

**Концепция магистерской программы
«Финансовый менеджмент»
по направлению 080200.68 «Менеджмент»
Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского
университета «Высшая школа экономики»**

Создание магистерской программы «Финансовый менеджмент» со специализацией «Финансовый менеджмент компании» отвечает целям и задачам подготовки высококвалифицированных специалистов высшего управленческого звена для финансовых служб компаний. Такая программа органически вписывается в процесс перехода НИУ ВШЭ на двухуровневую систему высшего профессионального образования, предусматривающую наличие в университете и его филиалах магистерских программ различного профиля, как теоретического, так и прикладного характера. Программа является межкафедральной и межфакультетской, что позволяет слушателям приобрести в ходе обучения набор профессиональных знаний и навыков, а также управленческих компетенций для эффективной профессиональной деятельности в сфере финансового управления компаниями, а также научно-исследовательской, педагогической и аналитической деятельности.

1. Актуальность создания профессиональной программы подготовки магистров по специализации «Финансовый менеджмент компании»

Специалисты в области финансового управления в России пользуются устойчивым спросом у работодателей – российских и зарубежных нефинансовых компаний, банков, инвестиционных компаний. По результатам исследования, проводимого ежегодно журналом «Финансовый директор», а также рейтинговым агентством «Эксперт-РА», финансовые менеджеры и финансовые аналитики прочно удерживают позиции в первой пятёрке наиболее востребованных экономических специальностей в России на протяжении последних десяти лет.

Потребности крупных и средних компаний в профессиональных кадрах для финансово-экономических служб в условиях 5-летнего срока обучения в определенной мере обеспечиваются подготовкой специалистов прикладного профиля в рамках специальности «Финансы и кредит», специализации «Финансовый менеджмент». Данную подготовку осуществляют многие вузы Санкт-Петербурга, в том числе ведущие экономические вузы –

Санкт-Петербургский государственный университет (факультет экономики), Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов (факультет финансово-кредитных и международных экономических отношений), Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, - а также технические вузы, готовящие специалистов по экономическим специальностям для различных отраслей экономики – Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Санкт-Петербургский государственный университет водных коммуникаций и др. Подготовку специалистов по специальности «Финансы и кредит» по пятилетнему плану осуществляет Высшая школа экономики, в том числе по специализации «Финансовый менеджмент» обучение осуществляется на кафедре финансовых рынков и финансового менеджмента НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург. Однако практика показывает, что работодатели, как правило, недовольны уровнем подготовки специалистов. Они отмечают слабость математической подготовки, отсутствие глубоких знаний в области теории и практики корпоративных финансов, финансового менеджмента, незнание современных концепций финансового управления, отсутствие практических навыков в области использования корпоративных информационных систем, без чего в настоящее время невозможна работа топ-менеджера финансово-экономической службы современного предприятия. В условиях перехода от пятилетнего срока обучения на двухуровневую систему обучения становится очевидным, что в бакалавриате, в связи с краткосрочным характером обучения, дать системные знания по финансовому менеджменту на современном уровне не представляется возможным. Это возможно сделать только в процессе обучения студента в магистратуре, где, с одной стороны, студенты получают возможность приобрести системные знания по широкому спектру дисциплин, а с другой – практические навыки и необходимые компетенции для работы. Кроме того, в условиях магистратуры важную роль играет исследовательский компонент – возможность проведения студентами научных исследований в избранной области финансового менеджмента.

С другой стороны, судя по большому числу желающих обучаться по данной специальности в рамках получения второго высшего образования (значительное число обращений на кафедру и стабильный набор на специальность «Финансы и кредит» на факультет сокращенных программ подготовки специалистов), существует тенденция к расширению и углублению знаний в области современного финансового менеджмента у уже работающих менеджеров компаний, не имеющих специального образования в данной области либо не имеющих базового экономического образования. Судя по результатам

исследования, проводимого ежегодно журналом «Финансовый директор», около 60% финансовых директоров крупных и средних российских компаний имеют высшее техническое образование в качестве базового, а специальные знания в области финансового менеджмента получают в магистратуре, на программах профессиональной переподготовки либо на программах MBA.

Таким образом, в настоящее время потребности рынка труда в высококвалифицированных специалистах для управления финансовой деятельностью компаний удовлетворены не полностью. Ликвидировать данный пробел в подготовке профессиональных финансовых менеджеров, обладающих широким кругозором и получивших комплекс знаний и навыков, а также управленческих компетенций в области финансового менеджмента компаний можно путем создания прикладной магистерской программы «Финансовый менеджмент компании». В рамках данной магистерской программы студенты должны получить глубокие теоретические знания по корпоративным финансам, финансовому менеджменту, управлению рисками, фондовому рынку и одновременно овладеть профессиональными знаниями и навыками по финансовому управлению компаниями.

