

# ОТЧЕТ

## о деятельности и исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» за 2015 год

### Раздел I. Общие сведения об учреждении

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» создано постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. № 1109 «О создании Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (далее – НИУ ВШЭ).

Высшая школа экономики Министерства науки, высшей школы и технической политики Российской Федерации со статусом государственного высшего учебного заведения создана постановлением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 1992 г. № 917 «О создании Высшей школы экономики».

Приказом Министерства общего и профессионального образования Российской Федерации от 10 октября 1996 г. № 189 Высшая школа экономики Минэкономики России и Госкомвуза России переименована в Высшую школу экономики (государственный университет) Министерства экономики Российской Федерации и Министерства общего и профессионального образования Российской Федерации.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 12 сентября 1997 г. № 1162 Высшая школа экономики (государственный университет) Министерства экономики Российской Федерации и Министерства общего и профессионального образования Российской Федерации преобразована в Государственный университет - Высшую школу экономики Министерства экономики Российской Федерации и Министерства общего и профессионального образования Российской Федерации.

Приказом Минэкономразвития России от 12 октября 2005 г. № 257 НИУ ВШЭ переименован в государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет Высшая школа экономики.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 августа 2008 г. № 1177-р НИУ ВШЭ отнесен к ведению Правительства Российской Федерации.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 ноября 2009 г. № 1613-р в отношении НИУ ВШЭ установлена категория «национальный исследовательский университет».

По итогам открытого конкурса Министерства образования и науки Российской Федерации (решение конкурсной комиссии от 8 июля 2013 г.) НИУ

ВШЭ признан одним из победителей конкурса на предоставление государственной поддержки ведущим университетам Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих научно-образовательных центров.

Постановлением Правительства РФ от 01 февраля 2016 г. № 56 утверждена новая редакция устава Университета, а также изменено наименование на федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

НИУ ВШЭ является юридическим лицом с момента его государственной регистрации, обладает обособленным имуществом на праве оперативного управления, закрепленным за ним в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также земельными участками, предоставляемыми ему в установленном порядке в постоянное (бессрочное) пользование.

НИУ ВШЭ имеет самостоятельный баланс, может приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, выступать в качестве истца и ответчика в суде, арбитражном и третейском судах.

НИУ ВШЭ в установленном порядке вправе открывать счета в рублях и иностранной валюте в кредитных организациях и (или) лицевые счета в территориальных органах Федерального казначейства в соответствии с законодательством Российской Федерации.

НИУ ВШЭ имеет круглую печать со своим полным наименованием и изображением Государственного герба Российской Федерации, штамп, бланки и иные реквизиты юридического лица и товарный знак.

Полное официальное наименование университета - федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики".

Сокращенные наименования:

Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", Национальный исследовательский университет ВШЭ, Высшая школа экономики, НИУ ВШЭ, ВШЭ.

Место нахождения университета: город Москва.

Учредителем и собственником имущества НИУ ВШЭ является Российская Федерация. Отдельные функции и полномочия учредителя осуществляют Министерство образования и науки Российской Федерации и Федеральное агентство по управлению государственным имуществом в соответствии с разграничениями, установленными уставом Университета.

Правительство Российской Федерации осуществляет следующие функции и полномочия учредителя:

а) утверждение устава университета, а также внесение в него изменений, принятых конференцией НИУ ВШЭ;

- б) внесение изменений в наименование НИУ ВШЭ;
- в) назначение ректора университета, заключение и расторжение трудового договора с ректором университета, а также освобождение ректора от занимаемой должности в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- г) утверждение государственного задания в соответствии с предусмотренными настоящим уставом основными видами деятельности;
- д) представление в ученый совет университета кандидатуры на должность президента университета, заключение и расторжение трудового договора с президентом университета, избранным на заседании ученого совета в порядке, установленном настоящим уставом;
- е) представление на рассмотрение наблюдательного совета университета предложений:
  - о внесении изменений в устав НИУ ВШЭ;
  - о реорганизации или ликвидации НИУ ВШЭ;
- ж) принятие в установленном порядке решения о реорганизации и ликвидации университета, а также об изменении его типа, о создании, переименовании и ликвидации филиалов университета;
- з) утверждение передаточного акта или разделительного баланса, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационного баланса;
- и) утверждение в установленном порядке председателей государственных аттестационных комиссий НИУ ВШЭ;
- к) содействие развитию в НИУ ВШЭ исследований и современных обучающих технологий;
- л) утверждение сформированного Федеральным агентством по управлению государственным имуществом перечня особо ценного движимого имущества, закрепленного за университетом Агентством или приобретенного НИУ ВШЭ за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, а также внесение в него изменений;
- м) утверждение сформированного Федеральным агентством по управлению государственным имуществом перечня недвижимого имущества, закрепленного за университетом Агентством или приобретенного НИУ ВШЭ за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, а также внесение в него изменений;
- н) определение перечня мероприятий, направленных на развитие НИУ ВШЭ;
- о) осуществление иных функций и полномочий учредителя в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Министерство образования и науки Российской Федерации осуществляет следующие функции и полномочия учредителя:

а) формирование и представление в Правительство Российской Федерации государственного задания в соответствии с предусмотренными настоящим уставом основными видами деятельности НИУ ВШЭ;

б) определение порядка составления и утверждения финансового плана НИУ ВШЭ в соответствии с требованиями, определенными Министерством финансов Российской Федерации;

в) определение порядка составления и утверждения отчета о результатах деятельности НИУ ВШЭ в соответствии с общими требованиями, определенными Министерством финансов Российской Федерации;

г) представление на рассмотрение наблюдательного совета НИУ ВШЭ предложений о создании или ликвидации филиалов НИУ ВШЭ, об открытии или о закрытии его представительств;

д) определение видов особо ценного движимого имущества.

Федеральное агентство по управлению государственным имуществом осуществляет следующие функции и полномочия учредителя:

а) принятие решения об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, если лица, заинтересованные в ее совершении, составляют большинство в наблюдательном совете НИУ ВШЭ;

б) рассмотрение и принятие решения об одобрении предложений ректора НИУ ВШЭ о совершении сделок с имуществом;

в) представление на рассмотрение наблюдательного совета НИУ ВШЭ предложений об изъятии имущества, закрепленного за НИУ ВШЭ на праве оперативного управления;

г) установление порядка составления и утверждения отчета об использовании закрепленного за НИУ ВШЭ федерального имущества в соответствии с общими требованиями, определенными Министерством финансов Российской Федерации.

д) утверждение перечня особо ценного движимого имущества, закрепленного за университетом Федеральным агентством по управлению государственным имуществом или приобретенного НИУ ВШЭ за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, а также внесение в него изменений;

е) утверждение перечня недвижимого имущества, закрепленного за НИУ ВШЭ Федеральным агентством по управлению государственным имуществом или приобретенного НИУ ВШЭ за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, а также внесение в него изменений.

Управление делами Президента Российской Федерации осуществляет в отношении НИУ ВШЭ финансовое обеспечение, установленного Правительством Российской Федерации государственного задания с учетом расходов на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за НИУ ВШЭ Федеральным агентством по управлению государственным

имуществом или приобретенных университетом за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, расходов на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки. Управление делами Президента Российской Федерации также предоставляет НИУ ВШЭ субсидии на иные цели в установленном порядке.

Решениями Правительства Российской Федерации к НИУ ВШЭ были присоединены:

Академия современной экономики при Министерстве экономики Российской Федерации - постановлением от 16 июля 1994 г. № 839;

Центр информационных и социальных технологий и Научно-исследовательский институт ценообразования при Министерстве экономики Российской Федерации - постановлением от 9 августа 1995 г. № 801;

Институт бизнеса и менеджмента металлургии и государственное эксплуатационное предприятие «Центркомпром» - постановлением от 12 сентября 1997 г. № 1162;

Федеральное государственное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт внешнеэкономических связей при Министерстве экономического развития и торговли Российской Федерации» - распоряжением от 10 апреля 2006 г. № 483-р;

Федеральное государственное образовательное учреждение среднего профессионального образования Санкт-Петербургский энергетический техникум - распоряжением от 21 апреля 2006 г. № 560-р;

Государственное краевое образовательное учреждение Высшего профессионального образования «Пермский региональный институт педагогических информационных технологий» - распоряжением от 16 июля 2009 г. № 981-р;

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Академия дополнительного профессионального образования «Учебный центр подготовки руководителей» (г. Санкт-Петербург), федеральное автономное ОУ ДПО «Государственная академия профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов инвестиционной сферы» (г. Москва) и - федеральное ГОБУ ВПО «Московский государственный институт электроники и математики (технический университет)» (г. Москва) - распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2011 г. № 2458-р:

В отчетный период НИУ ВШЭ осуществлял текущую деятельность в соответствии с Уставом, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. № 1109 (далее Устав). В Устав вносились изменения постановлениями Правительства Российской Федерации от 31 января 2012 г. № 53, от 15 августа 2012 г. № 835, от 16 января 2014 г. № 33 и от

29 марта 2014 года № 252. После отчетной даты постановлением Правительства РФ от 01 февраля 2016 г. № 56 утверждена новая редакция устава Университета.

Для осуществления деятельности НИУ ВШЭ получены необходимые регистрационные документы:

свидетельство Московской регистрационной палаты № 245.319 от 18 декабря 1996 г. на право осуществления хозяйственной деятельности, включающее информацию государственной налоговой инспекции № 14 Северного округа о внесении в общегородской реестр предприятий г. Москвы от 15 сентября 1998 года;

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1027739630401 от 15 сентября 1998 года, выданное Межрайонной инспекцией мнв России № 39 по г. Москве, от 26 ноября 2002 года;

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером 2117746367121 от 26 января 2011 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве;

свидетельство № 7701 о постановке на учет 26 января 2011 года в Инспекции Федеральной налоговой службы № 1 по г. Москве, ОГРН 1027739630401, согласно которому Университету присвоен ИНН/КПП 7714030726/770101001;

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером 8127746141900 от 5 мая 2012 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве (о регистрации изменений, вносимых в учредительные документы);

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером 7127747230736 от 26 сентября 2012 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №46 по г. Москве (о регистрации изменений, вносимых в учредительные документы);

свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером 2127747407511 от 30 июля 2012 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве (в связи с реорганизацией юридического лица в форме присоединения).

Основными видами деятельности НИУ ВШЭ, осуществляемыми в рамках выполнения государственного задания на оказание государственных образовательных услуг (выполнение работ), формируемого Министерством образования и науки Российской Федерации и утверждаемого Правительством Российской Федерации (далее - государственное задание), являются:

1) образовательная деятельность по образовательным программам высшего образования и среднего профессионального образования, основным общеобразовательным программам, основным программам профессионального обучения, дополнительным общеобразовательным программам, а также дополнительным профессиональным программам;

2) научная деятельность;

3) информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности Правительства Российской Федерации.

НИУ ВШЭ осуществляет международное сотрудничество в области высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования, научной и (или) научно-технической, инновационной, преподавательской и иной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации и международными договорами.

### Сведения об основных целях деятельности

| Наименование цели деятельности   | Краткая характеристика  | Правовое обоснование  |
|--|---|---|
| 1  | 2   | 3   |
| Подготовка высококвалифицированных кадров по программам высшего образования; подготовка квалифицированных рабочих и служащих, и специалистов среднего звена по образовательным программам среднего профессионального образования; Реализация основных общеобразовательных программ основного общего и среднего общего образования; реализация дополнительных профессиональных программ (повышение квалификации, профессиональная переподготовка) | Удовлетворение потребности общества и государства в специалистах с высшим профессиональным и средним профессиональным образованием и научных, научно-педагогических кадрах высшей квалификации на основе наиболее высоких международных стандартов и с учетом актуальных потребностей практической деятельности<br>Формирование у обучающихся общей и профессиональной культуры, гражданской позиции, накопление, сохранение и преумножение нравственных, культурных и научных ценностей общества | Университет руководствуется в своей деятельности Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, актами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, иными нормативными |
| Проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, экспериментальных разработок, опытно-конструкторских и технологических работ, экспертных, аналитических работ, распространение   | Проведение научно-исследовательских, экспертных, аналитических работ по направлениям деятельности университета<br>Привлечение к научным исследованиям обучающихся университета, использование полученных результатов в  | правовыми актами, действующими на территории Российской Федерации, и уставом Университета   |

| Наименование цели деятельности   | Краткая характеристика   | Правовое обоснование |
|--|--|----------------------|
| современных научных знаний в российском обществе, в том числе в профессиональных сообществах                             | образовательном процессе, содействии практическому использованию и коммерциализации результатов научной деятельности   |                      |
| Информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности Правительства Российской Федерации                     | Выполнение научных исследований и экспертно-аналитических работ по заданию Правительства Российской Федерации, в том числе подготовка рекомендаций и предложений по вопросам экономической, социальной, правовой, образовательной, культурной, научно-технической, инновационной, инвестиционной, внутренней и внешней политики<br>Проведение научных экспертиз законопроектов, стратегических и программных документов Российской Федерации по профилям деятельности университета |                      |
| Экспертно-аналитическая поддержка органов государственной власти, органов местного самоуправления и юридических лиц      | Оказание образовательных, консультационных, научно-исследовательских, информационно-аналитических услуг, а также услуг научно-методического характера органам государственной власти, органам местного самоуправления, юридическим и физическим лицам  |                      |
| Проведение научных экспертиз законопроектов, стратегических и программных документов Российской Федерации                |  |                      |
| Распространение знаний среди специалистов и широких групп населения, повышение его образовательного и культурного уровня | Повышение квалификации и стажировка преподавателей и научных работников высших учебных заведений, научных и иных организаций Российской Федерации и зарубежных стран;<br>Профессиональная переподготовка, повышение квалификации и стажировка федеральных государственных служащих, государственных  |                      |

| Наименование цели деятельности  | Краткая характеристика   | Правовое обоснование |
|---|--|----------------------|
|   | служащих субъектов Российской Федерации и муниципальных служащих в порядке, определяемом законодательством Российской Федерации  |                      |
| Научно-методическое и кадровое обеспечение развития науки и образования в Российской Федерации, обеспечение конкурентоспособности университета по отношению к ведущим зарубежным образовательным и исследовательским центрам                                      | Подготовка, профессиональная переподготовка, повышение квалификации и стажировка специалистов, руководящих работников, научно-педагогических кадров с высшим профессиональным и средним профессиональным образованием  |                      |
| Содействие интеграции науки и образования в международное научно-исследовательское и образовательное пространство   | Продвижение образовательных и исследовательских программ в международное образовательное и научное пространство<br>Распространение знаний среди специалистов и широких групп населения, повышение его образовательного и культурного уровня  |                      |
| Распространение зарубежного и (или) накопленного в университете научного и образовательного опыта путем издания научных монографий, учебников, учебных пособий, препринтов, периодических изданий и другой издательской продукции на русском и иностранных языках | Осуществление издательской деятельности, в том числе рецензирование, профессиональный отбор рукописей книг и статей работников университета для издания, подготовка на высоком профессиональном уровне научных монографий, учебников, учебных пособий, препринтов, периодических изданий и другой издательской продукции по результатам проведенных в университете исследований с целью их издания |                      |
| Содействие распространению инновационных практик  | Обеспечение практического внедрения результатов интеллектуальной деятельности университета, в том числе за счет их коммерциализации  |                      |
| Продвижение образовательных и исследовательских программ в международное образовательное и научное  |  |                      |

| Наименование цели деятельности  | Краткая характеристика | Правовое обоснование |
|---|------------------------|----------------------|
| пространство  |                        |                      |
| Военная подготовка студентов университета в соответствии с законодательством Российской Федерации |                        |                      |

Источниками формирования имущества НИУ ВШЭ являются:

- 1) имущество, закрепленное за университетом на праве оперативного управления;
- 2) имущество, приобретенное НИУ ВШЭ за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, и (или) средств от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности;
- 3) имущество, полученное НИУ ВШЭ по иным основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации.

Перечень услуг (работ), осуществляемых на платной основе:

- 1) оказание платных образовательных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- 2) выполнение научно-исследовательских работ сверх государственного задания;
- 3) выполнение научных исследований и экспериментальных разработок, разработка технологий, а также организация опытного производства;
- 4) создание и управление правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации;
- 5) выполнение аналитических работ, патентных исследований, разработка и внедрение результатов интеллектуальной деятельности, а также предоставление лицензии на использование и отчуждение прав на указанные результаты и средства индивидуализации;
- 6) выполнение учебно-методических и научно-методических работ по направлениям подготовки (специальностям), по которым осуществляется обучение в университете;
- 7) в порядке и случаях, предусмотренных федеральными законами, внесение либо передача иным образом в уставный капитал хозяйственных обществ или складочный капитал хозяйственных партнерств в качестве их учредителя (участника):

денежных средств, если иное не установлено условиями предоставления денежных средств и иного имущества, за исключением особо ценного движимого имущества, закрепленного за университетом собственником или приобретенного университетом за счет денежных средств, выделенных ему собственником на приобретение такого имущества, а также недвижимого имущества;

права использования результатов интеллектуальной деятельности (программы для электронных вычислительных машин, базы данных, изобретения, полезные модели, промышленные образцы, селекционные достижения, топологии интегральных микросхем, секреты производства (ноу-хау), исключительные права на которые принадлежат университету (в том числе совместно с другими лицами));

8) создание и ведение информационных баз по экономическим, социальным и иным вопросам, обработка данных, и подготовка аналитических обзоров по направлениям деятельности университета;

9) оказание услуг, связанных с изданием печатной, учебной, учебно-методической и научной продукции, включая аудиовизуальную продукцию различного вида и назначения (учебники, учебно-методические пособия и материалы, научные монографии, препринты и другая издательская продукция, а также лекции, информационные, аналитические, статистические и другие материалы);

10) выполнение переводов на русский и (или) иностранные языки учебной, учебно-методической и научной продукции, включая аудиовизуальную продукцию различного вида и назначения (учебники, учебно-методические пособия и материалы, научные монографии, препринты и другая издательская продукция, а также лекции, информационные, аналитические, статистические и другие материалы);

11) реализация печатной, учебной, учебно-методической и научной продукции, включая аудиовизуальную продукцию различного вида и назначения (учебники, учебно-методические пособия и материалы, научные монографии, препринты и другая издательская продукция, а также лекции, информационные, аналитические, статистические и другие материалы);

12) изготовление и реализация экземпляров программ для электронных вычислительных машин, баз данных и фонограмм на любых видах носителей;

13) разработка и реализация пакетов прикладного и системного программного обеспечения, а также сопровождение программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов;

14) оказание услуг, связанных с организацией и проведением выставок, презентаций, деловых встреч, круглых столов, конференций, симпозиумов, конкурсов и иных аналогичных мероприятий, а также с обеспечением научных и образовательных обменов, внутрироссийской и международной мобильности работников и обучающихся;

15) оказание информационных, экспертных, аналитических, консалтинговых, консультационных, юридических, справочно-библиографических, маркетинговых, аудиторских, методических (методологических), издательских, инжиниринговых, агентских и научно-технических услуг, а также услуг научно-методического характера;

16) реализация товаров, в том числе продуктов питания, канцелярских товаров, сувенирной и рекламной продукции, приобретенных и (или) произведенных университетом;

17) оказание услуг по размещению рекламы на сайте и в средствах массовой информации, функции редакций которых осуществляет университет;

