которые применяют гражданские технологии в осуществлении своей политической стратегии VS «продуктивные» группы, принципиально дистанцирующиеся от какой-либо идеологии и политики.*
- **Мейнстримные VS субкультурные;**  
*группы, претендующие на внимание общественности, на всеобщность VS «нишевые», закрытые или полужакрытые группы (сообщества)*
- **Модернизационные VS традиционалистские;**  
*активистское творчество в новых тематических областях + Интернет или направленные на модернизацию VS архаичные виды деятельности или направленные против модернизации*
- **Сельские VS промышленных городов VS столичные;**  
*Активисты в городе и активисты в селе – это два разных типа людей, с разными биографиями и по-разному реализующих свой общественный потенциал*

**Распространённость активизма в России много шире, чем это принято считать. (1+7)**

В России параллельно сосуществует несколько **поколений, слоёв и стилей** публичной общественной активности. Это практика с **разными масштабами уникальности**

**Это явление многоуровневое, тематически разнообразное и сложноорганизованное, имеющее региональную и территориальную специфику.**



# Активизм как объект наблюдения



- Активистская деятельность может **не быть**
  - отчетливо *целенаправленной* (планируемой заранее, пошаговой),
  - *рациональной* (прибегающей к научному, юридическому, гражданско-политическому, лоббистскому набору аргументов для легитимации деятельности в глазах власти, общественного мнения, СМИ и др.),
  - преимущественно *публичной* (то есть – стремящейся к признанию, привлечению внимания и др.),
  - *коллективной* (т.е. исключающей индивидуальное гражданское подвижничество) и т.п.;
- **«Технологизированная»** активность с большим количеством информационно-коммуникационных технологий или профессиональных художественных действий, которую трудно отличить от просто профессионального творчества или досуговой деятельности;
- Не используются «ключевые слова» из традиционного словаря гражданских активистов. Предлагается **неконвенциональные** для сложившейся среды общественников язык, публичный жест, инструментарий, способ самоидентификации и самопрезентации;
- Действие в новых или очень ограниченных участках социального пространства, где конфликты могут быть **непонятны или не видны** большинству - например, протест против «жизни и работы, в которой нет игры» и «города, все менее пригодного для жизни», «интервенций, ломающие публичный характер мест общего пользования и публичных пространств», «жизнь вне истории»;
- Коммуникации и информационная среда **вне массовых «дорог»** : блогговые комьюнити и форумы, «малая пресса», листовки и издания различных микросообществ, только очные встречи и т.д.

# Новые мотивы для активности «новых горожан»

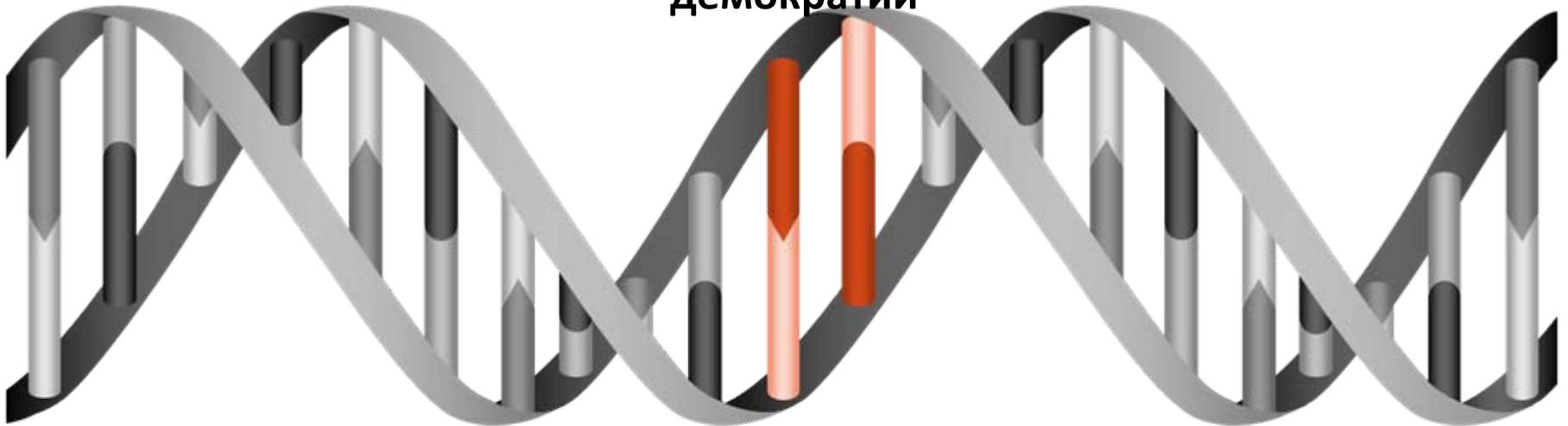
МЫ ЕСТЬ! --- МЫ ЕСТЬ!