2. Цели и специфика программы

Предлагаемая магистерская программа ориентирована на модель подготовки финансовых менеджеров, сочетающей в себе изучение теоретических основ корпоративных финансов и финансового менеджмента с одновременным изучением прикладных финансовых дисциплин, с использованием современного математического инструментария, что обеспечивает преемственность теоретических и прикладных курсов. Построенная таким образом система подготовки магистров позволит студентам после завершения обучения приступить к практической работе в компаниях. Программа разработана на основе действующих Государственных образовательных стандартов.

Основными *целевыми группами*, на которые ориентируется данная программа, являются:

1. Выпускники Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», имеющие степень бакалавра по направлениям «Экономика», «Менеджмент», а также диплом специалиста по специальностям «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит» и

др. Для специалистов следует предусмотреть возможность зачисления в магистратуру с зачетом дисциплин, прослушанных в процессе обучения на пятом курсе, и возможностью прослушать дисциплины первого года, не входившие в программу подготовки специалистов, то есть выстраивания индивидуальной образовательной траектории. Здесь важно отметить, что эта специализация на сегодняшний день не реализуется в рамках НИУ ВШЭ и ее филиалов, что позволит осуществлять межфилиальную мобильность студентов.

2. Выпускники экономических вузов и экономических факультетов вузов Санкт-Петербурга и других регионов, имеющие степень бакалавра по направлениям «Экономика», «Менеджмент», а также диплом специалиста по экономическим специальностям.

3. Выпускники вузов, имеющие диплом бакалавра или специалиста не в области экономики, имеющие опыт работы в экономических подразделениях предприятий и организаций, желающие получить высшее экономическое образование по программам магистратуры в области финансового менеджмента.

Цель программы – подготовить высококвалифицированных и компетентных специалистов, способных к эффективной профессиональной деятельности в области финансового менеджмента, а также научно-исследовательской, педагогической и аналитической деятельности в области управления финансами компаний. Программа имеет *прикладной характер*, сочетает традиционные методы обучения с проведением научных исследований в области управления финансами корпорации.

Основными **принципами**, на которых построена данная программа, являются:

1. Междисциплинарный характер подготовки специалистов, основанный на предоставлении теоретических знаний и практических навыков в области корпоративных финансов и финансового менеджмента, рынка ценных бумаг, управления финансовыми рисками, учета и анализа в компаниях, стратегического финансового менеджмента. В качестве основы для получения этих знаний и навыков в программе предусмотрены дисциплины, позволяющие получить знания и навыки в области экономики, менеджмента, правовой подготовки в области финансов, бизнес-коммуникаций и современных информационных технологий менеджмента.

2. Прикладной характер подготовки, что означает наличие в программе специализированных дисциплин по каждой из областей современного финансового менеджмента компаний.

3. Широкий выбор элективных курсов, что позволяет студентам формировать индивидуальный учебный план, наилучшим образом соответствующий их

профессиональным и научным интересам.

4. Использование активных методов обучения – кейсового метода, проектного подхода, групповых заданий, а также привлечения практикующих специалистов для проведения тренингов, мастер-классов.

5. Сочетание обучения с научными исследованиями. Этот принцип реализуется через работу постоянно действующего научного семинара по актуальным проблемам финансового менеджмента. Наиболее вероятными направлениями исследований являются: управление финансовыми корпоративными рисками; финансовые аспекты реструктуризации компаний; ценностно-ориентированный менеджмент компании; развитие финансового аутсорсинга. По этим направлениям имеется серьезный научный задел, который может быть реализован в виде совместных со студентами публикациях, выступлениях на конференциях, а также в выполнении научно-исследовательских работ по заказу предприятий. В перспективе возможно открытие научной лаборатории по финансовому управлению компаниями.

6. *Сочетание теоретической подготовки с приобретением и закреплением практических навыков на предприятиях.* В качестве возможных баз практик для обучающихся в рамках магистерской программы «Финансовый менеджмент» предполагается использовать предприятия Санкт-Петербурга, среди которых – ОАО «Пивоваренная компания «Балтика», ОАО «Адмиралтейские верфи», ОАО «Завод радиотехнического оборудования», ОАО «Газпром», ОАО «Восточно-Европейская финансовая корпорация», ОАО «НОМОС – Лизинг» и др.

Потенциальными *работодателями* для выпускников данной магистерской программы являются:

1. Крупные и средние нефинансовые компании, где выпускники магистерской программы могут работать на позициях финансовых менеджеров, руководителей финансовых подразделений, финансовых аналитиков.

2. Инвестиционные компании, где выпускники магистерской программы могут работать в качестве финансовых менеджеров и финансовых аналитиков.

3. Банковские структуры, где выпускники магистерской программы могут возглавлять специализированные департаменты, ориентирующиеся на корпоративных клиентов, инвестиционные программы и проекты.