18) оказание услуг в области культурной, просветительской, спортивно-оздоровительной, медицинской и досуговой деятельности на территории университета, а также за ее пределами для работников и обучающихся университета;

19) оказание услуг по демонстрации кино- и видеофильмов;

20) оказание арендаторам и проживающим в общежитиях, гостиницах и жилых домах университета эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг и услуг связи;

21) оказание услуг по организации питания, в том числе деятельность по организации столовых и кафе;

22) оказание услуг по образовательному туризму, организации и проведению летних и зимних школ, а также гостиничных услуг;

23) оказание автотранспортных услуг;

24) оказание физическим лицам услуг по проживанию, пользованию коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, гостиницах и жилых домах;

25) осуществление экскурсионной деятельности;

26) выполнение копировальных, множительных, художественных, оформительских и дизайнерских работ;

27) оказание библиотечных услуг и услуг по пользованию архивами лицам, являющимся работниками и обучающимися университета, в том числе иным лицам;

28) оказание услуг по экспертизе учебников, учебно-методических пособий и иной учебной литературы, а также осуществление экспертизы научных и научно-образовательных проектов и программ;

29) оказание услуг делопроизводства, посреднических услуг (в том числе агентского характера);

30) реализация услуг и продукции, изготовленной обучающимися и (или) структурными подразделениями университета;

31) проведение испытаний, обслуживание и ремонт приборов, оборудования и иной техники;

32) создание и эксплуатация производственных участков по ремонту техники и оборудования, включая оказание услуг по проведению различного вида испытаний, модернизации, монтажу, ремонту и техническому обслуживанию различного вида оборудования, аппаратуры и изделий;

33) выполнение работ с архивными документами университета, его работников и обучающихся;

34) осуществление разработок в областях, связанных с образовательной и научной деятельностью университета, а также производство перспективной техники и других изделий;

35) организация деятельности молодежных, туристических и спортивно-оздоровительных лагерей, включая реализацию путевок и оказание оздоровительных услуг;

36) оказание услуг связи, включая услуги в области информационно-телекоммуникационных систем, телематических служб, услуг передачи данных, услуг по обеспечению доступа в сеть "Интернет" работникам и обучающимся университета, иным лицам, прибывающим в университет в рамках осуществления образовательной и научной деятельности, услуг по проектированию, разработке и поддержанию интернет-сайтов, по разработке материалов для интернет-вещания и видео-конференц-связи, а также по мультимедиаподдержке информационных проектов;

37) оказание услуг по эфирной трансляции и приему телевизионных и звуковых программ;

38) выполнение функций заказчика, застройщика и технического заказчика в соответствии с градостроительным законодательством Российской Федерации;

39) осуществление инвестиционной и градостроительной деятельности;

40) выполнение пусконаладочных работ и работ по обслуживанию и текущему (капитальному) ремонту инженерных сетей, систем связи, сигнализации и видеонаблюдения;

41) инновационная деятельность, коммерциализация научных и (или) научно-технических результатов, тиражирование и внедрение научно-технических разработок, изобретений и рационализаторских предложений;

42) разработка, поставка, запуск и сопровождение аппаратно-программных и программных средств, а также предоставление машинного времени;

43) разработка макетов, дизайн-проектов товарных знаков, знаков обслуживания;

44) выполнение работ, связанных с использованием информации ограниченного распространения, сведений, составляющих государственную тайну, работ по обслуживанию и текущему ремонту средств защиты информации, оказание услуг в области защиты информации ограниченного распространения, сведений, составляющих государственную тайну, в том числе услуг в области шифрования (криптографии) информации;

45) организация и осуществление постановки театрально-зрелищных представлений, концертов и прочих сценических выступлений;

46) проведение специальной оценки условий труда;

47) оказание услуг в области охраны труда третьим лицам:

осуществление функций службы охраны труда или специалиста по охране труда работодателя, численность работников которого не превышает 50 человек;

обучение работодателей и работников вопросам охраны труда;

48) оказание услуг по трудоустройству обучающихся и выпускников университета;

49) осуществление деятельности в области испытаний, метрологии, стандартизации, сертификации продукции и услуг, а также экологической паспортизации и иных видов деятельности, связанных с услугами (работами) природоохранного значения;

50) оказание услуг по аренде имущества, право самостоятельного распоряжения которым принадлежит университету;

51) осуществление деятельности в области архитектуры, инженерно-технического, объемно-пространственного, графического и иного проектирования.

Структура НИУ ВШЭ включает в себя:

а) филиалы и представительства;

б) образовательные подразделения - факультеты, отделения, департаменты, кафедры, техникумы, подготовительные отделения и курсы, базовые кафедры, лаборатории, институты, центры, подразделения дополнительного профессионального образования и иные подразделения;

в) научно-исследовательские подразделения - лаборатории, научно-учебные лаборатории, проектно-учебные лаборатории, институты, центры и иные подразделения;

г) учебно-вспомогательные подразделения - издательский дом, издательство, редакции средств массовой информации, библиотеку, бизнес-инкубаторы и иные подразделения;

д) подразделения социальной инфраструктуры - общежития, гостиницы, столовые, кафе, буфеты, поликлинику, медицинские пункты, профилактории, культурные центры, спортивно-оздоровительные базы и иные подразделения;

е) административно-управленческие подразделения - дирекции, управления, отделы и иные подразделения;

ж) подразделения внеучебной и воспитательной работы;

з) иные структурные подразделения.

Структурное подразделение НИУ ВШЭ не является юридическим лицом. Правовой статус, функции и полномочия структурных подразделений НИУ ВШЭ определяются положениями о них.

Положения о филиалах, об образовательных и о научно-исследовательских подразделениях утверждаются ученым советом НИУ ВШЭ и вводятся в действие приказом ректора НИУ ВШЭ. Положения о других структурных подразделениях утверждаются ректором НИУ ВШЭ.

НИУ ВШЭ может иметь филиалы и представительства.

Филиалы и представительства создаются, переименовываются и ликвидируются в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Филиалы и представительства располагаются вне места нахождения НИУ ВШЭ, не являются юридическими лицами и осуществляют свои функции на основании положений о них.

Филиал осуществляет самостоятельно все функции НИУ ВШЭ или их часть. Филиал проходит лицензирование и государственную аккредитацию в соответствии с законодательством Российской Федерации. Представительство представляет и защищает интересы университета, но не осуществляет самостоятельно образовательную, научную, хозяйственную, социальную или иную деятельность.

НИУ ВШЭ имеет следующие филиалы:

а) Нижегородский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики". Сокращенное наименование: НИУ ВШЭ - Нижний Новгород. Место нахождения: 603014, г. Нижний Новгород, Сормовское шоссе, д. 30. Создан в соответствии с приказом Государственного комитета Российской Федерации по высшему образованию от 5 июля 1996 г. N 1170 "О создании в г. Нижнем Новгороде филиала Высшей школы экономики" как Нижегородский филиал Высшей школы экономики, переименован в Нижегородский филиал Государственного университета - Высшей школы экономики в соответствии с приказом Министерства образования Российской Федерации и Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации от 22 апреля 2003 г. N 1750/138 "О переименовании филиала государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования Государственного университета - Высшей школы экономики в городе Нижний Новгород", переименован в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. N 1109, переименован в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01 февраля 2016 г. № 56;

б) Пермский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики". Сокращенное наименование филиала: НИУ ВШЭ - Пермь. Место нахождения: 614070, г. Пермь, ул. Студенческая, д. 38. Создан в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 12 сентября 1997 г. N 1162 "О ликвидации и реорганизации образовательных учреждений, находившихся в ведении упраздненных федеральных органов исполнительной власти" как Пермский филиал Государственного университета - Высшей школы экономики, переименован в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 23

декабря 2010 г. N 1109, переименован в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01 февраля 2016 г. № 56;

в) Санкт-Петербургский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики". Сокращенное наименование филиала: НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург. Место нахождения: 190008, г. Санкт-Петербург, ул. Союза Печатников, д.16. Создан в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 12 сентября 1997 г. N 1162 "О ликвидации и реорганизации образовательных учреждений, находившихся в ведении упраздненных федеральных органов исполнительной власти" как Санкт-Петербургский филиал Государственного университета - Высшей школы экономики, переименован в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. N 1109, переименован в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01 февраля 2016 г. № 56.

Университет обладает автономией и несет ответственность за свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Управление НИУ ВШЭ осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставом на принципах сочетания единоначалия и коллегиальности.

Органами НИУ ВШЭ университетом, в соответствии со ст. 8 п. 2 Федерального закона от 03.11.2006 года № 174-ФЗ (ред.от 14.06.2011) «Об автономных учреждениях» и Уставом НИУ ВШЭ, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 23 декабря 2010 года № 1109 являются наблюдательный совет, конференция научно-педагогических работников, а также представителей других категорий работников и обучающихся (далее – конференция), ученый совет университета, ректор, иные органы.

Распоряжением Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. N 603-р (с частичным изменением распоряжения Правительства РФ от 28 мая 2011г. № 923-р) определен состав наблюдательного совета НИУ ВШЭ сроком на 5 лет:

|                |  |
|----------------|--|
| Володин В.В.   | Первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ  |
| Акимов М.А.    | Первый заместитель Руководителя Аппарата Правительства РФ  |
| Дергунова О.К. | Заместитель Министра экономического развития РФ – руководитель Росимущества  |
| Волошин А.С.   | Руководитель рабочей группы по созданию Международного финансового центра в РФ при Совете при Президенте РФ по развитию финансового рынка РФ |
| Греф Г.О.      | Президент, председатель правления открытого акционерного общества "Сбербанк России"  |
| Жуков А.Д.     | Президент Общероссийского союза общественных   |

|                 |   |
|-----------------|---|
|                 | объединений «Олимпийский комитет России»  |
| Задорнов М.М.   | Президент - председатель правления Банка ВТБ 24                                 |
| Ливанов Д.В.    | Министр образования и науки РФ  |
| Печатников Л.М. | Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам социального развития |
| Шохин А.Н.      | Президент НИУ ВШЭ   |
| Ясин Е.Г.       | Научный руководитель НИУ ВШЭ.   |

Источниками формирования финансовых средств университета являются:

1) субсидии, предоставляемые из федерального бюджета на выполнение установленного учредителем государственного задания по основным видам деятельности;

3) средства, предоставляемые из федерального бюджета на обеспечение развития университета в рамках программы, утверждаемой органом управления образованием;

4) доходы, получаемые от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, в том числе доходы от участия университета в уставном (складочном) капитале других юридических лиц, включая малые инновационные предприятия;

5) доходы, получаемые от использования прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, включая вознаграждение по лицензионным договорам;

6) добровольные имущественные целевые взносы, гранты и пожертвования юридических и физических лиц, в том числе иностранных;

7) средства, полученные от сдачи в аренду имущества университета;

8) средства, полученные от физических лиц в виде платы за проживание, пользование коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, гостинице, жилых домах университета;

9) иные источники, предусмотренные законодательством Российской Федерации.

В соответствии с постановлением Правительства России от 16 марта 2013г. № 211 "О мерах государственной поддержки ведущих университетов Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров" НИУ ВШЭ вошел в число 15 победителей конкурсного отбора вузов на право получения целевой субсидии на реализацию соответствующего плана мероприятий («дорожной карты»).

## **Раздел II. Результат деятельности учреждения**

Сведения об результатах деятельности НИУ ВШЭ в соответствии с Планом мероприятий («дорожной картой») по реализации программы повышения конкурентоспособности НИУ ВШЭ на 2013-2020 годы представлены в Приложении №1 «Отчет за 2015 год о реализации Плана мероприятий по реализации программы повышения конкурентоспособности («дорожной карты»)» от 15.01.2016г.

Государственное задание НИУ ВШЭ на 2015 год выполнено на 99,8%.

Утвержденная в государственном задании плановая численность бюджетного контингента НИУ ВШЭ на 2015 год составляет:

- обучающиеся по основным профессиональным образовательным программам высшего профессионального образования (бакалавриат, магистратура, программы подготовки специалиста) – 17 752 человек;

- обучающиеся по дополнительным профессиональным образовательным программам в объеме от 72 до 100 часов (программа подготовки магистров и программы повышения квалификации государственных служащих) – 4 500 человека;

- слушатели подготовительного отделения в магистратуру, прошедшие профессиональную переподготовку – 300 человек;

- обучающиеся по основным образовательным программам послевузовского профессионального образования (аспиранты и докторанты) – 871 человек.

Итого общая утвержденная численность составляет 23 423 человек (приведенная численность – 18 785 человек).

Численность бюджетного контингента, отраженная в отчете за 2015 год о выполнении государственного задания (Письмо в Аппарат Правительства Российской Федерации от 29.01.2016г. № 6.18.1-10/2901-02) составляет:

- обучающиеся по основным профессиональным образовательным программам высшего профессионального образования (бакалавриат, магистратура, программы подготовки специалиста) – 17 843 человек;

- обучающиеся по дополнительным профессиональным образовательным программам в объеме от 72 до 100 часов (программа подготовки магистров и программы повышения квалификации государственных служащих) – 4 574 человека;

- слушатели подготовительного отделения в магистратуру, прошедшие профессиональную переподготовку – 271 человек;

- обучающиеся по основным образовательным программам послевузовского профессионального образования (аспиранты и докторанты) – 688 человек.

Итого общая численность составляет 23 374 человек (приведенная численность – 18 737 человек).

Численность обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования (бакалавриат, магистратура,

программы подготовки специалиста) сверх установленного государственного задания (на платной основе) в 2015 г. составила 7 961 человек.

Среднесписочная численность работников списочного состава и внешних совместителей НИУ ВШЭ с филиалами по итогам 2015г. составляет 7 047 человек, в том числе:

|                 | Работники списочного состава и внешние совместители |
|-----------------|---|
| Москва          | 5 595   |
| Санкт-Петербург | 635   |
| Нижний Новгород | 465   |
| Пермь           | 352   |
| <b>ИТОГО</b>    | <b>7 047</b>  |

Средняя оплата труда работников НИУ ВШЭ (без учета материальной помощи, премий к юбилейным датам) по всем категориям персонала: профессорско–преподавательский состав, научные работники, учебно-вспомогательный персонал, административно – управленческий персонал, административно – хозяйственный персонал, работники подразделений дополнительного образования в 2015 г. составила 83 062,56 рублей в месяц. Средняя заработная плата ППС (штатных и внешних совместителей) в 2015 г. в НИУ ВШЭ составила 105 607,32 рублей в месяц, научных работников (штатных и внешних совместителей), соответственно - 139 171,44 рублей в месяц, в том числе по кампусам:

|  | Профессорско-преподавательский состав | Научные работники |
|--|---------------------------------------|-------------------|
| Москва                                   | 117 652,53                            | 143 731,97        |
| <i>Отношение к средней по региону, %</i> | <i>189%</i>                           | <i>232%</i>       |
| Санкт-Петербург                          | 74 549,58                             | 61 735,39         |
| <i>Отношение к средней по региону, %</i> | <i>173%</i>                           | <i>143%</i>       |
| Нижний Новгород                          | 64 646,57                             | 166 062,30        |
| <i>Отношение к средней по региону, %</i> | <i>249%</i>                           | <i>638%</i>       |
| Пермь                                    | 74 213,35                             | 84 849,42         |
| <i>Отношение к средней по региону, %</i> | <i>266%</i>                           | <i>309%</i>       |

В 2015 году в рамках Программы развития НИУ ВШЭ осуществляется комплексная программа повышения квалификации работников НИУ ВШЭ и его филиалов на собственной базе, а также на базе других научных и образовательных центров по трем основным направлениям:

- развитие общих навыков: изучение иностранных языков, развитие академических навыков, практическая психология, базовые управленческие навыки, навыки эффективной коммуникации, ораторское мастерство и т.п.

- развитие навыков в области IT-технологий: использование электронных библиотечных ресурсов, изучение информационно-коммуникационных технологий, изучение корпоративного программного обеспечения и т.п.

- развитие специальных предметных навыков научно-педагогических работников (НПР) и административно-управленческого персонала (АУП): овладение профессиональным инструментарием (методиками), изучение специальных технологий, изучение передового опыта по определенным предметным областям и т.п.

Всего за 2015 год в мероприятиях по повышению квалификации приняли участие 2169 работников НИУ ВШЭ, из них 1899 работника НИУ ВШЭ (Москва) (научно-педагогические работники (НПР) – 1352, административно-управленческий персонал (АУП) – 163, другие категории персонала – 384 и 270 работника филиалов (НПР – 226, АУП – 33, другие категории – 11).

Из числа работников, принявших участие в мероприятиях по повышению квалификации в 2015 году, в том числе:

| Наименование показателя   | Москва | Филиалы | ВСЕГО |
|---|--------|---------|-------|
| Обучение по программам повышения квалификации и на базе НИУ ВШЭ (включая индивидуальное обучение в подразделениях ДПО НИУ ВШЭ), всего | 1181   | 120     | 1301  |
| из них:   |        |         |       |
| НПР   | 723    | 107     | 830   |
| АУП   | 113    | 11      | 124   |
| Другое  | 345    | 2       | 347   |
| Индивидуальное обучение на базе российских вузов, научных центров и специализированных организаций, всего                             | 609    | 120     | 729   |
| из них:   |        |         |       |
| НПР   | 532    | 99      | 631   |
| АУП   | 42     | 18      | 60    |
| Другое  | 35     | 3       | 38    |
| повышение квалификации и стажировки в зарубежных университетах, научных и образовательных центрах, всего                              | 716    | 118     | 834   |
| из них:   |        |         |       |
| НПР   | 659    | 101     | 760   |
| АУП   | 33     | 11      | 44    |
| Другое  | 24     | 6       | 30    |

В отчетном периоде НИУ ВШЭ завершил реализацию проекта по укрупнению научно-образовательных подразделений, имеющего целью повышение эффективности системы управления университета, оперативности принятия управленческих решений, в том числе за счет расширения полномочий и ответственности руководителей подразделений.

Факультеты и отделения трансформированы в департаменты и школы, которые, в свою очередь, объединены в крупные факультеты. Решениями Ученого совета создано восемь укрупненных факультетов НИУ ВШЭ: факультет коммуникаций, медиа и дизайна; факультет социальных наук; факультет компьютерных наук, факультет гуманитарных наук, факультет мировой экономики и мировой политики, факультет права, факультет экономики и МИЭМ. Кроме того, в рамках модернизации системы преподавания иностранных языков по решению Ученого совета в НИУ ВШЭ создан Департамент иностранных языков, объединивший общеуниверситетские кафедры иностранных языков (около 300 штатных сотрудников).

НИУ ВШЭ обеспечивает работу сети международных лабораторий с участием ведущих зарубежных ученых. Основными целями данного проекта являются

- формирование, поддержка и развитие научных направлений/школ международного уровня в НИУ ВШЭ;
- участие в международных сетевых проектах, позволяющих получить доступ к современной методологии и сетям научной коммуникации;
- создание междисциплинарных научно-исследовательских и информационно-исследовательских центров в области социально-экономических наук (экономика, менеджмент, социология, политология) и смежных наук.