Минус  
скука

Верни себе  
город/публ  
ичное  
место

Поиски  
городской/  
местной  
демократии

Начни с малого  
конкретного -  
здесь и сейчас



DIY (Do it  
yourself) – От  
манифестов к  
воплощению

Преодоление  
отчуждения –  
найти  
сообщество

Почувствуй  
себя живым

Расширяем  
границы  
привычного

# Вольные кафедры гражданских искусств

- ❖ **СОЦИАЛЬНЫЙ СТРИТ-АРТ** (граффити в защиту ..., выступления «а-ля Бэнкси»)
- ❖ **«ГРАЖДАНСКИЕ РАЗВЛЕЧЕНИЯ»:** уличные квартальные вечеринки, «Верните нам город» в Перми, гражданские фестивали, киноклубы, выставки и т.д.
- ❖ **СОЗДАНИЕ ТВОРЧЕСКИХ ПРОСТРАНСТВ:** волгоградский дебаркадер, творческая усадьба FreeLabs в Москве, эко-клуб «Утопия» в Перми
- ❖ **ПАРТИЗАНИНГ** (ночной ремонт, «пустырю нет», новый уличный дизайн, «ярн бомбинг»)
- ❖ **УЛИЧНЫЕ ДЕЙСТВИЯ** (социальные уличные танцы, городская зарядка, уличный университет, Маяковские чтения, уличные спектакли и т.д.)
- ❖ **«НОВЫЙ ГОРОДСКОЙ РОМАНС** - музыка сопротивления» (петербургский «Подпольный фронт» против «Газоскрёба», клуб новой частушки – стеба (Екатеринбург), и т.д.)



# АКТИВИЗМ ГЛАЗАМИ АКТИВИСТОВ И ТОЛКОВАТЕЛЕЙ

**Отсутствует консенсус в отношении понимания и использования термина «активист».**

• Обнаружено более 15 противоречивых вариантов толкований. Каждое из них политически ёмкое: используется в системе опознавания (или аналитической конструкции) «свой-чужой», и обязательно содержит положительные или отрицательные оценочные суждения.

**• Людей, называющих себя активистами, много меньше, чем людей, реально занимающихся таким типом деятельности.**

• Термин «активист» - раздражитель. Он почти никогда не используется в качестве самоназвания среди гражданских активистов и НКО. Называют себя активистами - организаторы протестных и идейно-художественных акций, а также члены политизированных групп (примерно 30% опрошенных). Среди традиционных общественников чаще присутствует рассуждение об активистах как о некоей группе, которая не «мы», а «они».

• Наряду с «активистом» в совпадающих смыслах используются термины «общественник», «волонтер», «доброволец», «правозащитник».

• Активизм замещается в описании конкретных случаев «акционизмом», «общественной деятельностью», «общественной активностью», «добровольчеством»,



С декабря 2011 года понятие «активист» стало дискурсивно более сложным, т.к. приобрело явственный привкус связи с деятельностью на политическом поле (произошло частичное «переопыление» на уровне аудитории или на уровне используемых методов).

# НОВЫЕ ЛЮДИ, НОВЫЕ ЛИДЕРЫ МНЕНИЙ

## Активисты невероятно разные:

- они находятся в разных идейных лагерях (от классических либералов до жёстких консерваторов)
- по-разному познают мир (среди них есть и гуманитарии, и технари, и естественники)
- у них невозможно выделить общие хобби или излюбленное времяпрепровождение
- нельзя описать средний возраст или типичное материальное положение

## Общие черты активистов, применительно к деятельности:

- «поведенческий прорыв»
- публичность
- участие в общественных объединениях досугового характера
- желание применить свои знания, умения, профессиональные навыки где-то помимо основной работы
- потребность в изменении мира и желание «жить полной жизнью»
- вкладывают собственные материальные ресурсы; получают нематериальные блага

**Активизм – это не добровольческий призыв.** Человек всегда выбирает поле для собственной активности, исходя из личных мотивов, особенностей, занятости и предпочтений.

**Личный интерес в активистской деятельности не равен персональной выгоде.** Личный интерес – это проблема или жизненная коллизия, с которой человек столкнулся непосредственно, и это стало стимулом к активистской деятельности.

