

Отчет об  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
НИУ ВШЭ по программам  
бакалавриата и магистратуры



2016 год

# СОДЕРЖАНИЕ



# 2016 ГОД: ЦИФРЫ И ФАКТЫ

14

открыто новых образовательных программ

18

программ получили внешнюю аккредитацию

50%

прирост платного контингента студентов

50%

студентов бакалавриата участвовали в проектах

5

новых электронных сервисов для студентов и преподавателей

81,5 тыс.руб.

средняя стартовая зарплата выпускников магистратуры

<1%

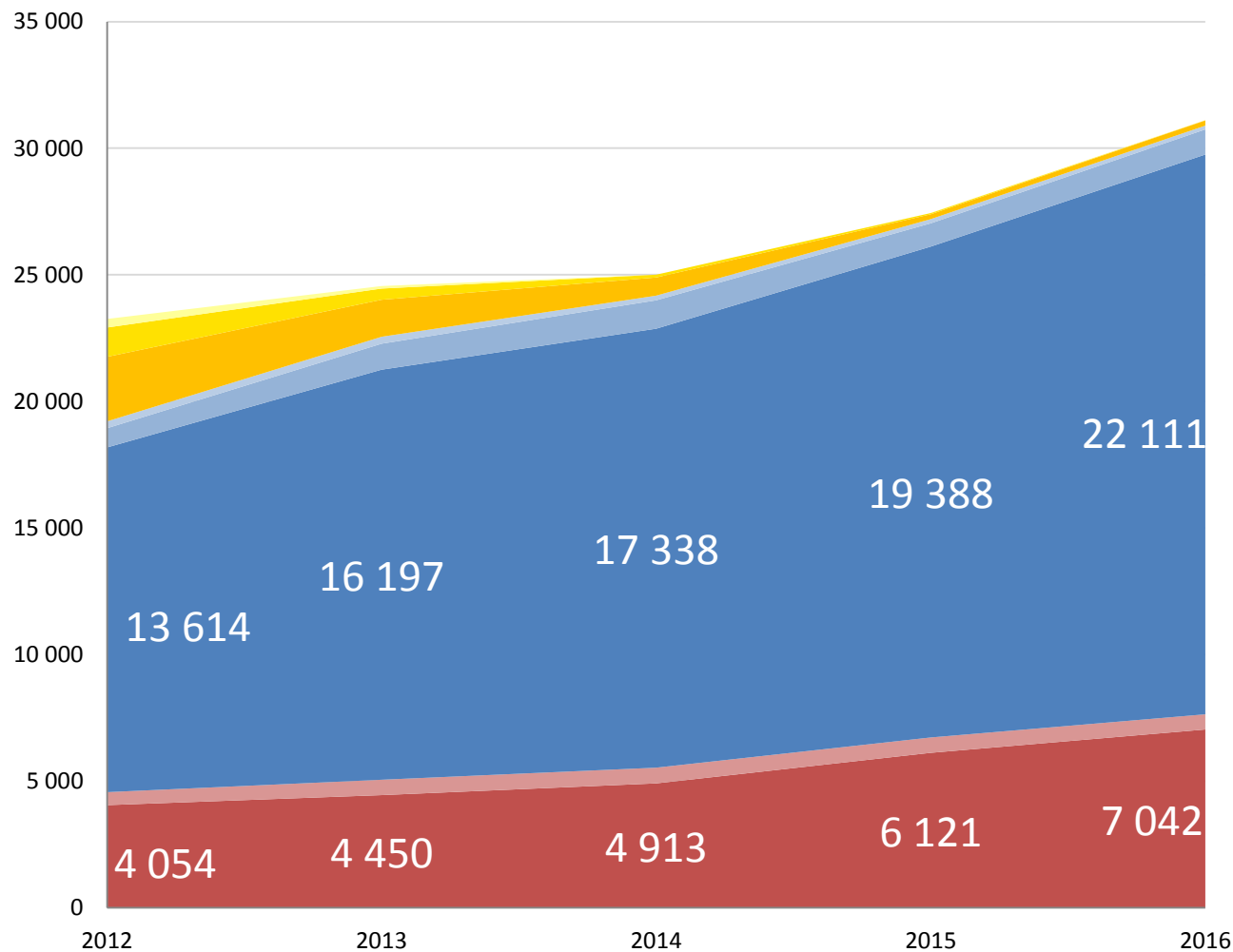
студентов учились на курсах ДПО в НИУ ВШЭ



В два раза больше студентов потеряли, чем в среднем по Московским вузам

# Контингент студентов

Динамика контингента студентов НИУ ВШЭ за пять лет по состоянию на 1 октября



# 31 103

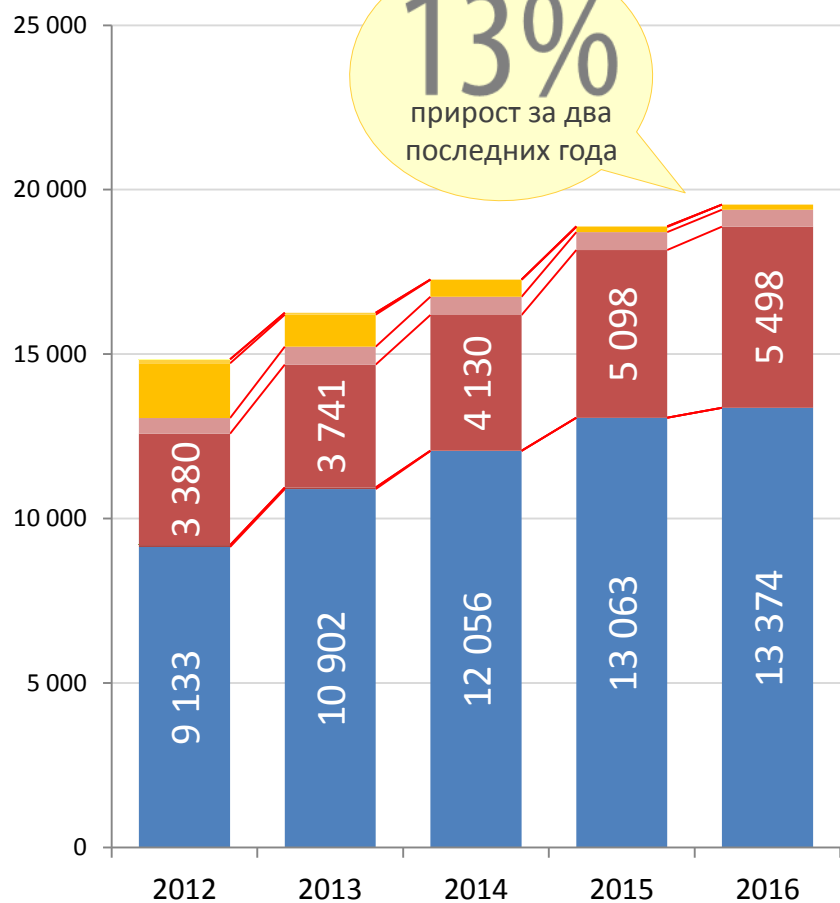
контингент НИУ ВШЭ в целом на 1 октября 2016

- специалисты заочная форма
- специалисты очно-заочная форма
- специалисты очная форма
- бакалавры заочная форма
- бакалавры очно-заочная форма
- бакалавры очная форма
- магистры очно-заочная форма
- магистры очная форма

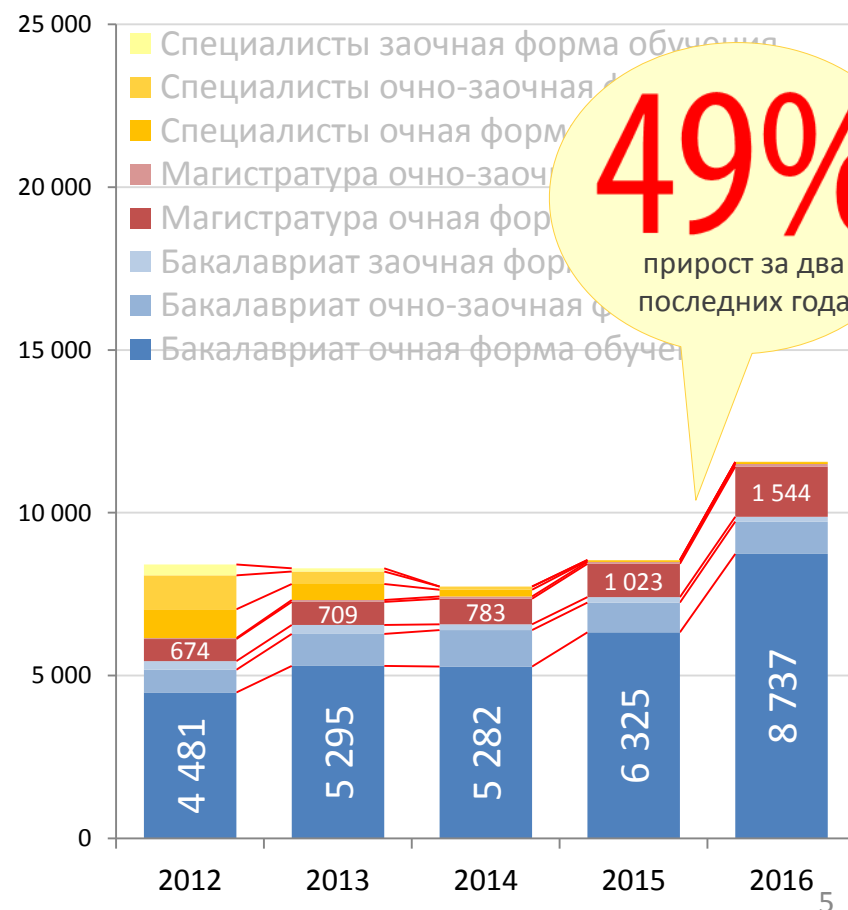
# Как изменился платный и бюджетный контингент студентов

Динамика изменения контингента студентов за пять лет в целом по НИУ ВШЭ на 1 октября

## Бюджетные студенты



## Платные студенты



# Возможный сценарий при сохранении тенденции на прирост платных студентов бакалавриата в Москве

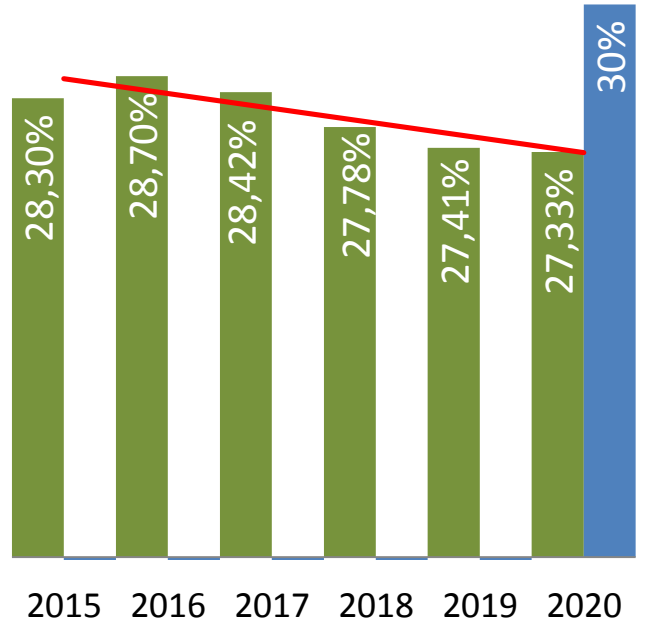
**БАКАЛАВРИАТ 2016**  
**+ 2 000**  
студ., в основном  
**платные**

**МАГИСТРАТУРА и АСПИРАНТУРА**  
растут медленнее и за счет **бюджетных**

Если мы будем прирастать в **бакалавриате** хотя бы на **+ 1 000** студентов в год

**!!! Велик риск невыполнения ключевого показателя ДК 5-100 к 2020 году**

**2016:** 672 аспиранта и 5,7 тысяч магистров  
**2020:** 1,5 тысячи аспирантов и 6 тысяч магистров



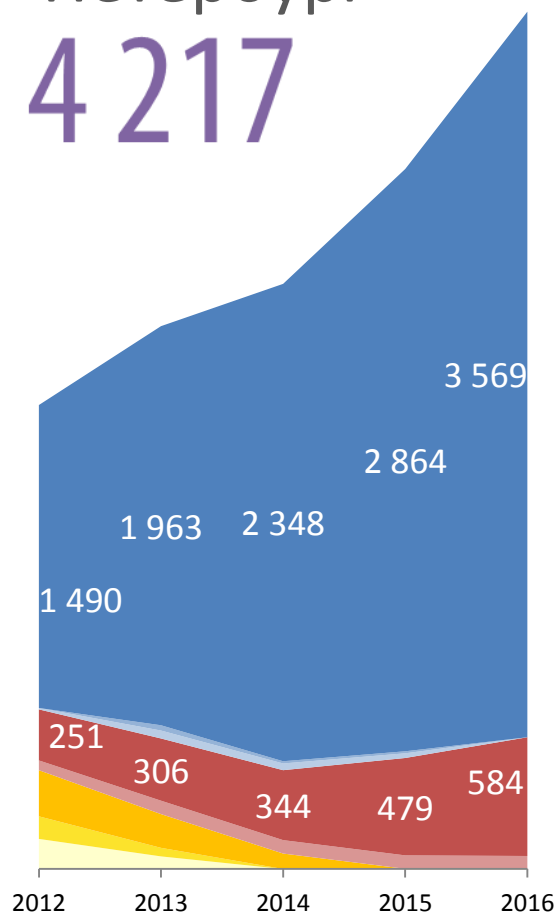
■ доля магистров и аспирантов в общем контингенте очной формы  
■ показатель ДК 5-100

# Контингент студентов

Динамика контингента студентов филиалов НИУ ВШЭ за пять лет на 1 октября

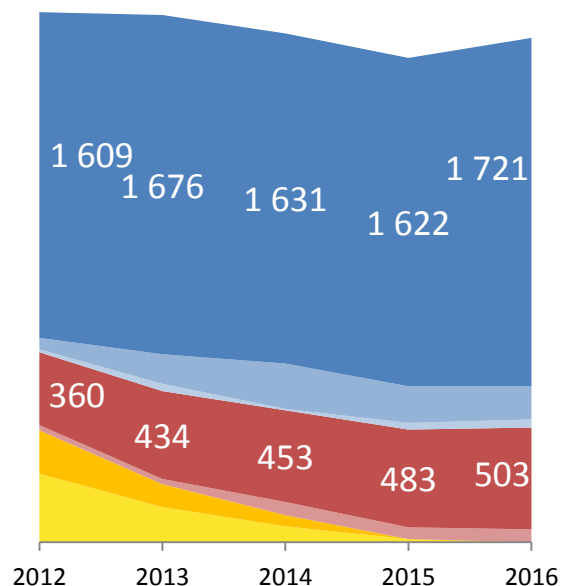
## Санкт-Петербург

### 4 217



## Нижний Новгород

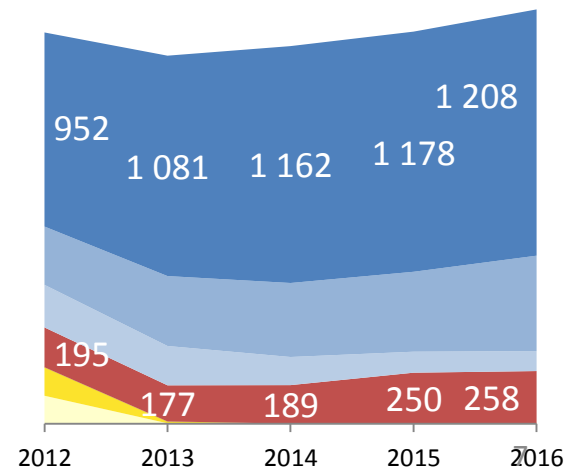
### 2 492



## Пермь

### 2 032

- бакалавры очная форма
- бакалавры очно-заочная форма
- бакалавры заочная форма
- магистры очная форма
- магистры очно-заочная форма
- специалисты очная форма
- специалисты очно-заочная форма
- специалисты заочная форма



# Структура портфеля образовательных программ в целом по НИУ ВШЭ

Без ускоренных и программ второго высшего (очно-заочный бакалавриат)

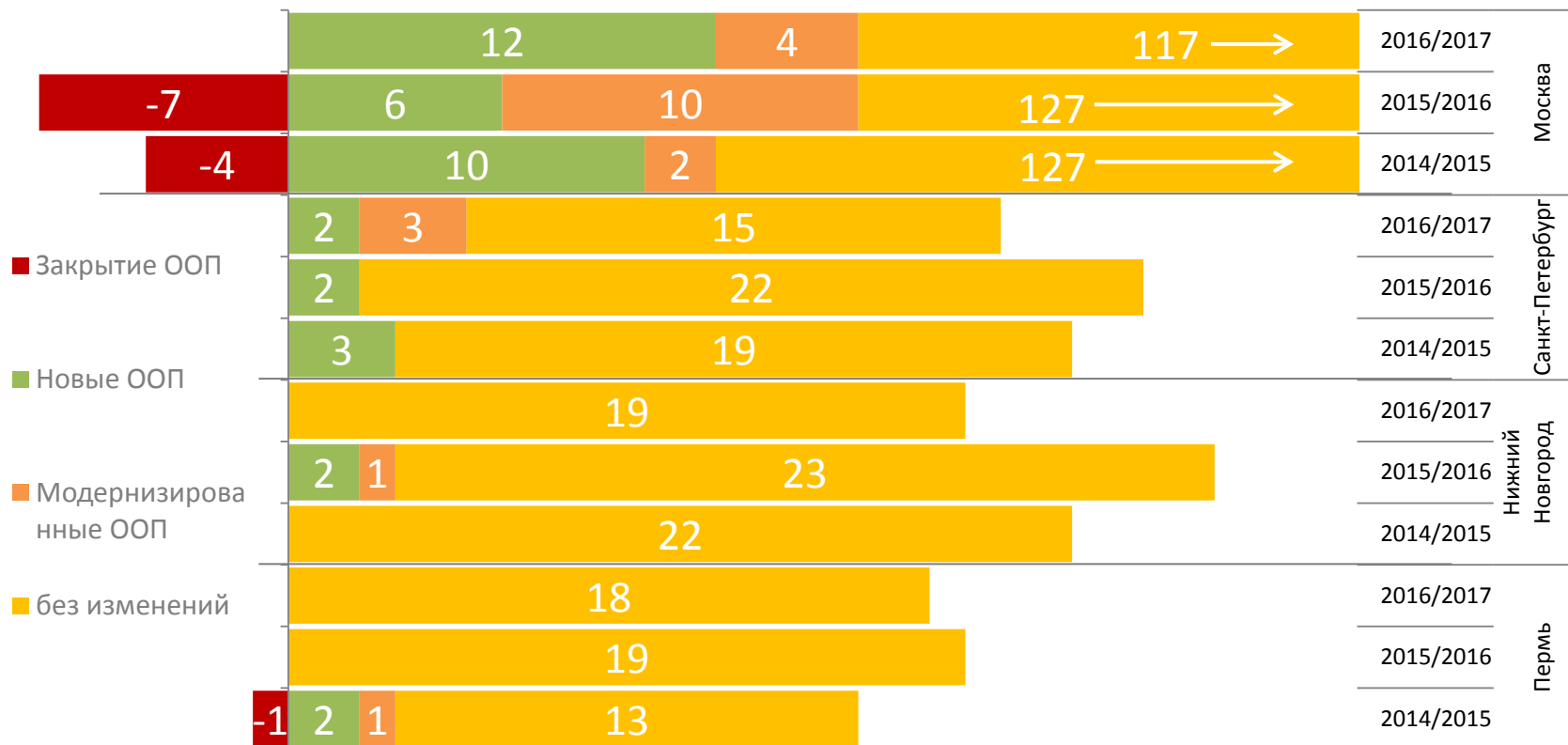




# Изменение портфеля образовательных программ

Динамика обновления образовательных программ бакалавриата, магистратуры и специалитета за три года

**190** всего образовательных программ в целом по НИУ ВШЭ в 2016/17



# Портфель совместных образовательных программ с российскими вузами

Действующие программы



Бакалаврская программа по экономике НИУ ВШЭ и УрФУ (последний выпуск в 2017 г.)

Совместная бакалаврская программа по экономике НИУ ВШЭ и РЭШ

Магистерская программа «Стратегический менеджмент в топливно-энергетическом комплексе» в партнерстве с УрФУ и Санкт-Петербургским политехническим Университетом

Магистерская программа «Философия и история религии» в партнерстве с Общецерковной аспирантурой и докторантурой

Магистерская программа "Advanced Urban Design» в партнерстве с Институтом медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка»

Совместная бакалаврская программа «Юриспруденция: частное право» НИУ ВШЭ и Российской школы частного права

Совместная магистерская программа «Статистическая теория обучения» ФКН НИУ ВШЭ и Сколтеха

Совместная магистерская программа «Математика и математическая физика» факультета математики и Сколтеха

Бакалаврская программа «Совместный бакалавриат ВШЭ и Центра педагогического мастерства»

Совместная магистратура НИУ ВШЭ и Центра педагогического мастерства

Новые программы  
(запланирован прием в 2017)

# Образовательные программы на английском языке

Динамика количества и контингента программ за три года

## Количество программ



## Контингент



# Платные образовательные программы

Динамика количества и контингента платных программ за три года

## Количество программ

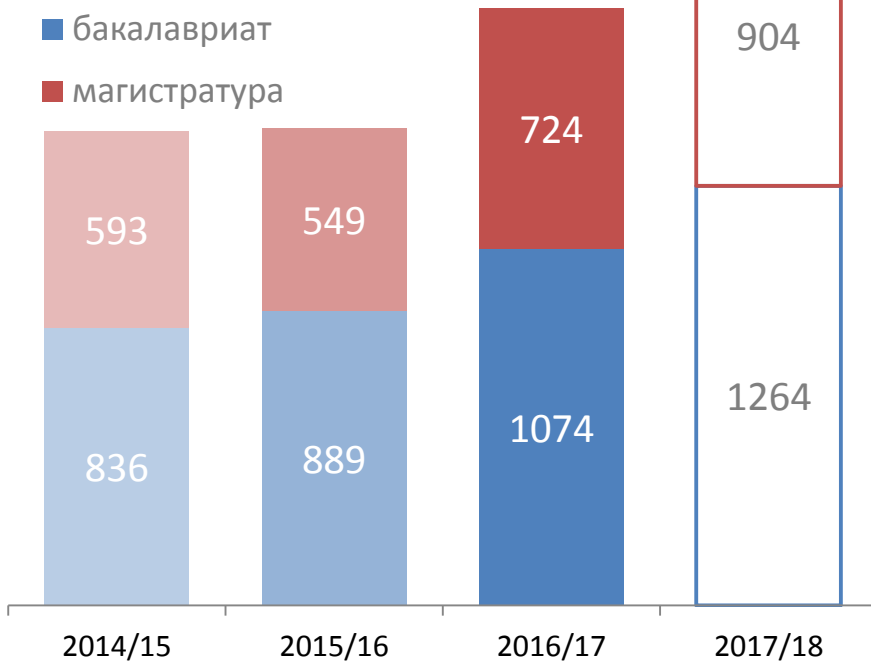
Без учета программ ускоренного и второго высшего образования.

Все программы, кроме 1 ОП в Нижнем Новгороде в 2015 и 2016 гг. реализуются в **Москве**.