В 2015 году на базе НИУ ВШЭ созданы две новые международные лаборатории – Международная научно-учебная лаборатория интеллектуальных систем и структурного анализа департамента анализа данных и искусственного интеллекта факультета компьютерных наук НИУ ВШЭ под руководством Андре Щедрова (профессора Университета Пенсильвании, США) и Международная лаборатория теоретической информатики под руководством В. Гурвича, профессора Университета Ратгерс (США). Статус международных лабораторий в отчетном году получили Институт гуманитарных историко-теоретических исследований имени А. В. Полетаева и Научно-учебная лаборатория по информационному праву. В ноябре 2015 года завершила свою работу Международная лаборатория количественных финансов, созданная в соответствии с постановлением Правительства РФ № 220. По результатам оценки работы международных лабораторий в отчетном году еще три лаборатории, организованные по собственной инициативе университета, завершили свою работу.

Всего на конец 2015 года в НИУ ВШЭ работает 20 международных лабораторий, а также две международные лаборатории в составе Центра передовых исследований науки, технологий и инноваций, созданного на базе Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ.

В штате международных лабораторий НИУ ВШЭ работают 77 иностранных специалистов. Помимо штатных сотрудников в научной работе и мероприятиях лабораторий активное участие принимают ассоциированные сотрудники из стран Европы, Америки и СНГ. Вовлеченные в работу лабораторий молодые

исследователи НИУ ВШЭ получают опыт участия в международных исследовательских проектах и формируют соответствующую академическую культуру на начальном этапе своей исследовательской карьеры. Всего в международных лабораториях в 2015 г. работали 287 молодых специалистов (сотрудников без степени до 30 лет, кандидатов наук до 35 лет, докторов наук до 40 лет). Посредством проведения открытых конкурсов к работе в лабораториях активно привлекаются студенты и аспиранты университета. Всего в 2015 г. в международных лабораториях НИУ ВШЭ стажировались 174 студента и аспиранта университета.

Важным направлением деятельности международных лабораторий является повышение квалификации молодых научных сотрудников и аспирантов НИУ ВШЭ: помимо конференций, летних школ и программ академической мобильности международные лаборатории организуют открытые ежемесячные или еженедельные научные семинары, приглашая в качестве докладчиков ведущих исследователей. Часть таких мероприятий проводится в режиме видеоконференцсвязи.

Деятельность международных лабораторий способствует повышению качества научных исследований, квалификации сотрудников НИУ ВШЭ, увеличению количества публикаций, в международных журналах, развитию партнерских отношений с ведущими зарубежными университетами и научными центрами, что в конечном итоге создает условия для повышения международной репутации университета и его конкурентоспособности.

С целью экономного расходования бюджетных средств организация научных исследований в НИУ ВШЭ ведется с использованием жестких лимитов финансирования работ. На основании государственного задания ученый совет НИУ ВШЭ утверждает тематический план на текущий год. Бюджет каждого конкретного проекта тематического плана рассматривается Управляющим комитетом научных исследований НИУ ВШЭ и определяется исходя из затрат ресурсов, сложности решаемых задач и доведенных бюджетных ассигнований.

В НИУ ВШЭ регламентированы отношения, связанные с защитой прав и управлением в сфере интеллектуальной собственности. На заседании ученого совета Университета от 26 апреля 2013 года утверждено Положение о материальном стимулировании в сфере интеллектуальных прав в НИУ ВШЭ, на заседании от 6 декабря 2013 года принято Положение об интеллектуальной собственности НИУ ВШЭ.

В 2015г. активно проводится работа, связанная с оформлением и учетом результатов интеллектуальной деятельности НИУ ВШЭ. К бухгалтерскому учету принят 30 объектов интеллектуальных прав общей стоимостью около 39,7 млн. рублей.

Общее количество договоров, заключенных НИУ ВШЭ в соответствии с Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд НИУ ВШЭ с учетом филиалов за 2015год, составило 990 единиц на общую сумму 2 013 282 тыс. рублей

без учета закупок по счетам до 100 тыс. рублей. В соответствии с 44-ФЗ за счет средств ФАИП проведена 1 закупка на сумму 3 472 тыс. рублей.

НИУ ВШЭ осуществляет непрерывное развитие используемых информационных систем.

В рамках перехода к проектной модели клиентоориентированного управления развитием информационных технологий создан проектный офис на базе Управления развития ИТ для внедрения и сопровождения проектного подхода к реализации задач в области ИТ, обеспечения координации проектов между собой и повышения эффективности управления ресурсами. Разработаны шаблоны проектных документов и сформирована структура базы знаний по управлению проектами, которые актуализируются и проходят апробацию на реализуемых проектах. С целью повышения качества данных в информационных системах и оптимизации процессов интеграции информационных систем была внедрена Методика интеграции информационных систем с типовыми схемой и форматом описания интеграции между информационными системами, а также сформирована Методика учета единой модели потоков данных университета.

В целях повышения охвата автоматизации бизнес-процессов университета осуществлен выбор и внедрение специализированной программной платформы, в рамках которой создана система гибкой автоматизации процессов «Вышка-ВРМ». Выполнены интеграции с существующими учетными системами. В данной системе стандартизирован и реализован ряд процессов подключения пользователей НИУ ВШЭ к информационным системам. Внедрен портал самообслуживания университета [brm.hse.ru](http://brm.hse.ru), реализован современный мобильный «плиточный» портал ИТ-услуг (включая информационные разделы для пользователей и ИТ-специалистов). Выполнена подготовка к реализации бизнес-процессов актуализации и управления контактными данными работников НИУ ВШЭ, автоматизации процессов Правового управления НИУ ВШЭ, автоматизации процессов подготовки и управления мероприятиями НИУ ВШЭ, автоматизации процесса выдачи расходных материалов, а также оборудования во временное и постоянное использование.

В 2015 году созданы и введены в эксплуатацию новые модули информационных систем, обеспечивающие модернизацию образовательного процесса в НИУ ВШЭ:

– «Выпускная квалификационная работа», «Курс по выбору», «Выбор майноров», «Студенческая оценка преподавания», «Зачетная книжка» в системе LMS;

– «Студенческая почта», «Международная мобильность студентов», «Иностранный абитуриент», «Рабочее место кафедры», «Лицей университета» в системе АСАВ;

– «Конструирование РУЗ», «Рассылка уведомлений пользователям системы», «Публикация расписания занятий на иностранном языке», и др. в системе планирования расписаний учебных занятий (РУЗ).

Проведена интеграция системы LMS (электронной обучающей среды НИУ ВШЭ) с системой Планирования расписания учебных занятий (РУЗ): обеспечены возможности просмотра расписания РУЗ из LMS, подачи заявок в РУЗ, уведомления РУЗ. Доработаны программные механизмы интеграции с другими информационными системами. Выполнены работы по оптимизации производительности внутренних сервисов текущей платформы LMS, распределению нагрузки, решению текущих задач по сопровождению и эксплуатации платформы LMS (системное администрирование).

Модернизированы основные модули Системы управления учебным процессом (АСАВ): Абитуриент, Студент, Аспирант, Выпускник, Дополнительное образование; Приказы по работе со студентами; Печать дипломов; Исполнение договоров. Лицевые счета; Выплаты материальной помощи; Общежития; Поддержка расселения; Разработка учебных планов; Планирование нагрузки; Передача данных в МСР.

В системе АСАВ проведена подготовка данных учетных записей и изменение алгоритмов формирования новых учетных записей для пользователей Личных кабинетов для обеспечения возможности доменной аутентификации. Созданы Web-страницы с учебными планами на английском языке. Разработаны отчеты, выгружающие планы на английском языке. Созданы Web-страницы ведомостей на английском языке. Доработан функционал Личного кабинета участника олимпиад школьников.

В целях повышения качества администрирования образовательного процесса существенно расширен функционал Системы планирования расписаний учебных занятий (РУЗ), внедрены новые опции системы: конструирование РУЗ и внесение оперативных изменений, рассылка уведомлений пользователям системы, публикация актуальной версии РУЗ на внешних информационных ресурсах, публикация РУЗ на мобильных устройствах, автоматизированный контроль занятости аудиторий, публикация расписания на иностранном языке и др. Обеспечена адаптация подсистемы управления ролевой моделью под новую структуру НИУ ВШЭ. Доработаны справочники Системы РУЗ и схемы работы с ними.

Произведены доработки представленных в электронном виде административных сервисов с использованием систем:

– документационного обеспечения управления (СДОУ): «Входящий документ», «Исходящий документ», «Служебная записка», «Доверенность», «Протокол заседания», «Поручение», «Приказ», «Трудовой договор», «Приказ по личному составу», «Документ ДПО» и др.;

– системы кадрово-бухгалтерского учета (ИС-ПРО): «Предоставление учетных данных (ПУД) для Портала НИУ ВШЭ», «ПУД для СДОУ», «ПУД для АСАВ», «ПУД для системы учета разовых пропусков», «ПУД для Интернет-магазина НИУ ВШЭ» и другие.

В рамках развития системы сбора и анализа показателей деятельности университета (Историческое хранилище данных): разработаны модули сбора первичных данных, расчета показателей и формирования отчетов, создан механизм согласования и утверждения реестров, рассчитанных показателей, отчетов.

В рамках развития Системы бюджетирования (ФАС) разработан и передан в тестирование заказчику модуль Оперативное планирование по отделу бюджетных ассигнований и отделу централизованных ресурсов.

В рамках развития инфраструктуры беспроводной локальной вычислительной сети (БЛВС) НИУ ВШЭ в 2015 году введены в промышленную эксплуатацию Wi-Fi сети в двух зданиях Лицея по адресам: Лялин пер., д.3а и 3-й Колобовский пер., д.2.

Проведены мероприятия по расширению зон покрытия wi-fi сигналом БЛВС на территориях АУЗ по адресу ул. Ильинка, д.13 и АУК «Басманный» по адресу: ул. Старая Басманная, д.21/4.

Введен в промышленную эксплуатацию сервис подключения к международной сети Eduroam – доступ к сети Интернет на территории университета-пребывания под своими локальными учетными данными.

В общежитиях: №1 (ул. Большая Переяславская, д.50), №5 (ул. Кибальчича д.7), №10 (ул. Михайлова д.10) и учебном центре (УЦ) «Вороново» выполнены работы по дооснащению инфраструктуры локальных беспроводных сетей дополнительными точками доступа.

В рамках развития и совершенствования инфраструктуры информационной сети НИУ ВШЭ в 2015 году передана в промышленную эксплуатацию система авторизации и управления Интернет трафиком (САиУТ) на базе решения от компании Procera Networks, позволяющая оптимизировать утилизацию полосы пропускания Интернет каналов информационной сети НИУ ВШЭ на основе групповых и индивидуальных пользовательских политик.

В рамках данного проекта реализована и запущена в промышленную эксплуатацию новая корпоративная Wi-Fi сеть «hse.ru», обеспечивающая неограниченный доступ к ресурсам сети Интернет преподавателям и студентам по персональным сетевым учетным данным.

В 2015 году проект внедрения САиУТ распространялся на информационную сеть в корпусах московского кампуса и корпусах общежития «Студенческий городок Дубки».

Приобретено 516 персональных компьютеров и ноутбуков, 136 единиц печатающей техники.

В течение года выполнено оснащение 51 аудитории проекционным оборудованием. Из них 12 оборудованы также звукоусилительным оборудованием.

Выполнен монтаж оборудования 2-х конференц-залов в здании по адресу ул. Мясницкая 11. Оборудование конференц-залов поддерживает весь спектр мультимедийных сервисов.

Университет продолжает вести работы по развитию материально-технической базы и преодолению дефицита лабораторно-учебных площадей.

Введено в строй новое многофункциональное здание НИУ ВШЭ по ул. Мясницкая, вл. 9-11 общей площадью 13 076,1 кв. м с многоярусным подземным гаражом. В здании размещаются учебные, научные и образовательные подразделения университета.

За счет получения и ввода в эксплуатацию новых зданий сокращены расходы на аренду помещений - расторгнуты договоры на аренду 5 779,5 кв.м. площадей по трем адресам: Милютинский пер., д. 13, стр. 1, ул. Мясницкая, д. 40/7, ул. Мытная, д. 46/2, стр. 5.

Ведется реконструкция комплекса учебно-лабораторных корпусов ВШЭ в Москве (Покровский бульвар, д.11) и исторического комплекса зданий в Санкт-Петербурге (10-я линия Васильевского острова).

В 2015 году продолжена работа по созданию комфортных условий для обучения учащихся, студентов и работы научно-педагогических работников. В учебном здании по адресу: Б.Трехсвятительский пер., д.3, обустроена туалетная комната на 2 этаже для маломобильных граждан; вход в здание по адресам 3-й Колобовский пер., д. 8, стр. 2 обустроен пандусом для беспрепятственного въезда в здание маломобильных граждан. Проведен ремонт в спортивном зале Лицея по адресу Лялин пер., д.3а, для комфортного проживания студентов в общежитии были оборудованы кухонные комнаты и входная группа в общежитии по адресу ул. Б.Переяславская, д.50, стр.1; обустроена спортивная площадка в УЦ «Вороново». В связи с открытием нового факультета коммуникаций, медиа и дизайна был проведен ремонт помещений под видеостудию по адресу Хитровский пер., д.2/8 стр.5.

## 2.1. Показатели финансового состояния НИУ ВШЭ

на 01.01.2016 г.

| Наименование показателя   | Сумма, рубли       |
|---|--------------------|
| I. Нефинансовые активы, всего:  | 31 004 494 239,88  |
| из них:   |                    |
| 1.1. Общая балансовая стоимость недвижимого государственного имущества, всего   | 8 538 101 208,88   |
| из них:   |                    |
| 1.1.1. Стоимость имущества, закрепленного собственником имущества за федеральным государственным учреждением (подразделением) на праве оперативного управления                  | 8 538 101 208,88   |
| 1.1.2. Стоимость имущества, приобретенного федеральным государственным учреждением (подразделением) за счет выделенных собственником имущества учреждения средств               | 0,00               |
| 1.1.3. Стоимость имущества, приобретенного федеральным государственным учреждением (подразделением) за счет доходов, полученных от платной и иной приносящей доход деятельности | 0,00               |
| 1.2. Остаточная стоимость недвижимого государственного имущества  | 6 902 705 790,35   |
| 1.3. Общая балансовая стоимость движимого государственного имущества, всего   | 3 143 074 721,56   |
| в том числе:  |                    |
| 1.3.1. Общая балансовая стоимость особо ценного движимого имущества   | 674 793 648,41     |
| из них:   |                    |
| 1.3.1.2 Остаточная стоимость особо ценного движимого имущества  | 160 744 082,59     |
| 1.3.2. Общая балансовая стоимость иного движимого имущества   | 2 468 281 073,15   |
| II. Финансовые активы, всего  | -10 232 272 648,58 |
| из них:   |                    |
| 2.1 Дебиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на выполнение государственного задания  | 0,00               |
| 2.2. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств субсидии на выполнение государственного задания, всего:  | 939 094 618,51     |
| из них:   | 939 094 618,51     |
| 2.2.1. по выданным авансам на услуги связи  | 629 328,48         |
| 2.2.2. по выданным авансам на транспортные услуги   | 10 084,40          |
| 2.2.3. по выданным авансам на коммунальные услуги   | 2 127 043,40       |

| Наименование показателя   | Сумма, рубли   |
|---|----------------|
| 2.2.4. по выданным авансам на аренду помещений, имущества   | 42 003 154,42  |
| 2.2.5. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества  | 1 714 863,09   |
| 2.2.6. по выданным авансам на прочие услуги   | 90 565 476,50  |
| 2.2.7. по выданным авансам на приобретение основных средств   | 799 270 585,63 |
| 2.2.8. по выданным авансам на приобретение нематериальных активов   | 533 666,11     |
| 2.2.9. по расчетам с подотчетными лицами по прочим выплатам   | 2 500,00       |
| 2.2.10. по расчетам с подотчетными лицами по оплате услуг связи   | 5 000,00       |
| 2.2.11. по расчетам с подотчетными лицами по оплате транспортных услуг  | 8 274,00       |
| 2.2.12. по расчетам с подотчетными лицами по оплате прочих работ, услуг   | 280,00         |
| 2.2.13. по расчетам по ущербу основным средствам  | 460 537,31     |
| 2.2.14. по расчетам по налогу на доходы физических лиц  | 598 804,33     |
| 2.2.15. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством | 17 261,77      |
| 2.2.16. по расчетам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование на выплату страховой части трудовой пенсии                      | 975 241,98     |
| 2.2.17. по расчетам по налогу на имущество  | 25 540,00      |
| 2.2.18. по расчетам по земельному налогу  | 146 977,09     |
| 2.3 Дебиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на иные цели  | 0,00           |
| 2.4. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств субсидии на иные цели, всего:  | 35 377 672,13  |
| из них:   |                |
| 2.4.1. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества  | 33 809 976,59  |
| 2.4.2. по выданным авансам на прочие услуги   | 1 566 895,54   |
| 2.4.3. по выданным авансам на прочие расходы  | 800,00         |
| 2.5. Дебиторская задолженность по доходам от приносящей доход деятельности:   | 138 955 475,07 |
| 2.6. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, всего:                         | 160 912 544,16 |
| из них:   |                |

| Наименование показателя  | Сумма, рубли  |
|--|---------------|
| 2.6.1. по выданным авансам на услуги связи   | 242 832,43    |
| 2.6.2. по выданным авансам на транспортные услуги  | 228 666,50    |
| 2.6.3. по выданным авансам на коммунальные услуги  | 26 777,06     |
| 2.6.4. по выданным авансам на аренду помещений, имущества  | 6 301 715,90  |
| 2.6.5. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества   | 605 196,19    |
| 2.6.6. по выданным авансам на прочие услуги  | 14 355 616,78 |
| 2.6.7. по выданным авансам на приобретение основных средств  | 296 125,44    |
| 2.6.8. по выданным авансам на приобретение нематериальных активов  | 947 660,70    |
| 2.6.9. по выданным авансам на прочие расходы   | 19 238 609,11 |
| 2.6.10. по расчетам с подотчетными лицами по прочим выплатам   | 11 200,00     |
| 2.6.11. по расчетам с подотчетными лицами по оплате транспортных расходов  | 140 888,12    |
| 2.6.12. по расчетам с подотчетными лицами по оплате работ, услуг по содержанию имущества   | 50,00         |
| 2.6.13. по расчетам с подотчетными лицами по оплате прочих работ, услуг  | 981 581,65    |
| 2.6.14. по расчетам с подотчетными лицами по приобретению МПЗ  | 3 582,00      |
| 2.6.15. по расчетам с подотчетными лицами по оплате прочих расходов  | 4 324,00      |
| 2.6.16. по ущербу ОС   | 116 649,91    |
| 2.6.17. по ущербу МПЗ  | 1 527,54      |
| 2.6.18. по недостатке иных активов   | 3 215 038,91  |
| 2.6.19. по расчетам с прочими дебиторами   | 40 383 600,27 |
| 2.6.20. по расчетам НДС по авансам полученным  | 2 421 209,30  |
| 2.6.21. по расчетам по налогу на доходы физических лиц   | 2 781 828,94  |
| 2.6.22. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством      | 1 362 529,77  |
| 2.6.23. по расчетам по налогу на прибыль организаций   | 6 001 769,97  |
| 2.6.24. по расчетам по налогу на добавленную стоимость   | 60 884 338,01 |
| 2.6.25. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний | 1 367,76      |
| 2.6.26. по расчетам по страховым взносам на обязательное медицинское страхование в Федеральный ФОМС  | 66 748,91     |