**Человек деятельный не всегда означает инициативный.** Часть активистов готовы действовать лишь тогда, когда «благое дело» уже начато, кем-то запущено и существует понятный способ присоединиться, подключиться к работе.

**Среди инициаторов активности выделяется категория людей, находящихся в постоянном состоянии мобилизации.** Это позволяет им лидировать, добиваться успеха, держит их в состоянии стресса. Их отличает широкий кругозор, практические навыки и специальные знания, позволяющие ориентироваться в смежных областях, важных для реализации инициативы. Они отличаются собранностью, креативностью, открытостью к изменениям, готовностью рисковать, адаптивностью, гибкостью. Это позволяет им становиться в лидирующую группу более широких общественных коалиций.

**Активизм как феномен новой индивидуальной общественной карьеры.** Реальными лидерами мнений становятся люди, которые не обладают никаким формальным статусом (например, Дмитрий Жебелев, Дедморозим, Пермь; Фёдор Горожанко, Заливает.СПб, Петербург). Эта карьера развивается по другим принципам, чем она развивается в НКО. В центре – персональная ответственность за то, что человек делает.

# «Разморозка» – вход в активизм

- ☀ Человек столкнулся с **проблемой в отношении самого себя**: проблема может быть реальной (*сбила машина с мигалками*) или «экзистенциальной» (*невозможно примириться с ...*).
- ☀ Человек столкнулся с **чужой проблемой**, осознал ее как свою (*...У тех же защитников животных не было ни денежного интереса, не сверхсильной собственной боли*) или (*...Если я вижу какую-то несправедливость, и она касается не только меня, то вмешиваюсь. Вообще обычно мне лень, когда это касается именно меня*).
- ☀ Человек столкнулся с **проблемой самореализации** (*...участие в активистской деятельности – это антидепрессант, по силе воздействия многократно превосходящий любые таблетки*). Либо, как вариант, **увидел путь (людей)** практически выходящих из собственного (сходного) кризиса.
- ☀ Уже имеющийся **собственный опыт**, пережитый остро
- ☀ Человек **экспериментирует с открывающимися институциональными возможностями** (реформа, обсуждение Генплана и т.п.)
- ☀ Человек **получил такие навыки** (знания), которые стали поводом для применения



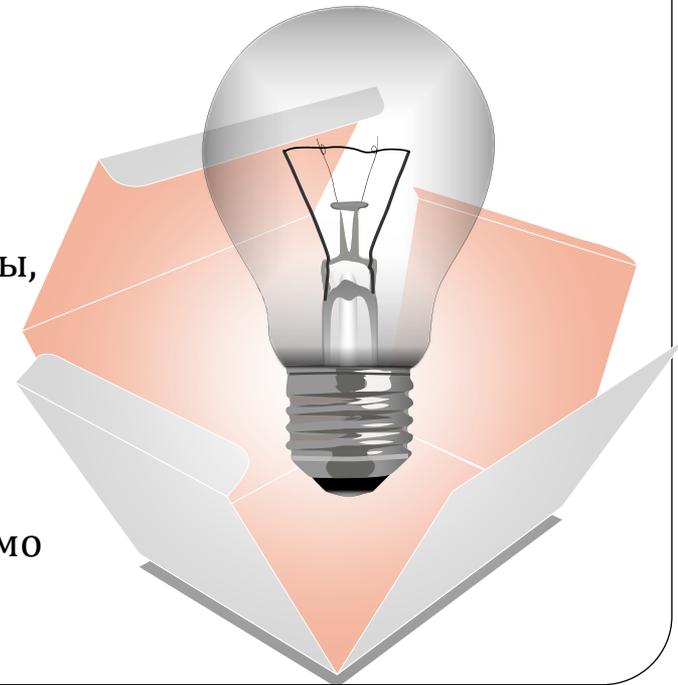
Диаметрально противоположные «объясняющие ценности»: в каждом полюсе – и в движении между ними – новые и старые гражданские практики (зачастую вне дискурса «прав человека»/ «демократии» / «правового государства» и т.п.. )

Позиция	↔	Решение
Единство	↔	Плюрализм
Монополия смысла	↔	Право на инакомыслие
Доктринерство	↔	Миссионерство
Право на допуск	↔	Право на выход
Концентрация в центре	↔	Депровинциализация
Лояльность	↔	Партнерство
Информированность	↔	Просвещенность