## Контингент

**2 168** студентов платных образовательных программ



# Контингент бюджетный/платный

Распределение контингента бакалавриата на бюджетный и платный по факультетам и филиалам в 2016/17 учебном году

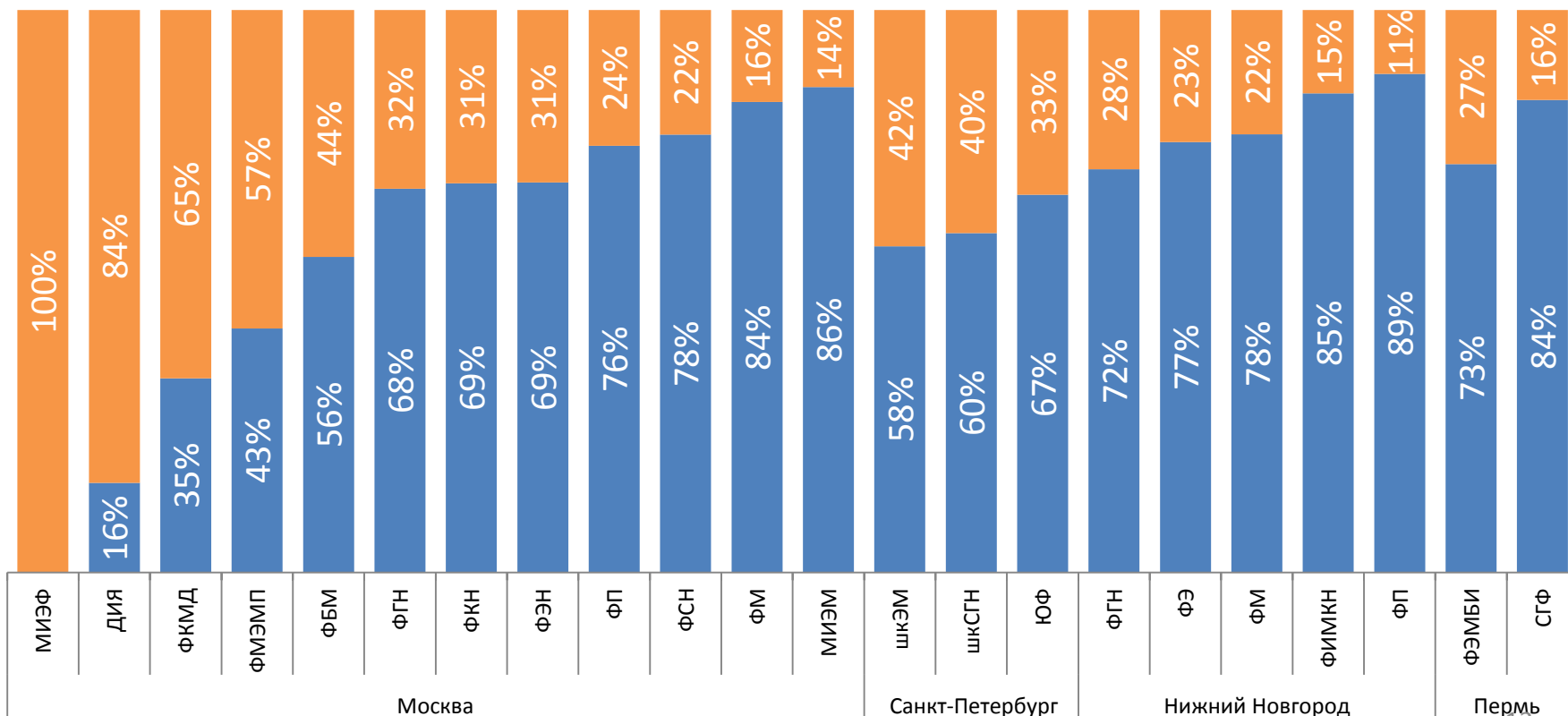
## БАКАЛАВРИАТ очная форма

60%

бюджет

40%

платные



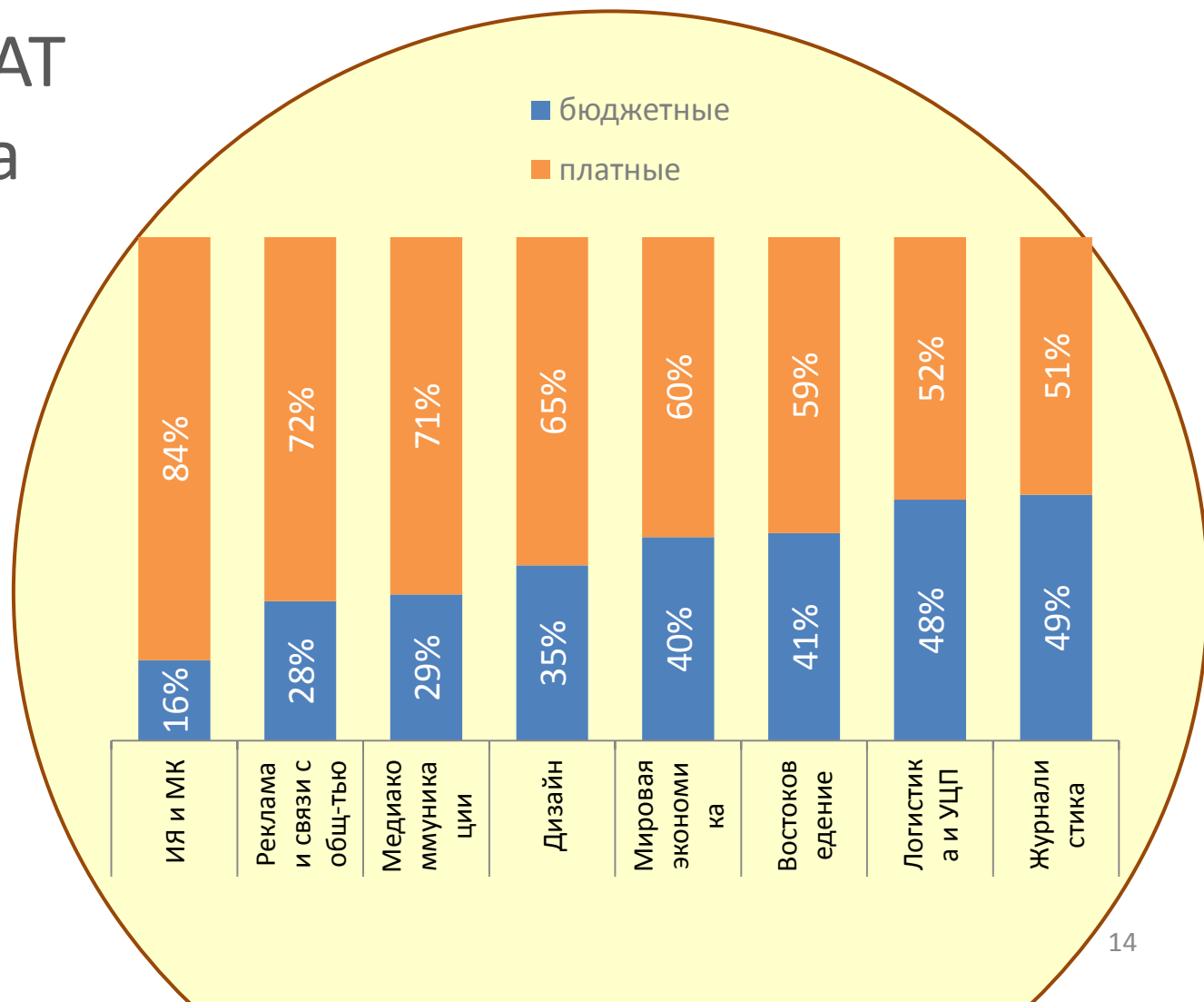
# Программы с преобладанием платного контингента

2016/17 учебный год

## БАКАЛАВРИАТ очная форма Москва

образовательные программы Москвы, платный контингент которых больше

# 50%



# Контингент бюджетный/платный

2016/17 учебный год

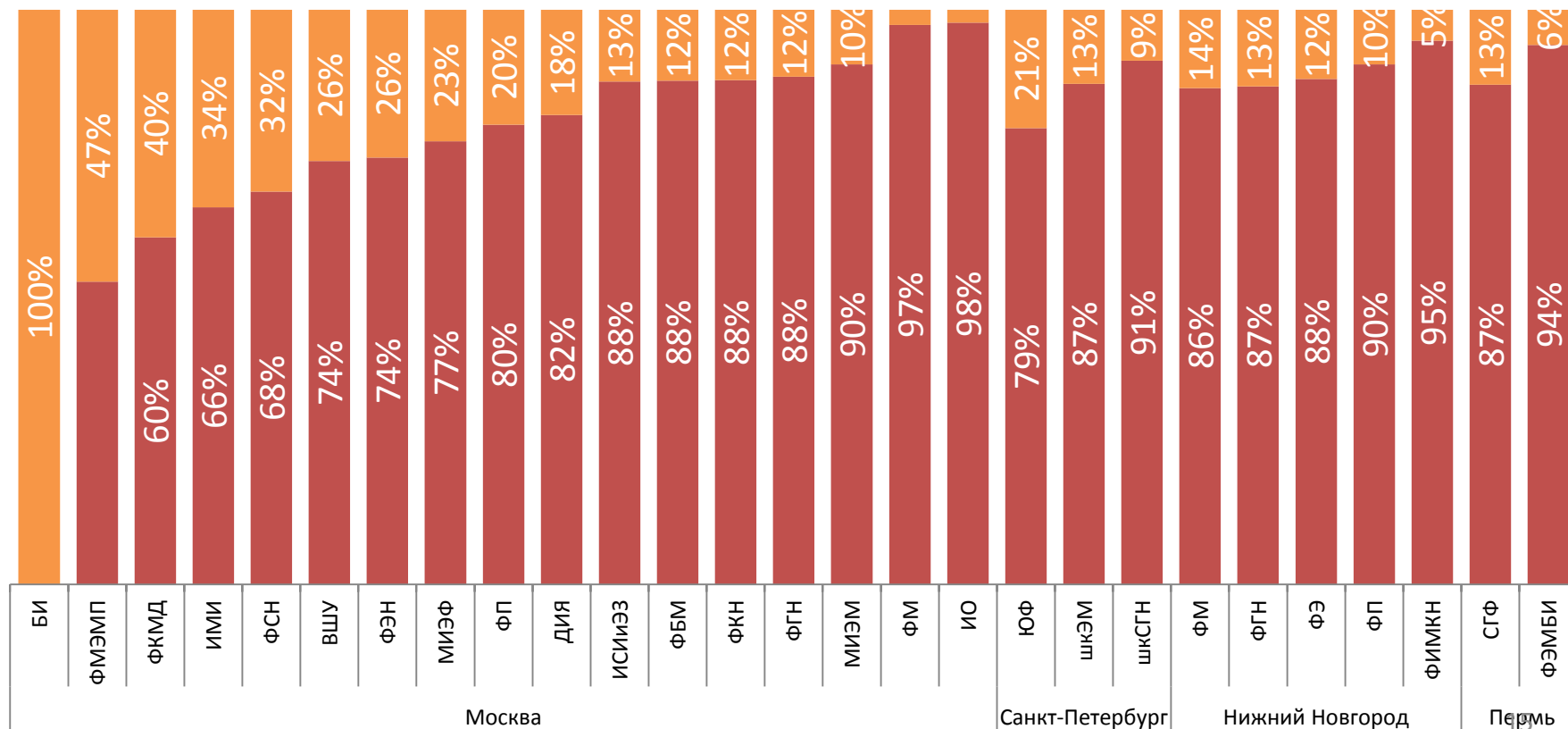
## МАГИСТРАТУРА очная форма

78%

бюджет

22%

платные

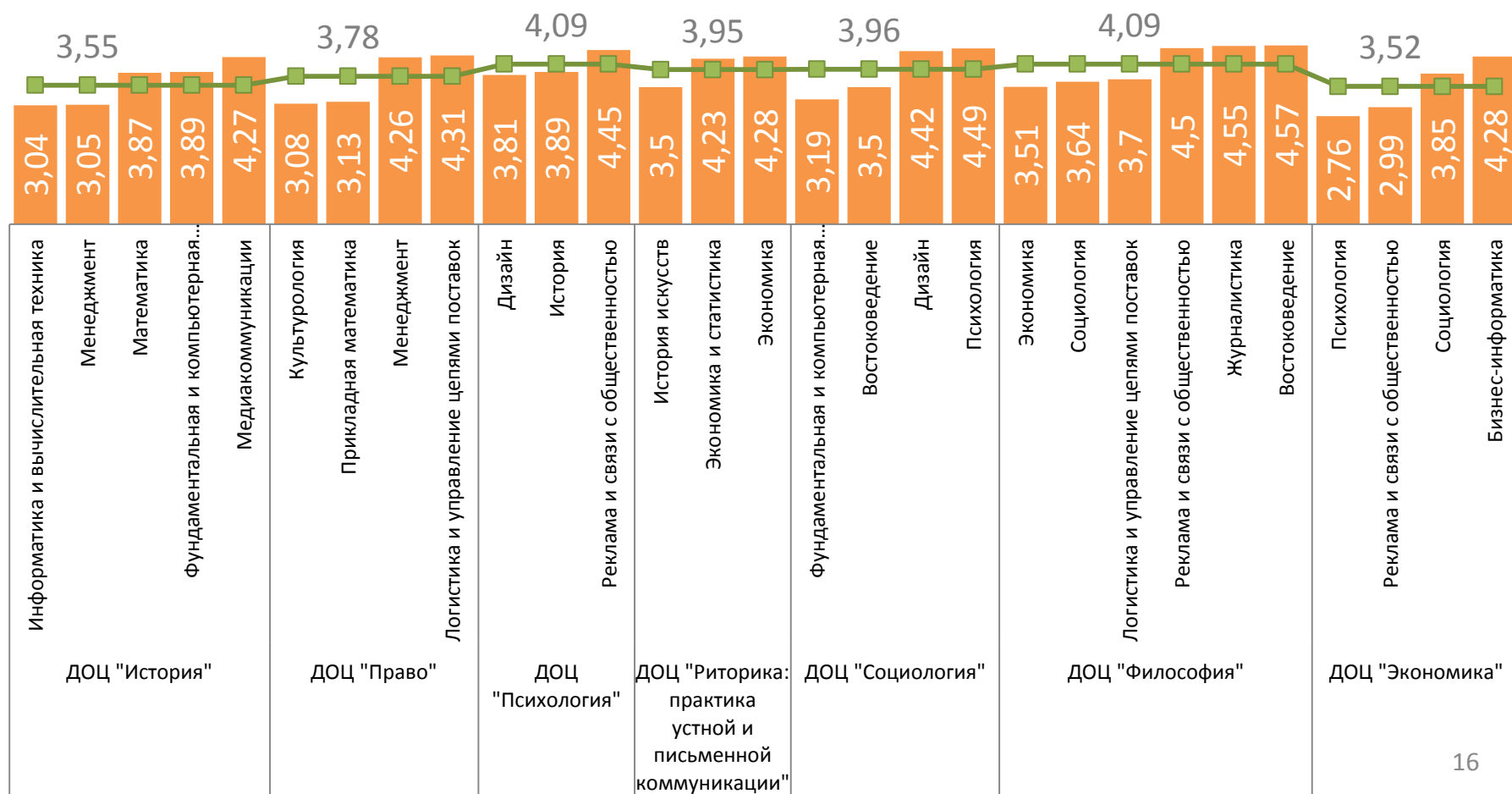


# Дисциплины общего цикла

Средняя оценка студентами первого курса образовательных программ бакалавриата дисциплин общего цикла (ДОЦ) по пятибалльной шкале в 2016 календарном году

## БАКАЛАВРИАТ

Средняя оценка студентами указанной образовательной программы





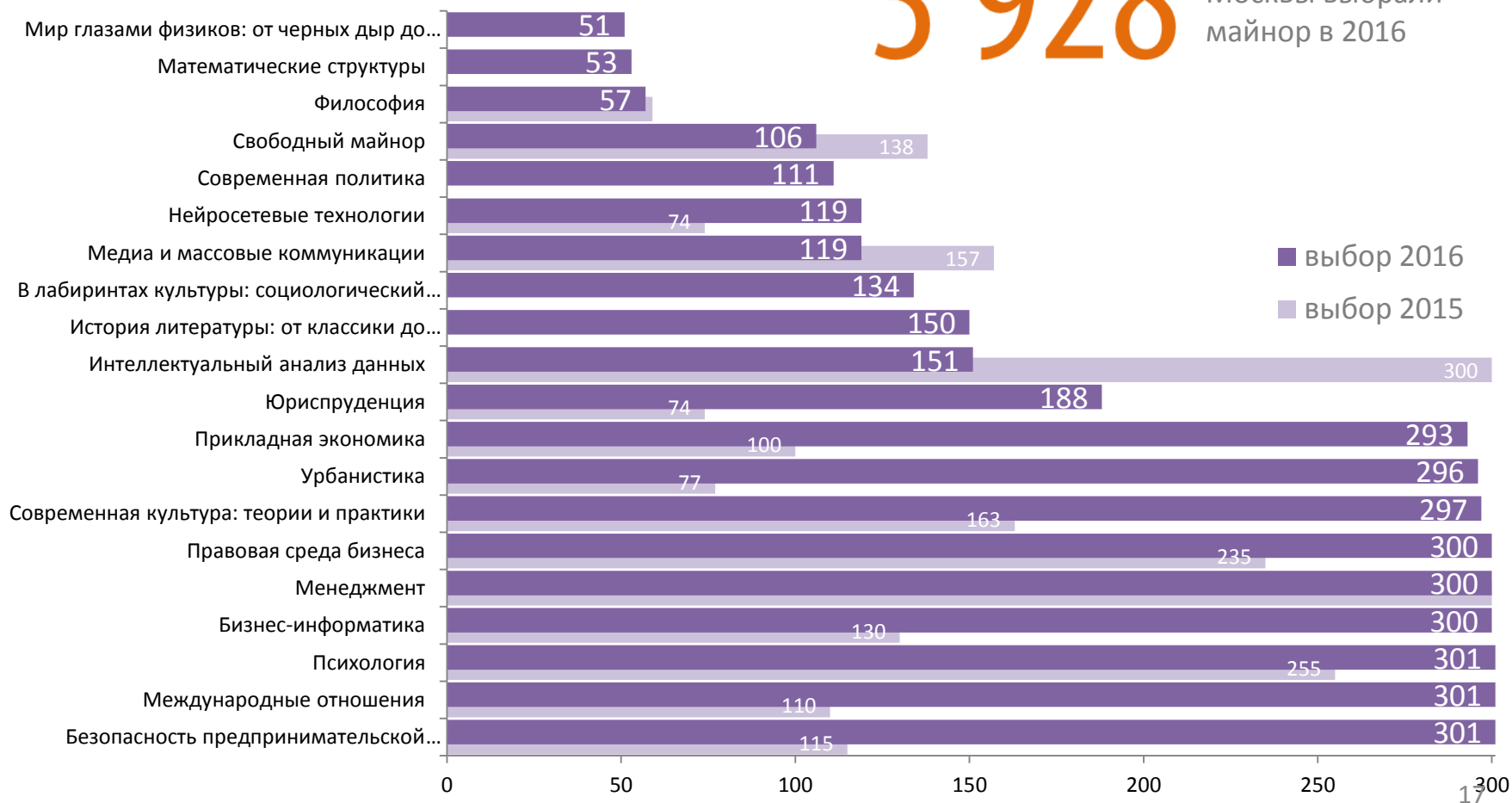
# Выбор майноров

Выбор студентами майноров: сравнение за два года

## МОСКВА

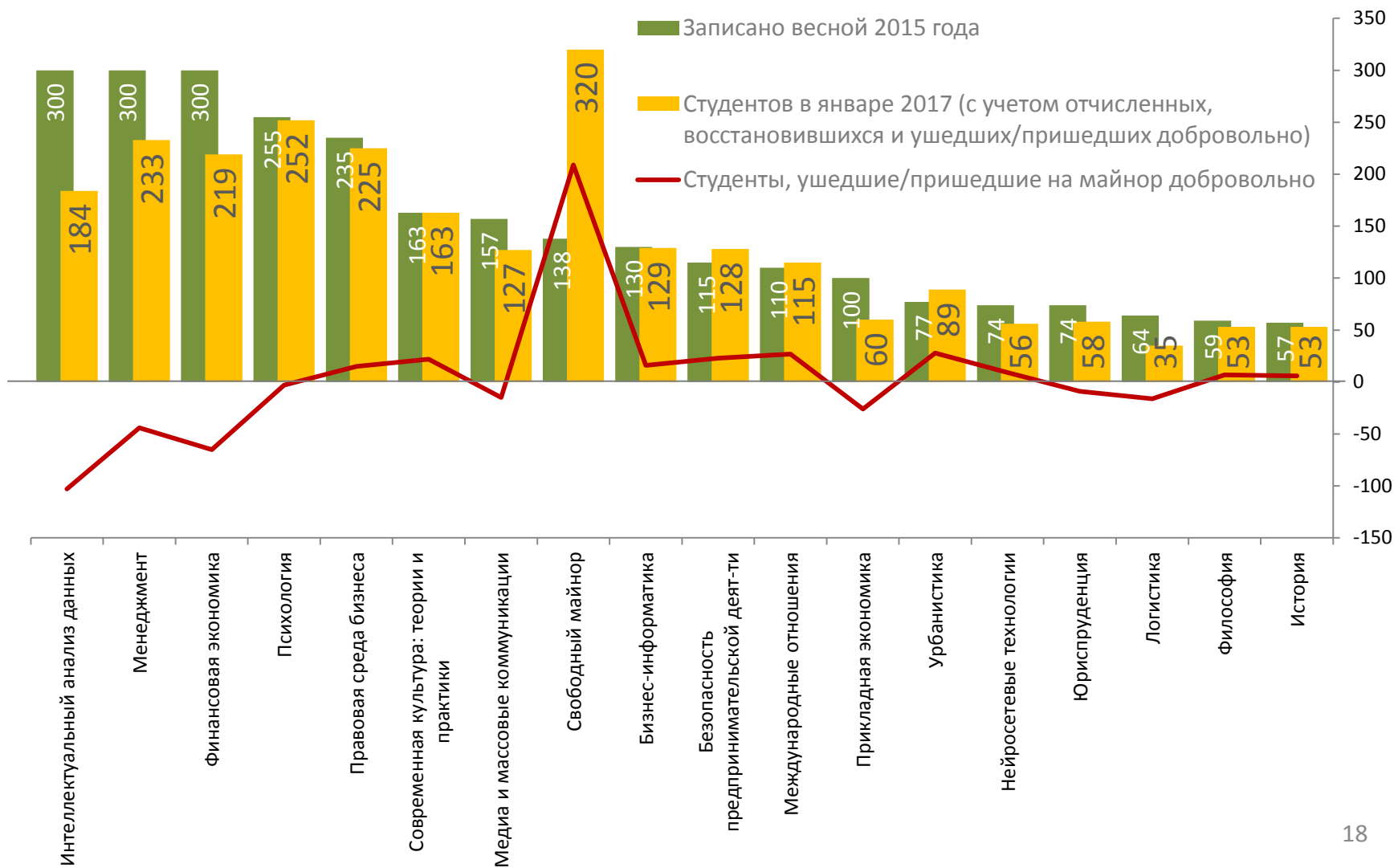
# 3 928

студентов  
Москвы выбрали  
майнор в 2016



# Перемещения студентов между майнорами

Динамика потерь и роста контингента майноров набора 2015 года по состоянию на январь 2017



# Успеваемость студентов майноров

Сравнение средних баллов студентов по каждому из майноров со средним баллом оценок по всем дисциплинам учебного плана тех же студентов 2014 года набора

## МОСКВА

**7,6** средний балл студентов Москвы по майнорам

**7,4** средний балл рейтинга этих же студентов

Юриспруденция  
Финансовая экономика

— Средний балл рейтинга студента  
— Средний балл по майнору



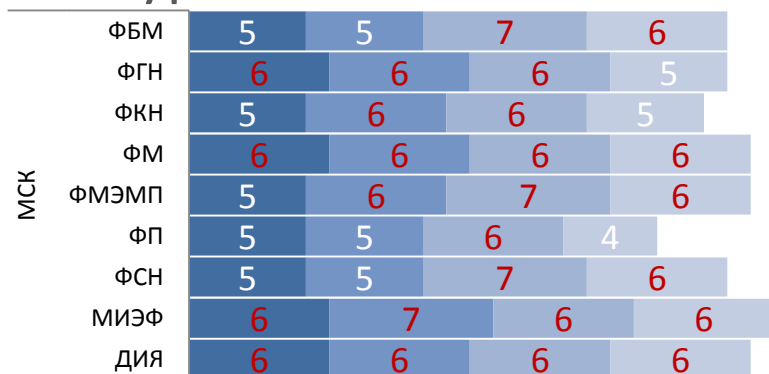
# Одновременно изучаемые дисциплины

Распределение числа одновременно изучаемых дисциплин бакалавриата по факультетам, **превышающим норму** в 2016/17 учебном году

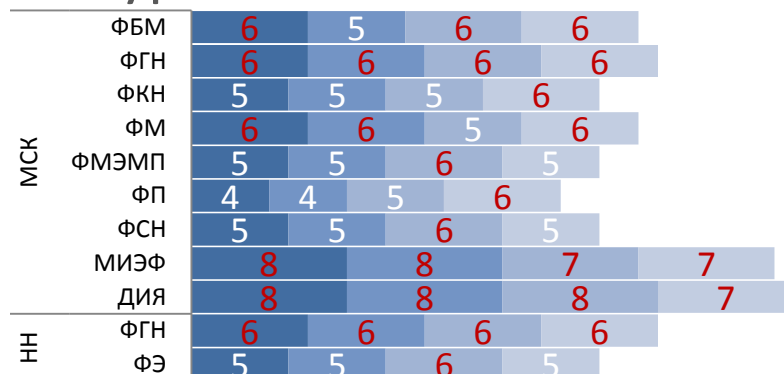
**5** норма одновременно изучаемых дисциплин, в каждом модуле бакалавриата