| Наименование показателя   | Сумма, рубли       |
|---|--------------------|
| 2.6.27. по расчетам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование на выплату страховой части трудовой пенсии                | 281 050,05         |
| 2.6.28. по расчетам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование на выплату накопительной части трудовой пенсии            | 6,99               |
| 2.6.29 по расчетам по налогу на имущество организаций   | 26,00              |
| 2.6.30. по расчетам по земельному налогу  | 10 025,95          |
| 2.7. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств бюджетных инвестиций, всего:   | 0,00               |
| 2.8. Дебиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на цели осуществления капитальных вложений:                            | 0,00               |
| 2.9 Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств субсидии на цели осуществления капитальных вложений, всего:             | 1 230 000 000,00   |
| 2.10. Расчеты с учредителем по особо ценному имуществу (ОЦИ), всего:  | -16 251 145 143,55 |
| из них:   |                    |
| 2.10.1. расчеты с учредителем   | -18 400 590 127,90 |
| 2.10.2. амортизация ОЦИ   | 2 149 444 984,35   |
| 2.11. Денежные средства учреждения  | 3 509 857 602,10   |
| 2.12. Финансовые вложения   | 4 674 583,00       |
|   |                    |
| III. Обязательства, всего   | 5 161 020 439,02   |
| из них:   |                    |
| 3.1. Просроченная кредиторская задолженность  |                    |
| 3.2. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет субсидии на выполнение государственного задания, всего: | 79 061 122,34      |
| из них:   |                    |
| 3.2.1. по расчетам с п/о лицами по прочим выплатам  | 300,00             |
| 3.2.2. по расчетам с п/о лицами по оплате транспортных услуг  | 4 021,70           |
| 3.2.3. по расчетам с п/о лицами по приобретению МПЗ   | 444,04             |
| 3.2.4. по оплате услуг связи  | 2 841 550,88       |
| 3.2.5. по оплате транспортных услуг   | 51 330,00          |
| 3.2.6. по оплате коммунальных услуг   | 19 295 642,52      |
| 3.2.7. по оплате услуг аренды помещений, имущества  | 748 250,04         |
| 3.2.8. по оплате услуг по содержанию имущества  | 163 615,49         |

| Наименование показателя  | Сумма, рубли     |
|--|------------------|
| 3.2.9. по оплате прочих услуг  | 3 487 296,36     |
| 3.2.10. по приобретению материальных запасов   | 168 537,36       |
| 3.2.11. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством      | 541 023,92       |
| 3.2.12. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний | 120,00           |
| 3.2.13. по расчетам по страховым взносам на обязательное медицинское страхование в Федеральный ФОМС  | 22 440,03        |
| 3.2.14. по расчетам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование на выплату страховой части трудовой пенсии                           | 183 754,23       |
| 3.2.15. по расчетам по налогу на имущество   | 35 447 606,00    |
| 3.2.16. по расчетам по земельному налогу   | 9 036,00         |
| 3.2.17. по расчетам с депонентами  | 16 007 204,06    |
| 3.2.18. по удержаниям из выплат по оплате труда  | 88 949,71        |
| 3.3. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет субсидии на иные цели, всего:                                      | 442 334 339,65   |
| из них:  |                  |
| 3.3.1. по расчетам по прочим доходам   | 404 345 531,66   |
| 3.3.2. по расчетам с п/о лицами по прочим выплатам   | 80 900,00        |
| 3.3.3. по расчетам с п/о лицами по оплате транспортных услуг   | 290 164,83       |
| 3.3.4. по расчетам с п/о лицами по оплате прочих работ, услуг  | 131 146,29       |
| 3.3.5. по расчетам с п/о лицами по приобретению МПЗ  | 3 391,00         |
| 3.3.6. по оплате услуг по содержанию имущества   | 37 173,76        |
| 3.3.7. по оплате прочих работ, услуг   | 2 737,60         |
| 3.3.8. по оплате прочих расходов   | 18 100,40        |
| 3.3.9. по налогу на доходы физических лиц  | 20 642,32        |
| 3.3.10. по расчетам с депонентами  | 37 404 551,79    |
| 3.4. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, всего:       | 1 262 088 944,77 |
| из них:  |                  |
| 3.4.1. по расчетам по доходам от собственности   | 1 591 340,14     |
| 3.4.2. по расчетам по доходам от оказания платных работ, услуг   | 1 092 744 954,67 |
| 3.4.3. по расчеты по прочим доходам  | 3 144 000,70     |

| Наименование показателя  | Сумма, рубли      |
|--|-------------------|
| 3.4.4. по расчетам по невыясненным поступлениям  | 30 006,00         |
| 3.4.5. по расчетам с п/о лицами по прочим выплатам   | 98 700,00         |
| 3.4.6. по расчетам с п/о лицами по оплате транспортных услуг   | 243 690,93        |
| 3.4.7. по расчетам с п/о лицами по оплате прочих работ, услуг  | 204 821,34        |
| 3.4.8. по расчетам с п/о лицами по приобретению ОС   | 7 240,00          |
| 3.4.9. по расчетам с п/о лицами по приобретению МПЗ  | 27 663,90         |
| 3.4.10. по расчетам с п/о лицами по прочим расходам  | 107 452,76        |
| 3.4.11. по оплате услуг связи  | 648 772,70        |
| 3.4.12. по оплате транспортных услуг   | 84 125,47         |
| 3.4.13. по оплате коммунальных услуг   | 2 056 721,98      |
| 3.4.14. по оплате услуг аренды помещений, имущества  | 36 400,00         |
| 3.4.15. по оплате услуг по содержанию имущества  | 132 538,84        |
| 3.4.16. по оплате прочих услуг   | 4 967 278,48      |
| 3.4.17. по приобретению материальных запасов   | 1 262 215,93      |
| 3.4.18. по оплате прочих расходов  | 1 058 092,01      |
| 3.4.19. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством      | 18 610,49         |
| 3.4.20. по налогу на добавленную стоимость   | 143 781 628,74    |
| 3.4.21. по прочим платежам в бюджет  | 1 196 551,66      |
| 3.4.22. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний | 106 375,89        |
| 3.4.23. по расчетам по страховым взносам на обязательное медицинское страхование в Федеральный ФОМС  | 73 806,43         |
| 3.4.24. по расчетам по налогу на имущество   | 2 037 398,65      |
| 3.4.25. по расчетам по земельному налогу   | 1 381 902,47      |
| 3.4.26. по расчетам с депонентами  | 5 046 654,39      |
| 3.5. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет средств бюджетных инвестиций, всего:                               | 1 118 100,66      |
| из них:  |                   |
| 3.5.1. по расчетам с депонентами   | 1 118 100,66      |
| 3.6. Кредиторская задолженность по средствам, полученным во временное распоряжение(030401000) всего  | 10 606 264,69     |
| 4.1. Финансовый результат прибыль (+), убыток (-) = (Раздел I+ Раздел II)-(Раздел III (уменьшенный на п.3.5))  | 15 612 319 252,94 |

| Наименование показателя  | Сумма, рубли     |
|--|------------------|
| 3.7.Кредиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на цели осуществления капитальных вложений, всего | 3 365 811 666,91 |

Балансовая (остаточная) стоимость нефинансовых активов на 01.01.2015г. составила 25 621,32 млн. руб., балансовая (остаточная) стоимость нефинансовых активов на 01.01.2016г. составила 30 992,18 млн. руб., увеличение балансовой (остаточной) стоимости нефинансовых активов за 2015 год составило 20,9%.

**2.3. Показатели по поступлениям и выплатам федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" за 2015 год**

(рублей)

| Наименование показателя  | Код КОСГУ | План (с учетом изменений) | в том числе:   |   | Факт                     | Процент исполнения % |
|--|-----------|---------------------------|--|---|--------------------------|----------------------|
|  |           |                           | операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства | операции по счетам, открытым в кредитных организациях |                          |                      |
| 1  | 2         | 3,00                      | х  | х   | 4,00                     | 5=4/3                |
| <b>Остаток средств на начало года</b>                          |           | <b>1 817 027 760,72</b>   | <b>795 231 793,70</b>  | <b>1 021 795 967,02</b>                               | <b>1 817 027 760,72</b>  |                      |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                          |                      |
| Остаток от субсидии на выполнение государственного задания     | X         | 327 315 609,89            | 682 715,09   | 326 632 894,80  | 327 315 609,89           |                      |
| Остаток от субсидии на иные цели                               | X         | 678 310 033,03            | 678 310 033,03   |   | 678 310 033,03           |                      |
| Остаток средств от приносящей доход деятельности               | X         | 811 402 117,80            | 116 239 045,58   | 695 163 072,22  | 811 402 117,80           |                      |
|  |           |                           |  |   |                          |                      |
| <b>Поступления, всего</b>                                      | <b>X</b>  | <b>18 313 751 900,00</b>  | <b>6 428 510 600,00</b>  | <b>11 885 241 300,00</b>                              | <b>18 108 717 623,74</b> | <b>99%</b>           |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                          |                      |
| <b>Субсидия на выполнение государственного задания, всего:</b> | <b>X</b>  | <b>6 611 898 300,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>6 611 898 300,00</b>                               | <b>6 611 898 300,00</b>  | <b>100%</b>          |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                          |                      |

| Наименование показателя  | Код КОСГУ | План (с учетом изменений) | в том числе:   |   | Факт                    | Процент исполнения % |
|--|-----------|---------------------------|--|---|-------------------------|----------------------|
|  |           |                           | операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства | операции по счетам, открытым в кредитных организациях |                         |                      |
| Субсидия на выполнение государственного задания на оказание государственных образовательных услуг  | X         | 5 644 388 600,00          |  | 5 644 388 600,00                                      | 5 644 388 600,00        | 100%                 |
| Субсидия на выполнение государственного задания на осуществление научных исследований и разработок (фундаментальные исследования)                          | X         | 768 758 600,00            |  | 768 758 600,00  | 768 758 600,00          | 100%                 |
| Субсидия на выполнение государственного задания на осуществление научных исследований и разработок (прикладные научные исследования в области образования) | X         | 198 751 100,00            |  | 198 751 100,00  | 198 751 100,00          | 100%                 |
| <b>Субсидии на иные цели, всего:</b>   | <b>X</b>  | <b>1 800 288 100,00</b>   | <b>1 800 288 100,00</b>  | <b>0,00</b>   | <b>1 800 288 100,00</b> | <b>100%</b>          |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                         |                      |
| Стипендиальное обеспечение обучающихся в учреждениях профессионального образования   | X         | 419 742 900,00            | 419 742 900,00   |   | 419 742 900,00          | 100%                 |
| Проведение капитального ремонта федерального имущества   | X         | 450 545 200,00            | 450 545 200,00   |   | 450 545 200,00          | 100%                 |

| Наименование показателя   | Код КОСГУ | План (с учетом изменений) | в том числе:   |   | Факт             | Процент исполнения % |
|---|-----------|---------------------------|--|---|------------------|----------------------|
|   |           |                           | операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства | операции по счетам, открытым в кредитных организациях |                  |                      |
| Государственная поддержка ведущих университетов Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров  | X         | 930 000 000,00            | 930 000 000,00   |   | 930 000 000,00   | 100%                 |
| <b>Бюджетные инвестиции на финансирование объектов капитального строительства, мероприятий, объектов недвижимости, включенных в федеральную адресную инвестиционную программу</b>                                 | X         | 4 628 222 500,00          | 4 628 222 500,00   |   | 4 628 222 500,00 | 100%                 |
| <b>Поступления от приносящей доход деятельности, всего</b>  | X         | 5 273 343 000,00          | 0,00   | 5 273 343 000,00                                      | 5 068 308 723,74 | 96%                  |
| в том числе:  | -         |                           |  |   |                  |                      |
| <b>Поступления от оказания федеральным государственным учреждением (подразделением) услуг (выполнения работ), предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, всего</b> | X         | 4 620 984 400,00          | 0,00   | 4 620 984 400,00                                      | 4 392 205 393,23 | 95%                  |

| Наименование показателя  | Код КОСГУ | План (с учетом изменений) | в том числе:   |   | Факт             | Процент исполнения % |
|--|-----------|---------------------------|--|---|------------------|----------------------|
|  |           |                           | операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства | операции по счетам, открытым в кредитных организациях |                  |                      |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                  |                      |
| Оказание платных образовательных услуг по основным образовательным программам высшего образования  | Х         | 1 621 204 300,00          |  | 1 621 204 300,00                                      | 1 652 300 229,63 | 102%                 |
| Оказание платных образовательных услуг по основным образовательным программам дополнительного образования  | Х         | 1 099 952 400,00          |  | 1 099 952 400,00                                      | 863 582 730,23   | 79%                  |
| Оказание платных дополнительных образовательных услуг по довузовской подготовке  | Х         | 99 804 700,00             |  | 99 804 700,00   | 216 980 990,07   | 217%                 |
| Выполнение научных исследований сверх установленного учредителем задания, выполнение работ и оказание услуг образовательного, научного и просветительского характера, оказание информационных, аналитических, консалтинговых, консультационных, юридических, | Х         |                           |  |   |                  |                      |
| справочно-библиографических, маркетинговых, методических (методологических), издательских и инжиниринговых услуг   |           | 1 800 023 000,00          |  | 1 800 023 000,00                                      | 1 659 341 443,30 | 92%                  |

| Наименование показателя  | Код КОСГУ | План (с учетом изменений) | в том числе:   |   | Факт                  | Процент исполнения % |
|--|-----------|---------------------------|--|---|-----------------------|----------------------|
|  |           |                           | операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства | операции по счетам, открытым в кредитных организациях |                       |                      |
| <b>Поступления от иной приносящей доход деятельности, всего:</b>   | <b>X</b>  | <b>375 095 400,00</b>     | <b>0,00</b>  | <b>375 095 400,00</b>                                 | <b>362 027 992,62</b> | <b>97%</b>           |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                       |                      |
| Доходы от аренды   | X         | 15 379 800,00             |  | 15 379 800,00   | 24 706 765,33         | 161%                 |
| Доходы от оказания арендаторам и проживающим в общежитиях, гостинице и жилых домах университета эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг и услуг связи | X         | 17 833 700,00             |  | 17 833 700,00   | 18 632 294,44         | 104%                 |
| Доходы от предоставления физическим лицам услуги по проживанию, пользованию коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, гостинице и жилых домах                          | X         | 119 451 200,00            |  | 119 451 200,00  | 116 222 275,49        | 97%                  |
| Прочие доходы  | X         | 222 430 700,00            |  | 222 430 700,00  | 202 466 657,36        | 91%                  |
| <b>Целевые поступления, всего</b>  | <b>X</b>  | <b>277 263 200,00</b>     | <b>0,00</b>  | <b>277 263 200,00</b>                                 | <b>314 075 337,89</b> | <b>113%</b>          |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                       |                      |
| Субсидии региональных органов власти   | X         | 76 074 900,00             |  | 76 074 900,00   | 29 978 119,00         | 39%                  |

| Наименование показателя   | Код КОСГУ  | План (с учетом изменений) | в том числе:   |   | Факт                     | Процент исполнения % |
|---|------------|---------------------------|--|---|--------------------------|----------------------|
|   |            |                           | операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства | операции по счетам, открытым в кредитных организациях |                          |                      |
| Добровольные пожертвования и целевые поступления на уставную деятельность | Х          | 201 188 300,00            |  | 201 188 300,00  | 284 097 218,89           | 141%                 |
| <b>Выплаты, всего</b>   | <b>900</b> | <b>19 524 769 060,72</b>  | <b>7 173 890 533,77</b>  | <b>12 350 878 526,95</b>                              | <b>16 438 353 089,45</b> | <b>84%</b>           |
| в том числе:  |            |                           |  |   |                          |                      |
| <u>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего</u>        | <u>210</u> | <u>8 425 482 360,72</u>   | <u>852 287 226,54</u>  | <u>7 573 195 134,18</u>                               | <u>8 334 686 335,48</u>  | <u>99%</u>           |
| из них:   |            |                           |  |   |                          |                      |
| Заработная плата  | 211        | 6 797 772 900,00          | 699 293 222,09   | 6 098 479 677,91                                      | 6 730 179 737,95         | 99%                  |
| Прочие выплаты  | 212        | 49 861 900,00             | 30 539 900,00  | 19 322 000,00   | 44 913 581,80            | 90%                  |
| Начисления на выплаты по оплате труда                                     | 213        | 1 577 847 560,72          | 122 454 104,45   | 1 455 393 456,27                                      | 1 559 593 015,73         | 99%                  |
| <u>Оплата работ, услуг, всего</u>   | <u>220</u> | <u>4 956 209 000,00</u>   | <u>1 159 326 753,88</u>  | <u>3 796 882 246,12</u>                               | <u>4 304 415 388,36</u>  | <u>87%</u>           |
| из них:   |            |                           |  |   |                          |                      |
| Услуги связи  | 221        | 63 736 600,00             | 1 500 000,00   | 62 236 600,00   | 58 031 244,18            | 91%                  |
| Транспортные услуги   | 222        | 94 320 400,00             | 35 778 609,69  | 58 541 790,31   | 79 801 931,73            | 85%                  |
| Коммунальные услуги   | 223        | 309 362 300,00            | 0,00   | 309 362 300,00  | 283 947 593,90           | 92%                  |
| Арендная плата за пользование имуществом                                  | 224        | 630 352 900,00            | 0,00   | 630 352 900,00  | 626 793 454,43           | 99%                  |

| Наименование показателя                           | Код КОСГУ  | План (с учетом изменений) | в том числе:   |   | Факт                    | Процент исполнения % |
|---|------------|---------------------------|--|---|-------------------------|----------------------|
|   |            |                           | операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства | операции по счетам, открытым в кредитных организациях |                         |                      |
| Работы, услуги по содержанию имущества            | 225        | 1 066 281 600,00          | 620 234 968,37   | 446 046 631,63  | 867 033 515,72          | 81%                  |
| Прочие работы, услуги                             | 226        | 2 792 155 200,00          | 501 813 175,82   | 2 290 342 024,18                                      | 2 388 807 648,40        | 86%                  |
| <u>Безвозмездные перечисления бюджетам, всего</u> | <u>250</u> | <u>2 650 000,00</u>       | <u>1 649 400,54</u>  | <u>1 000 599,46</u>                                   | <u>2 260 774,64</u>     | <u>85%</u>           |
| из них:   |            |                           |  |   |                         |                      |
| Перечисления международным организациям           | 253        | 2 650 000,00              | 1 649 400,54   | 1 000 599,46  | 2 260 774,64            | 85%                  |
| <u>Социальное обеспечение, всего</u>              | <u>260</u> | <u>139 300,00</u>         | <u>114 200,00</u>  | <u>25 100,00</u>                                      | <u>61 786,47</u>        | <u>44%</u>           |
| из них:   |            |                           |  |   |                         |                      |
| Пособия по социальной помощи населению            | 262        | 139 300,00                | 114 200,00   | 25 100,00   | 61 786,47               | 44%                  |
| Прочие расходы (стипендии, налоги и пр.)          | 290        | 1 119 314 500,00          | 502 862 065,87   | 616 452 434,13  | 969 333 655,76          | 87%                  |
| <u>Поступление нефинансовых активов, всего</u>    | <u>300</u> | <u>5 020 973 900,00</u>   | <u>4 657 650 886,94</u>  | <u>363 323 013,06</u>                                 | <u>2 827 595 148,74</u> | <u>56%</u>           |
| из них:   |            |                           |  |   |                         |                      |
| Увеличение стоимости основных средств             | 310        | 4 826 123 300,00          | 4 655 450 886,94   | 170 672 413,06  | 2 636 272 531,26        | 55%                  |
| Увеличение стоимости нематериальных активов       | 320        | 1 200 000,00              | 0,00   | 1 200 000,00  | 1 138 045,47            | 95%                  |
| Увеличение стоимости                              | 340        | 193 650 600,00            | 2 200 000,00   | 191 450 600,00  | 190 184 572,01          | 98%                  |

| Наименование показателя  | Код КОСГУ | План (с учетом изменений) | в том числе:   |   | Факт                    | Процент исполнения % |
|--|-----------|---------------------------|--|---|-------------------------|----------------------|
|  |           |                           | операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства | операции по счетам, открытым в кредитных организациях |                         |                      |
| материальных запасов   |           |                           |  |   |                         |                      |
| <b>Остаток средств на конец года (без учета средств во временном распоряжении)</b> | <b>X</b>  | <b>606 010 600,00</b>     | <b>49 851 859,93</b>   | <b>556 158 740,07</b>                                 | <b>3 499 251 337,41</b> |                      |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                         |                      |
| Остаток от субсидии на выполнение государственного задания                         | X         | 0,00                      | 0,00   | 0,00  | 239 818 451,77          |                      |
| Остаток от субсидии на иные цели   | X         | 0,00                      | 0,00   |   | 464 998 020,66          |                      |
| Остаток средств от капитальных вложений  | X         | 0,00                      | 0,00   |   | 2 135 811 666,91        |                      |
| Остаток средств от приносящей доход деятельности                                   | X         | 606 010 600,00            | 49 851 859,93  | 556 158 740,07  | 658 623 198,07          |                      |
| <b>Справочно:</b>  |           |                           |  |   |                         |                      |
| <b>Объем публичных обязательств, всего</b>   | <b>X</b>  | <b>15 460 600,00</b>      | <b>15 460 600,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>14 342 499,34</b>    | <b>93%</b>           |
| в том числе:   |           |                           |  |   |                         |                      |
| Пособия по социальной помощи населению   | X         | 15 460 600,00             | 15 460 600,00  | 0,00  | 14 342 499,34           | 93%                  |
| <b>Средства во временном распоряжении, всего</b>                                   | <b>X</b>  | <b>35 999 914,08</b>      | <b>1 157 278,71</b>  | <b>34 842 635,37</b>                                  | <b>0,00</b>             |                      |