**«ПРОКЛЯТЫЕ» РАЗВИЛКИ**

# Факторы среды, помогающие активисту

- Одобрение активистской деятельности в близком кругу (членов семьи, друзей, единомышленников).
- Готовность общества и одобрение активистской деятельности в публичной сфере.
- Наличие в публичном пространстве историй успеха.
- Для одних крайне важно отсутствие высоких рисков для деятельности. Либо, реже, прохождение «точки невозврата» в момент «входа в активизм», когда становится «нечего терять» .
- Для других, наоборот, необходимо наличие высоких рисков для деятельности.
- Тематическое попадание в «свободную нишу», где масса нерешённых проблем порождает общественный спрос на активистскую деятельность.
- Наличие у человека, не вовлечённого в активистскую деятельность, каких-то связей с активистской средой (родных, друзей, знакомых).
- Важным фактором среды может оказаться, с одной стороны, образование человека, с другой, предшествующий жизненный опыт.
- Высвободившееся время.
- Для людей, которые хотят активности, но по разным причинам не могут стать инициатором, крайне необходимо наличие уже созданной кем-то «инфраструктуры».



# Инициатива как процесс: жизненный цикл, критические ресурсы, риски



# Феномен формирования новой инфраструктуры поддержки инициатив

## Запрос на новую инфраструктуру

## Создание инфраструктуры как активизм

### Элементы инфраструктуры



- ИСТ- сервисы, организованные для сбора средств.
- Справочники по самым разным темам, в т.ч. он-лайн
- Сервисы для координации деятельности – интернет-платформы и краудсорсинг
- Сервисы для обсуждений, в т.ч. «союзы занятий» или дискуссия вокруг инициатив
- Общедоступные и/или открытые библиотеки, видеоролики, клипы, музыка на гражданскую тематику
- Сеть гражданского фриланса
- Частные общественные пресс-центры и Интернет-ТВ

- Службы сопровождения гражданских инициатив, в т.ч. «полного цикла»
- «Третьи места» и открытые публичные пространства
- Время специалиста – бесплатно или по приемлемой цене
- Новигатор или диспетчер по полезной деятельности. В пределе «шлюз» в активистскую деятельность, «если у тебя 2 часа свободного времени».
- Общие календари мероприятий
- Мероприятие – зонтик с новыми формами
- Ресурсный центр со специальными ресурсами (съемка, печать, звукоусиление)

# Новые бурно развивающиеся явления в сфере активизма

самостоятельная роль интернет-активизма и заметная роль интернет-коммуникаций в традиционных общественных практиках

повсеместное распространение городского гражданского творчества, добровольчества и благотворительности



гражданский активизм идеологизированных (политизированных), в т.ч. художественных, групп

«самовозбуждающиеся» сети, мобилирующие множество людей в активизм по поводу стихийных и иных бедствий (пожары, наводнения).

значительное число из «низовых общественных инициатив» в разных сферах настаивают на сохранении консервативного статус-кво: как правило, выступают против изменений и нововведений («несправедливых» реформ и т.п.)

с лета 2010 года нарастание активистского творчества в новых тематических областях и в новых формах, предполагающих инициативную деятельность по поводу обновления: социального, экономического, коммунального, эстетического и т.п.

областью и объектами действия гражданской модернизации является не административные органы, бюрократия, но и – прежде всего! – само общество

новые «охранительные» или «традиционалистские» объединения граждан, которые видят в событиях после декабря угрозу в увеличении насилия на улице, а также вызов традиционным культурным и державным ценностям и т.п.

# ГРАЖДАНСКИЙ АКТИВИЗМ И «ДЕКАБРИЗМ»

Следующие факторы, явления и процессы, ставшие результатом «общественного бурления» зимы-весны 2012, имеют значение и для системной гражданской активности

## *Иная общественная атмосфера*

- нарастание общероссийского поля публичности.

## *Актуализированы давно существующие гражданские активистские практики*

- Наблюдение за выборами как общераспространенная практика

## *Появились новые формы активистской деятельности:*

- общественные практики досугового содержания;
- гражданская солидарность художественным акциям;

## *Новые люди, новые имена, новые группы.*

- В наблюдении за выборами - тысячи общественников-неофитов.
- Небольшая часть новых людей были «рекрутированы» в деятельность существующих НКО или групп.
- Часть людей ищут новые формы публичной общественной активности, начинают экспериментировать.
- В общественное пространство было вброшено большое количество новых имен. Началось складывание новых публичных карьер.

## *Выход в публичную сферу разного рода «охранителей» режима*

- «суть времени» в разных вариантах

## *Новые стили и новые жанры публичной презентации гражданского интереса, идентичности, автономного действия, инакового публичного поведения:*

- политическая сатира
- ироничный язык оппозиционности
- интерактивные формы гражданского самовыражения – шествия, прогулки, «стояния».