## БАКАЛАВРИАТ, Москва

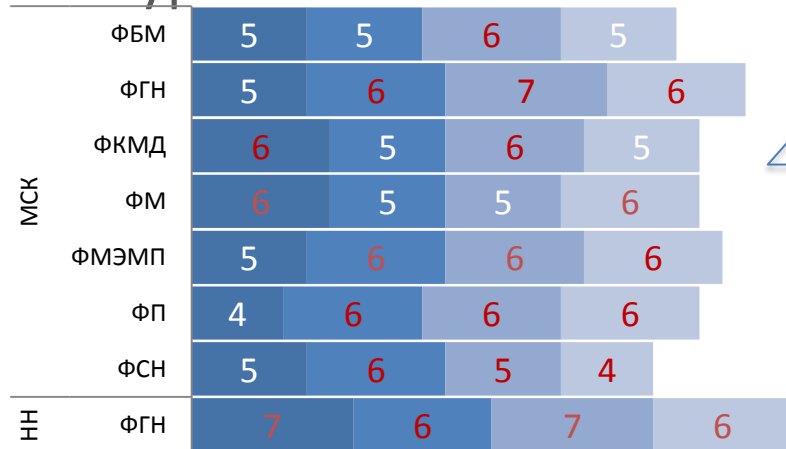
### 1 курс



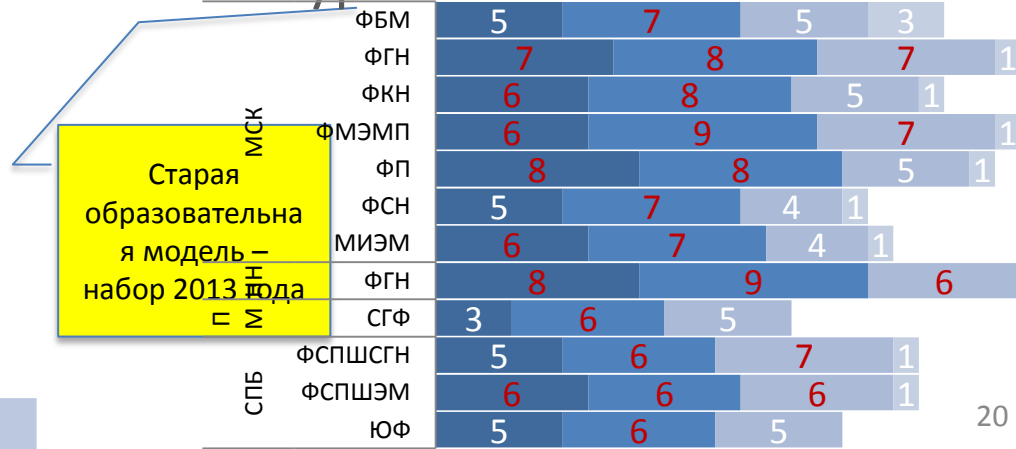
### 2 курс



### 3 курс



### 4 курс

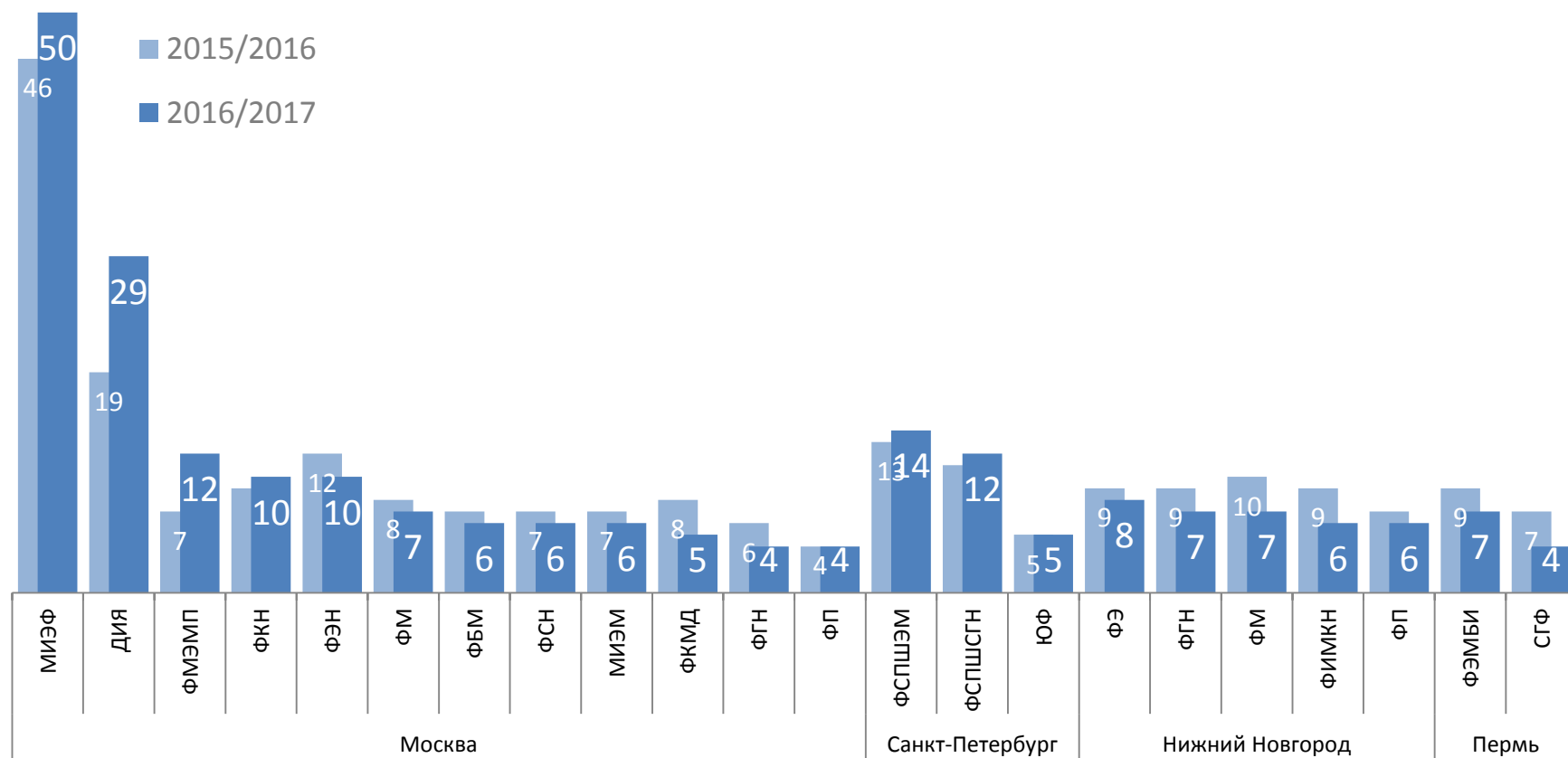


Старая образовательная модель набор 2013 года

# Кредиты на английском языке

Динамика числа кредитов из 60 в год, в среднем изучаемых студентами бакалавриата на английском языке, в сравнении за 2 года

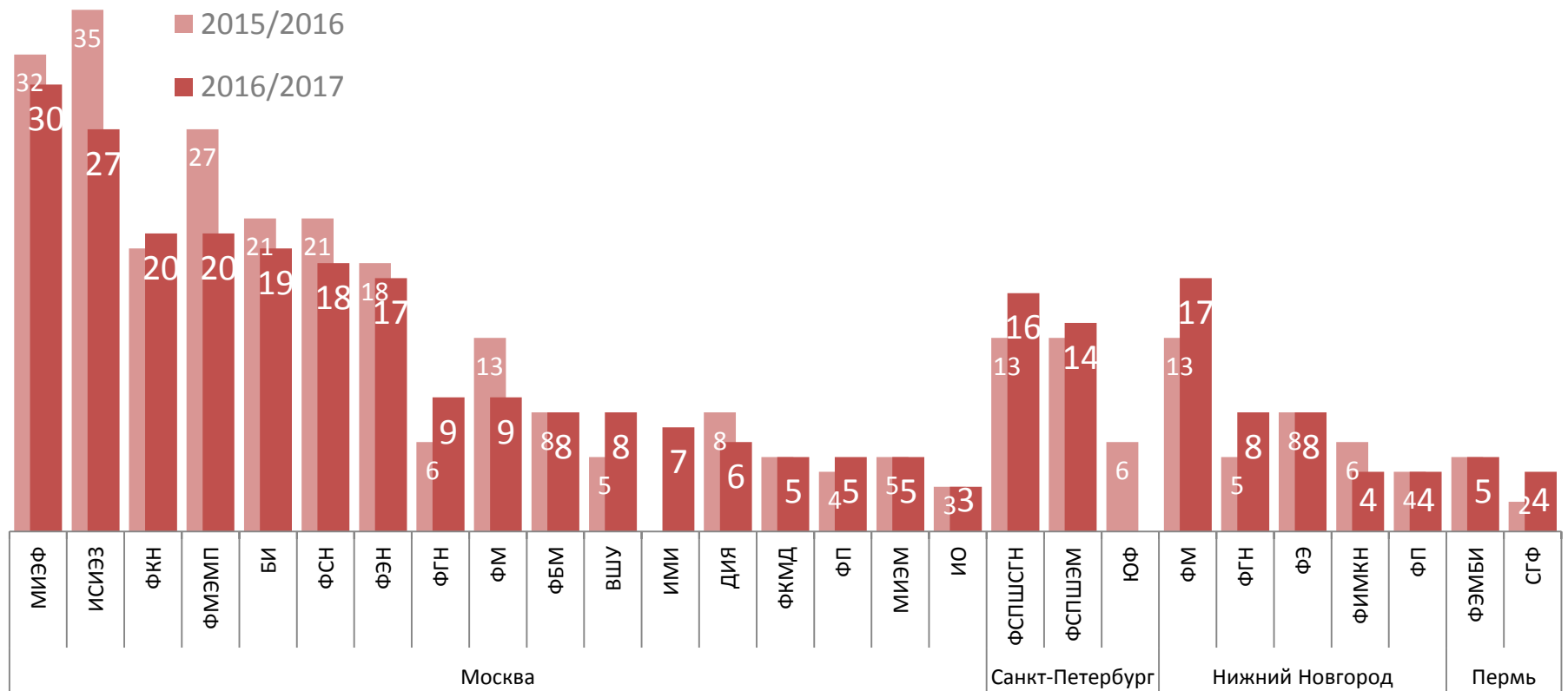
## БАКАЛАВРИАТ



# Кредиты на английском языке

Динамика числа кредитов из 60 в год, в среднем изучаемых студентами магистратуры на английском языке, в сравнении за 2 года

## МАГИСТРАТУРА



# Студенты, у которых нет курсов на английском языке

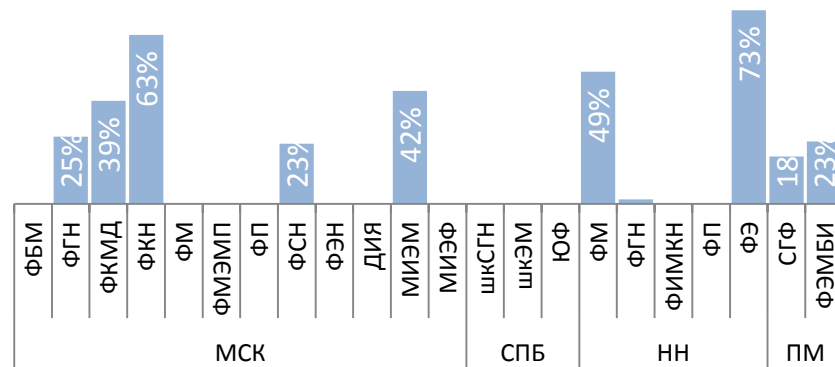
Доля студентов, в ИУП которых нет дисциплин на английском языке с начала обучения (без учета дисциплины "Английский язык"), по данным на начало 2017 года

## БАКАЛАВРИАТ

### 1 курс



### 2 курс



### 3 курс

Дисциплины на английском языке есть в ИУП всех студентов, за исключением:

**4%** - юридический факультет, Санкт-Петербург

**1%** - ФЭМБИ, Пермь

### 4 курс

Дисциплины на английском языке есть в ИУП всех студентов, за исключением:

**19%** - юридический факультет, Санкт-Петербург

**8%** - МИЭМ, Москва

**2%** - ФСН, Москва

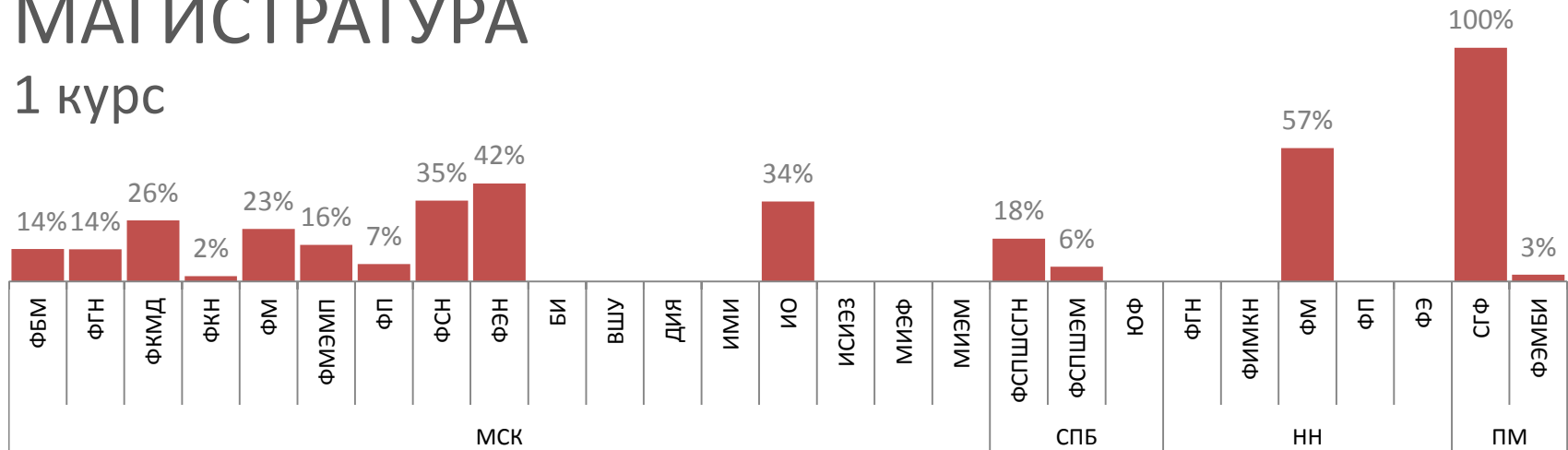
**1%** - шкСГН, Санкт-Петербург

# Студенты, у которых нет курсов на английском языке

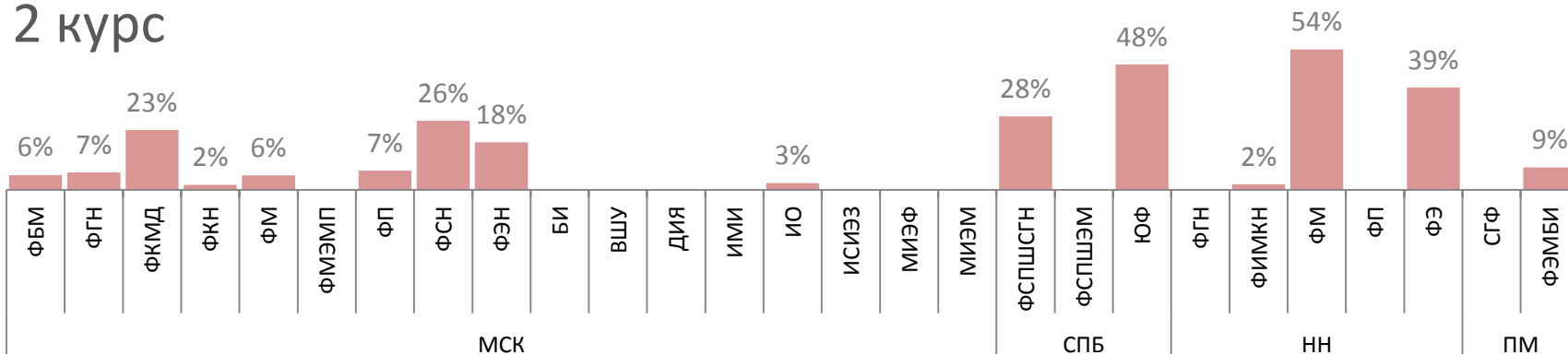
Доля студентов, в ИУП которых нет дисциплин на английском языке с начала обучения по данным на начало 2017 года

## МАГИСТРАТУРА

### 1 курс



### 2 курс



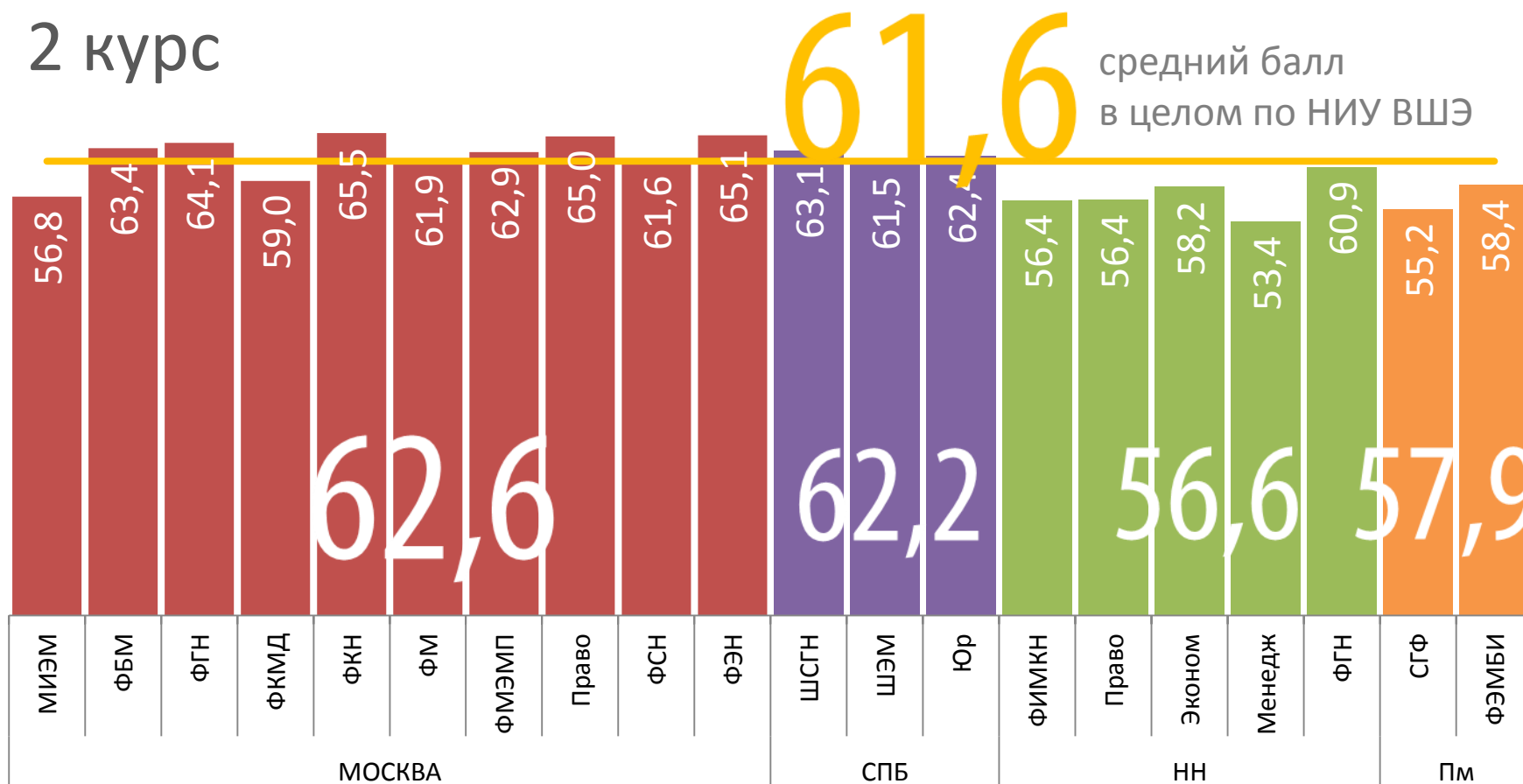


# Независимый экзамен по английскому языку 2016 у второкурсников бакалавриата

Средний балл по факультетам из максимальных 100

## БАКАЛАВРИАТ

2 курс

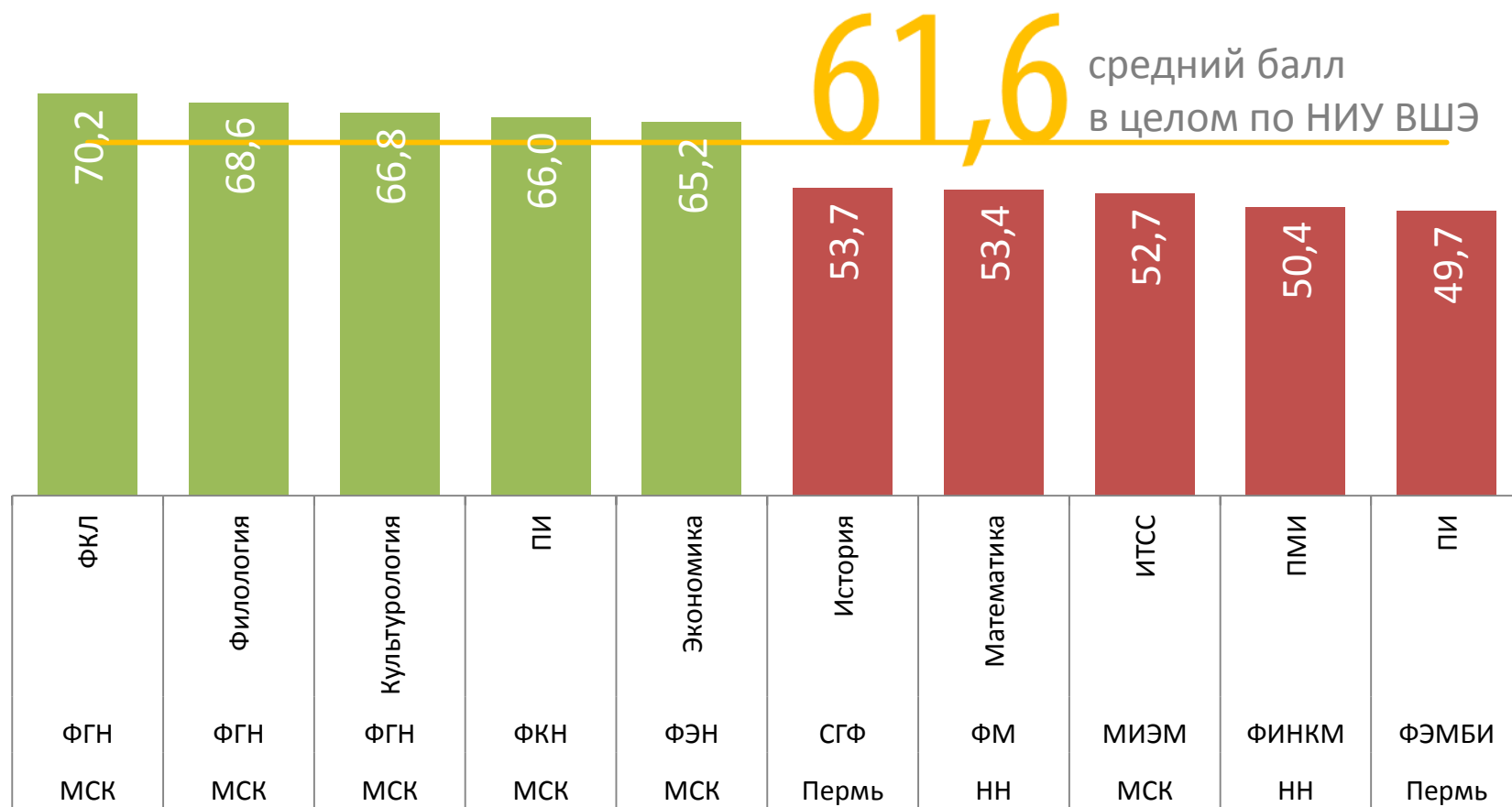


# Независимый экзамен по английскому языку 2016 у второкурсников бакалавриата

Образовательные программы лидеры и аутсайдеры

## Лидеры

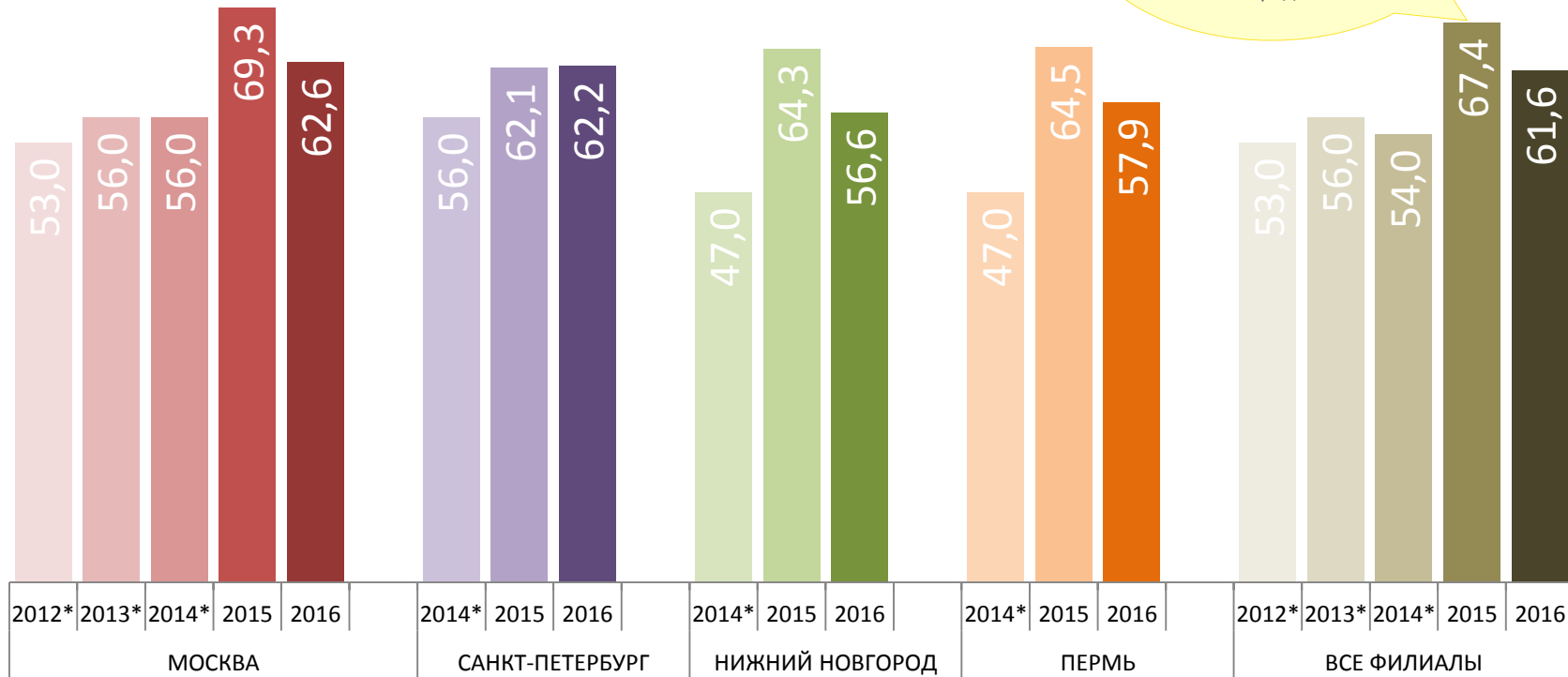
## Аутсайдеры



# Независимый экзамен по английскому языку 2016 у второкурсников бакалавриата

Динамика средних баллов по каждому из кампусов

В 2015 году при проведении экзамена были выявлены нарушения регламента со стороны студентов, что дает основания ставить под сомнение высокий средний балл.



\* результаты Независимого экзамена по английскому языку 2014 года и ранее оценивались по 9-балльной шкале и в 100-балльную переведены с использованием официально принятой в НИУ ВШЭ Шкале соответствия результатов международной оценки знаний студентов НИУ ВШЭ через 10-балльную шкалу. Поэтому при сравнении следует учитывать некоторую условность среднего балла за эти года.

В 2012 и 2013 гг. Независимый экзамен проходил только в Москве.