## 2.4. Исполнение финансового плана НИУ ВШЭ за 2015 г.

Суммарные доходы Университета из всех источников финансирования в 2015 году составили 13 480,5 млн. рублей (без учета капитальных вложений), что на 129,7 млн. рублей или на 0,95% ниже запланированного уровня, в том числе:

- субсидий на выполнение государственного задания и субсидий на проведение капитального ремонта, стипендиальное обеспечение (без капитальных вложений) выделено 7 482,2 млн. рублей, что на 134,9 млн. рублей или на 1,8% выше запланированного уровня;
- по целевым программам (Программа повышения конкурентоспособности и финансирование международной лаборатории в рамках постановления правительства от 09.04.2010 №220) получено 930 млн. рублей, что ниже планового уровня на 59,2 млн. рублей или на 6%
- по приносящей доход деятельности (с учетом внутренних взаиморасчетов между подразделениями и филиалами) получено 5 068 млн. рублей, что на 205 млн. рублей или на 3,9% меньше, чем было запланировано.

В центральный бюджет НИУ ВШЭ (г. Москва) поступило 1 954 млн. рублей внебюджетных средств, что на 275 млн. рублей (или на 12,3 %) ниже запланированного уровня отчетного периода.

Из центра в филиал было направлено 36,8 млн. рублей внебюджетных средств.

Филиалы перевыполнили план по внебюджетным доходам на 3% или на 16,7 млн. рублей<sup>1</sup>:

Санкт-Петербургский филиал: показатели на 11% выше планового уровня или на 31,5 млн. рублей;

Нижегородский филиал после трехлетнего невыполнения плана по внебюджетным доходам: в 2012 г. на 27%, в 2013 г. на 15%, в 2014 г. на 2%, в отчетном периоде перевыполнил план на 3% или на 3,3 млн. рублей;

Пермский филиал: плановые показатели не выполнены на 12,3% или на 18,02 млн. рублей.

План по внебюджетным доходам подразделений перевыполнен в Москве на 54 млн. рублей или на 2,16%.

---

<sup>1</sup> Без учета средств, поступающих из Москвы на финансирование летних школ, группы высокого профессионального потенциала, финансирование ординарных профессоров и преподавателей, имеющих степень PhD и т.п. В 2014 г. в филиалы было направлено 32,4 млн. рублей внебюджетных средств.

### **2.4.1. Поступления средств по программам высшего и послевузовского образования**

Государственное финансирование образовательных услуг НИУ ВШЭ в 2015 г. составило 6 611,9 млн. рублей, что выше запланированного на 8,1 млн. рублей (индексация оплаты труда).

План по доходам от оказания услуг по основным платным программам высшего образования выполнен на 101,9% (1652,3 млн. рублей против 1621,2 млн. рублей запланированных). Фактическое поступление средств в 2015 году превысило аналогичный показатель 2014 года (1542,2 млн. рублей) на 110,1 млн. рублей или 107,1%. Доля доходов от оказания данного вида услуг в общем объеме доходов вуза от предпринимательской деятельности в 2015 году составила 32,6% (против 31,7% в 2014 году), что продолжило тенденцию восстановления роста, начатую в 2013 году, когда впервые после 3-х лет снижения доля выросла и составила 31% (в 2012 г. этот показатель составлял 28%, в 2011 г. - 33%, в 2010 – 38%).

Общее перевыполнение плана по доходам от оказания услуг по основным платным программам высшего профессионального образования в 2015 году составило 31,1 млн. рублей.

Структура исполнения плана в 2015 выглядит следующим образом:

| Кампус          | План            | Факт            | Отклонение   |               |
|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|---------------|
|                 |                 |                 | млн. рублей  | %             |
| <b>Москва</b>   | <b>1 457,23</b> | <b>1 449,28</b> | <b>-7,95</b> | <b>-0,55%</b> |
| в том числе     |                 |                 |              |               |
| Факультеты      | 1 205,48        | 1 045,89        | -159,59      | -13,24%       |
| МИЭФ            | 251,75          | 403,39          | 151,64       | 60,23%        |
| <b>Филиалы</b>  | <b>163,98</b>   | <b>203,02</b>   | <b>39,04</b> | <b>23,81%</b> |
| в том числе     |                 |                 |              |               |
| Санкт-Петербург | 78,18           | 121,91          | 43,73        | 55,94%        |
| Нижний Новгород | 61,00           | 54,52           | -6,48        | -10,62%       |
| Пермь           | 24,80           | 26,59           | 1,79         | 7,22%         |

Прирост дохода от оказания услуг по основным платным программам высшего образования в 2015 году обеспечен кампусами филиалов. При этом план не выполнил только Нижегородский филиал (-6,48 млн. рублей или 10,6%). Основными негативными факторами, оказавшим влияние на недополучение дохода в НИУ ВШЭ – Нижний Новгород стали снижение численности абитуриентов, переход коммерческих студентов на бюджетные места по итогам ЕГЭ прошлых лет из-за снижения уровня итогов ЕГЭ отчетного периода, и отчисление коммерческих студентов за неуспеваемость. Перевыполнение плана в Пермском филиале составило 1,79 млн. рублей, в Санкт-Петербургском филиале

43,73 млн. рублей или 55,94%. Основными причинами, обусловившими высокий уровень исполнения плана по доходам в Санкт-Петербурге, являются:

- ✓ открытие в 2015 году новых специальностей (Филология – 64 студента, Логистика 62 студента)
- ✓ увеличение на 50% по сравнению с 2014 году численности поступивших на факультеты юриспруденции, менеджмента, востоковедения

Доходы от оказания услуг по основным программам высшего образования в Москве в 2015 г. составили 1449,28 млн. рублей, что на 7,95 млн. рублей или 0,6 % ниже плана. В центральный бюджет было направлено 916,83 млн. рублей, в том числе на содержание общеуниверситетских кафедр и Департамента иностранных языков 24,24 млн. рублей. Финансирование деятельности общеуниверситетских кафедр и ДИЯ осуществляется из централизованных средств.

#### **Исполнение плана по доходам от оказания платных образовательных услуг (Москва), млн. рублей**

|                    | Общая величина дохода |         |        | Централизованные средства |        |        |
|--------------------|-----------------------|---------|--------|---------------------------|--------|--------|
|                    | план                  | факт    | %      | план                      | факт   | %      |
| Факультеты НИУ ВШЭ | 1205,48               | 1045,89 | 86,8%  | 951,51                    | 816,15 | 85,8%  |
| МИЭФ               | 251,75                | 403,39  | 160,2% | 66,71                     | 100,69 | 150,9% |

План приема коммерческих студентов в московском кампусе в 2015 году был установлен на уровне 100% от факта приема студентов в 2013 г и равен: 1384 человек в бакалавриате и 323 человек в магистратуре на факультетах ВШЭ. На 1 курс МИЭФ планировалось принять 230 человек в бакалавриат и 15 человек в магистратуру.

По состоянию на 01.10.2015 года численность студентов 1 курса бакалавриата московского кампуса НИУ ВШЭ, обучающихся на коммерческой основе, с учетом восстановленных и переведенных с других курсов, факультетов или ВУЗов, составила 1746 человек, в том числе 228 человек в МИЭФ. Это на 8,2% (или на 132 человека) выше запланированной численности. Однако, необходимо учитывать, что в 2015 году было открыто 2 новых специальности, набор на 1 курс составил в общей сумме 258 человек. Таким образом, без учета новых программ, численность 1 курса факультетов составила 1260 человек, что ниже планируемого уровня на 124 человека (или 9%).

В 2015 году были внесены изменения в условия предоставления скидок студентам 1 курса бакалавриата (специалитета), что увеличило средневзвешенный размер скидки (и более чем в 2,5 раза увеличило расходы ВШЭ по предоставлению скидок студентам 1 курса бакалавриата по оплате обучения за семестр, по сравнению с аналогичным периодом 2014 года).

Предоставление скидок на весь период обучения увеличило средневзвешенный размер предоставляемых скидок на 2-5 курсе и, как следствие, вызвало уменьшение дохода на 70% по сравнению с 2014 годом:

**Динамика скидок, предоставляемых студентам 1 курса бакалавриата  
(Москва)**

|  | Учебный год |           |           |           |           |
|--|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | 2011/2012   | 2012/2013 | 2013/2014 | 2014/2015 | 2015/2016 |
| Средневзвешенный процент скидок, предоставляемых студентам 1 курса бакалавриата  | 39,8%       | 44,7%     | 47,1%     | 28%       | 37%       |
| Уменьшение дохода за счет предоставления скидок студентам 1 курса бакалавриата по оплате обучения в семестр, млн. рублей | 39,8        | 63,4      | 101,69    | 36,3      | 91,87     |
| Уменьшение дохода за счет предоставления скидок студентам по оплате обучения в семестр, млн. рублей                      | 69,0        | 91,6      | 140,0     | 88,9      | 151,8     |

В 2015 году был изменен порядок оплаты студентами обучения, что уменьшило величину ожидаемых авансовых поступлений бакалавриата (специалитета) оценочно на 187,3 млн. рублей или 18% фактически поступивших доходов за 2015 год по факультетам.

Итоговое влияние этих изменений оказало отрицательное влияние на общую сумму доходов, полученных от оказания платных образовательных услуг. Частично это обусловлено техническим переносом поступлений средств студентов 1 курса за 2 семестр на февраль 2016 года (в связи с корректировкой условий договоров).

**Оценка влияния изменения количества студентов, стоимости и уровня скидок на 1 курсе бакалавриата в 2015/2016 учебном году (Москва), тыс. рублей**

|              | Изменение количества студентов | Изменение уровня скидок | Изменение стоимости | Финансовый результат за семестр |
|--------------|--------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------------------|
| <b>ИТОГО</b> | <b>-10 167</b>                 | <b>-25 313</b>          | <b>9 892</b>        | <b>-25 589</b>                  |

Численность студентов 1 курса магистратуры составила 562 человека, что превышает плановые параметры на 224 человека или 66%.

Необходимо отметить, что, начиная с 2010 года, наблюдается устойчивый рост доли доходов, получаемых от коммерческих магистратур в общем доходе, получаемом от оказания платных образовательных услуг. В 2015 году доля составила 11%. Динамика роста приведена в следующей таблице.

**Динамика доходов, полученных от обучения студентов по программам  
коммерческой магистратуры (Москва)**

|  | Доход, млн. рублей |              |              |               |               |               |
|--|--------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2010               | 2011         | 2012         | 2013          | 2014          | 2015*         |
| Факультеты   | 831,5              | 793,8        | 732,0        | 912,47        | 962,9         | 933,9         |
| коммерческие магистратуры  | 36,9               | 45,1         | 72,9         | 106,39        | 118,6         | 112           |
| <b>Всего полученный доход</b>  | <b>868,4</b>       | <b>838,9</b> | <b>804,9</b> | <b>1014,7</b> | <b>1081,5</b> | <b>1045,9</b> |
| Доля доходов магистерских программ в общей сумме доходов факультетов | 4,3%               | 5,4%         | 9,1%         | 10,5%         | 11%           | 11%           |

*\*Вследствие изменения порядка оплаты обучения студентами в 2015 году, доходы магистерских программ занижены на 45,2 млн. рублей, что составляет 4% от общей суммы доходов от реализации программ первого высшего образования факультетами. Таким образом, доходы коммерческих магистратур в 2015 году составили бы 15% от общей суммы доходов факультетов.*

В 2015 году доходы Международного института экономики и финансов от оказания услуг по основным программам высшего образования составили 403,39 млн. рублей против запланированных 251,75 млн. рублей (160% плановых доходов).

Основными факторами, повлиявшими на перевыполнение плана доходов МИЭФ явились:

- увеличение стоимости обучения на всех курсах бакалавриата на 15,6% (индексация в соответствии с изменением индекса потребительских цен и изменения валютного курса)
- увеличение поступления авансовых платежей в 2015 году за обучение в 2016г.

**2.4.2 Доходы от оказания платных дополнительных образовательных  
услуг по довузовской подготовке (ФДП)**

Доходы, полученные в 2015 году, от реализации программ довузовского образования (включая субсидию на финансирование Лицея) составили 217,0 млн. рублей (в том числе в филиалах – 16,7 млн. рублей) и увеличились по сравнению с 2014 г. (104,9 млн. рублей). План выполнен на 128% (дополнительно доходов – 47,6 млн. рублей); однако основные дополнительные доходы получены в Москве (+38% или 55,3 млн. рублей), в филиалах план не выполнен на 32%, получено на 7,6 млн. рублей меньше, чем было запланировано. Только филиал в Санкт-Петербурге план перевыполнил на 38%, получено на 0,8 млн. рублей больше. В Нижегородском филиале план выполнен на 83% (недобор 1,17 млн. рублей из

запланированных 7,0), в Пермском филиале выполнение – 51% (-7,2 млн. рублей).

Доля доходов от оказания данного вида услуг в общем объеме доходов вуза от приносящей доход деятельности составляет 4%.

Доходы, полученные в 2015 году, Факультетом довузовской подготовки в Москве, составили 108,6 млн. рублей против запланированных 76 млн. рублей (+43%).

#### **2.4.3. Доходы от оказания платных образовательных услуг по программам дополнительного образования**

Доходы от оказания платных образовательных услуг по программам дополнительного образования за отчетный период составили 863,6 млн. рублей (в том числе в филиалах – 186 млн. рублей), что в целом ниже планового уровня на 236,4 млн. рублей (-21%). По итогам 2015 г. доля доходов от оказания данного вида услуг в общем объеме доходов вуза от предпринимательской деятельности составляет – 17% (в 2014 г. этот показатель составлял 19%).

В 2015 году доходы от оказания платных образовательных услуг по программам дополнительного образования в Москве составили 677,6 млн. рублей, исполнение - 77% (план – 884,2 млн. рублей).

В центральный бюджет НИУ ВШЭ поступило на 65,1 млн. рублей меньше (или на 25%), чем было запланировано (план 263,1 млн. рублей, факт – 198 млн. рублей).

Доход подразделений уменьшился относительно плановых показателей на 141,5 млн. рублей или на 23%. План по доходам выполнили:

- 10 из 18 подразделений ДПО,
- 6 из 10 научных подразделений, реализующих программы ДПО,
- 6 из 6 факультетов, реализующих программы ДПО,

В следующей таблице приведена динамика выполнения плановых показателей подразделениями ДПО за период 2010 – 2015 гг.

#### **Фактическое исполнение плана доходов подразделениями, реализующими программы дополнительного образования за 2010-2015 г., %**

| <b>ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ</b>                      | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Подразделения дополнительного образования |             |             |             |             |             |             |
| ИППС                                      | 110         | 90          | 110         | 110         | 107         | 113         |
| Высшая школа менеджмента                  | 106         | 122         | 97          | 107         | 112         | 117         |
| Банковский институт                       | 167         | 116         | 98          | 79          | 104         | 137         |
| Международный центр логистики             | 99          | 119         | 112         | 104         | 92          | 84          |
| УМЦ "Бухучет и аудит"                     | 99          | 111         | 165         | 162         | 152         | 200         |
| Институт госзакупок                       | 142         | 118         | 116         | 149         | 349         | 83          |
| Центр корпоративного управления           | 157         | 88          | 106         | 50          | 33          | 51          |

| <b>ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ</b>  | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ИППС для оборонного комплекса   | 122         | 89          | 138         | 71          | 63          | 62          |
| Институт коммуникационного менеджмента  | 129         | 139         | 104         | 133         | 90          | 85          |
| Институт практической психологии  | 110         | 127         | 137         | 102         | 115         | 103         |
| Высшая школа бизнес-информатики   | 144         | 162         | 137         | 139         | 114         | 137         |
| Высшая школа маркетинга и развития бизнеса                                      | 90          | 91          | 175         | 94          | 58          | 130         |
| Институт налогового менеджмента и экономики недвижимости                        | 419         | 387         | 61          | 102         | 70          | 92          |
| Высшая школа юриспруденции  | 30          | 578         | 64          | 74          | 108         | 120         |
| Высшая школа управления проектами   | 120         | 182         | 159         | 133         | 108         | 111         |
| Международный институт управления и бизнеса                                     |             |             | 0,7         | 98          | 35          | 118         |
| Международный институт профессионального статистического образования            |             |             |             |             | 45          | 87          |
| Институт дополнительного профессионального образования ГАСИС                    |             |             |             | 106         | 80          | 50          |
| <b>Научные подразделения, реализующие программы дополнительного образования</b> |             |             |             |             |             |             |
| Институт гос. и муниципального управления                                       |             | 181         |             | 167         | 257         | 100         |
| Институт менеджмента инноваций  |             |             |             | 58          | 50          | 46          |
| Учебный бизнес-инкубатор  |             |             |             |             | 100         | 100         |
| Институт образования  |             |             |             | 128         | 47          | 444         |
| Центр политики в сфере здравоохранения  |             |             |             |             |             | 110         |
| Институт проблем ценообразования и естественных монополий                       |             |             |             | 129         | 83          | 57          |
| Институт торговой политики  |             |             |             |             |             | 50          |
| Центр исследования гражданского общества и некоммерческого сектора              |             |             |             |             |             | 100         |
| Институт занятости профессий  |             |             |             |             |             | 100         |
| <b>Факультеты, реализующие программы дополнительного образования</b>            |             |             |             |             |             |             |
| Факультет мировой экономики и мировой политики                                  |             |             |             |             |             | 100         |
| Департамент иностранных языков  |             |             |             |             |             | 107         |
| Факультет гуманитарных наук   |             |             |             |             |             | 100         |
| МИЭМ  |             |             |             |             |             | 100         |
| Школа дизайна   |             |             |             |             |             | 99          |
| Высшая школа урбанистики  |             |             |             |             |             | 100         |
| <b>ВСЕГО</b>  | <b>117</b>  | <b>130</b>  | <b>107</b>  | <b>105</b>  | <b>90</b>   | <b>77</b>   |

В число подразделений ДПО, выполнивших плановые обязательства, входят:

Учебно-методический центр «Бухучет и аудит». При плане в 8,1 млн. рублей фактические поступления составили 16,3 млн. рублей (рост на 200%). У данного подразделения такой высокий процент исполнения объясняется очень осторожным планом в 2014 и 2015 годах, связанным с изменениями в российском законодательстве в 2011-2013 годах, что могло существенно уменьшить доходы данного центра.