## *Изменения внутренней и внешней ситуации для зарегистрированных НКО*

- ужесточение законодательства.

## *Различное отношение активистов к акциям протеста.*

- Личные, групповые и «корпоративные» стратегии

# Рекомендации по поддержке и развитию активизма

Основано на представлениях активистов о факторах, влияющих на судьбу инициативы, на их предпочтениях и анализе «историй успеха»



**Развитие культуры  
солидарных  
коллективных  
действий**

**Снятие  
препятствий**

**Содействие  
активистам**

# Снятие препятствий



- **дебюрократизация** сферы НКО и улучшение законодательной, налоговой, административной инфраструктуры;
- **признание ценностей и необходимости** активной самоорганизации граждан, снижение государственно-охранительного пафоса по поводу общественной активности;
- формировать и поддерживать развитие **«третьих мест»**;
- помощь в формировании и поддержке **«зон контактов»** ;
- развивать **инфраструктуру**, которая позволит минимизировать непродуктивные затраты ( коммуникационные «перекрестки» , многофункциональные интернет-платформы и т.п.);
- каналы **доступа к помощи профессионалов** : фонды помощи, системы доступа, «панели» специалистов и т.п..
- выявлять, описывать и распространять **«истории успеха»** - успешные практики активизма; продвигать ценности активизма в разных средах;
- специально поддерживать инфраструктуру, которая поможет **обеспечивать продолжение деятельности** активистских интернет-ресурсов (в том числе адвокатирование при возникновении судебных прецедентов); развивать в Сети гражданские интернет-инкубаторы (ресурсные центры, поставщики бесплатных софт-решений и ИКТ-платформ );
- **Снижать издержки НКО**, поддерживающих инициативные группы: сети НКО-консалтинга, разрабатывать электронные пакеты-конструкторы и методические программы, повышающие скорость подготовки бухгалтерской отчетности и отчетов о деятельности и т.п.

# Содействие активистам



- Стимулирование **НКО - сервисных центров** для инициативных групп; обучение советников для активистских инициатив;
- Создание общедоступного гражданского интернет-ресурса «**Библиотеки российских активистских кейсов**»;
- Модернизировать **ассортимент образовательной поддержки** активистов, в т.ч. в НКО: сдвиг от обучения управлению проектами (и иным традиционным НКО-дисциплинам) к гражданским технологиям и контекстным образовательным курсам (обучение конструктивному взаимодействию с органами власти и МСУ, медиации и пр.). Образование необходимо и направить на улучшение качества человеческого капитала в гражданском секторе.
- Развивать различные **формы горизонтальной мобильности** (поездки групп и отдельных активистов из региона в регион, стажировки друг у друга, активистские форумы и пр.). Необходимо продолжать проведение «social camps» в самых разных видах: создавать и поддерживать среды (площадки, форумы, базы данных и пр.)

# Развитие культуры солидарности и продуктивности



- Внедрять и развивать саморегулирование активистских сред;
- Целенаправленная корректировка и профессиональное продвижение в информационном пространстве России, особенно на федеральных телеканалах, **положительного имиджа и образа** гражданского активиста; общественная аргументация неполитической активистской гражданской деятельности;
- Создавать стимулы, при которых любые идеологизированные, художественные и политизированные группы, которые в последние годы проявились в общественной жизни, могли бы заниматься продуктивной гражданской деятельностью, **преодолевали бы свою ограниченность**;
- **Специальная поддержка городским** коллективным творческим инициативами, самоорганизации по решению проблем, «минуя государство», а также инициативам по строительству разнообразных публичных пространств;
- Проведение **информационных кампаний** по продвижению гражданской активности и участия. Концепт – обустроиваем свою жизнь сами. Основа кампании – успешные примеры активизма.
- Специально стимулировать **более прозрачную среду** вокруг активистов и их деятельности, например, различные конкурсы и программы, с помощью которых можно было бы рассказать обществу: что это за человек? как он стал активистом? откуда он пришёл? что он хочет? и пр. Проводить ежегодный конкурс или ежегодное награждение инициативных групп и гражданских активистов премией за «Выдающиеся успехи в ...»



**Добро пожаловать  
в пустыню  
реального**

**+7(342) 211-08-70, 211-08-80, 211-09-90  
[www.grany-center.org](http://www.grany-center.org) [info@grany-center.org](mailto:info@grany-center.org)**