# Проектная деятельность

Доля занятого в проектной работе контингента студентов (набор 2014 года за все время обучения) и среднее кол-во кредитов на студента (из числа занятых в проектной деятельности)

## БАКАЛАВРИАТ очная форма

**54%** доля контингента, занятого в проектной деятельности от набора 2014 года за все время обучения



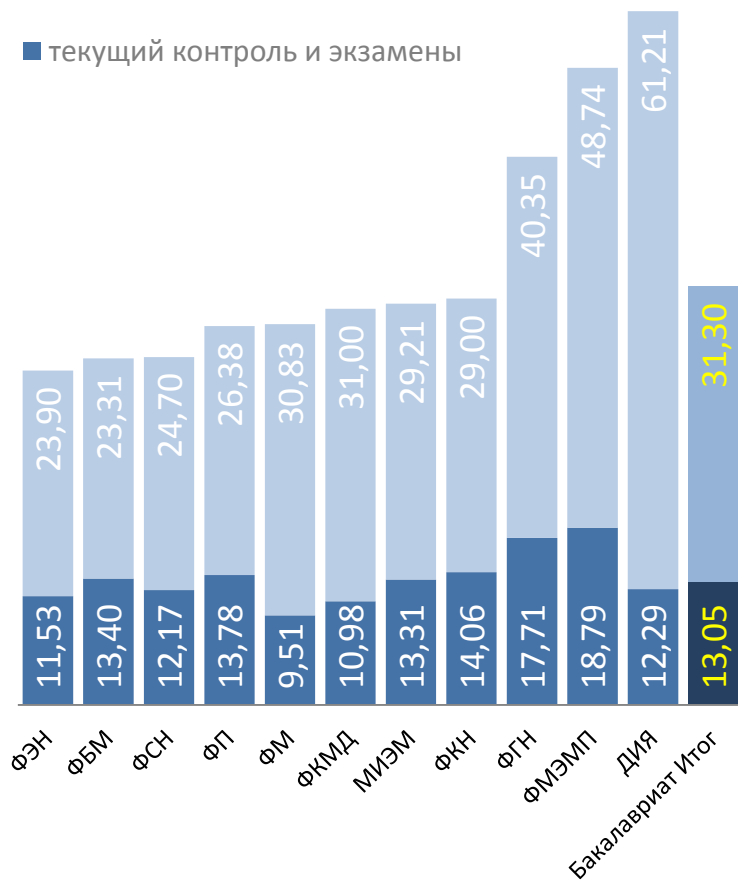
# Часы на аудиторную работу и проведение текущего контроля и экзаменов

Сравнение годового числа часов запланированной нагрузки ППС на аудиторную работу и проведение текущего контроля и экзаменов в расчете на одного студента в 2016-17 учебном году (лекции без удвоения часов)

## БАКАЛАВРИАТ

■ аудиторная работа: лекции, семинары

■ текущий контроль и экзамены



## МАГИСТРАТУРА

■ аудиторная работа: лекции, семинары

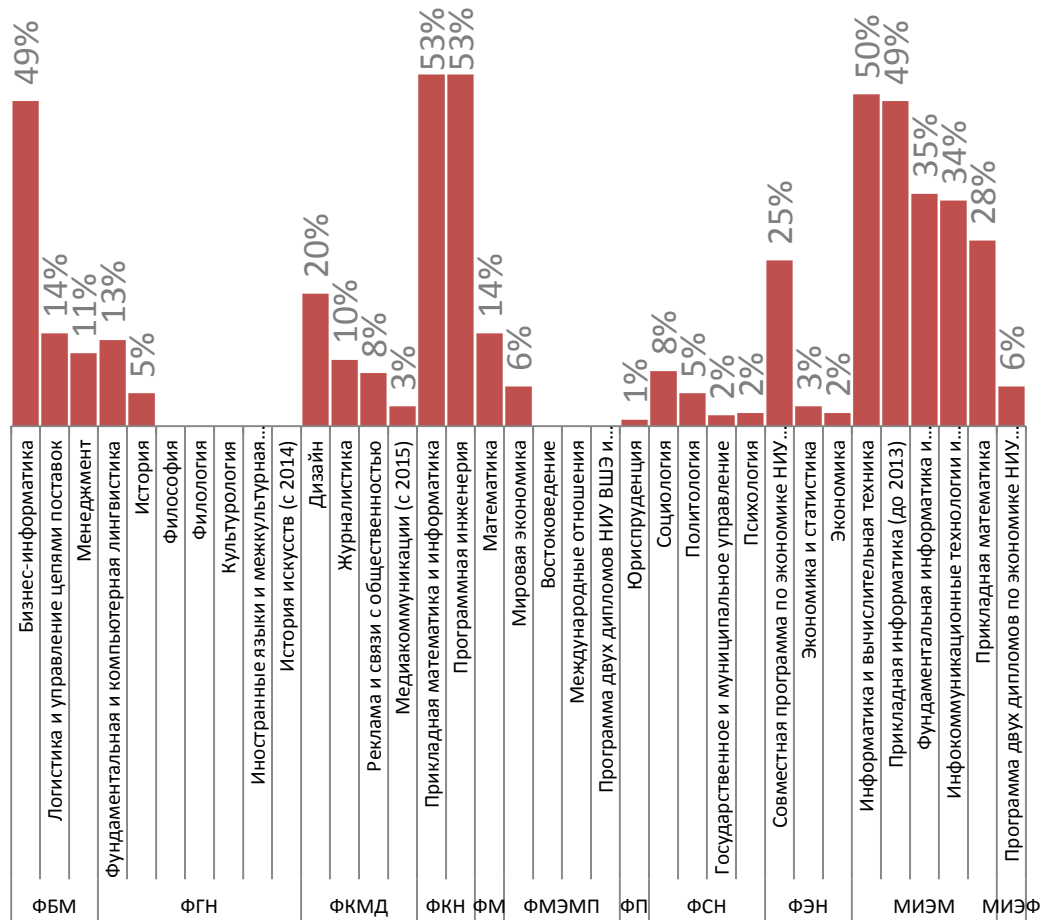
■ текущий контроль и экзамены



# Data culture

Доля дисциплин data culture (ИТ навыки, анализ данных, машинное обучение) в РУПах 2016/17 учебного года по образовательным программам бакалаврита

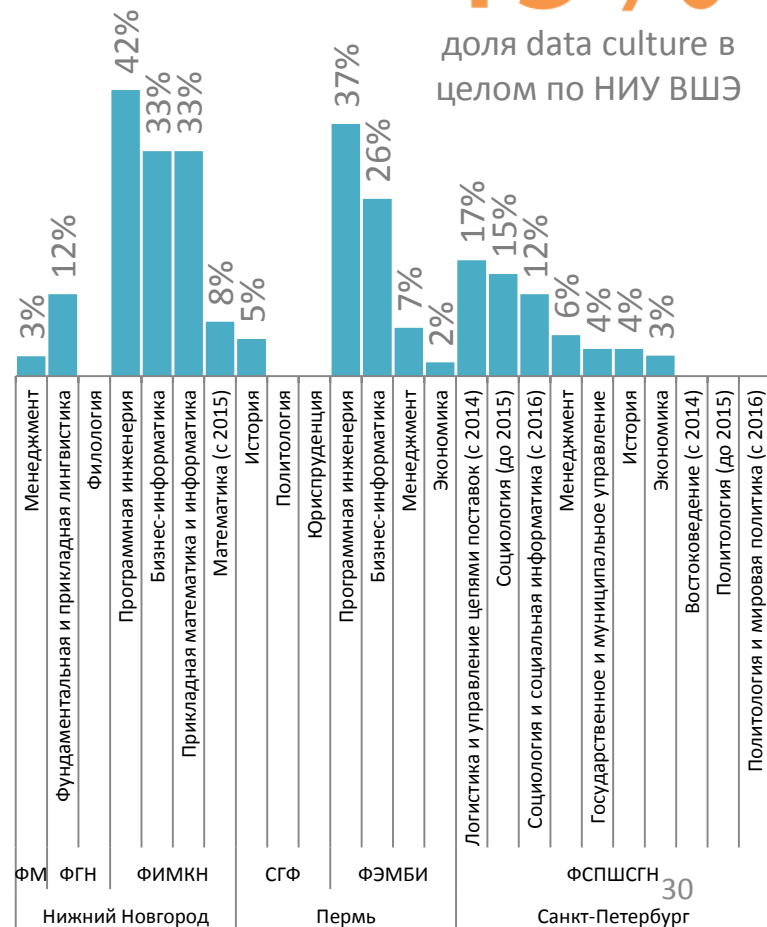
## Москва



## Филиалы

# 13%

доля data culture в целом по НИУ ВШЭ



# Обновление ОС НИУ ВШЭ

Требования профессиональных стандартов

# 2017

новое поколение ОС НИУ ВШЭ магистратуры  
обновление шаблона ОС НИУ ВШЭ бакалавриата

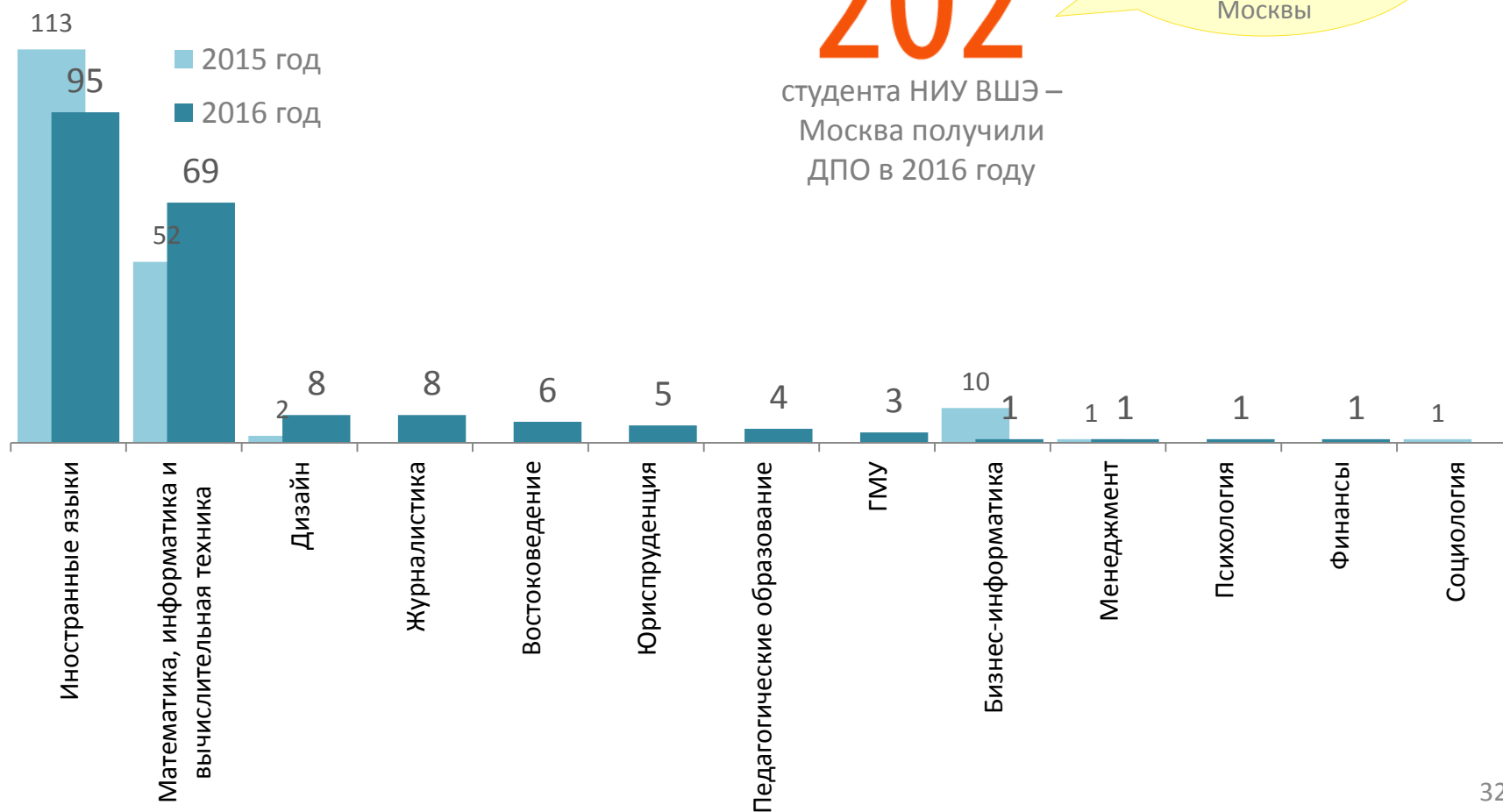
## Основные изменения:

- определение областей профессиональной деятельности согласно реестру Минтруда РФ;
- включение приложений с указанием профессиональных стандартов, на которые ориентирован ОС;
- пересмотр структуры компетенций (выделение общепрофессиональных);
- потенциально: перенесение профессиональных задач и профессиональных компетенций в концепции ОП

# Дополнительное профессиональное образование студентов во время учебы

Направления, по которым студенты НИУ ВШЭ получили дополнительное профессиональное образование в 2015 и 2016 годах, Москва

## МОСКВА



202

студента НИУ ВШЭ –  
Москва получили  
ДПО в 2016 году

менее 1%

контингента студентов  
Москвы

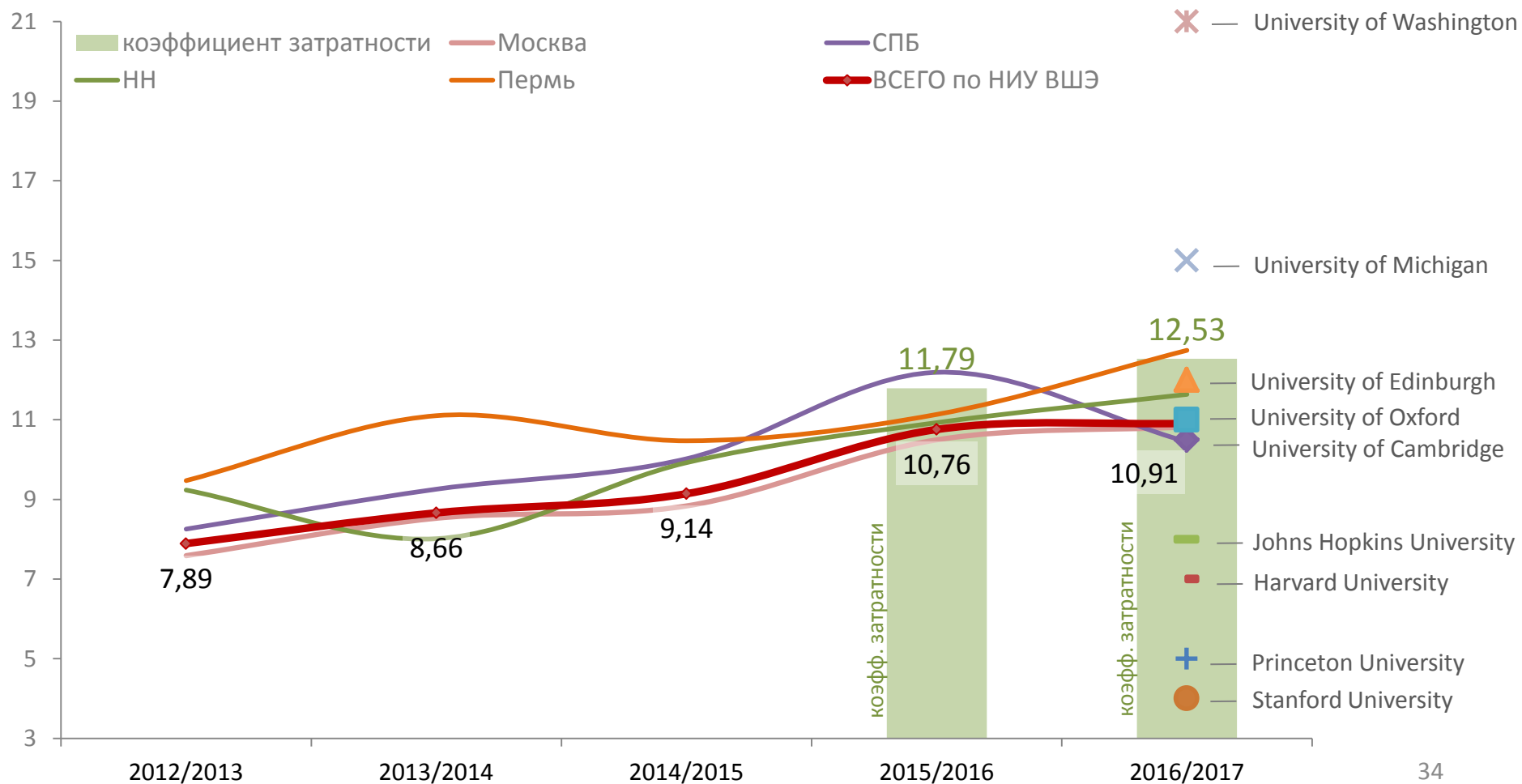


# Ранжирование факультетов Москвы по числу студентов этих факультетов, получавших дополнительное образование в НИУ ВШЭ в 2016 и в 2015



# Число студентов на одного преподавателя

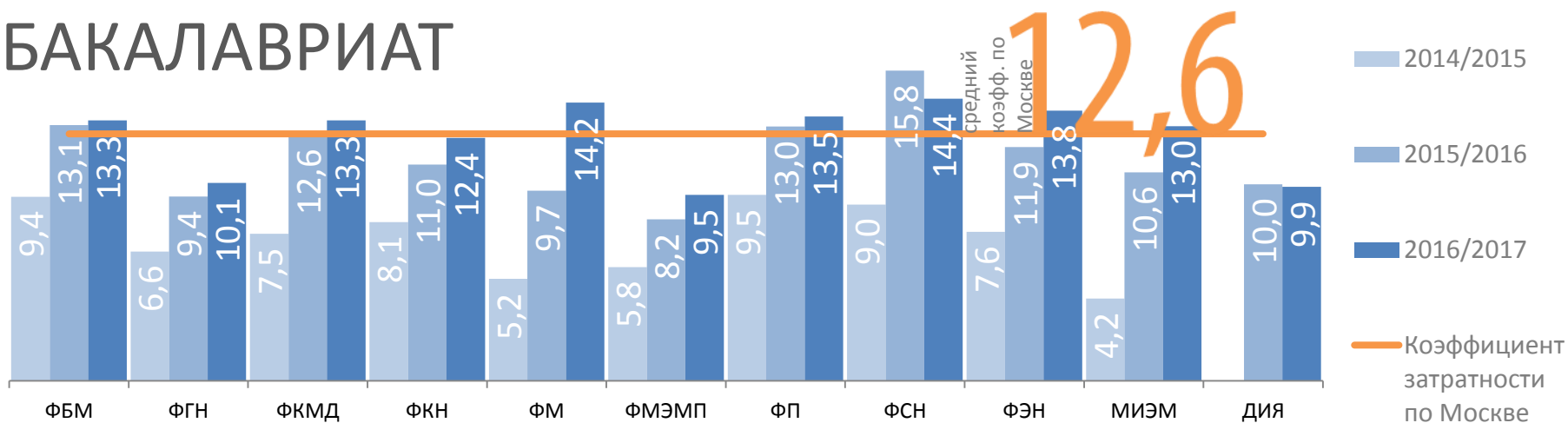
Динамика соотношения числа студентов (включая аспирантов) на одну ставку ППС за пять лет



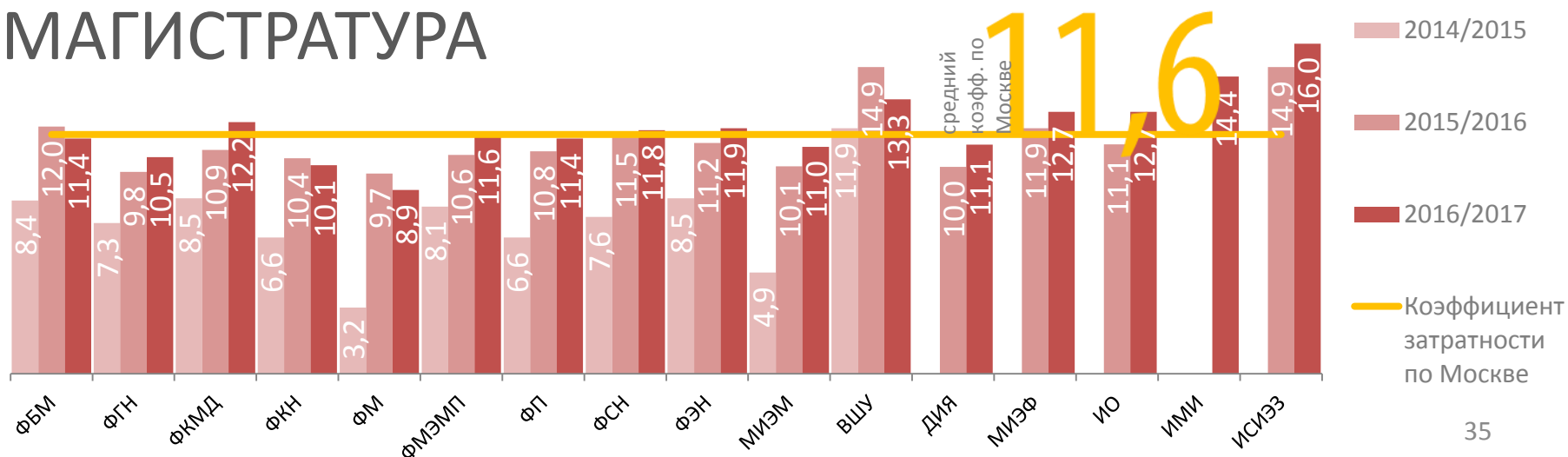
# Коэффициент затратности

Динамика показателя «коэффициента затратности» учебных планов за три года, Москва: число студентов на одного условного преподавателя (700 часов нагрузки ППС)

## БАКАЛАВРИАТ



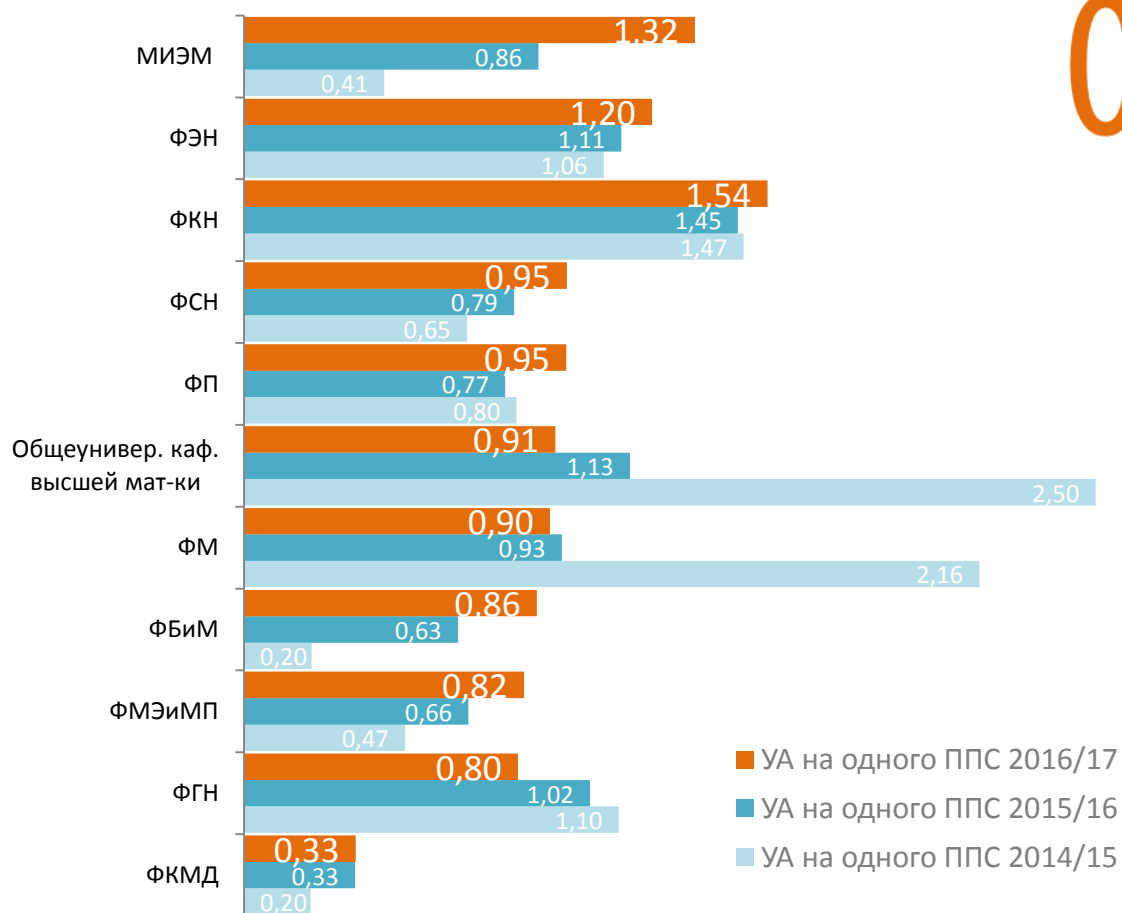
## МАГИСТРАТУРА



# Учебные ассистенты

Обеспеченность учебными ассистентами (УА) преподавателей НИУ ВШЭ (Москва) в динамике за три учебных года (число УА на одну ставку в штатном расписании)

## МОСКВА



# 0,96

число УА на одну ставку ППС в целом по Москве в 2016-17 учебном году

## ноябрь 2016

начало реального использования инструмента зачета в проектную деятельность

## ноябрь 2015

перенос финансирования из центра на факультеты

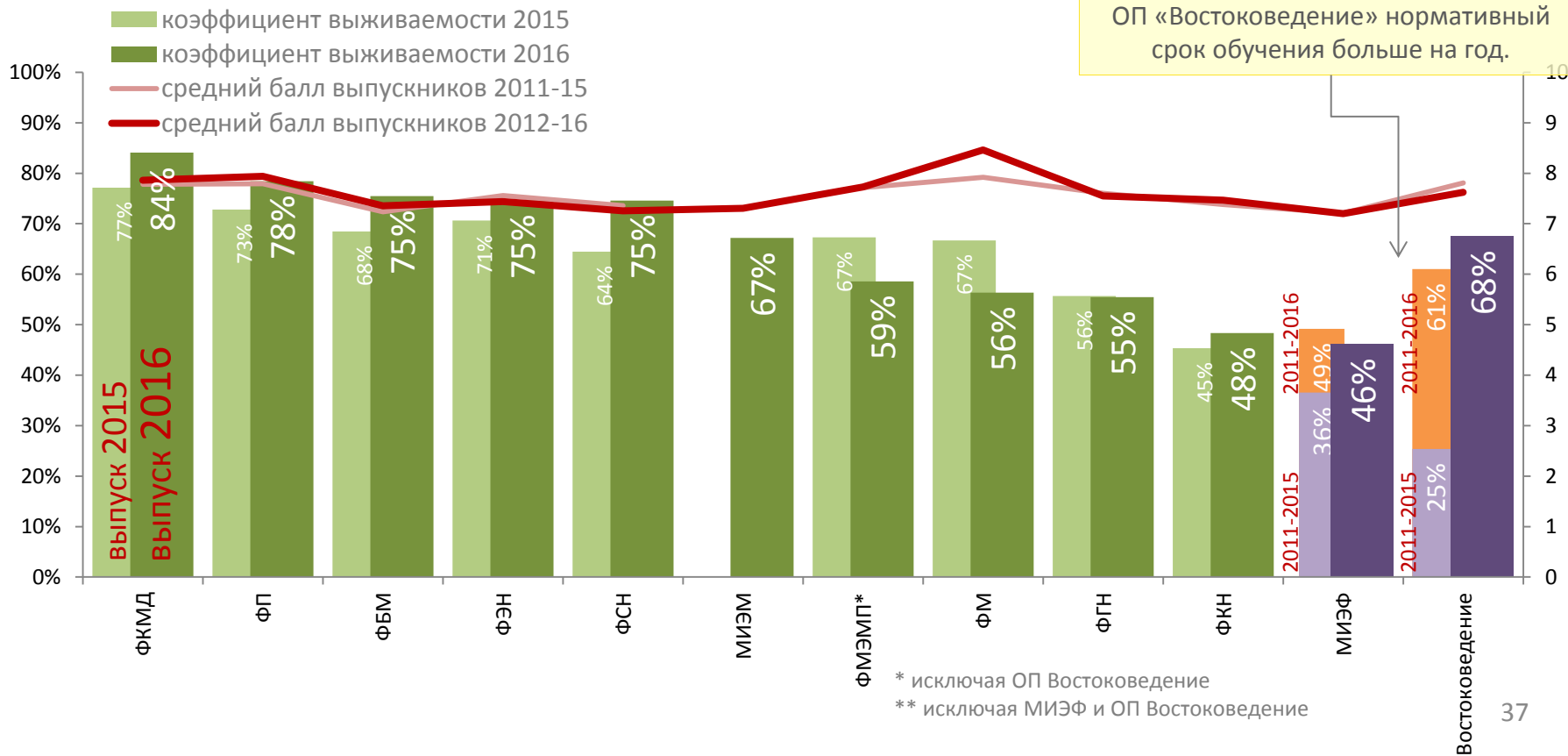
# Коэффициент выживаемости для выпуска 2015 и 2016 годов

Доля студентов завершивших в нормативный срок образовательную программу, на которую поступали

## БАКАЛАВРИАТ очная форма

**69%** коэффициент выживаемости бакалавров Москвы, выпуск 2016\*\*

В связи с особенностями учебного процесса в МИЭФ и ОП «Востоковедение» нормативный срок обучения больше на год.