Высшая школа бизнес-информатики. Превышение плана на 37% обеспечено ростом количества слушателей, проходящих обучение по дистанционным программам подразделения. Дополнительный доход составил 14,9 млн. рублей, в том числе в центральный бюджет было направлено на 3,9 млн. рублей больше плана. Школа бизнес-информатики имеет стабильно высокий процент исполнения уже на протяжении 6 лет.

Банковский институт. Исполнение плановых доходов составило 137%. При утвержденных показателях в размере 35,5 млн. рублей фактические поступления составили 48,6 млн. рублей. В центральный бюджет НИУ ВШЭ дополнительно поступило 4,1 млн. рублей.

Высшая школа маркетинга и развития бизнеса. Исполнение 130% (план 21,3 млн. рублей, факт 27,6 млн. рублей) связано заключением консультационного договора на сумму 8,0 млн. рублей.

Высшая школа юриспруденции. План выполнен на 120%. Поступление составило 15,6 млн. рублей при плане 13,0 млн. рублей. Однако центральный бюджет недополучил 1,4 млн. рублей. Это связано с организацией на базе ВШЮ новой программы с льготным отчислением (20%), что привело к уменьшению доходов центрального бюджета.

Международный институт управления и бизнеса исполнил план на 118%, и получил 10,2 млн. рублей. Однако подразделение ведет свою финансовую деятельность в условиях утвержденного Финансовым комитетом ВШЭ авансирования в размере 6,6 млн. рублей. По итогам 2015 года возврат авансирования составил 1,7 млн. рублей. Вопрос о дальнейшем существовании данного подразделения и образовательных программ, реализуемых на базе МИУБ, будет рассматриваться на Финансовом комитете в 2016 году.

Высшая школа менеджмента показала рост доходов в размере 17%. Центральный бюджет получил дополнительно 10,4 млн. рублей.

Доходы Института профессиональной переподготовки специалистов возросли на 8,5 млн. рублей (13%). При плане в 67,3 млн. рублей получен доход в размере 75,8 млн. рублей

Высшая школа управления проектами перевыполнила план на 11% (план – 23,0 млн. рублей, факт – 25,5 млн. рублей), центральный бюджет

дополнительно получил 0,8 млн. рублей. Получить дополнительный доход позволил увеличение количества слушателей.

Институт практической психологии – дополнительный доход составил 0,5 млн. рублей. Исполнение – 103%. Росту доходов поспособствовал высокий набор слушателей.

В число подразделений, не достигших плановых значений по доходам, входят:

Институт налогового менеджмента и экономики недвижимости. При плане 43,8 млн. рублей фактические доходы составили 40,3 млн. рублей (92%). Институт сосредоточил свою деятельность в научном кластере.

Международный институт профессионального статистического образования основную деятельность осуществляет в научном кластере НИУ ВШЭ. В 2015 году по дополнительному профессиональному образованию получил доход в размере 5,2 млн. рублей (87% от плана).

Институт коммуникационного менеджмента. Доход составил 17,9 млн. рублей при плане 21 млн. рублей (- 15%). Не набраны группы профессиональной переподготовки внешнеэкономической деятельности, а также не заключен не один корпоративный контракт, хотя переговоры велись с тремя компаниями. Данные переговоры продолжаются и в 2016 году.

Международный центр логистики выполнил план на 84%. План – 25,6, факт – 20,1.

Институт госзакупок им. А.Б. Соловьева. Исполнение плана - 83% (план – 46 млн. рублей, факт – 38,1 млн. рублей), в том числе доля центрального бюджета уменьшилась относительно планового уровня на 3,1 млн. рублей.

ИППС для оборонного комплекса. Плановые показатели – 25,1 млн. рублей, фактические поступления – 15,6 млн. рублей (62%). Снижение доходов связано с введением против российских компаний ВПК экономических санкций, в связи с чем компании сократили бюджеты на повышение квалификации.

Центр корпоративного управления исполнил план на 51%, и получил 10,1 млн. рублей вместо запланированных 21,3 млн. рублей. Центр не смог набрать несколько крупных программ.

Институт дополнительного профессионального образования ГАСИС. План доходов 114,5 млн. рублей, фактические доходы – 57,7, исполнение 50%. В Институте происходит снижение количества слушателей по программам, что ведет к сокращению финансовых поступлений. Также значительно уменьшилось количество корпоративных контрактов.

Реализацию программ дополнительного профессионального образования в 2015г. также осуществляли факультеты, научные и административно-управленческие подразделения:

На факультетах открыты новые программы повышения квалификации, что позволило получить 39,5 млн. рублей, так:

Факультет мировой экономики и мировой политики получил 1,2 млн. рублей, в том числе в центральный бюджет 0,2 млн. рублей.

Департамент иностранных языков – 10,9 млн. рублей, в ЦБ – 3,6 млн. рублей.

Факультет гуманитарных наук (центр русского языка как иностранного) – 10,7 млн. рублей, в ЦБ 1,8.

Факультет права – 0,2 млн. рублей (ЦБ -0,04 млн. рублей)

Школа дизайна – 13,1 млн. рублей (ЦБ – 4,6 млн. рублей) при плане 13,3 млн. рублей.

Высшая школа урбанистики – 3,3 млн. рублей, в том числе в центральный бюджет 0,7 млн. рублей.

Научные и административно-управленческие подразделения исполнили план на 89%, недополучено 5,3 млн. рублей, в том числе в ЦБ НИУ ВШЭ 4,9 млн. рублей:

Институт образования. Доход – 27,3 млн. рублей при плане 6,1 млн. рублей. Исполнение 444%. Такое исполнение связано с большим количеством корпоративных консультационных контрактов.

Центр политики в сфере здравоохранения – 5,9 млн. рублей (план 5,4 млн. рублей). Исполнение 110%.

Институт государственного и муниципального управления. Доходы составили 0,7 млн. рублей, исполнение 100%.

Учебный бизнес-инкубатор – 0,3 млн. рублей

Центр исследования гражданского общества и некоммерческого сектора – 1 млн. рублей, в ЦБ – 0,2 млн. рублей.

Институт занятости профессий – 2,5 млн. рублей (в ЦБ - 0,5 млн. рублей)

Институт проблем ценообразования и естественных монополий – 2,3 млн. рублей (исполнение 57%)

Институт торговой политики – 1,9 млн. рублей (ЦБ – 0,7 млн. рублей)

Институт менеджмента инноваций – 2,6 млн. рублей (46%). Не реализованы региональные корпоративные программы.

Центр повышения квалификации. Поступило 8,0 млн. рублей. В ЦБ поступило 0,7 млн. рублей.

Управление международного сотрудничества – 5,1 млн. рублей. В ЦБ поступило 0,5 млн. рублей.

Доходы программам ДПО научных и иных «неспециализированных» подразделений в 2015 г. составили 97 млн. рублей (ЦБ – 23,4 млн. рублей) или 14% от всех доходов от реализации программ ДПО.

**2.4.4. Финансирование государственного задания на выполнение работ (проведение фундаментальных исследований) и доходы от выполнения научных исследований, выполнения работ и оказания услуг научного и просветительского характера, от оказания аналитических, консалтинговых и консультационных услуг**

Научные работы в НИУ ВШЭ выполняются как на основании государственного задания на выполнение фундаментальных исследований, так и по контрактам и договорам, заключенным с различными организациями, министерствами и ведомствами на конкурсной основе. По итогам 2015 г. доля поступлений от науки по контрактам и договорам к поступлениям от основного высшего образования<sup>2</sup> составила 39% (2 627,0 млн. рублей).

*Финансирование государственного задания на выполнение работ (проведение фундаментальных и прикладных исследований)*

Финансирование фундаментальных и прикладных исследований в рамках государственного задания составляет в общих доходах на выполнение государственного задания 15% или 967,5 млн. рублей (в том числе в филиалах – 41,4 млн. рублей). По сравнению с 2014 г. финансирование фундаментальных исследований увеличилось на 18,6 млн. рублей. В 2015 г. в отличие от 2014 г. фундаментальные исследования проводились не только в Санкт-Петербургском и Пермском филиалах, но и в Нижегородском филиале.

НИУ ВШЭ активно участвует в реализации фундаментальных исследований. В 2015 г. было поддержано 132 проекта. В университете созданы и работают следующие виды научных подразделений: институты, центры, международные лаборатории, научно-учебные лаборатории, из них более 30 институтов, представляющих собой крупные научные подразделения, деятельность которых направлена на проведение долгосрочных исследований, а также 28 научно-учебных лабораторий, которые выполняют исследовательские и образовательные функции, подготавливая новое поколение исследователей.

Статьи сотрудников университета по результатам фундаментальных исследований публикуются в ведущих международных научных журналах, индексируемых в Scopus и в Web of Science, таких как Review of Economics and Statistics, Acta Mathematica, Journal of Personality and Social Psychology, The Lancet, IEEE Transactions on Pattern Analysis and Machine Intelligence, Nature Genetics, Journal of Political Economy, Physical Review Letters, American Economic Review, Behavioral and Brain Sciences, Journal of Materials Processing Technology, Annals of Statistics, Communications in Mathematical Physics.

---

<sup>2</sup> Поступления как за счет средств государственного задания, так и от приносящей доход деятельности

Исследования проводятся по важнейшим вопросам отечественной и мировой науки. Так, в отчетном году коллектив института «Центр развития» под руководством проф. Н.В. Акиндиновой провел исследования по анализу и оценке перспектив экономического развития России в условиях внешнеполитической конфронтации и действия санкций и контр-санкций. Профессор факультета математики Г.И. Ольшанский выполнил работу *Limit shapes for growing extreme characters of  $U(\infty)$* , посвященную решению важнейшей задачи, лежащей на стыке теории вероятностей, комбинаторики и теории представлений. Статья доцента факультета математики А. Эстерова *Multivariate Abel–Ruffini* принята в печать в 2015 г. в *Mathematische Annalen* – один из старейших и влиятельнейших математических журналов. Данная работа посвящена изучению систем полиномиальных уравнений от нескольких переменных. В рамках работ на факультете социальных наук получено объяснение, как зрительная система мгновенно классифицирует множество разнородных объектов. Результат опубликован в одном из ведущих журналов по данному направлению: *Utochkin I.S. Ensemble summary statistics as a basis for rapid visual categorization // Journal of Vision. 2015. 15(4):8. doi: 10.1167/15.4.8*. Коллективом под руководством проф. Г.Н. Гольцмана разработаны и исследованы интегральные детекторы одиночных фотонов, интегрированные с нанофотонными оптическими волноводами для телекоммуникационной длины волны 1550 нм. Квантовая эффективность детекторов составила 92%. Они обладают широким спектральным диапазоном, низким уровнем темновых отсчетов, а также занимают малые размеры на чипе, что открывает возможности для их использования при изучении различных нанообъектов, однофотонных источников, в системах квантовой криптографии и при создании интегральных оптических схем.

Значительная часть проведенных исследований относятся к традиционным для НИУ ВШЭ направлениям, имеющим устойчивую репутацию и определяющим базовые академические достижения университета – экономика, государственное и муниципальное управление, менеджмент и социология, в том числе по следующей тематике:

социо-экономический и исторический анализ, институциональный дизайн организаций, рынков и отраслей экономики, разработка междисциплинарных подходов к анализу институтов;

макроэкономический анализ и прогнозирование;

теория принятия решений и ее практические приложения, методы моделирования и дизайна механизмов в социальной, экономической и политической сферах;

социальные, экономические и культурные аспекты формирования человеческого капитала, демографических и миграционных процессов;

финансовая экономика;

- экономика науки и инноваций, научно-техническая и инновационная политика и форсайт;
- экономика и социология образования;
- социо-экономический анализ пространственной экономики и политики в области территориальных кластеров;
- качество и институты государственного управления;
- влияние культурных ценностей и социальных структур на социально-экономическое развитие;
- нейролингвистика и когнитивная психология;
- алгебраическая геометрия и пограничные с ней области;
- алгоритмы и технологии анализа больших массивов данных, сетей и графов;
- гуманитарные основания социальных и экономических структур.

В настоящее время происходит наращивание объемов научных исследований по инженерно-техническим направлениям с целью доведения их результатов до уровня, сопоставимого с ведущими зарубежными университетами. В первую очередь развиваются направления с наибольшим кадровым потенциалом и высокой научной продуктивностью, а именно:

- математическое моделирование физических процессов и явлений;
- информационно-управляющие системы;
- материалы электронной, микросистемной и космической техники;
- функциональная безопасность космических аппаратов и систем;
- прикладная физика.

Развитие исследований по этим направлениям не только обеспечивает синергию с традиционными для НИУ ВШЭ областями знаний, но и отвечает интересам оборонной, космической, атомной, электронной и радиоэлектронной промышленности России.

В 2015 г. четыре исследовательских центра, одна магистерская программа и научный журнал НИУ ВШЭ вошли в Глобальный каталог исследовательских центров, академических программ и журналов в сфере высшего образования Бостонского колледжа. Подразделения НИУ ВШЭ являются единственными научными центрами России, представленными в данном каталоге: Институт институциональных исследований, Центр международной конкурентоспособности высшего образования, центр «Исследования высшего образования», проектно-учебная лаборатория «Развитие университетов». Магистерская программа «Управление в высшем образовании», реализуемая Институтом образования НИУ ВШЭ, также является единственной образовательной программой, которой представлена Россия в данной области.

*Доходы от выполнения прикладных научных исследований*

Доходы от выполнения НИР, консультационных и аналитических работ составили по итогам отчетного периода 1 659,3 млн. рублей, что на 7,8% выше запланированного уровня (+140,7 млн. рублей). При этом уровень 2014 г., когда был достигнут исторический максимум поступлений от указанного вида деятельности (1 576,1 млн. рублей) превышен на 5% (+ 83,2 млн. рублей). При этом в филиалах доходы от выполнения НИР в 2015 г. составили 81,6 млн. рублей, увеличившись по сравнению с предыдущим периодом почти в 4 раза.

Результатом деятельности блока прикладных исследований в части исполнения финансового плана за 2015 год стал объем внешних заказов в размере 1 659,34 млн.руб., включая президентские гранты молодым ученым (40,5 млн.руб.).

Доходы от прикладной науки могут быть структурированы следующим образом.

Научные подразделения, выполняющие договорные работы можно разделить на три группы:

- крупные научные подразделения-лидеры Институт статистических исследований и экономики знаний (466,3 млн. рублей), (Институт государственного и муниципального управления (217,7 млн. рублей), Институт образования (187,9 млн. рублей), а также в 2015 г. в данную группу можно включить Институт экономики транспорта и транспортной политики (116,0 млн. рублей). На долю этих подразделений пришлось 987,9 млн. рублей (62,6% от общих доходов от выполнения НИР, консультационных и аналитических работ);

- научные подразделения с объемом доходов каждого более 15 млн. рублей, среди них: Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий (70,5 млн. рублей), Институт информационных технологий (46,8 млн. рублей), Центр политики в сфере здравоохранения (34,2 млн. рублей), Институт менеджмента инноваций (18,3 млн. рублей), Институт торговой политики (16,0 млн. рублей), Институт энергетики (15,3 млн. рублей), Суммарная доля доходов этих подразделений составила 201,0 млн. рублей (12,7%);

- прочие научные подразделения с объемами доходов менее 15 млн. рублей, на которые суммарно приходится 7,2% общего объема прикладных НИР университета.

Среди академических научных подразделений можно выделить следующие подразделения с крупным объемом доходов от прикладных НИР:

Институт проблем административного регулирования (36,4 млн. рублей), Центр нейроэкономики и когнитивных исследований (34,0 млн. рублей), Научно-учебная лаборатория алгебраической геометрии и ее приложений (20,0 млн. рублей). Суммарная доля доходов этих подразделений составила 90,4 млн.

рублей (5,7%). Кроме того, Институтом правовых исследований факультета права было заключено несколько договоров, доходы по которым составили 55,5 млн. рублей. Более 90% поступивших средств в соответствии с условиями контрактов было направлено на приобретение лицензионного программного обеспечения.

Среди факультетов и подразделений дополнительного профессионального образования лидером по объему доходов от прикладных НИР является МИЭМ (54,9 млн. рублей; 3,5% от общих доходов от выполнения НИР, консультационных и аналитических работ).

Объем прикладных НИР, выполненный филиалами в 2015 г. в совокупности составил 81,6 млн. рублей (Питерский кампус – 54,2 млн. рублей, Нижегородский кампус – 17,8 млн. рублей, Пермский кампус - 9,6 млн. рублей). Следует отметить, что в 2014 г. научная деятельность филиалов характеризовалась более низкими результатами: совокупный объем прикладных НИР в 2014 г. составлял 20,9 млн. рублей (Питерский кампус – 8,3 млн. рублей, Нижегородский кампус – 8,2 млн. рублей, Пермский кампус - 4,4 млн. рублей).

О развитии НИУ ВШЭ как исследовательского и инновационного центра мирового уровня в области социально-экономических наук свидетельствует значительное расширение объемов и направлений прикладных исследований и разработок, выполняемых по заказу федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов РФ, органов местного самоуправления, организаций (в т.ч. зарубежных), по грантам государственных фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности. Исследовательские модели и инструменты НИУ ВШЭ, основанные на мировом научном опыте и собственных оригинальных исследованиях, позволяют университету занимать лидирующие позиции в сфере социально-экономических исследований.

В число заказчиков прикладных исследований и разработок наряду с федеральными и региональными органами исполнительной власти входят организации, играющие системную роль в российской экономике, в т.ч. «Газпром», «Акционерная компания «Транснефть», «Холдинговая компания «МЕТАЛЛОИНВЕСТ», «Ростелеком», «Российская телевизионная и радиовещательная сеть», «Аэрофлот – российские авиалинии», «РЖД», «АЛРОСА», «Россети», «Уралкалий», «МРСК Центра и Приволжья», «Внешэкономбанк», «ГМК «Норильский никель», «Почта России» и другие.

В НИУ ВШЭ в 2015 г. проводились исследования по 5 грантам Российского научного фонда:

- Экзистенциальные проблемы в современной психологии личности: сближение парадигм;
- Исследование механизмов когнитивного диссонанса новейшими методами нейровизуализации;

- Психология дома как жизненной среды человека;
- Алгебраическая геометрия симплектических многообразий;
- Эмпирическая проверка применимости политики мультикультурализма в России в контексте мирового опыта.