4. Фонды прямых инвестиций и венчурные фонды, где выпускники программы могут вести проекты, связанные с корпоративным финансированием, а также возглавлять соответствующие подразделения.

Выпускники данной магистерской программы смогут продолжать профессиональную карьеру в академической науке, а также вести преподавательскую деятельность в НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург и других высших учебных заведениях.

Кадровый потенциал филиала, современная материально-техническая база, компьютерное и программное обеспечение позволят реализовать программу на высоком качественном уровне. Уровень требований, предъявляемых на государственных экзаменах выпускникам, будет основанием для защиты их результатов в качестве вступительных в аспирантуру НИУ ВШЭ и других университетов.

В Санкт-Петербурге магистров по направлению «Финансовый менеджмент» выпускают такие высшие учебные заведения, как Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Международный банковский институт. Однако следует учитывать высокий спрос на специалистов данного профиля, а также то, что НИУ ВШЭ является одним из ведущих вузов России по подготовке специалистов финансового профиля, что оказывает положительное влияние на репутацию Санкт-Петербургского филиала в этой области. В университете накоплен многолетний опыт работы по подготовке специалистов для работы в области финансового менеджмента.

3. Квалификационные требования к выпускнику магистерской программы «Финансовый менеджмент»

Выпускник НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, завершивший обучение на магистерской программе «Финансовый менеджмент», будет иметь качественную университетскую подготовку в области теории корпоративных финансов и финансового менеджмента, а также обладать знаниями и навыками практической работы в компаниях. Выпускники программы будут обладать высокими компетенциями в области управления инвестиционным портфелем и реальными инвестициями, финансового анализа, финансового планирования, оптимизации структуры капитала, разработки дивидендной политики, управления финансовыми рисками, поиска и привлечению источников финансирования компании, разработки финансовой стратегии и принятию ценностно-ориентированных управленческих решений.

При подготовке магистра по программе «Финансовый менеджмент» профессорско-преподавательский состав исходит из того, что выпускник должен:

- 1 обладать теоретическими знаниями в области корпоративных финансов и фондового рынка;

- 2 уметь разрабатывать экономически обоснованные управленческие решения на основе использования информационных управленческих технологий;
- 3 владеть методами финансового анализа деятельности компаний, управленческого учета, контроллинга, налогового планирования, знать и уметь применять международные стандарты финансовой отчетности;
- 4 владеть методами математического моделирования, методами оценки финансовых рисков, методами оценки стоимости ценных бумаг и компаний; знать и уметь применять основные финансовые инструменты в финансовом управлении компаниями, в частности производные финансовые инструменты, уметь выявлять проблемные ситуации в финансовой деятельности компаний, разрабатывать мероприятия по управлению рисками;
- 5 уметь принимать управленческие решения по оценке и управлению реальными инвестиционными проектами, иметь знания и навыки в области разработки инвестиционной политики предприятия, оценки стратегических инвестиций, разрабатывать проекты, связанные со слияниями, поглощениями и реструктуризацией бизнеса, разрабатывать ключевые показатели, позволяющие оценивать ценность компании;
- 6 владеть основами корпоративного управления, налогового и финансового права;
- 7 уметь анализировать отчетность предприятий и организаций и проводить диагностику их финансового состояния; управлять портфелем ценных бумаг; оценивать доходность финансовых активов, готовить аналитические обзоры; выявлять проблемные ситуации в финансовой деятельности компаний; работать с производными финансовыми инструментами; оценивать и разрабатывать мероприятия по управлению рисками;
- 8 владеть на профессиональном уровне не менее чем одним иностранным языком, используемым в качестве языка профессионального общения;
- 9 быть способным осуществлять научные исследования в избранной области знаний, проводить самостоятельную аналитическую работу, уметь излагать свои выводы и заключения на уровне, соответствующем международным требованиям к магистерским диссертациям.

Для повышения успешности прохождения обучения магистранты могут, совместно с научным руководителем и научным руководителем программы, разрабатывать индивидуальный учебный план, что имеет важное значение в условиях разного базового образования и уровня подготовки поступающих на магистерскую программу.

4. Структура программы

Ядро магистерской программы формируется профильными кафедрами НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург. Все дисциплины программы объединены в блоки, в зависимости от того, какой областью знаний овладевают студенты в процессе их изучения. Структура программы представлена на рисунке.