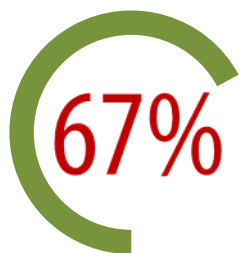


# Коэффициент выживаемости

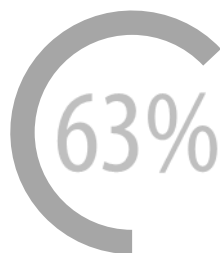
Коэффициент выживаемости по уровням в динамике за два года в целом по НИУ ВШЭ и в сравнении с крупнейшими университетами мира



НИУ ВШЭ 2015



НИУ ВШЭ 2016



University of Washington



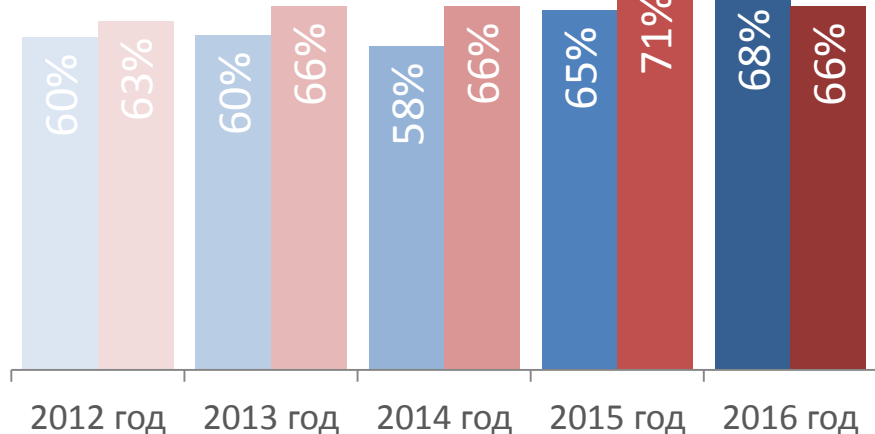
Stanford University



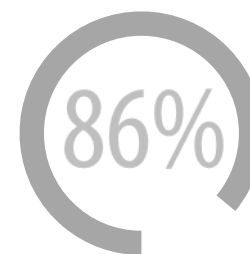
Massachusetts Institute of Technology

## Москва

■ Бакалавриат  
■ Магистратура



California Institute of Technology

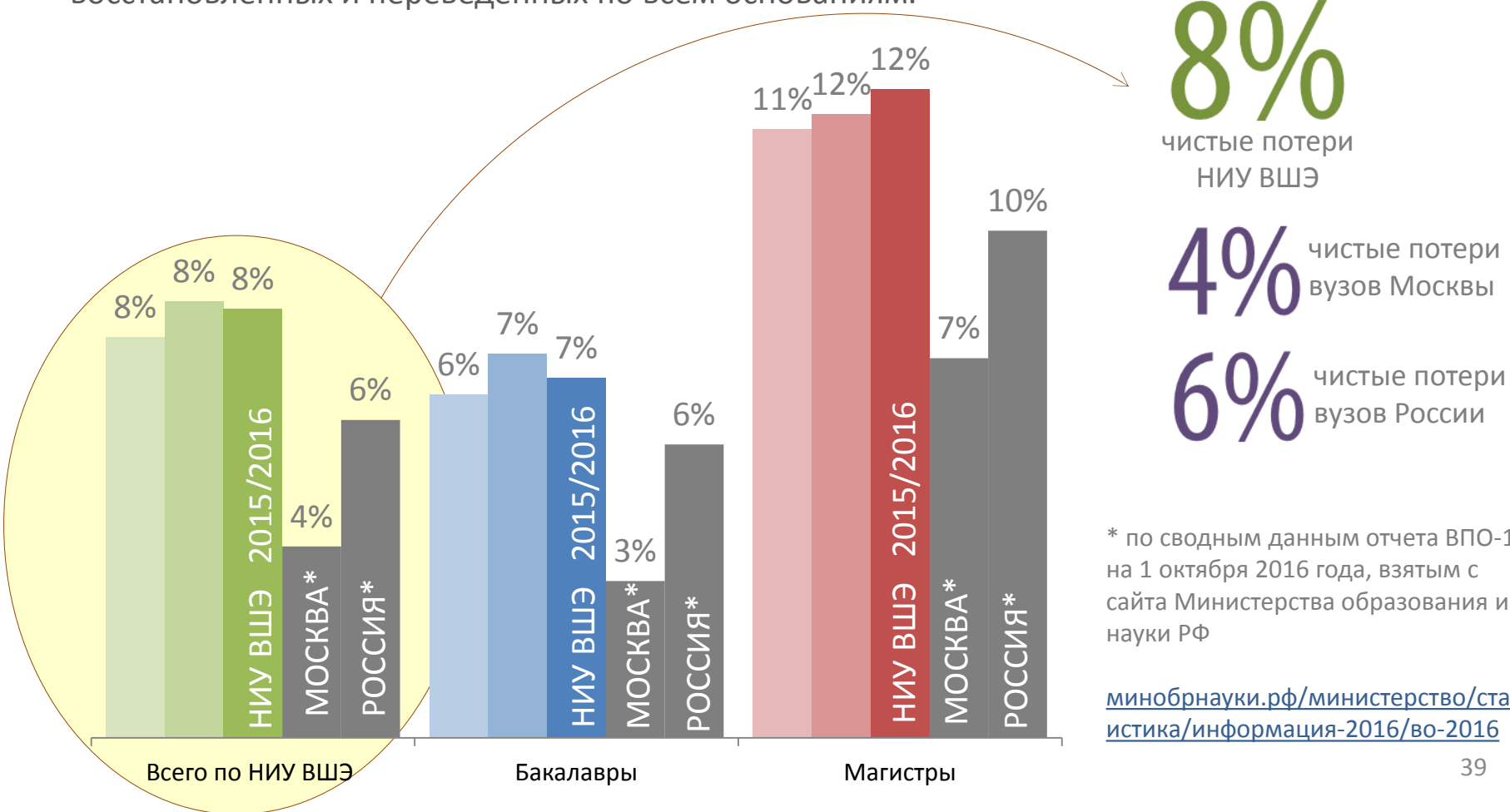


Harvard University

# Чистые потери в течение одного учебного года

Доля чистых потерь по уровням образования в динамике за три года с учетом отчисленных и прибывших и в сравнении с показателями по Москве и всей России

**Чистые потери** — это разница между контингентом отчисленных и контингентом восстановленных и переведенных по всем основаниям.

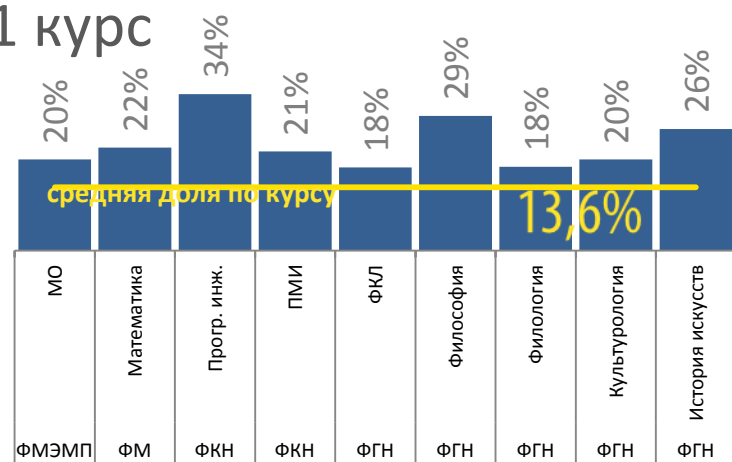


# Доля отчисленных в течение 2015-16 учебного года студентов по курсам

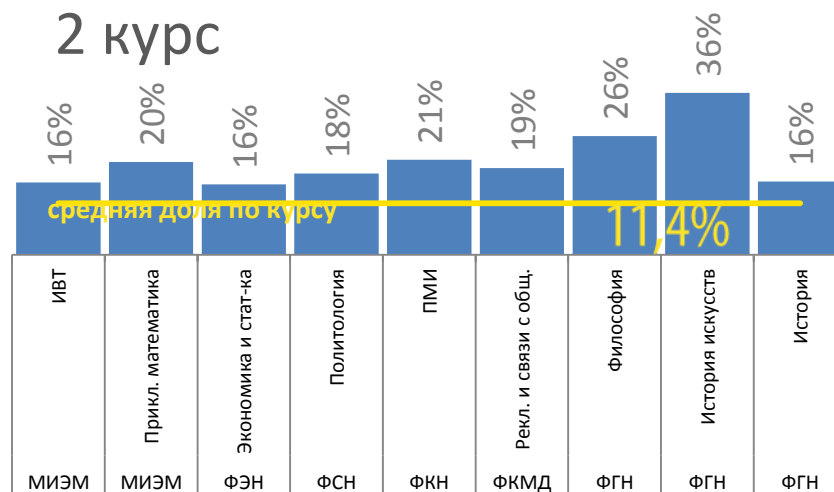
Программы с долей отчисленных студентов значительно выше среднего по соответствующему курсу бакалавриата Москвы

## БАКАЛАВРИАТ, очное отделение, Москва

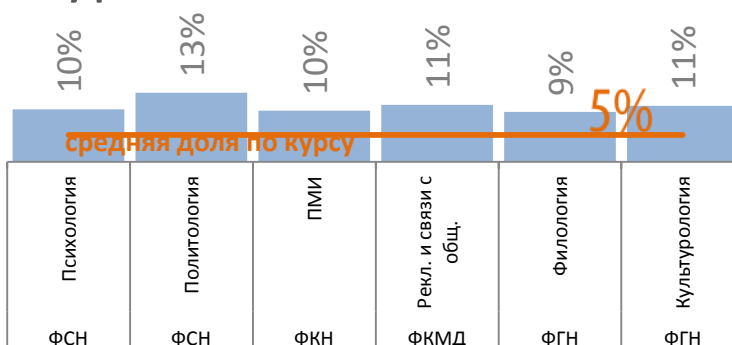
### 1 курс



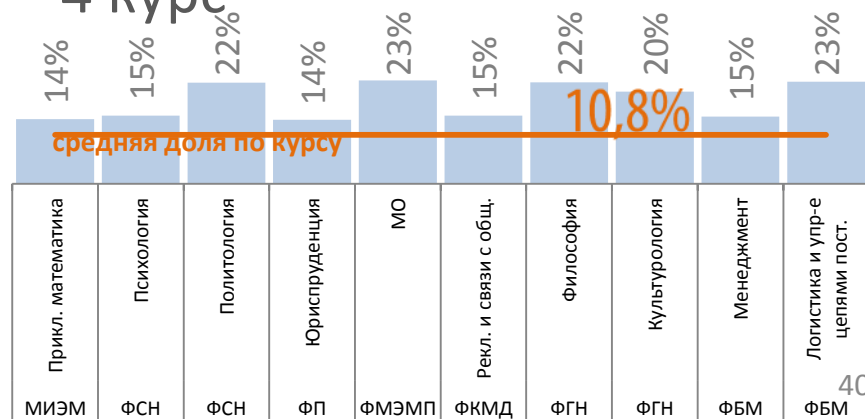
### 2 курс



### 3 курс



### 4 курс

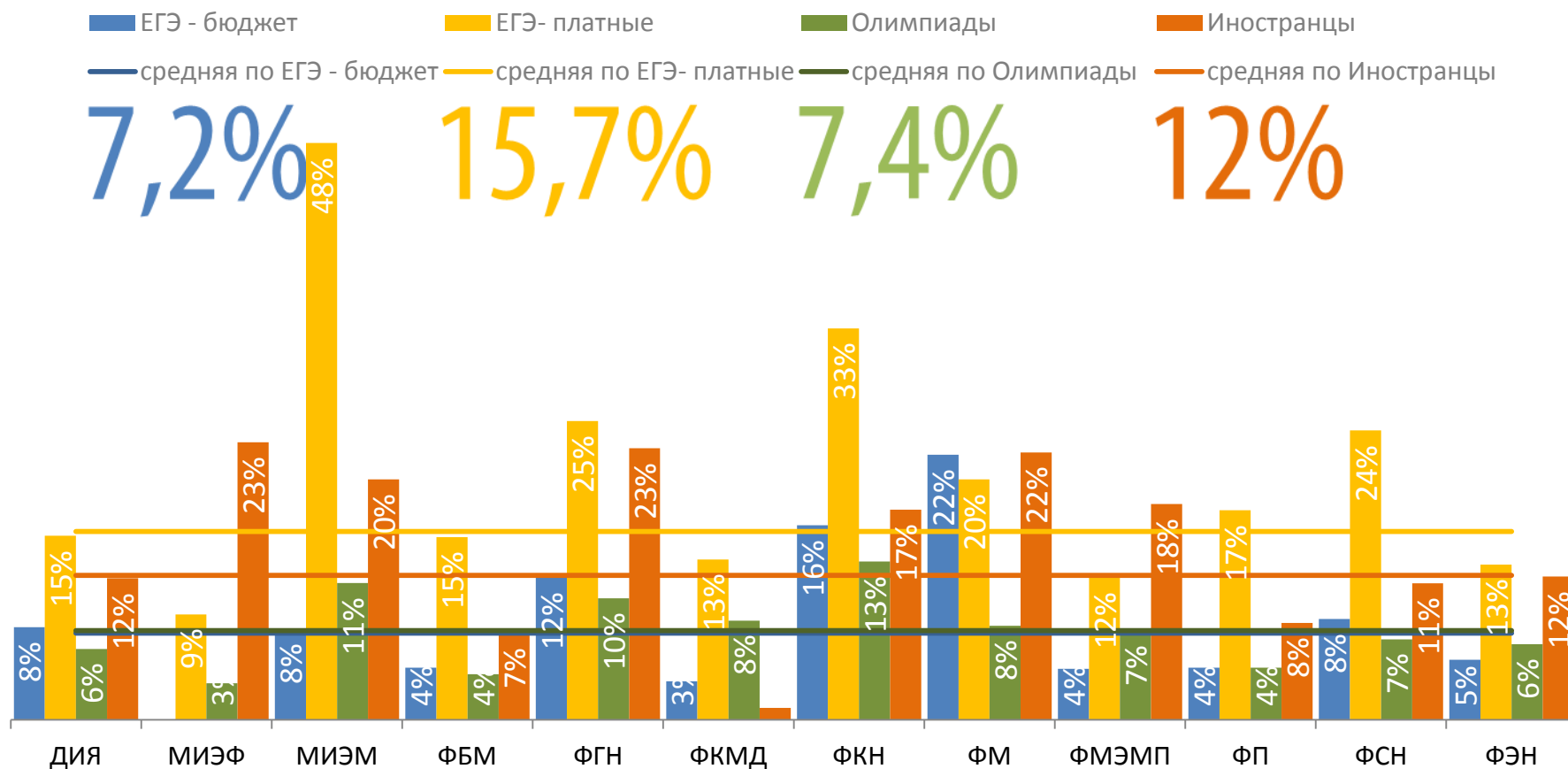




# Отчисленные студенты по категориям: ЕГЭ (бюджет, платные), олимпиадники, иностранцы

Доля отчисленных студентов бакалавриата в каждой из категорий, Москва, очная форма, 2015/16 учебный год

## БАКАЛАВРИАТ, очное отделение, Москва



# Отчисленные студенты по категориям: ЕГЭ (бюджет, платные), олимпиадники, иностранцы

Доля отчисленных студентов магистратуры в каждой из категорий, Москва, очная форма, 2015/16 учебный год

## МАГИСТРАТУРА, очное отделение, Москва

■ по конкурсу - бюджет

■ по конкурсу - платные

■ Иностранцы

— средняя по конкурсу - бюджет

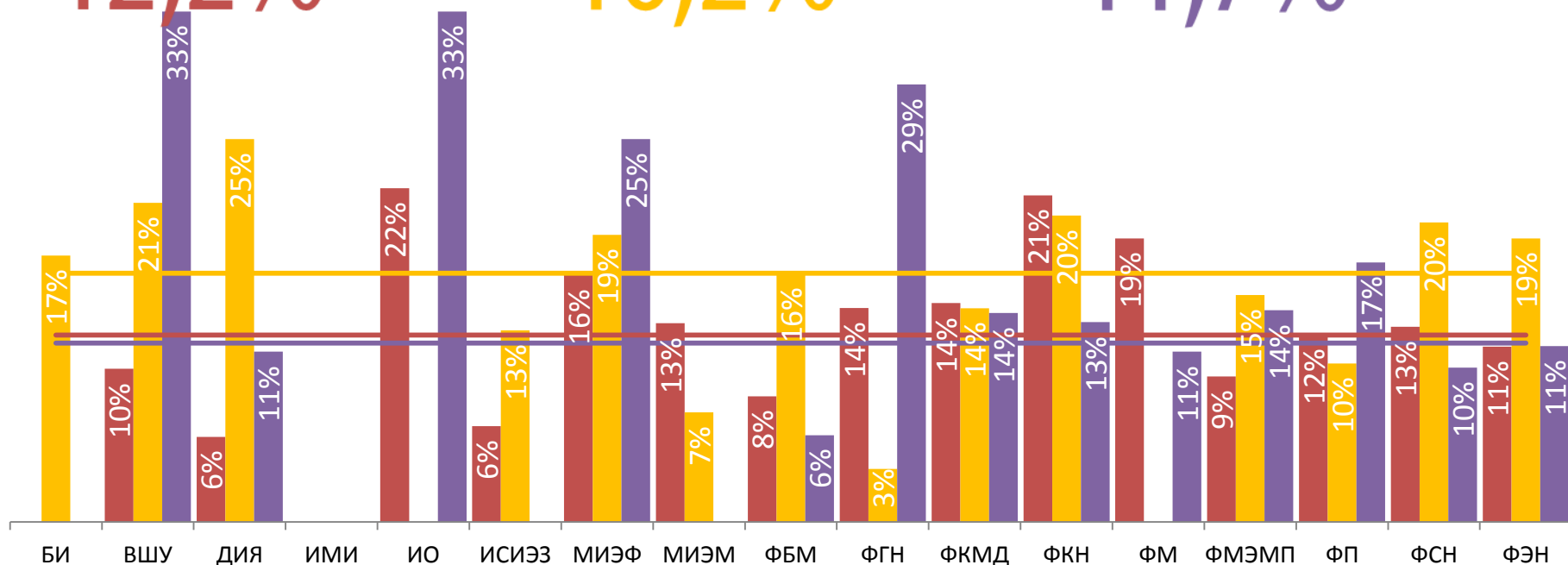
— средняя по конкурсу - платные

— средняя доля по иностранцам

12,2%

16,2%

11,7%



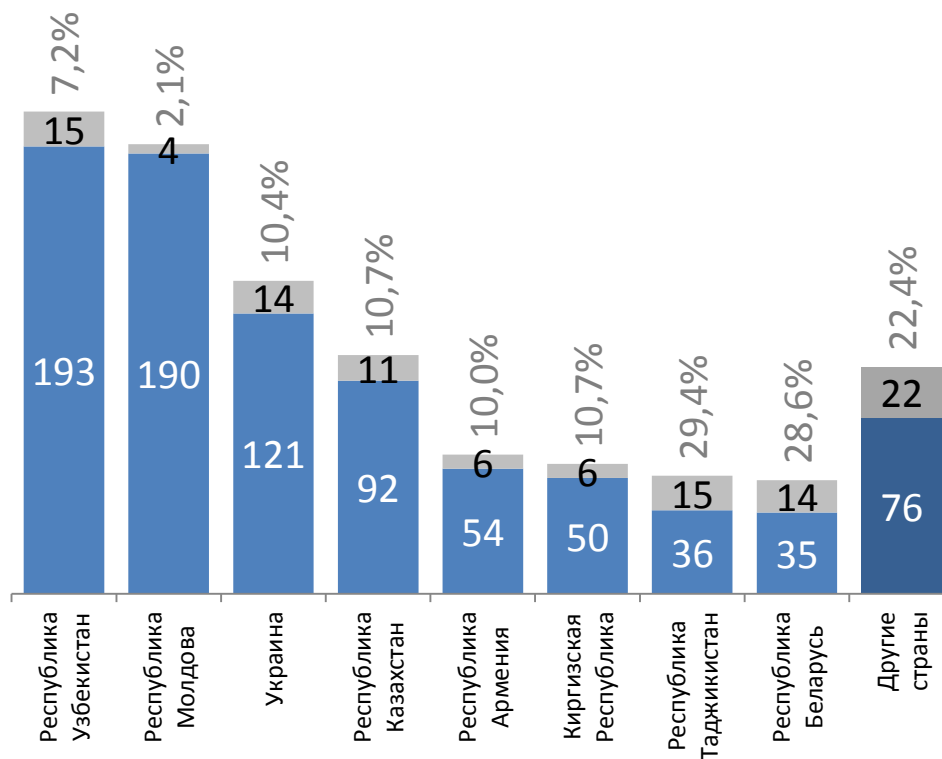
# Отчисление межправительственных студентов

Доля отчисленных межправительственных студентов от общего контингента иностранных граждан в зависимости от страны, в целом по НИУ ВШЭ в 2015/16 учебном году