На базе НИУ ВШЭ сотрудниками университета в 2015 г. также выполнялись работы по грантам Российского фонда фундаментальных исследований (41 грант) и Российского гуманитарного научного фонда (49 грантов).

В 2015 г. НИУ ВШЭ участвовал в выполнении 8 Федеральных целевых программ и Государственных программ РФ:

- Федеральная целевая программа «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы»;
- Федеральная целевая программа развития образования на 2011-2015 годы;
- Федеральная целевая программа «Развитие гражданской морской техники на 2009-2016 годы»;
- Федеральная целевая программа «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002-2016 годы и на период до 2015 года»;
- Федеральная космическая программа России на 2006-2015 годы;
- Федеральная целевая программа «Повышение безопасности дорожного движения в 2013-2020 годах»;
- Государственная программа РФ «Содействие занятости населения»;
- Государственная программа РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».

Важную роль для развития исследовательского потенциала университета, продвижения и широкого тиражирования его инновационных разработок играет реализация двух проектов, выполняемых в рамках постановления Правительства РФ № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства»:

- «Создание высокотехнологичного производства для предоставления услуг по удаленному мониторингу жизненных показателей человека, прогнозирование риска их ухудшения и оперативному реагированию в экстренных ситуациях на базе инновационной информационно-коммуникационной системы и в целях повышения качества и продолжительности жизни населения» (заказчик – ЗАО «Фирма «АйТи». Информационные технологии»);
- «Разработка и организация высокотехнологичного производства энергоэффективных многопроцессорных аппаратно-программных серверных

комплексов для государственных и корпоративных информационных систем и центров обработки данных» (заказчик – ООО «Консультационная фирма «М-РЦБ»).

Среди проектов, направленных на решение социально-экономических задач развития страны и повышение конкурентоспособности российской экономики, следует отметить следующие научные исследования, выполненные в 2015 г.:

- построение на среднесрочную и долгосрочную перспективу прогноза регулируемых тарифов, цен на электрическую энергию на оптовом и розничном рынках, в т.ч. в разрезе населения и прочих потребителей, тарифов на тепловую энергию с учетом принятых решений по функционированию энергетики и моделям ценообразования, оценка влияния отдельных составляющих на рост цен и тарифов в электроэнергетике и на теплоэнергию, а также выработка предложений по мерам снижения роста цен/тарифов с учетом установленных ограничений по росту тарифов и цен и совершенствование инструментария (моделей) для прогнозирования цен на электрическую и тепловую энергию с учетом принятых решений (заказчик – Минэкономразвития России);

- научно-методическое и аналитическое обеспечение мониторинга и вневедомственной оценки результативности деятельности научных организаций, выполняющих научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы гражданского назначения (заказчик – Минобрнауки России);

- формирование комплексной системы мониторинга рынка инжиниринговых услуг и услуг промышленного дизайна (заказчик – Минпромторг России);

- разработка конкурентной (рисковой) модели участия страховых медицинских организаций в сфере обязательного медицинского страхования (заказчик – Федеральный фонд обязательного медицинского страхования);

- построение прогноза развития финансовых рынков РФ в условиях конъюнктурной нестабильности (заказчик – Минэкономразвития России);

- разработка модели прогнозирования развития банковского сектора с учетом его вклада в рост экономики и отдельных секторов (заказчик – ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности «Внешэкономбанк»);

- разработка моделей оценки уровня зрелости в области управления нефтегазовыми проектами и программами (заказчик – ООО «НИИГазэкономика»);

- подготовка предложений по реализации Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» (заказчик – Минэкономразвития России);

- разработка научно-обоснованных предложений по созданию системы мониторинга и прогнозирования научно-технического прогресса в энергетике (заказчик – Минэнерго России);
- разработка дорожных карт по направлениям научно-технологического развития авиастроения РФ (заказчик – Минпромторг России);
- определение приоритетных направлений и ключевых инструментов международного научно-технического сотрудничества России с ведущими зарубежными странами в рамках формирования системы научно-технологического прогнозирования РФ (заказчик – Минобрнауки России);
- формирование научно-методической, нормативно-правовой и информационно-аналитической базы прогнозирования научно-технологического развития в рамках системы стратегического планирования в Российской Федерации (заказчик – Минобрнауки России);
- разработка «Программы импортозамещения в ДЗО ПАО «Россети» до 2018г.» и механизмов ее реализации (заказчик – ПАО «Россети»).

Среди проектов, которые выполнялись в НИУ ВШЭ в 2015 г. в сфере образования, можно выделить следующие исследования и разработки:

- разработка схем и сценариев развития системы высшего образования в территориальном аспекте и поддержка развития объединений кластерного типа (заказчик – Минобрнауки России);
- анализ результатов основного исследования учительского корпуса в РФ (TALIS-2013) (заказчик – Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки);
- реализация механизмов развития и эффективного использования потенциала образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в интересах города Москвы (заказчик – Департамент образования г. Москвы);
- разработка методических рекомендаций по повышению эффективности деятельности образовательных организаций в аспекте модернизации научно-образовательного и инновационного комплекса региона на основе усиления интеграции образовательных и научных организаций (заказчик – ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет»).

НИУ ВШЭ является одним из ведущих центров консультирования высших учебных заведений по проблемам стратегического развития. В 2015 г. продолжалась реализация проектов по разработке и поддержке реализации мероприятий по формированию системы управления, совершенствование стратегии развития Уральского федерального университета, а также ряда проектов в интересах Дальневосточного федерального университета, Ульяновского государственного педагогического университета имени И.Н.

Ульянова, Московского государственного университета технологий и управления имени К.Г. Разумовского.

В НИУ ВШЭ в 2015 г. успешно развивались исследования и разработки в области экономики транспорта и транспортной политики. Среди работ в этой области представляется целесообразным выделить следующие:

- разработка научно обоснованных предложений по оценке макроэкономической роли развития сети автодорог в РФ (заказчик – Федеральное дорожное агентство);
- анализ практики и подготовка предложений по совершенствованию антимонопольного регулирования в сфере коммерческих воздушных авиаперевозок в РФ (заказчик – ОАО «Аэрофлот – российские авиалинии»);
- международный и российский опыт по введению платного въезда в центр города, включая анализ нормативно-правовой базы и оценку целесообразности использования в городах России (на примере г. Казани)» (заказчик – ФГБУ «НЦКТП Минтранса России»).

НИУ ВШЭ вносит вклад в развитие г. Москвы. В 2015 г. реализовывались следующие проекты:

- исследование и совершенствование методов проведения комплексной оценки состояния общественных финансов города Москвы, а также по разработке комплекса методов и расчетного аппарата для оценки и прогнозирования факторов изменения доходной базы бюджета города Москвы на среднесрочную перспективу (заказчик – Департамент финансов г. Москвы);
- анализ российских и международных практик поддержки творческих индустрий и разработка практических моделей для г.Москвы (заказчик – ГБУК г. Москвы «МосАРТ»);
- разработка системы показателей, отражающих состояние регулируемых организаций города Москвы в сфере электроэнергетики, позволяющих провести оценку эффективности принимаемых тарифных решений, а также разработка системы показателей, отражающих состояние сфер теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения города Москвы, позволяющих провести оценку эффективности принимаемых тарифных решений (заказчик – Региональная энергетическая комиссия г. Москвы).

В 2015 г. в интересах региональных органов власти был выполнен ряд исследований и разработок, в том числе по оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов в Самарской области в 2015 г.; по развитию аналитического модуля автоматизированной информационной системы по предоставлению в Хабаровском крае государственных и муниципальных услуг в электронной форме; по разработке методики расчета нормативов численности сотрудников органов местного самоуправления муниципальных образований Ленинградской области.

Значительная часть проектов, выполняемых НИУ ВШЭ по заказам хозяйствующих субъектов, также была нацелена на развитие регионов, в том числе проекты: «Разработка и экспертиза решений по проектированию межведомственного взаимодействия в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре» (ОАО междугородной и международной электрической связи «Ростелеком»), «Разработка концепции межрегионального проекта «Аксаковское Поволжье» (ООО «Научно-производственное предприятие РОНА»), «Разработка программы развития пригородных пассажирских перевозок на полигонах обслуживания ОАО «Экспресс Приморья» до 2020 года» (ОАО «Экспресс Приморья»), «Анализ региональной бюджетной политики отдельных регионов Сибири и соотнесение с бюджетной политикой сопоставимых субъектов Российской Федерации» (ООО «Эн+девелопмент»); «Анализ проблем, препятствующих развитию российских городов, и разработка предложений по их решению с учетом лучших российских и зарубежных практик» (ОАО «Федеральный центр проектного финансирования»).

В 2015 г. продолжалось активное сотрудничество с Евразийской экономической комиссией. В интересах данного заказчика были выполнены, в частности, проекты по разработке системы формирования статистических показателей Таможенного союза и Единого экономического пространства; по комплексному анализу мирового опыта информационного обеспечения государственных (муниципальных) закупок, в том числе в государствах – членах Евразийского экономического союза; по сравнительному анализу права и правоприменительной практики Евразийского экономического союза и Всемирной торговой организации.

В соответствии с Уставом НИУ ВШЭ в целях обеспечения экспертно-аналитической поддержки деятельности Администрации Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, а также органов исполнительной власти НИУ ВШЭ на постоянной основе осуществляет разработку аналитических материалов в соответствии с запросами Администрации Президента Российской Федерации, Аппарата Правительства Российской Федерации, в том числе по вопросам работы «Открытого правительства» и федеральных министерств и ведомств.

В отчетном году приоритетными направлениями исследований являлись разработки в сферах социальной политики, образования, здравоохранения, культуры, международных политических и экономических процессов, инновационного развития российской экономики, рынка труда, миграции. Эксперты НИУ ВШЭ осуществляли выполнение 26 исследований, из них 10 – в интересах Администрации Президента РФ, 16 – в интересах Правительства РФ. Также эксперты НИУ ВШЭ участвовали в разработке ряда государственных документов и материалов стратегического характера: в том числе по вопросам государственной службы и кадров, изменения пенсионного возраста, содействия

натурализации выпускников российских образовательных организаций высшего образования, являющихся иностранными гражданами, в экспертной оценке финансового, кадрового и организационно-управленческого обеспечения и прогнозирования социально-экономических и политических результатов реализации Указов Президента РФ от 7 мая 2012 г. № № 596 – 606, а также в разработке проекта федерального закона о государственном и муниципальном контроле в Российской Федерации, проекта плана мероприятий на 2016-2020 года (второй этап) Концепции государственной миграционной политики РФ на период до 2025 года, проекта Федерального закона «О федеральном бюджете на 2016 год» и прогноза социально-экономического развития РФ на 2016 г. и плановый период 2017 и 2018 гг. Кроме того, эксперты представляли позицию НИУ ВШЭ на рабочих группах комиссий и подкомиссий при Президенте РФ и Правительстве РФ, в том числе на Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции и на Правительственной комиссии по координации деятельности открытого правительства.

Всего в 2015 году были подготовлены 109 докладов, аналитических записок и методических рекомендаций в интересах Администрации Президента и Правительства РФ, из них 59 – во втором полугодии.

#### **2.4.5. Целевые и безвозмездные поступления.**

В отчетном периоде за счет этих видов доходов в НИУ ВШЭ поступило 314,1 млн. рублей (в том числе в филиалах – 8,7 млн. рублей). В центральный бюджет университета направлено 123,6 млн. рублей, что составляет 110% от планового уровня. Традиционно одним из крупнейших жертвователей университета является группа компаний «РЕНОВА». В 2015 г., от этой организации поступило 65 млн. рублей, что составляет 20,7% от общего объема целевых и безвозмездных поступлений.

В 2015 году подразделения НИУ ВШЭ (факультеты, институты, лаборатории, школы) получили 181,83 млн. рублей пожертвований и целевых средств на ведение уставной деятельности (162,14 млн. рублей в 2014 г.). В том числе из бюджета города Москвы Лицею НИУ ВШЭ поступили средства гранта за образовательные достижения в объеме 7,00 млн. рублей. Лицей НИУ ВШЭ начал свою деятельность в 2013 году.

В 2014 году получено средств на проведение Всероссийской олимпиады школьников в объеме 18,0 млн. рублей.

Фактические поступления на именные стипендии составили 29,2 млн. рублей.

Поступление целевых средств на проведение международной конференции составило 11,98 млн. рублей.

#### **2.4.6. Средства целевых программ**

В 2015 г. в университете действовали лаборатории под руководством ведущих зарубежных ученых, созданных в рамках Постановления Правительства Российской Федерации №220. При этом запланированное на 2015 год финансирование 39,2 млн. рублей в отчетном периоде из средств Гранта получено не было и лаборатории продолжали свою деятельность за счет собственных средств НИУ ВШЭ.

Как уже отмечалось ранее, с 2013 года НИУ ВШЭ является одним университетов-участников программы повышения конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров («проект 5-100») и получает соответствующую целевую субсидию. В 2015 году финансирование по данной программе составило 930,0 млн. рублей.

#### **2.4.7. Иные поступления от приносящей доход деятельности**

Иные поступления от приносящей доход деятельности (издательская деятельность, доходы от общежитий и т.п.) за отчетный период были получены в размере 362,0 млн. рублей<sup>3</sup> (в том числе в филиалах – 62,3 млн. рублей), что на 3,6% ниже планового уровня. Значительная часть этих поступлений сформировалась за счет доходов от оплаты услуг гостиниц и общежитий (116,2 млн. рублей). В течение 2015 г. университет пользовался своим правом автономного учреждения размещать свободные остатки средств на депозитных счетах коммерческих банков. Дополнительно на счета НИУ ВШЭ от проведения таких операций в 2015 г. поступило 81,42 млн. рублей.

#### **2.4.8. Доходы центрального бюджета НИУ ВШЭ**

Доходы центрального бюджета НИУ ВШЭ, включая средства субсидий на выполнение государственного задания, целевых субсидий и средств от приносящей доход деятельности (за исключением капитальных вложений) составили 9 005,3 млн. рублей, или 97% от плана.

Доля поступлений от приносящей доход деятельности в централизуемых средствах составила 21,7% (в 2014 г. – 21,6%).

Изменение фактических поступлений в ЦБ относительно плановых показателей составило 297,9 млн. рублей, в том числе за счет:

*Увеличение дохода на 165,8 млн. рублей, в том числе за счет:*

- субсидии на выполнение государственного задания по фундаментальным и прикладным исследованиям +26,7 млн. рублей;
- увеличения финансирования на реализацию Указа Президента РФ №597 - 8,0 млн. рублей;

---

<sup>3</sup> Из них 0,7 млн. рублей – отчисления филиалов в центральный бюджет на организационно-управленческое обеспечение их деятельности.

- увеличение целевой субсидии на стипендиальное обеспечение, включая обеспечение литературой аспирантов +93,2 млн. рублей;
- увеличения доходов от оказания услуг по довузовской подготовке (включая субсидию Департамента образования Москвы на финансирование Лицея) +26,0 млн. рублей;
- увеличения субсидий региональных органов власти +5,3 млн. рублей.
- увеличения поступлений добровольных пожертвований и целевых поступлений на уставную деятельность +6,6 млн. рублей;

*Снижение дохода всего на 463,5 млн. рублей, в том числе за счет:*

- сокращения размера субсидии на оказание государственных образовательных услуг -77,7 млн. рублей;
- передачи части средств субсидии на капитальный ремонт в филиалы в связи с изменением плана капитального ремонта - 13,3 млн. рублей;
- снижение доходов от оказания услуг по основным программам высшего профессионального образования -98,3 млн. рублей;
- снижения доходов от оказания платных образовательных услуг по программам дополнительного профессионального образования -65,9 млн. рублей;
- снижение доходов от выполнения работ и оказания услуг научного и просветительского характера, оказание, аналитических, консалтинговых, консультационных услуг -104,0 млн. рублей;
- снижение прочих доходов - 45,1 млн. рублей;
- сокращения финансирования по целевым программам -59,2 млн. рублей.

#### **2.4.9. Исполнение плана расходов НИУ ВШЭ**

Общая сумма расходов в 2015 году без учета капитальных и инвестиционных вложений составила 13 934,1 млн. рублей, в том числе расходы за счет средств субсидий на выполнение государственного задания – 6 699,3 млн. рублей, расходы за счет целевых субсидий – 820,2 млн. рублей, расходы из средств от приносящей доход деятельности – 5 221,1 млн. рублей, расходы за счет целевых программ – 1 193,6 млн. рублей. В том числе расходы филиалов составили – 1 927,1 млн. рублей: из них за счет средств субсидий на выполнение государственного задания – 989,3 млн. рублей, расходы за счет целевых субсидий – 368,7 млн. рублей, расходы из средств от приносящей доход деятельности – 569,1 млн. рублей.

Расходы центрального бюджета в 2015 г. (без учета капитальных и инвестиционных вложений) составили 9 426,1 млн. рублей, за счет средств субсидий на выполнение государственного задания – 5 646,4 млн. рублей, расходы за счет целевых субсидий – 451,4 млн. рублей, расходы из средств от

приносящей доход деятельности – 2 218,5 млн. рублей, расходы за счет целевых программ – 1 109,8 млн. рублей.

Самостоятельными подразделениями НИУ ВШЭ в отчетном периоде израсходовано 2 580,9 млн. рублей, в том числе 70% (1 818,1 млн. рублей) было направлено на оплату труда штатных и привлеченных работников подразделений, а также на выплаты по договорам гражданско-правового характера с учетом отчислений в страховые фонды.

Фонд начисленной заработной платы (ст. 211 КОСГУ) за счет всех источников финансирования составил 6 796,8 млн. рублей.

В целом за отчетный период центральным бюджетом произведено расходов на 171,7 млн. рублей меньше. Часть средств зарезервирована для оплаты расходов в I квартале 2016 года: коммунальные платежи за декабрь 2015 г., налоги за IV квартал 2015 г. и т.п.

При этом объем внеплановых расходов центрального бюджета в 2015 г. составил 499,4 млн. рублей, в том числе:

Оплата труда. Превышение составило 318,3 млн. рублей, за счет увеличения ФОТ ППС, преподавателей Лицея, учебно-вспомогательных и административных подразделений, вводом новых ставок в связи с расширением функционала, выплат премий по итогам работы в 2015 г.

103,0 млн. рублей сверхплановых ресурсов университет израсходовал на приобретение оборудования для МИЭМ.

Остальные сверхплановые затраты связаны с превышением расходов на текущий ремонт помещений, обслуживание зданий и общежитий.

#### **2.4.10. О результатах финансовой деятельности НИУ ВШЭ**

Финансовый план 2015 года выполнен.

По состоянию на 1 января 2016 г. остатки денежных средств на счетах (без учета средств, находящихся во временном распоряжении и остатков от КВ) составили 1 363,4 млн. рублей (в том числе в филиалах – 50,9 млн. рублей). Из них:

- Средства субсидии на выполнение государственного задания – 239,9 млн. рублей (в том числе в филиалах – 5,7 млн. рублей),
- Остатки средств целевых субсидий – 396,7 млн. рублей,
- Остатки средств от приносящей доход деятельности – 658,6 млн. рублей.
- Остатки средств целевых программ – 68,2 млн. рублей.