Рис. Структура магистерской программы (курсивом выделены дисциплины по выбору)

5. Обеспеченность магистерской программы «Финансовый менеджмент» профессорско-преподавательским составом (по обязательным дисциплинам)

Ядром кадрового персонала магистерской программы является профессорско-преподавательский состав кафедры финансовых рынков и финансового менеджмента. Кроме того, к проведению занятий по магистерской программе будут привлекаться преподаватели других кафедр факультетов экономики и менеджмента, юридического факультета, кафедры иностранных языков, для проведения занятий по профильным дисциплинам, а также преподаватели других вузов Санкт-Петербурга, специалисты-практики. Формирование такого состава преподавателей обеспечивает межкафедральное и межфакультетское взаимодействие, а также органическое сочетание теоретических и прикладных дисциплин, способствующее получению системных знаний. Распределение профессорско-преподавательского состава по дисциплинам магистерской программы «Финансовый менеджмент» представлено в таблице.

Дисциплина	Преподаватель	Место работы (кафедра)
Экономико-правовые аспекты управленческой деятельности	Шляго Н.Н., к.э.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра экономики фирмы
Экономическая теория-2	Бутуханов А.В., к.э.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра экономической теории
Методы стратегического менеджмента	Шило П.Г., к.э.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, факультет менеджмента
Корпоративный менеджмент	Расказов С.В., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра экономической теории
Математические модели, исследование операций и информационные ресурсы в технологии и менеджменте	Окулов В.Л., к.ф.-м.н., доцент; Дорофеев Е.А., к.э.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра финансовых рынков и финансового менеджмента
Корпоративные финансы-2	Рогова Е.М., д.э.н., профессор	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра финансовых рынков и финансового менеджмента
Управление инвестиционным портфелем и рисками	Окулов В.Л., к.ф.-м.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра финансовых рынков и финансового менеджмента
Финансовый анализ	Балакирев Н.Н., к.э.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра финансовых рынков и финансового менеджмента
Стратегический финансовый менеджмент	Расказова А.Н., к.т.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра финансовых рынков и финансового менеджмента

Международный финансовый менеджмент	Кайсаров А.А., к.э.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, факультет менеджмент
Слияния, поглощения, реструктуризация бизнеса	Рогова Е.М., д.э.н., профессор	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра финансовых рынков и финансового менеджмента
Интегрированная система управления рисками	Швец С.К., д.э.н., профессор	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра финансовых рынков и финансового менеджмента
Внутренний контроль и аудит	Волкова О.Н., к.ф.-м.н., доцент	НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, кафедра международного бухгалтерского учета, анализа и аудита

6. Направления научной деятельности в рамках магистерской программы

В процессе обучения на магистерской программе «Финансовый менеджмент» студенты с первого курса прикрепляются к научному руководителю для подготовки магистерской диссертации по наиболее актуальным научным направлениям. Основными научными направлениями исследовательской деятельности студентов при подготовке магистерских диссертаций являются:

- 1 Трансформация финансовой функции компании в современных условиях;
- 2 Финансовый инжиниринг компании;
- 3 Реинжиниринг бизнес-процессов компании;
- 4 Управление корпоративными рисками;
- 5 Формирование системы показателей для ценностно-ориентированного управления компанией;
- 6 Принятие инвестиционных решений в условиях неопределенности;
- 7 Разработка инвестиционной политики компании;
- 8 Оптимизация источников финансирования и структуры капитала компании.

Важнейшим направлением подготовки является работа научного семинара по актуальным проблемам финансового менеджмента. Наиболее вероятными направлениями исследований являются:

управление финансовыми корпоративными рисками (руководители направления – проф. Швец С.К., доц. Окулов В.Л.);

финансовые аспекты реструктуризации компаний (руководитель направления – проф. Рогова Е.М.);

По этим направлениям имеется серьезный научный задел, который может быть реализован в виде совместных со студентами публикациях, выступлениях на конференциях, а также в выполнении научно-исследовательских работ по заказу предприятий. В перспективе возможно создание научной лаборатории, осуществляющей исследования по указанным направлениям.

В ходе обучения и осуществления научной деятельности магистрантам будет предоставлена возможность публикации результатов научных исследований в электронном журнале НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, в электронном журнале «Корпоративные финансы» НИУ ВШЭ, а также в специализированных научных изданиях. Результаты защиты диссертации и сдачи государственного экзамена будут засчитываться при приеме в аспирантуру НИУ ВШЭ и других вузов Санкт-Петербурга.

7. Особенности реализации магистерской программы

Для студентов, не обучавшихся на программах бакалавриата НИУ ВШЭ, следует предусмотреть адаптационные курсы по основным дисциплинам, изучавшимся в бакалавриате, на которые опираются магистерские курсы, в частности: рынок ценных бумаг; корпоративные финансы; общий менеджмент.

В связи с тем, что большинство обучающихся будет совмещать учебу с работой, часть занятий целесообразно проводить в вечернее время, либо организовывать их по модульному принципу.

Зав. кафедрой финансовых рынков
и финансового менеджмента
НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург,
д-р экон. наук, профессор

Е.М. Рогова