## БАКАЛАВРИАТ

Доля отчисленных иностранных граждан

- Отчислено иностранных граждан
- Осталось иностранных граждан



## МАГИСТРАТУРА

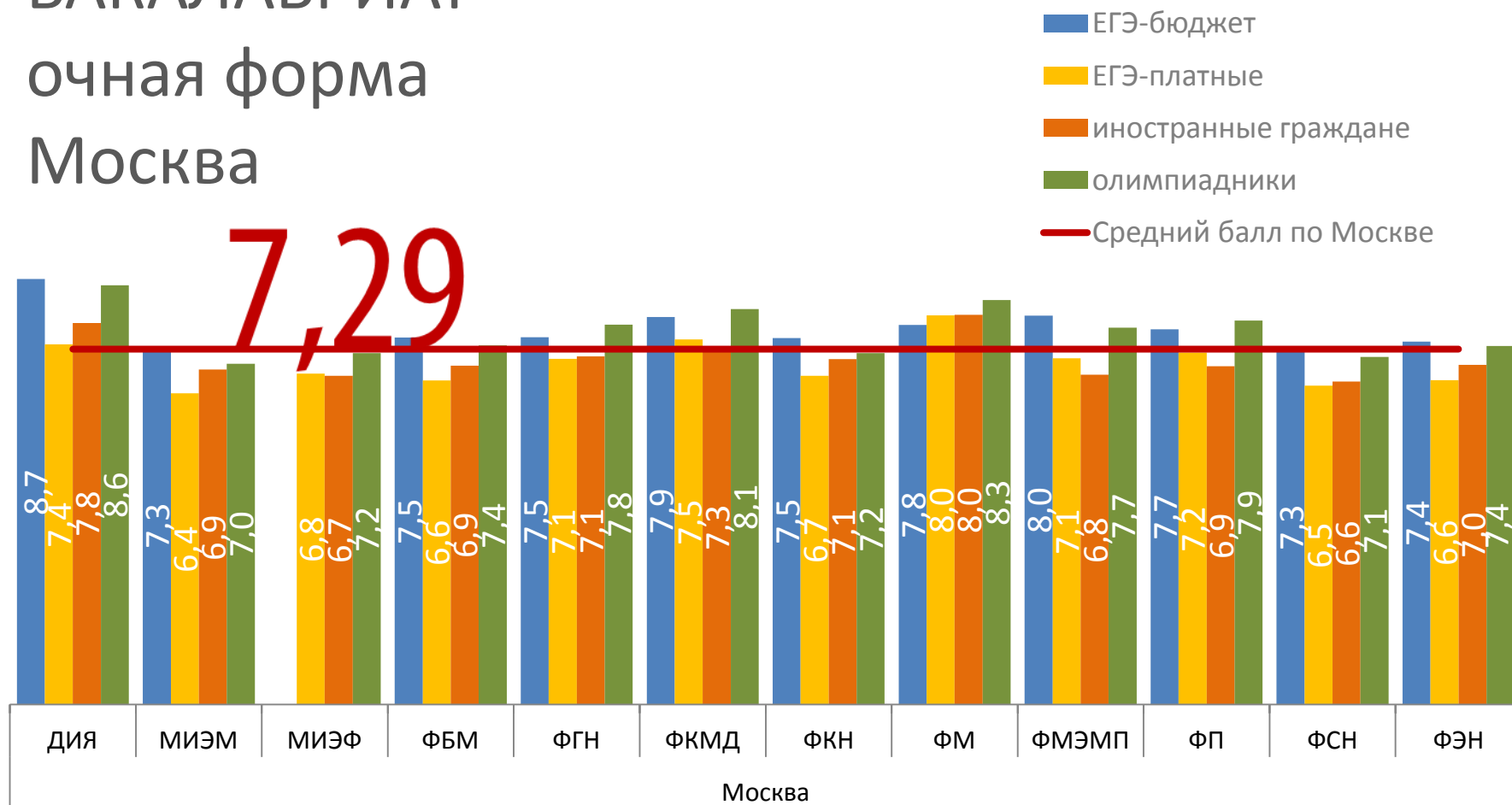
Доля отчисленных иностранных граждан

- Отчислено иностранных граждан
- Осталось иностранных граждан



# Сравнение среднего балла студентов бакалавриата очной формы по основаниям зачисления, 2015/16 уч.г.

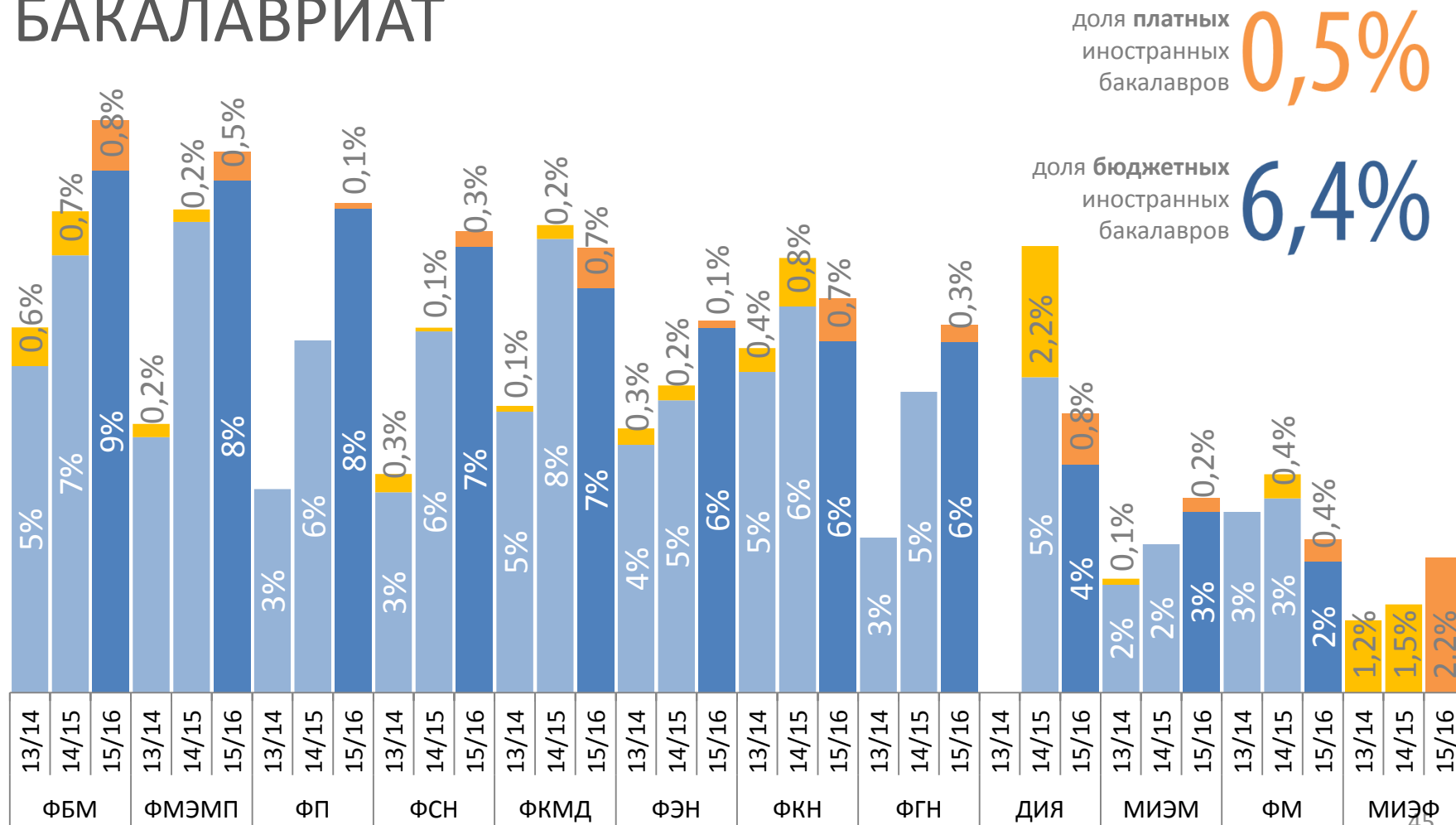
## БАКАЛАВРИАТ очная форма Москва



# Доля иностранных студентов в контингенте

Доля иностранных студентов в общем контингенте (бюджет и платные) в динамике за три года, Москва, очная форма обучения

## БАКАЛАВРИАТ



# Доля иностранных студентов в контингенте

Доля иностранных студентов в общем контингенте (бюджет и платные) в динамике за три года, Москва, очная форма обучения

## МАГИСТРАТУРА

Все уровни образования

Москва

очная форма

4% → 4,5% → 7,4% → 8,1% → 12%

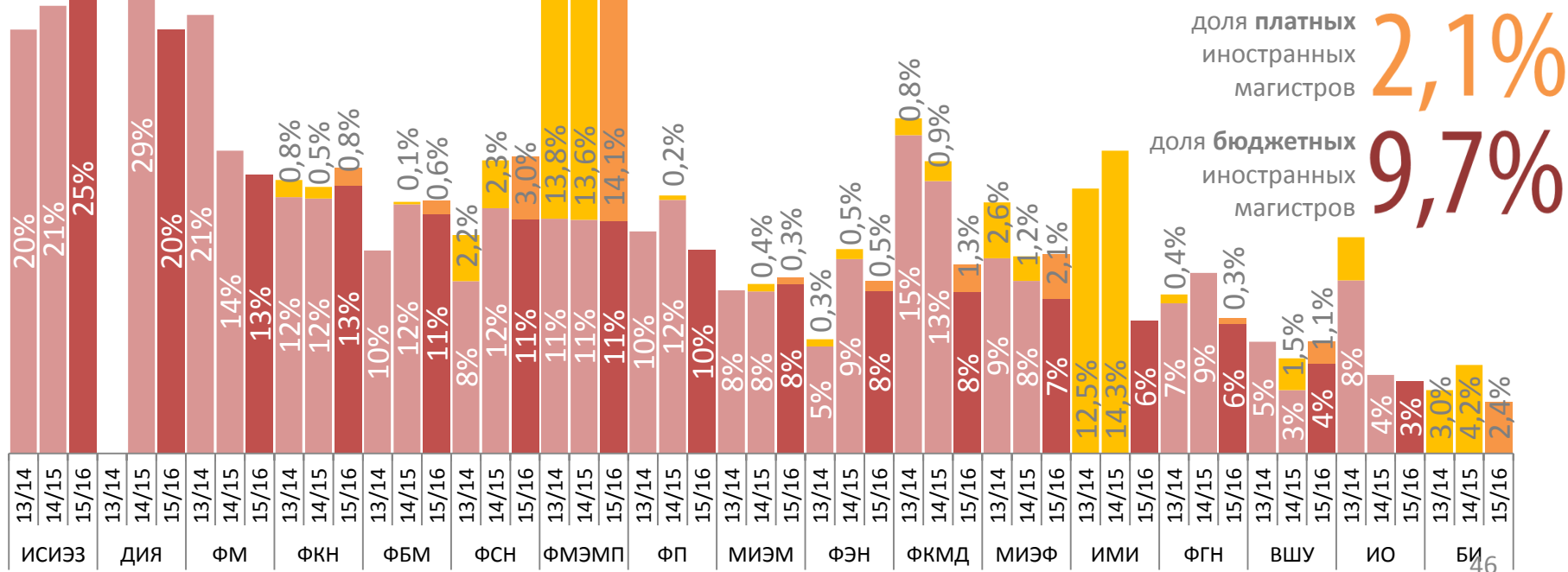
2013/14

2014/15

2015/16

2016/17

Пр. развития 2020



# Международная мобильность

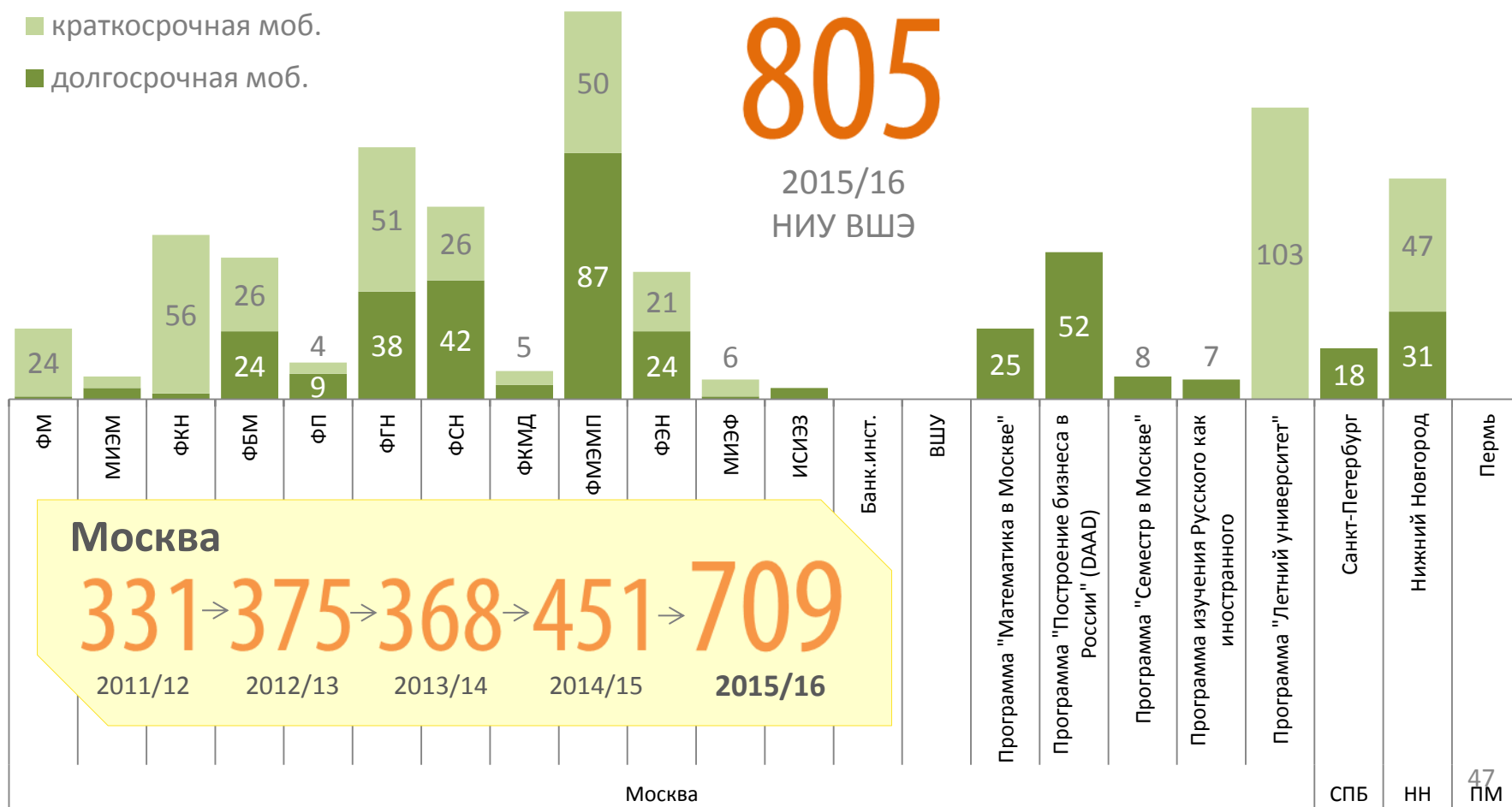
Число студентов, принявших участие в долгосрочной и краткосрочной входящей академической мобильности

## Входящая академическая мобильность

■ краткосрочная моб.  
■ долгосрочная моб.

# 805

2015/16  
НИУ ВШЭ



Москва

СПБ

НН

47  
ПМ

# Международная мобильность

Доля студентов, принявших участие в долгосрочной и краткосрочной исходящей академической мобильности

## Исходящая академическая мобильность

- доля краткосрочной мобильности
- доля долгосрочной мобильности

Москва

554 → 620 → 645 → 555 → 938

2011/12

2012/13

2013/14

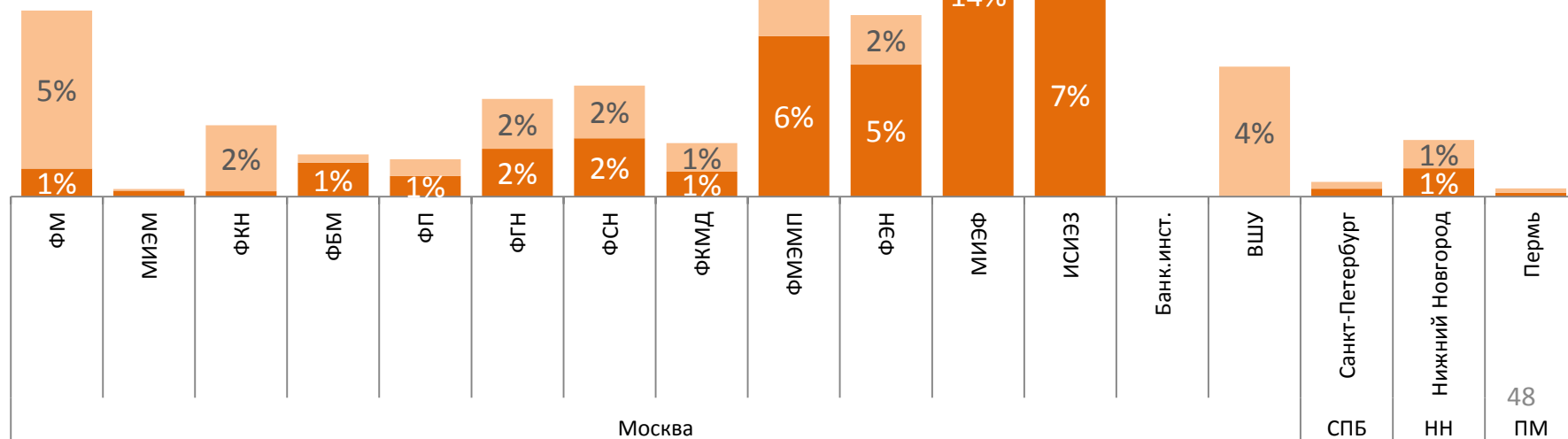
2014/15

2015/16

991

2015/16

НИУ ВШЭ



Москва

СПБ

НН

48  
ПМ

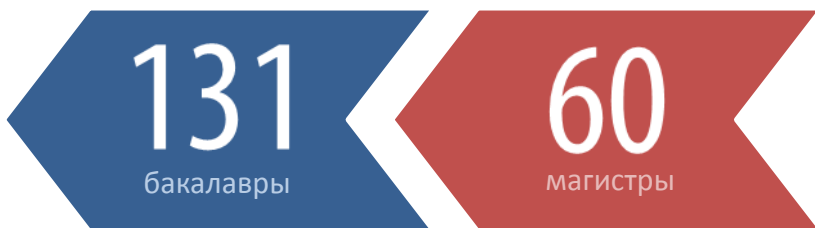


# Международная мобильность - ОБМЕН по уровню обучения

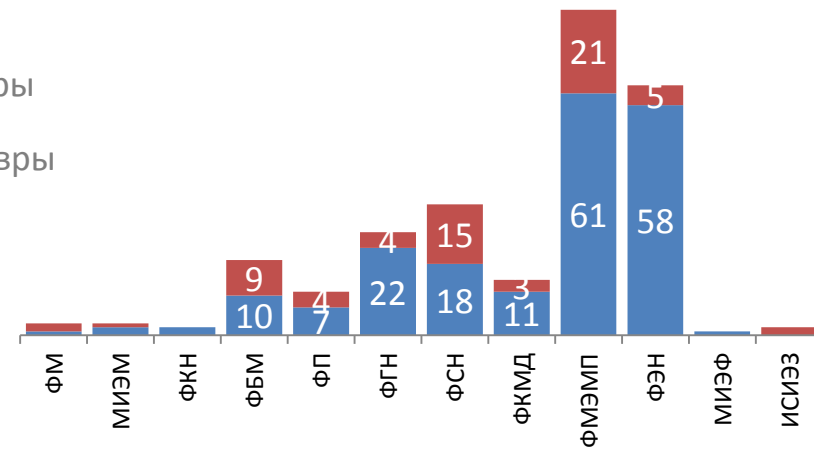
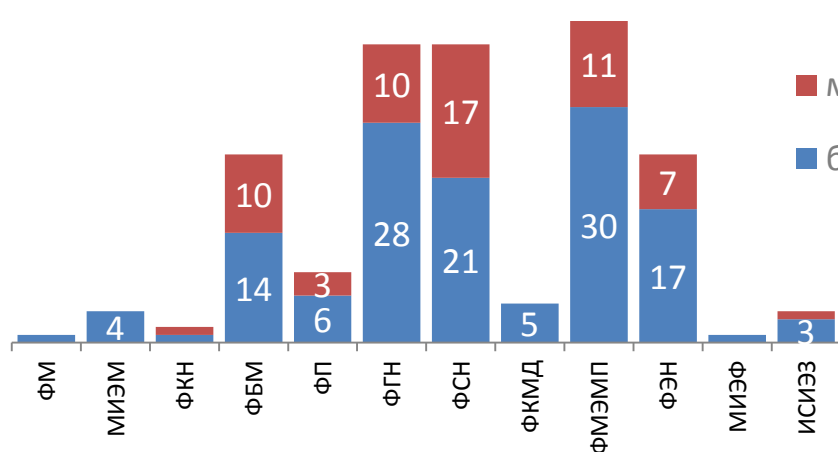
Число студентов по уровням, принявших участие в обмене в рамках входящей и исходящей академической мобильности

## Москва

### ОБМЕН, входящая мобильность



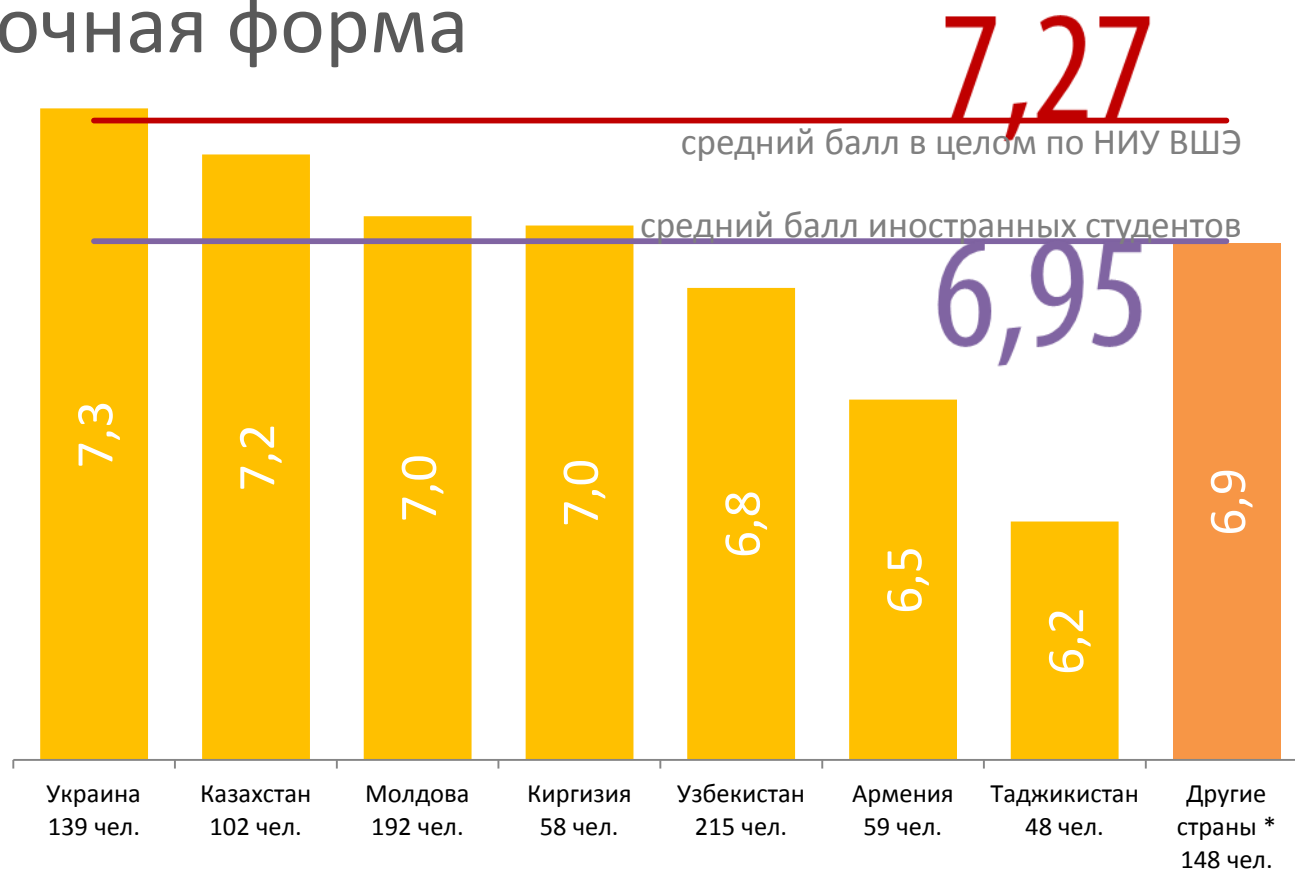
### ОБМЕН, исходящая мобильность



# Успеваемость иностранных студентов

Сравнение среднего балла иностранных студентов по странам со средним баллом в целом о НИУ ВШЭ

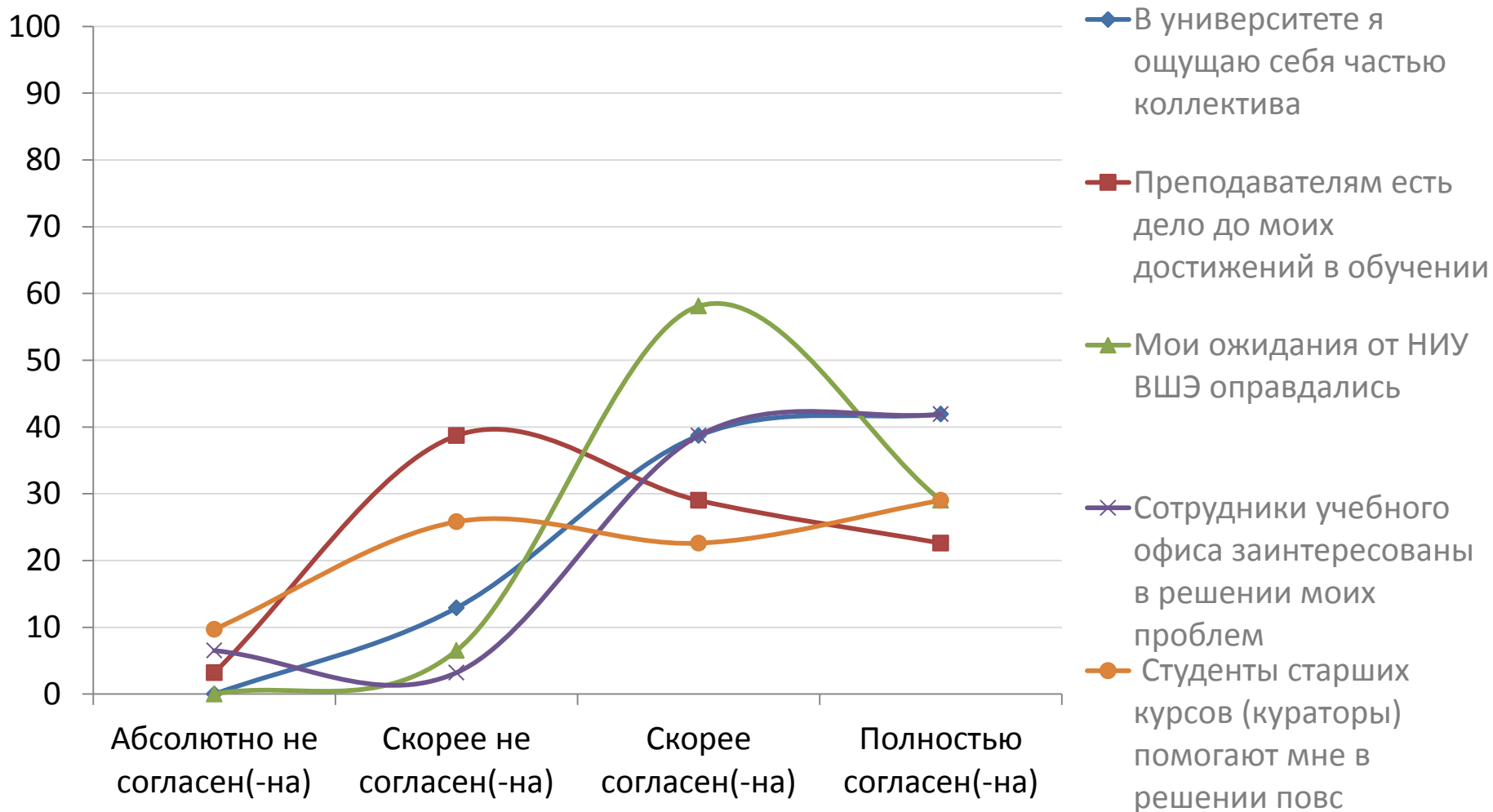
## БАКАЛАВРИАТ очная форма



\* Страны, в которых представительство студентов, обучающихся в НИУ ВШЭ, составляет менее **45 человек**, представлены суммарно.