В целом, по итогам 2015 года остаток денежных средств от приносящей доход деятельности НИУ ВШЭ, включая филиалы, снизился на 152,8 млн. рублей, в том числе в Москве – на 141,4 млн. рублей. Остатки внебюджетных денежных средств филиалов снизились на 11,4 млн. рублей.

Все сформировавшиеся по итогам года остатки средств центрального бюджета являются связанными обязательствами.

### **Раздел III. Отчет об использовании имущества**

Университет наделен имуществом на праве оперативного управления в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 23 декабря 2010 г. № 1109 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 31.01.2012 N 53, от 15.08.2012 N 835, от 16.01.2014 N 33, от 29.03.2014 N 252).

Учет имущества (нефинансовых активов) университетом осуществляется по следующим категориям:

- основные средства;
- нематериальные активы;
- произведенные активы;
- материальные запасы.

Основные средства учитываются в разрезе:

- недвижимого;
- движимого имущества.

К недвижимому имуществу относятся здания (учебные, учебно-лабораторные, административные здания, общежития) и сооружения (котельная, склад, гараж, трансформаторная подстанция, заборы, ограждения).

Движимое имущество Университета состоит из особо ценного движимого имущества и иного движимого имущества.

К особо ценному движимому имуществу относится имущество стоимостью свыше 500 тыс. рублей.

Недвижимое и особо ценное движимое имущество университета зарегистрировано в реестре федерального имущества.

К иному движимому имуществу относится оборудование, оргтехника, мебель и другое имущество, необходимые для реализации основной деятельности университета стоимостью менее 500,0 тыс. рублей.

Учет основных средств, стоимостью до 3 тыс. рублей осуществляется в соответствии с Инструкцией от 01.12.2010 г. № 157н и Инструкцией от 23.12.2010 г. № 183н. Первоначальная стоимость введенных в эксплуатацию объектов движимого имущества, являющихся основными средствами стоимостью до 3000 рублей включительно, списывается с балансового учета с одновременным отражением объектов на забалансовом счете и ведением учета на срок полезного использования.

К нематериальным активам относятся объекты, на которые получены исключительные права патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель, а также исключительное право автора и иного правообладателя на использование базы данных, исключительное право на товарный знак, знак обслуживания, наименование, владение «ноу-хау».

К произведенным активам относятся земельные участки.

К материальным запасам относятся канцелярские товары, хозяйственные товары, строительные материалы.

Общая балансовая стоимость нефинансовых активов по состоянию на 01.01.2015 составляла 29 644 123,2 тыс. рублей.

Поступило в 2015 году нефинансовых активов на сумму 6 443 725,3 тыс. рублей. Выбытие нефинансовых активов в 2015 году составило 785 252,6 тыс. рублей. По состоянию на 01.01.2016 года балансовая стоимость нефинансовых активов составляет 35 302 596,0 тыс. рублей.

Начисленная амортизация за 2015 год составила 4 022 797,0 тыс. рублей.

Остаточная стоимость имущества на 31.12.2015 г. составляет 7 595 079,0 тыс. рублей.

Данные по категориям имущества приведены в таблице:

| Наименование                                 | Балансовая стоимость по состоянию на 01.01.2015 г. | Остаточная стоимость на 01.01.2015 г. | Балансовая стоимость по состоянию на 31.12.2015 г. | Остаточная стоимость на 31.12.2015 г. |
|--|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|
| 1  | 2  | 3                                     | 4  | 5                                     |
| <i>Основные средства, всего</i>              | <i>11 475 864 509,15</i>                           | <i>7 476 173 371,30</i>               | <i>11 681 175 930,44</i>                           | <i>7 410 715 274,25</i>               |
| в том числе:                                 |  |                                       |  |                                       |
| - недвижимое имущество                       | 8 465 065 511,39                                   | 6 896 669 296,03                      | 8 538 101 208,88                                   | 6 902 705 790,35                      |
| - особо ценное движимое имущество            | 638 143 133,63                                     | 180 273 506,75                        | 674 793 648,41                                     | 160 744 082,59                        |
| - иное движимое имущество                    | 2 372 655 864,13                                   | 399 230 568,52                        | 2 468 281 073,15                                   | 347 265 401,31                        |
| <i>Вложения в нефинансовые активы, всего</i> | <i>10 401 268 596,24</i>                           | <i>10 401 268 596,24</i>              | <i>13 956 213 649,83</i>                           | <i>13 956 213 649,83</i>              |
| в том числе:                                 |  |                                       |  |                                       |
| - в недвижимое имущество                     | 10 390 046 505,07                                  | 10 390 046 505,07                     | 13 950 267 249,83                                  | 13 950 267 249,83                     |
| - в иное движимое имущество                  | 11 222 091,17                                      | 11 222 091,17                         | 5 946 400,00                                       | 5 946 400,00                          |
| Нематериальные активы                        | 151 507 331,15                                     | 128 400 430,37                        | 224 316 815,65                                     | 184 364 392,35                        |
| Непроизведенные активы                       | 7 349 000 505,68                                   | 7 349 000 505,68                      | 9 187 695 270,61                                   | 9 187 695 270,61                      |
| Материальные запасы                          | 266 482 226,75                                     | 266 482 226,75                        | 253 194 287,52                                     | 253 194 287,52                        |
| <b>Всего:</b>                                | <b>29 644 123 168,97</b>                           | <b>25 621 325 130,34</b>              | <b>35 302 595 954,05</b>                           | <b>30 992 182 874,56</b>              |

В 2015 году университетом получено в оперативное управление недвижимое имущество:

Корпуса учебных зданий по адресам:

- г. Москва, ул. Усачева, дом 6/8 (балансовая стоимость 22 456,2 тыс. рублей). Распоряжение Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в городе Москве от 06.03.2015 г. № 231дсп;
- г. Пермь, ул. Гагарина, дом 37 (балансовая стоимость 14 001,8 тыс. рублей). Распоряжение Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Пермском крае от 30.11.2015 г. № 501-р.

Нежилые помещения:

- г. Санкт-Петербург, ул. Запорожская, дом 21 (балансовая стоимость 304,9 тыс. рублей). Распоряжение Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в городе Санкт-Петербурге от 21.07.2015 г. № 292-р.

В 2015 году за счет средств, выделенных на выполнение государственного задания было приобретено особо ценное движимое имущество в сумме 36 862,6 тыс. рублей.

Капитальные вложения в основные средства по состоянию на 01.01.2015г. составляли 10 390 046,5 тыс. рублей.

Вложения в реконструкцию зданий в 2015 году по объектам университета составили 3 808 343,3 тыс. рублей, в том числе:

- Комплекс учебно-административных зданий и строений с реконструкцией наружных инженерно-технических сетей, Покровский бульвар, вл.11, корп. 1А, 1Б, 1В, 1Д, корпус 2Г, 2Е, корпус 7, стр.4, 5, 8, ул. Воронцово Поле, вл. 5а, корпус 1К, стр. 13 (3 420 225,9 тыс. рублей);
- Реконструкция учебного корпуса в режиме реставрации с приспособлением к современному использованию, г. Санкт-Петербург, 10-я линия Васильевского острова, д.3/30 (114 589,7 тыс. рублей).

По состоянию на 01.01.2016 г. капитальные вложения в основные средства составили 13 950 267, 2 тыс. рублей.

| Наименование показателя  | Сальдо на<br>01.01.2015 | Сальдо на<br>31.12.2015 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 1  | 2                       | 3                       |
| <b>1. Вложения в объекты незавершенного строительства, включенные в ФАИП</b>   | 6 082 794 110,00        | 9 617 609 727,74        |
| <i>в том числе по объектам:</i>  |                         |                         |
| Комплекс учебно-административных зданий и строений с реконструкцией наружных инженерно-технических сетей, Покровский бульвар, вл.11, корп. 1А, 1Б, 1В, 1Д, корпус 2Г, 2Е, корпус 7, стр.4, 5, 8, ул. Воронцово Поле, вл. 5а, корпус 1К, стр. 13, Басманный район, Центральный административный округ города Москвы | 5 151 999 431,09        | 8 572 225 373,18        |
| Учебный корпус, г. Санкт- Петербург, 10-я линия Васильевского острова, д.3/30  | 930 794 678,91          | 1 045 384 354,56        |
| <b>2. Вложения в объекты незавершенного строительства, не включенные в ФАИП</b>  | 222 318 931,80          | 238 415 294,01          |
| <i>в том числе по объектам:</i>  |                         |                         |
| Трансформаторная подстанция ТП 10/04 кВ РТП/1-1 1000 кВт по адресу: г.Москва, Троицкий административный округ, п.Вороново  | 82 584,00               | 82 584,00               |
| Гараж на 16 автомашин по адресу: г.Москва, Троицкий административный округ, п.Вороново   | 154 751,00              | 154 751,00              |
| Заправочный пункт по адресу: г.Москва, Троицкий административный округ, п.Вороново   | 169 830,00              | 169 830,00              |
| Комплекс функциональной загрузки по адресу: г.Москва, Троицкий административный округ, п.Вороново  | 795 090,00              | 795 090,00              |
| Трансформаторная подстанция ТП 10/04 кВ ТП-630 кВт по адресу: г.Москва, Троицкий административный округ, п.Вороново  | 444 439,00              | 444 439,00              |
| Трансформаторная подстанция ТП 10/04 кВ РТП/1-2 1000 кВт по адресу: г.Москва, Троицкий административный округ, п.Вороново  | 82 584,00               | 82 584,00               |

| Наименование показателя  | Сальдо на<br>01.01.2015  | Сальдо на<br>31.12.2015  |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Университетский комплекс по адресу: г. Москва, г.Троицк  | 220 589 653,80           | 236 686 016,01           |
| <b>3. Объекты законченного строительства, введенные в эксплуатацию, не прошедшие государственную регистрацию</b>                 | <b>3 539 045 924,75</b>  | <b>3 539 045 924,75</b>  |
| <i>в том числе по объектам:</i>  |                          |                          |
| Общественный корпус учебного центра "Вороново" по адресу: г.Москва, Троицкий административный округ, п.Вороново                  | 128 221 132,31           | 128 221 132,31           |
| Главный корпус учебного центра "Вороново" по адресу: г.Москва, Троицкий административный округ, п.Вороново                       | 162 299 540,92           | 162 299 540,92           |
| Учебный комплекс по адресу: г. Москва, ул.Таллинская, д.34   | 1 537 069 034,46         | 1 537 069 034,46         |
| Многофункциональный административный комплекс по адресу: г. Москва, ул. Мясницкая, вл. 9-11 (Центральный административный округ) | 1 711 456 217,06         | 1 711 456 217,06         |
| <b>4. Капитальные вложения, произведенные при приобретении объектов незавершенного строительства</b>                             | <b>545 887 538,52</b>    | <b>555 196 303,33</b>    |
| Многофункциональный административный комплекс по адресу: г. Москва, ул. Мясницкая, вл. 9-11 (Центральный административный округ) | 545 887 538,52           | 555 196 303,33           |
| <i>в том числе:</i>  |                          |                          |
| Договор №217-ИС от 08.06.2005г. на право соинвестирования строительства  | 545 887 538,52           | 555 196 303,33           |
| <b>Всего</b>   | <b>10 390 046 505,07</b> | <b>13 950 267 249,83</b> |

Нематериальные активы по состоянию на 01.01.2015 г. составляли 151 507,3 тыс. рублей, остаточная стоимость - 128 400,4 тыс. рублей.

За 2015 год в университете создано и приобретено 30 объектов нематериальных активов на сумму 39 658,1 тыс. рублей.

| п/п | Наименование объекта  | Дата ввода в эксплуатацию | Первоначальная стоимость |
|-----|---|---------------------------|--------------------------|
| 1   | НМА: Полезная модель "Устройство наноперемещений" патент 154442 от 30.07.15 по заявке 2015114106  | 02.12.2015                | 4 050,00                 |
| 2   | НМА: Программа для ЭВМ Поиск изоморфизма между полями Галуа характеристики 2  | 02.08.2015                | 4 500,00                 |
| 3   | НМА: Полезная модель "Устройство формирования квантовых ям на подложке" патент 155922 по заявке 2015109672  | 02.12.2015                | 4 900,00                 |
| 4   | НМА: по заявке 2014142168/20 Полезная модель "Силовой преобразователь"  | 11.07.2015                | 4 900,00                 |
| 5   | НМА: Произведения науки: отчетные материалы по разработке уч-методич. материалов для подготовки гос. гражданских служащих для работы по осуществлению политики укрепления объективного восприятия и культурно-гуманитарного присутствия в мире современного | 02.08.2015                | 9 884,41                 |
| 6   | НМА: Товарный знак "Наука. Инновация. Информационное общество" Свид.534865  | 03.03.2015                | 36 550,00                |
| 7   | НМА: Товарный знак "Форсайт Foresight" Свид. 534928   | 03.03.2015                | 36 550,00                |
| 8   | НМА: Товарный знак "Вышка" Свид. № 547205 (по заявке № 2014710536)  | 02.10.2015                | 48 850,00                |
| 9   | НМА: Аудиовизуальное произведение - проморолик "Faculty of World Economy and International Affairs HSE" хронометражем 03 минуты 36 секунд   | 02.12.2015                | 51 700,00                |
| 10  | НМА:База данных "Показатели планов мероприятий ("дорожных карт") изменений в отраслях социальной сферы, направленных на повышение эффективности образования и науки субъектов Российской Федерации"   | 05.05.2015                | 56 900,53                |
| 11  | НМА: База данных "Показатели системы образования в разрезе субъектов Российской Федерации"  | 05.05.2015                | 56 900,53                |
| 12  | НМА: Изобретение "Способ отбора эффективных вариантов в поисковых и рекомендательных системах" Патент 2543315   | 01.03.2015                | 77 829,25                |
| 13  | НМА-Интернет-сайт "Сайта чемпионата по деловой игре "Железный предприниматель"  | 02.08.2015                | 90 000,00                |

| п/п | Наименование объекта   | Дата ввода в эксплуатацию | Первоначальная стоимость |
|-----|--|---------------------------|--------------------------|
| 14  | НМА: Составное произведение (аудиовизуальное произведение + произведение литературы): дистанционный курс обучения "Маркетинг - быстрый старт"  | 02.12.2015                | 98 000,00                |
| 15  | НМА: Программа для ЭВМ TimeTracker   | 01.03.2015                | 166 000,00               |
| 16  | НМА: Составное произведение МООК "Введение в налоговое право"  | 05.05.2015                | 889 932,44               |
| 17  | НМА: Составное произведение МООК "Теория игр"  | 05.05.2015                | 1 095 818,00             |
| 18  | НМА: Составное произведение МООК "Линейная алгебра"  | 05.05.2015                | 1 128 632,00             |
| 19  | НМА: Составное произведение МООК "Экономика для неэкономистов"   | 05.05.2015                | 1 185 343,56             |
| 20  | НМА: Составное произведение МООК "Сравнительная политика"  | 05.05.2015                | 1 188 053,68             |
| 21  | НМА: Составное произведение МООК "Эконометрика"  | 02.08.2015                | 1 250 000,00             |
| 22  | НМА: Составное произведение МООК "История и теория медиа"  | 05.05.2015                | 1 255 705,24             |
| 23  | НМА: Произведение науки отчет о НИР "Соответствие избирательного международного исчерпания исключительных прав при первой продаже объектов интеллектуальной собственности нормами Всемирной торговой организации с учетом возможного применения"                 | 02.10.2015                | 2 833 210,00             |
| 24  | НМА: Изобретение "Устройство регистрации импульсного изображения" патент № 2551895 от 28.04.15 по заявке № 2014116106  | 04.08.2015                | 136 209,06               |
| 25  | НМА: Мобильное приложение для просмотра расписания и подачи заявок на бронирование/дооснащение аудиторий   | 02.02.2015                | 400 000,00               |
| 26  | НМА: Интернет-сайт "Интернет-ресурс по внедрению эффективных организационно-управленческих и финансово-экономических механизмов, структурных и нормативных изменений и новаций в условиях реализации Федерального закона "Об образовании в российской Федерации" | 05.05.2015                | 2 501 639,80             |
| 27  | НМА: База данных: Итоговый ИМД (1 и 2 этапы) по результатам проведения основного опроса по проведению обследования участников национального опроса на тему "Образовательные и трудовые траектории" (третья волна)  | 02.02.2015                | 9 505 000,00             |
| 28  | НМА: База данных "Факторы глобальной конкурентоспособности российских предприятий"   | 02.10.2015                | 10 738 000,00            |

| п/п           | Наименование объекта  | Дата ввода в эксплуатацию | Первоначальная стоимость |
|---------------|---|---------------------------|--------------------------|
| 29            | НМА: База данных: итоговый ИМД (1 и 2) по проведению обследования выпускников ВУЗов Ярославской обл. и респ. Татарстан на тему "Образовательные и трудовые траектории"                          | 01.03.2015                | 1 768 000,00             |
| 30            | НМА: База данных: Итоговый ИМД по проведению обследования выпускников учреждений среднего общего образования Ярославской обл. и респ. Татарстан на тему "Образовательные и трудовые траектории" | 01.03.2015                | 3 035 000,00             |
| <b>Итого:</b> |   |                           | <b>39 658 058,50</b>     |

В 2015 году произведена модернизация нематериального актива - База данных «RLMS-HSE» на сумму 36 100,0 тыс. рублей.

В 2015 году произведена трансфертная операция по изменению источника формирования нематериальных активов на сумму 20 902,1 тыс. рублей.

За 2015 год в университете выбыло нематериальных активов на сумму 23 850,6 тыс. рублей.

По состоянию на 01.01.2016 г. нематериальные активы составили – 224 316,8 тыс. рублей, остаточная стоимость 184 364,4 тыс. рублей.

В реестре федерального имущества за университетом по состоянию на 01.01.2015 г. года были закреплены произведенные активы - 50 земельных участков, общей площадью 494,1 тыс. кв. м. Кадастровая стоимость земельных участков по состоянию на 01.01. 2015 г. составила 7 349,0 млн. рублей.

По состоянию на 01.01.2016 год за университетом закреплено произведенных активов - 52 земельных участка общей площадью 1 267,3 тыс. кв. м. и кадастровой стоимостью 9 187,7 млн. рублей. В том числе в г. Москва - 35 земельных участка, общей площадью 1 161,6 тыс. кв. м. и кадастровой стоимостью 8 498,4 млн. рублей.

В 2015 оформлены в оперативное управление земельные участки:

- г. Москва, Троицк земельный участок площадью 776,0 тыс. кв. м. и кадастровой стоимостью 1 626,7 млн. рублей;
- г. Санкт-Петербург, пр. Обуховской Обороны, д.42, корп.2, лит А земельный участок площадью 2,6 тыс. кв. м. и кадастровой стоимостью 17,7 млн. рублей.

В 2015 в результате раздела земельного участка г. Москва, ул. Трифоновская, вл. 57, стр.1,2,3 произведена перерегистрация двух земельных участков площадью 5,6 тыс. кв. м. и 3,1 тыс. кв. м., кадастровой стоимостью соответственно 261,7 млн. рублей и 145,8 млн. рублей. Общая площадь участка осталась без изменения.

Материальные запасы по состоянию на 01.01.2015 г. составляли 266 482,2 тыс. рублей.

За 2015 год поступило материальных запасов на сумму 185 253,4 тыс. рублей, выбыло - 198 541,3 тыс. рублей.

По состоянию на 01.01.2016 г. материальные запасы составили 253 194,3 тыс. рублей.