# Самоощущение первокурсников из стран СНГ в НИУ ВШЭ осенью 2016 года

По итогам опроса ЦВМ



# Студенческая оценка преподавания

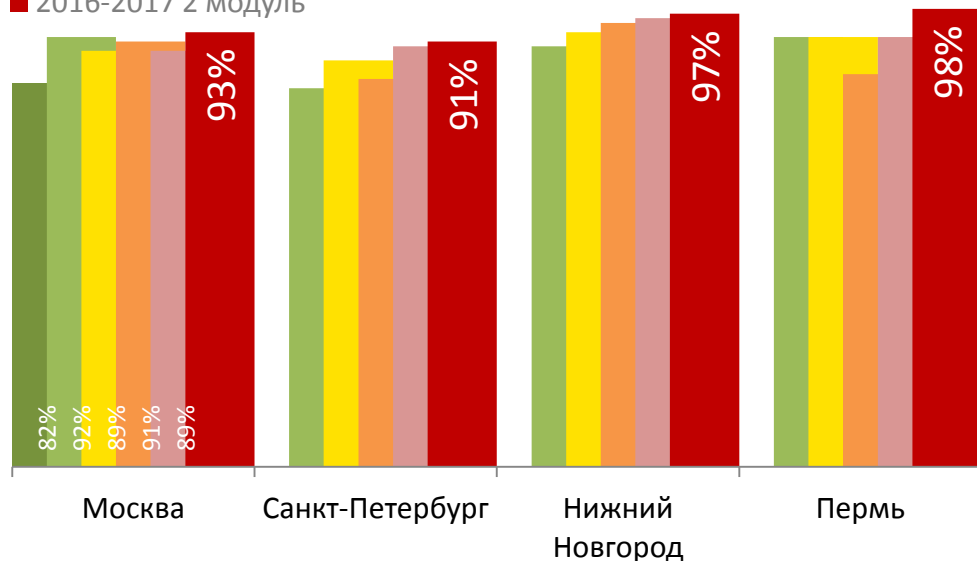
Доля студентов, принявших участие в СОП и средняя оценка преподавателей и дисциплин

## НИУ ВШЭ

доля студентов

- 2015-2016 1 модуль\*
- 2015-2016 2 модуль
- 2015-2016 3 модуль
- 2015-2016 4 модуль
- 2016-2017 1 модуль
- 2016-2017 2 модуль

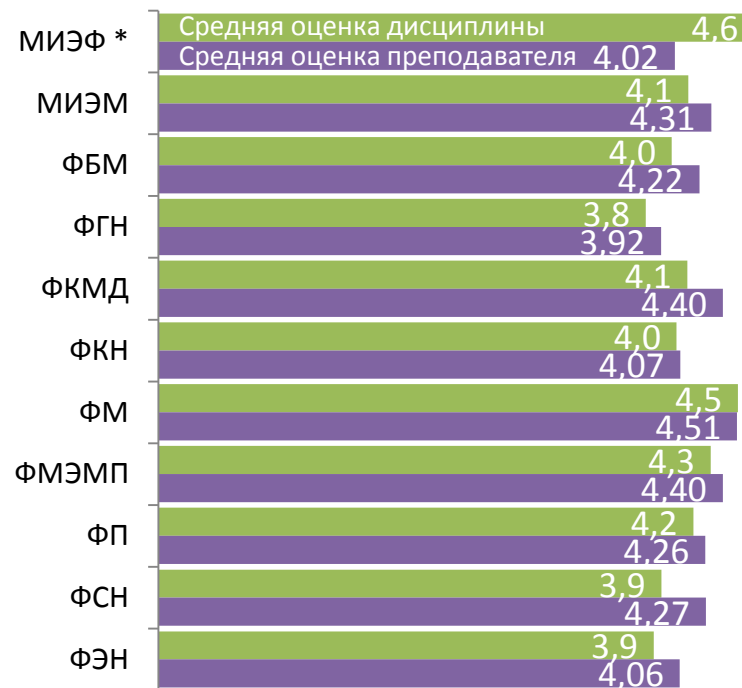
**25%** доля студентов, принимавших участие в опросах до 2015 года



\* В первом модуле 2015-2016 учебного года студенческая оценка преподавания проводилась в тестовом режиме на Факультете экономических наук.

## МОСКВА

средняя оценка СОП



\* МИЭФ проводит оценку преподавания студентами по собственным правилам. Эта проверка включает расширенный список вопросов. На данной диаграмме среднее посчитано только по общим для всех факультетов вопросам. 52

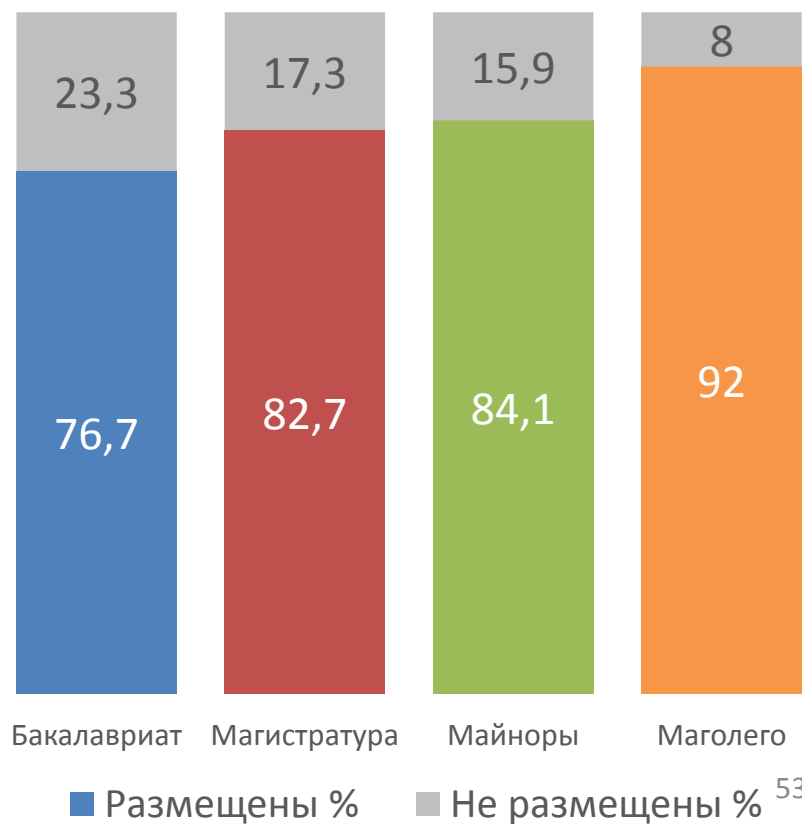
# Размещение программ учебных дисциплин в открытом доступе

По состоянию на декабрь 2016 года, Москва

## по факультетам

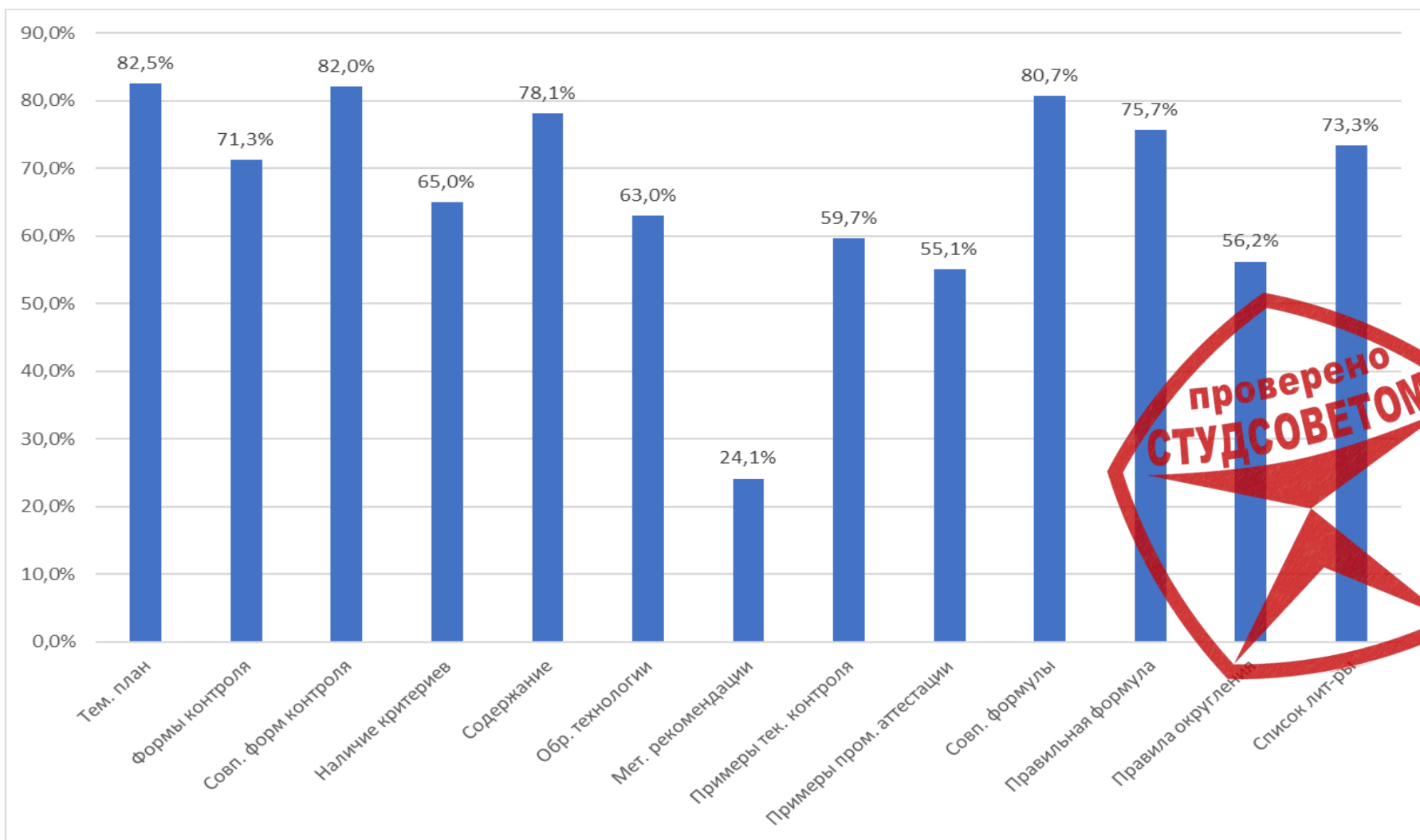


## доля размещенных программ



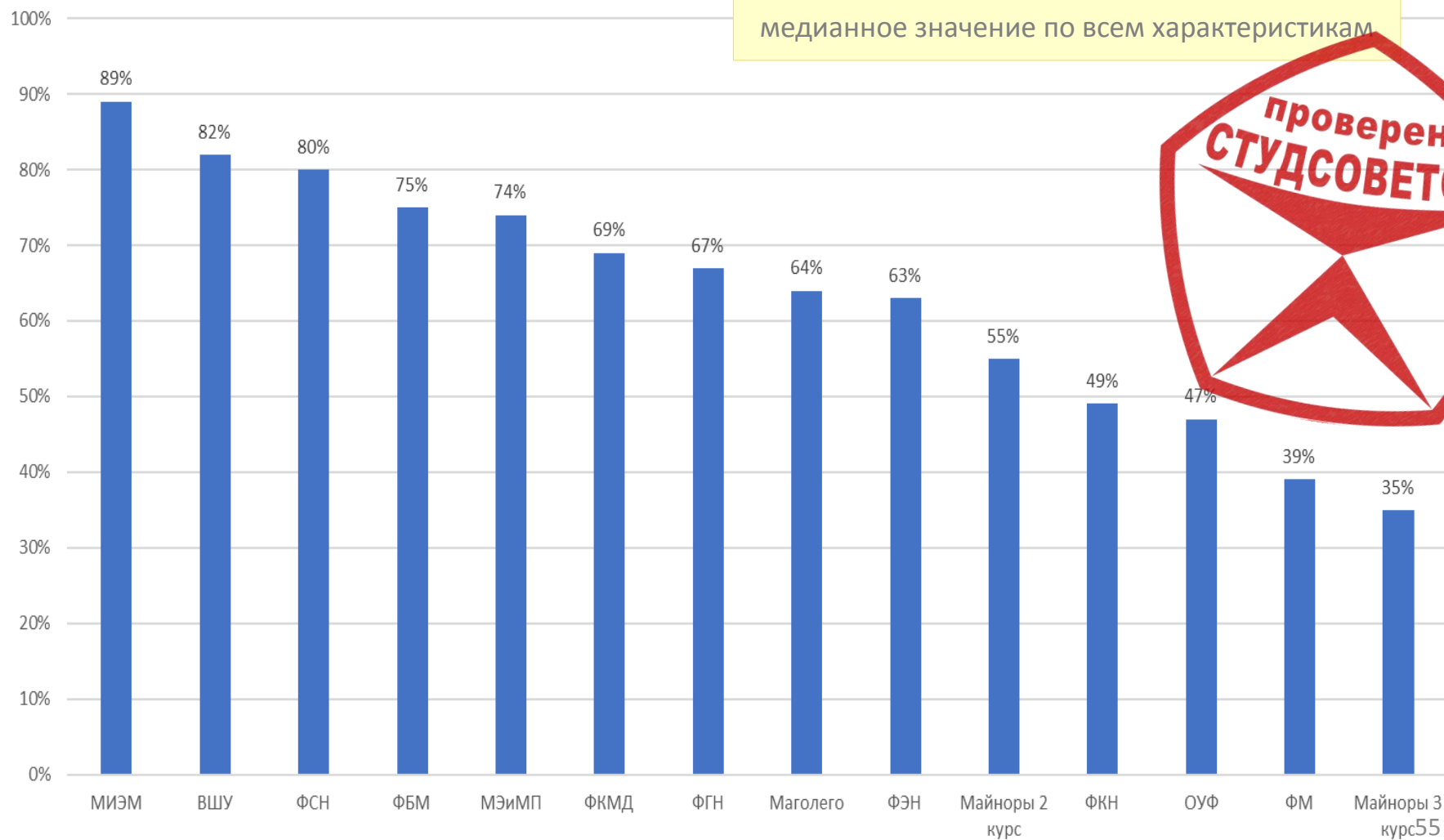
# Наличие в программах учебных дисциплин обязательных и рекомендуемых разделов

По материалам проверки студенческого совета, конец 2016 – начало 2017 года

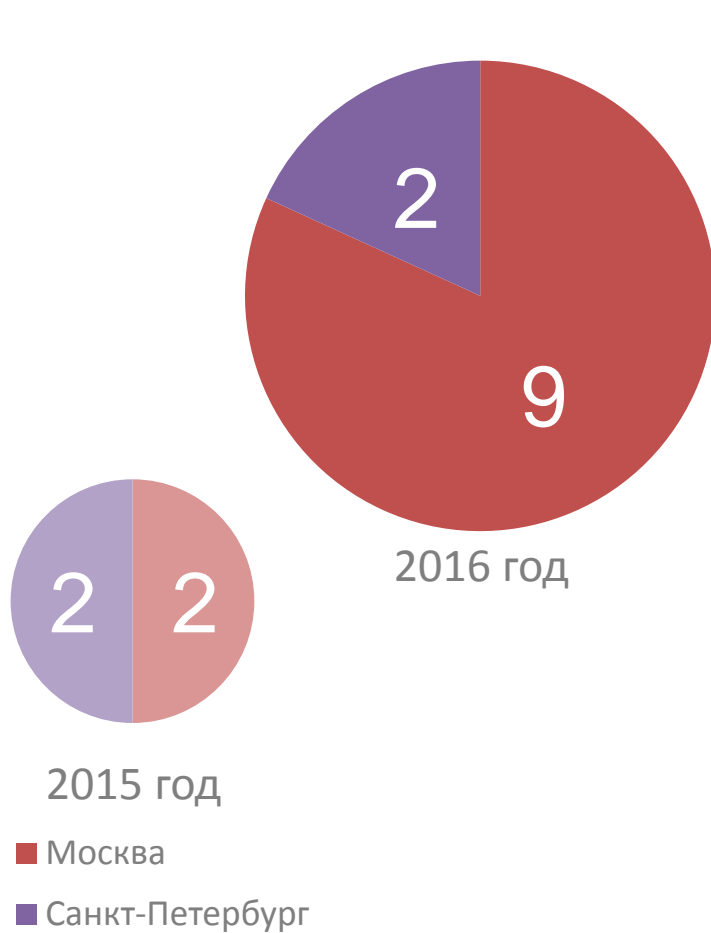


# Ранжирование факультетов Москвы по наполненности программ учебных дисциплин материалом в обязательных и рекомендуемых разделах

По материалам проверки студенческого совета



# Образовательные программы с международной аккредитацией



**11** программ, имеющих международную аккредитацию

**+9** программ, проходящих процедуру получения международной аккредитации



# Программы с профессионально-общественной аккредитацией



**25** программ с профессионально-общественной аккредитацией, из них:

**7** бакалаврских

**18** магистерских

**37** всего аккредитаций из них:

**11** международных

**26\*** профессионально-общественных

\* образовательная программа «Маркетинговые коммуникации и реклама в современном бизнесе» имеет две профессионально-общественные аккредитации

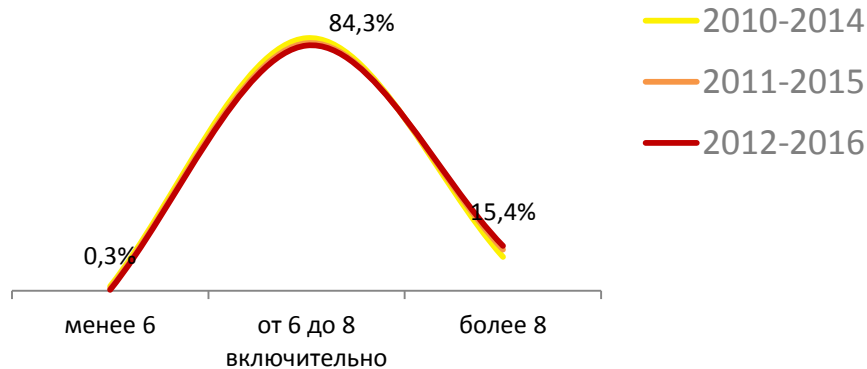


# Средний балл выпускников бакалавриата

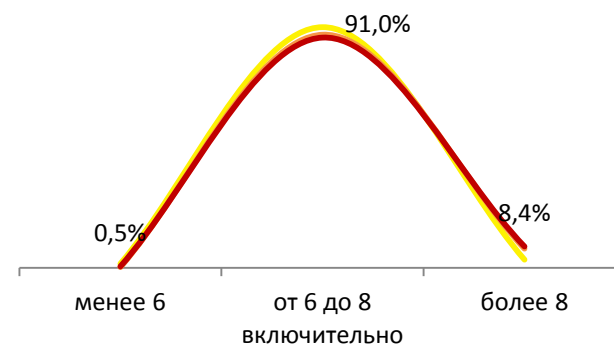
Распределение среднего балла выпускников бакалавриата по факультетам за три года

## БАКАЛАВРИАТ

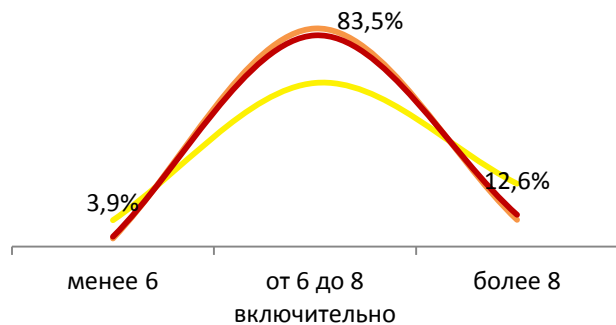
### Москва



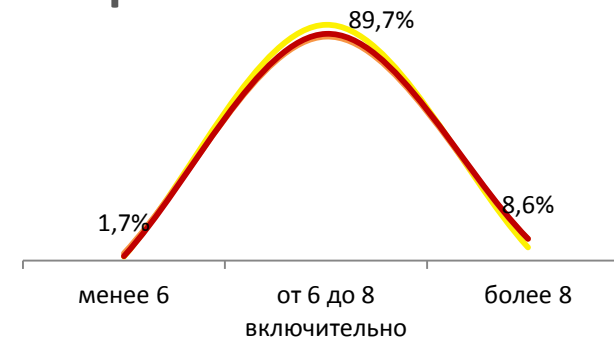
### Санкт-Петербург



### Нижний Новгород



### Пермь



# Независимая оценка качества подготовки бакалавров

Эксперимент Рособрнадзора

## Оценка качества подготовки бакалавров по избранным направлениям подготовки

### Участие НИУ ВШЭ:

- Экономика
- Юриспруденция

### Независимый экзамен:

- Тесты разработаны экспертами ассоциаций: АВВЭМ, АЮР
- Две волны оценки: весна, осень 2016 г.
- Студенты 2, 3 курсов 11 вузов по направлению «Экономика», 10 вузов по направлению «Юриспруденция»

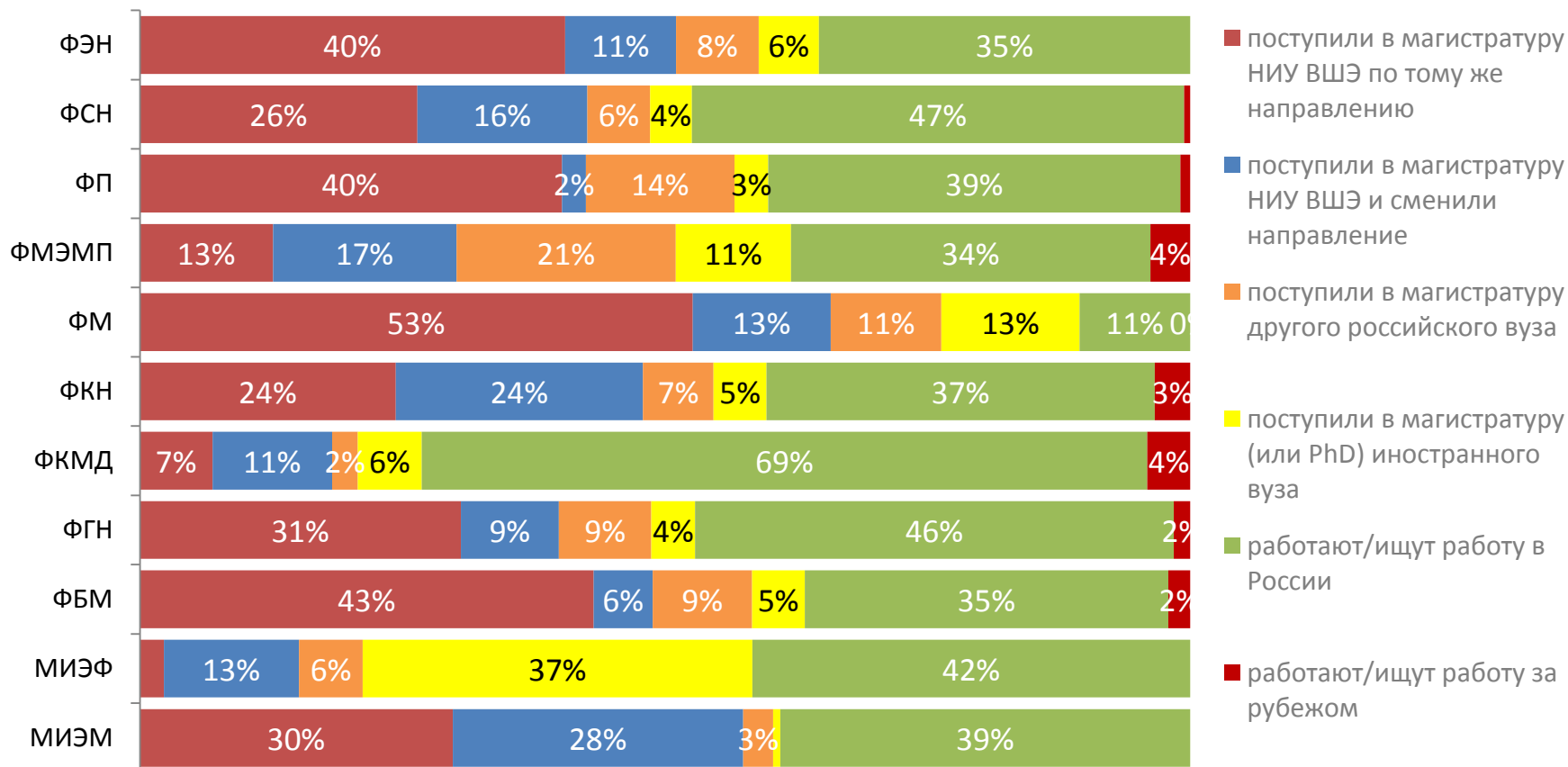
### Рейтинг студентов НИУ ВШЭ:

Направление	Место в рейтинге	Число студентов
Экономика	2 из 11 (Макроэкономика, Микроэкономика) 4 из 8 (Эконометрика)	237
Юриспруденция	7 из 11 (Конституционное право), 3 из 11 (Гражданское право), 4 из 11 (Уголовное право)	60

# Дальнейшая траектория выпускников бакалавриата

Выбор дальнейшей траектории выпускников бакалавриата: набор 2012 – выпуск 2016

## Москва, по факультетам

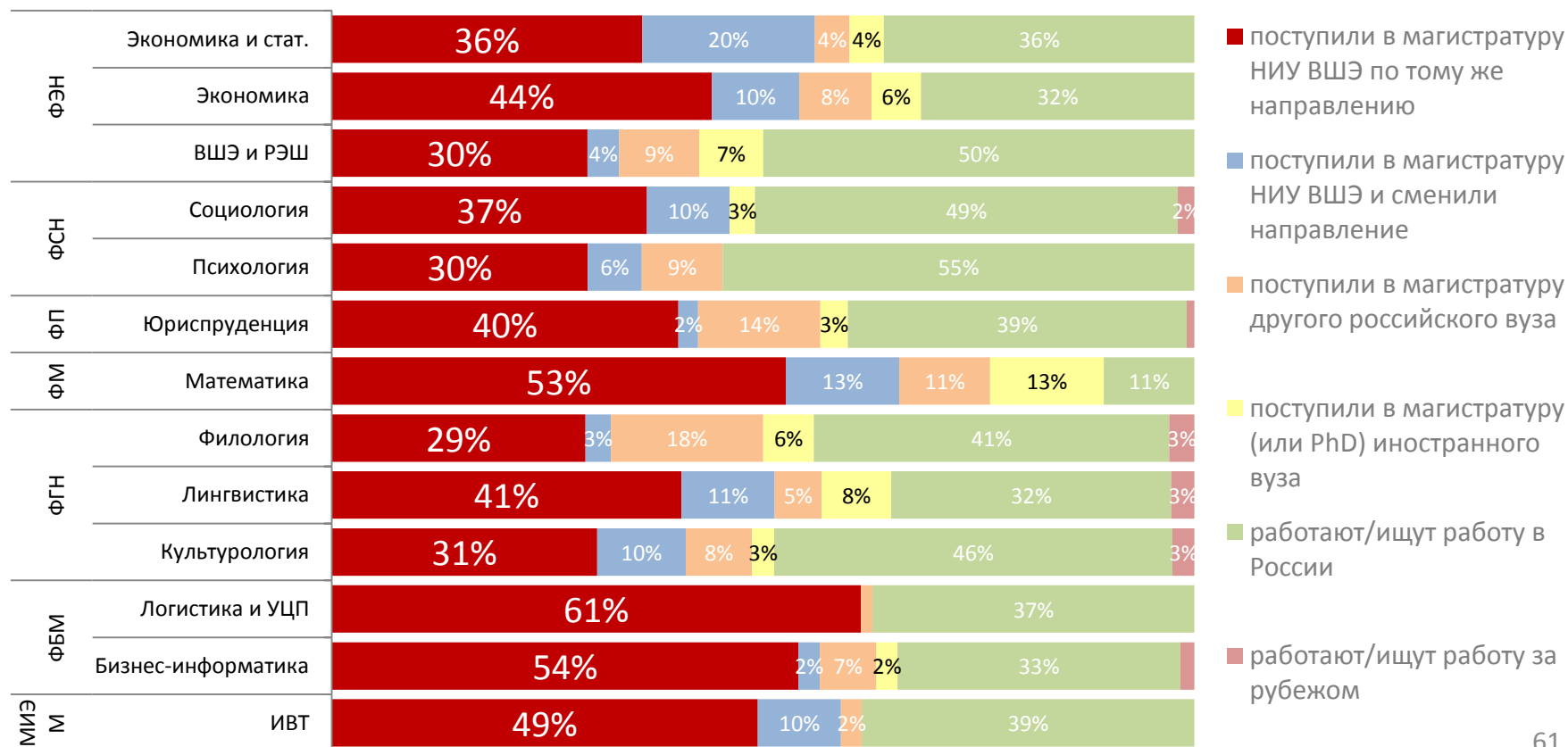


# Выбор дальнейшей траектории выпускников бакалавриата: набор 2012 – выпуск 2016

Образовательные программы–лидеры по выбору той или иной траектории

## Москва

поступившие в магистратуру НИУ ВШЭ по тому же направлению

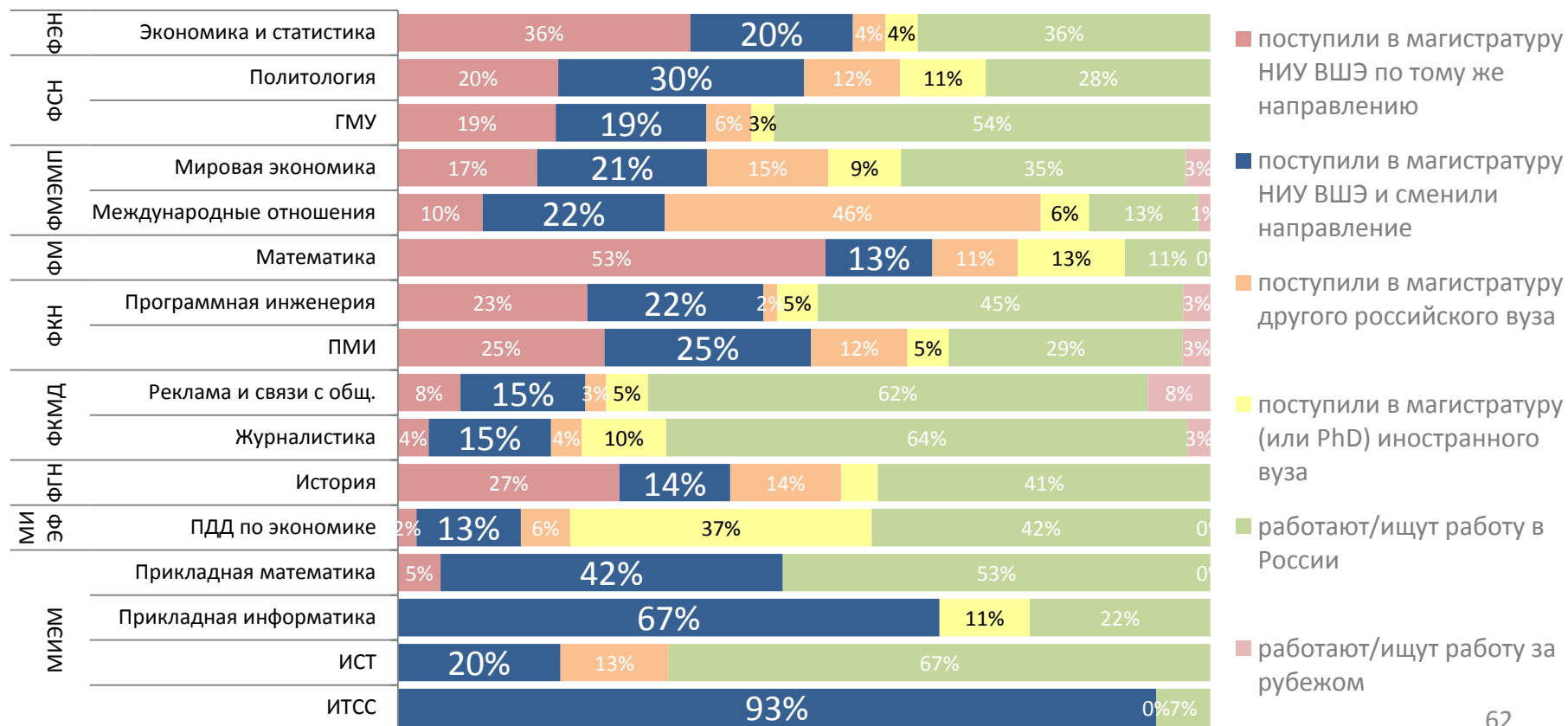


# Выбор дальнейшей траектории выпускников бакалавриата: набор 2012 – выпуск 2016

Образовательные программы–лидеры по выбору той или иной траектории

## Москва

поступившие в магистратуру НИУ ВШЭ и сменившие направление

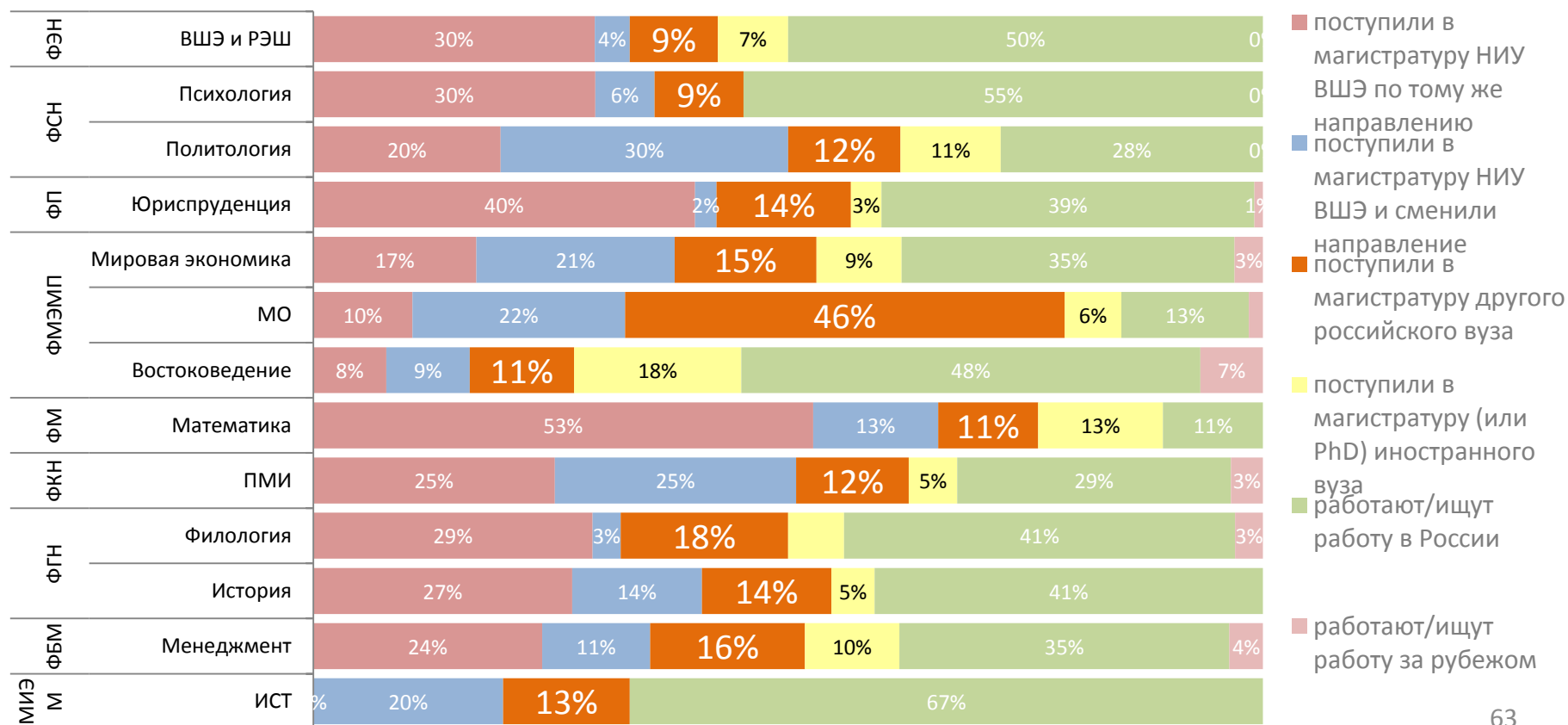


# Выбор дальнейшей траектории выпускников бакалавриата: набор 2012 – выпуск 2016

Образовательные программы–лидеры по выбору той или иной траектории

## Москва

### поступившие в магистратуру другого российского вуза

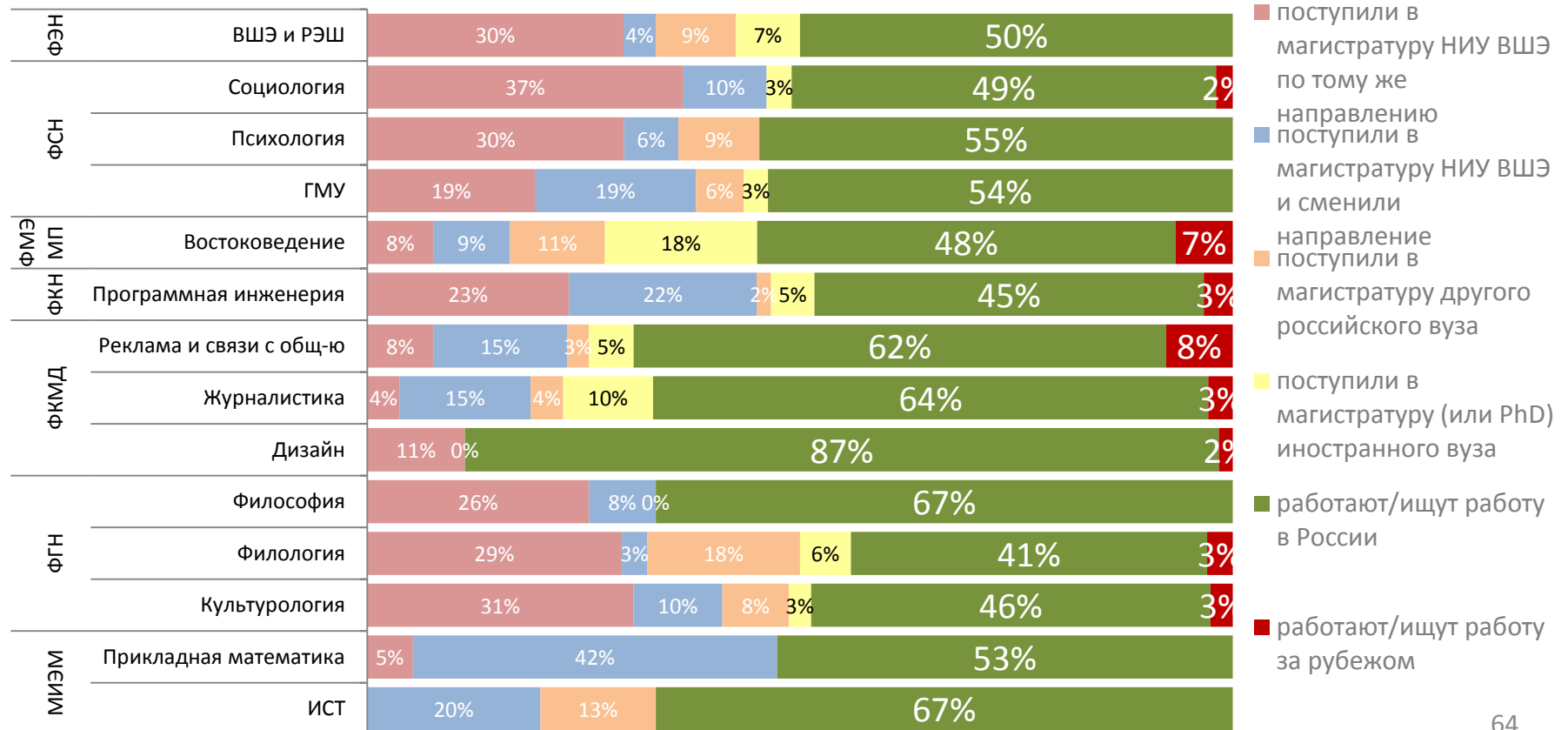


# Выбор дальнейшей траектории выпускников бакалавриата: набор 2012 – выпуск 2016

Образовательные программы–лидеры по выбору той или иной траектории

## Москва

### работающие/ищущие работу в России или за рубежом





# Начальные зарплаты выпускников

Средняя заработная плата выпускников бакалавриата / магистратуры НИУ ВШЭ по данным мониторинга трудоустройства МОН РФ и ПФР в 2015 году, в тыс. рублей

## БАКАЛАВРИАТ



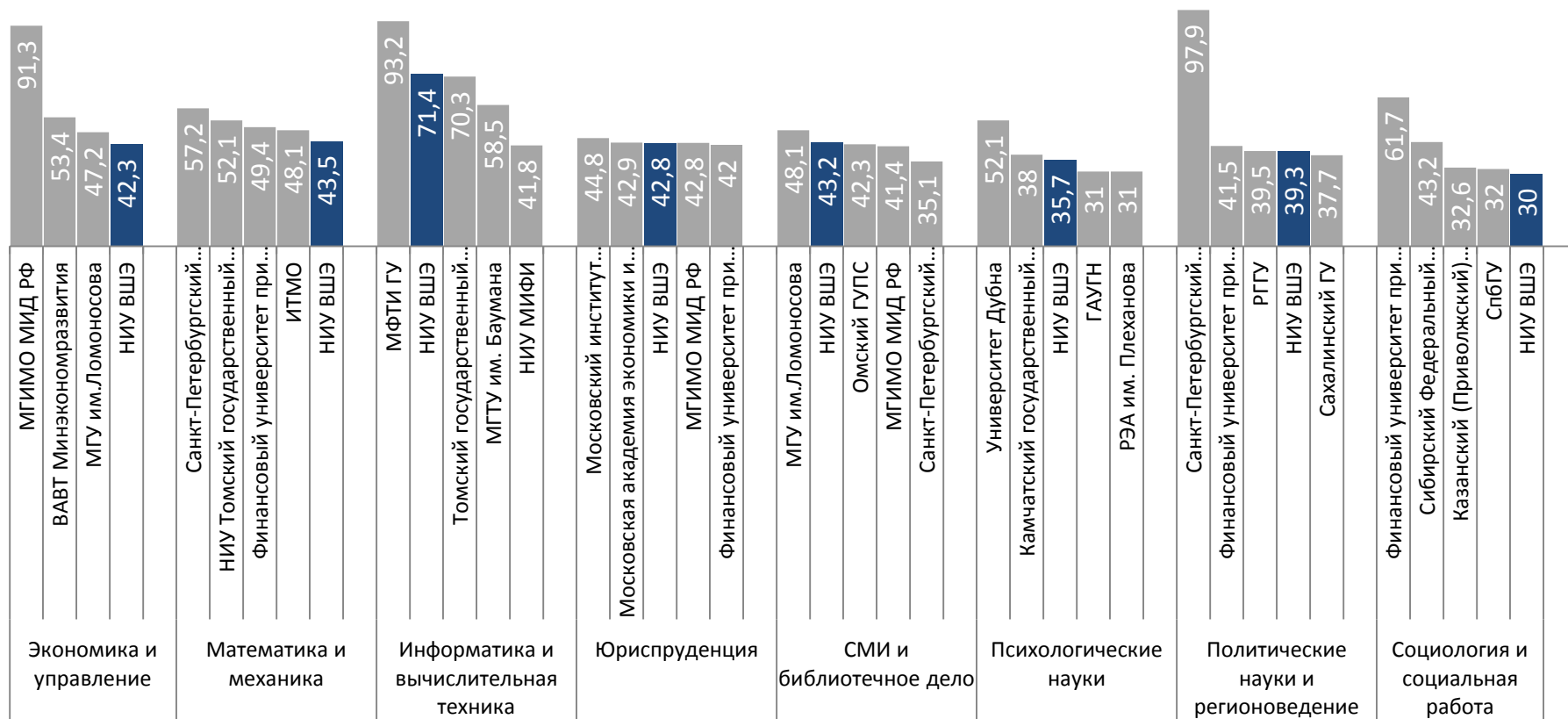
## МАГИСТРАТУРА



# Начальные зарплаты выпускников

Средняя заработная плата выпускников бакалавриата НИУ ВШЭ и других российских вузов\*  
в тыс. рублей

## БАКАЛАВРИАТ

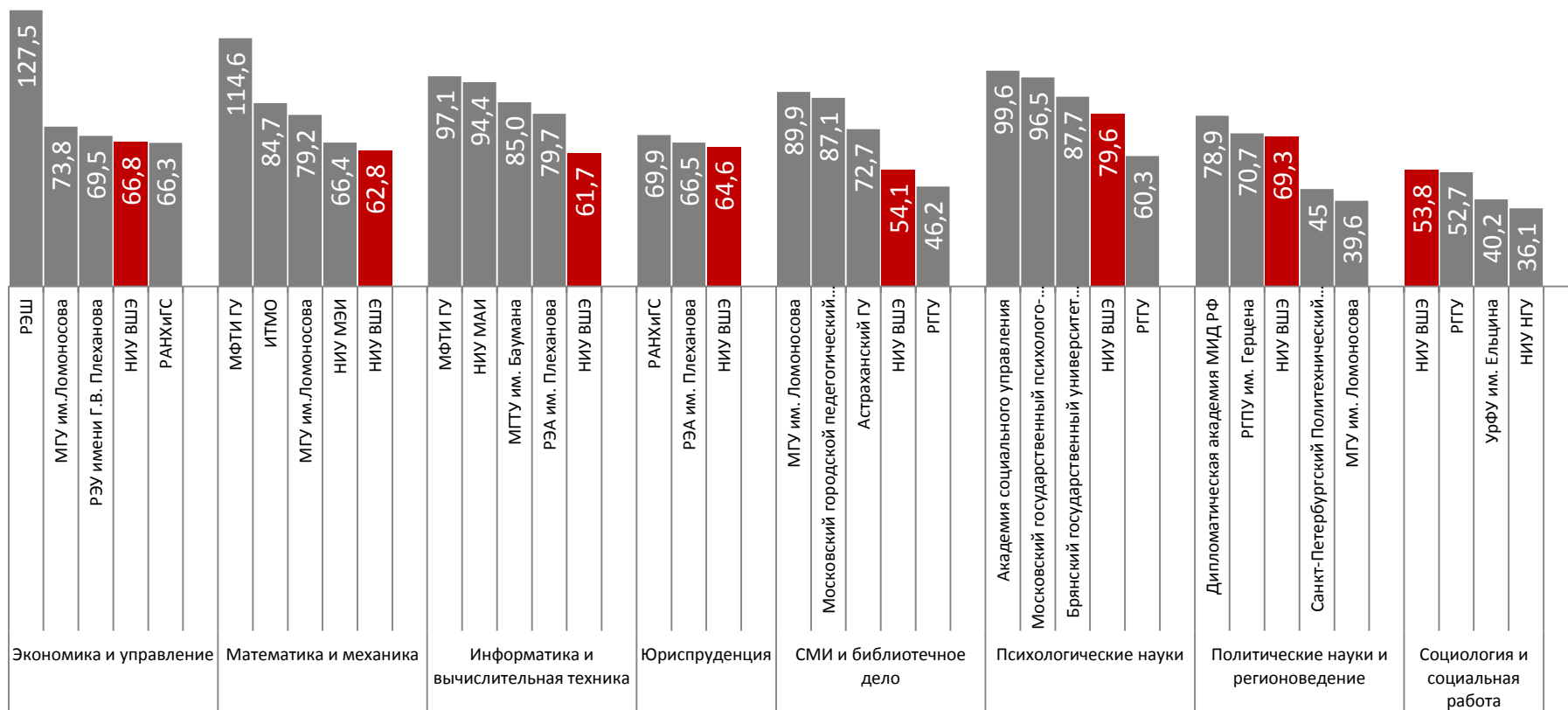


\* Данные мониторинга трудоустройства МОН, выпускники 2013-2014 годов; Рассмотрены выпускники очной формы обучения, получающие в/о впервые, возраст до 26 лет, по вузам, количество выпускников которых по направлению не менее 100 чел.

# Начальные зарплаты выпускников

Средняя заработная плата выпускников магистратуры НИУ ВШЭ и других российских вузов\*  
в тыс. рублей

## МАГИСТРАТУРА



\* Данные мониторинга трудоустройства МОН, выпускники 2013-2014 годов; Рассмотрены выпускники очной формы обучения, получающие в/о впервые, возраст до 26 лет, по вузам, количество выпускников которых по направлению не менее 100 чел.

# Академическое руководство

Состояние распределения усилий



Больше половины всего времени ориентировано на **внутренние процессы** программы: работа с ППС, учебными планами и студентами



Вторая по трудоемкости задача – это работа с **абитуриентами**, их привлечение и участие в мероприятиях по продвижению

ПРИЧИНЫ:

высокая **динамика изменений** –  
досройка системы

многочисленность  
**текущих задач**

сложность  
восприятия своей  
**новой роли**

Деятельность АР в большей степени носит **операционный характер** и ориентирована на внутренние процессы программы

# Академическое руководство

## Функционал и зоны ответственности

По результатам опроса 80-ти академических руководителей всех филиалов НИУ ВШЭ, июнь 2016 года (опрос организовали академические руководители Пермского филиала)

## БАКАЛАВРИАТ МАГИСТРАТУРА



# Академическое руководство

Динамика смены академических руководителей образовательных программ по факультетам в 2014-16 г.г.



\* включая Институт образования

# Новые электронные инструменты сопровождения образовательных программ

## в 2016 году в LMS



Запущен сервис **Электронного портфолио** студента.



Обновлена система сопровождения и **выбора курсовых работ и ВКР.**



Апробирована и запущена система **СОП.**



Обновляется алгоритм и принцип записи студентов **на майнор.**



Усовершенствован модуль записи студентов **на курсы по выбору.**