



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Привлечение внешних заказчиков прикладных исследований и разработок: стратегия, механизмы, опыт

Долматов Илья Алексеевич, к.э.н.  
директор Института проблем ценообразования и  
регулирования естественных монополий,  
заместитель директора Дирекции научных  
исследований и разработок НИУ ВШЭ

Нижний Новгород

26.10.2017



# Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Институт создан в структуре Высшей школы экономики в 1995 году.

## Отраслевая специализация

Электроэнергетика  
Газовый комплекс  
Теплоснабжение  
Водоснабжение и водоотведение  
Железнодорожный транспорт

## Основные направления прикладных исследований

Регулирование естественных монополий  
Тарифная политика  
Бенчмаркинг отраслей  
Энергоэффективность и энергосбережение

## Ключевые продукты

Тарифные заявки, экспертиза цен  
Оценка инвестиционных программ и контроль за их исполнением  
Проекты методик и нормативных правовых актов  
Стратегии деятельности компаний  
Прогнозы цен и экономические модели  
Аналитические обзоры и доклады  
Образовательные программы, круглые столы, семинары, конференции

Ежегодный объем доходов института ~ 70 млн руб.

**Важно определить нишу (спектр научных направлений и дополняющие их специализации (компетенции)), которая может быть заполнена исследовательской группой, регулярно проводить анализ и выявлять востребованные направления на рынке НИР.**



# Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий

## Структура

Экспертный блок

Аналитический блок

Административный блок

## Кадры

В штате института 30 сотрудников:

2 доктора наук

2 кандидата наук

Специалисты-практики с опытом работы в энергетических компаниях и регулирующих органах



**Работа с заказчиком – это работа команды. Необходимо действовать в соответствии с распределенными ролями, усиливать команду и развивать компетенции.**



## Заказчики

### Федеральные органы исполнительной власти

- Министерство энергетики РФ
- Министерство экономического развития РФ
- Федеральная антимонопольная служба (Федеральная служба по тарифам)

### Региональные органы исполнительной власти в сфере тарифного регулирования

- Пермский край
- Тульская область
- Республика Татарстан
- Москва
- Московская область
- Архангельская область
- и др.

### Судебные органы власти

- Арбитражные суды
- Суды общей юрисдикции *(с 2011 года институтом выполнено более 100 судебных экспертиз)*

### Компании реального сектора

- ПАО «Россети»
- ОАО "Газпром теплоэнерго"
- ООО «Межрегионгаз»
- ОАО «СО ЕЭС»
- ОАО «МОЭСК»
- НП «РГО»
- ОАО «Экспресс Приморья»
- МРСК Центра и Приволжья
- ООО «НОВОГОР-Прикамье»
- ООО «Пермская сетевая компания»
- ООО «Каспэнергосбыт»
- ОАО «Камчатские электрические сети им. И.А.Пискунова»
- и др.



**Важно укреплять репутацию, знать потребности потенциальных заказчиков, своевременно реагировать на их запросы.**



## Механизмы привлечения внешних заказчиков

---

- ✓ Включение в работу экспертных, научно-технических, координационных и пр. советов при соответствующих органах/организациях
- ✓ Продвижение услуг/работ в рамках реализации программ дополнительного профессионального образования и инициативных проектов (в ИПЦиРЕМ - подготовка аналитических обзоров, запуск специального портала-форума <http://protariff.ru/>)
- ✓ Публикация результатов исследовательских проектов и комментариев в СМИ
- ✓ Организация регулярных дискуссионных и экспертных площадок
- ✓ Сбор отзывов о выполненных работах для подтверждения деловой репутации



## Опыт привлечения внешних заказчиков

**Заказчик:** Министерство экономического развития РФ

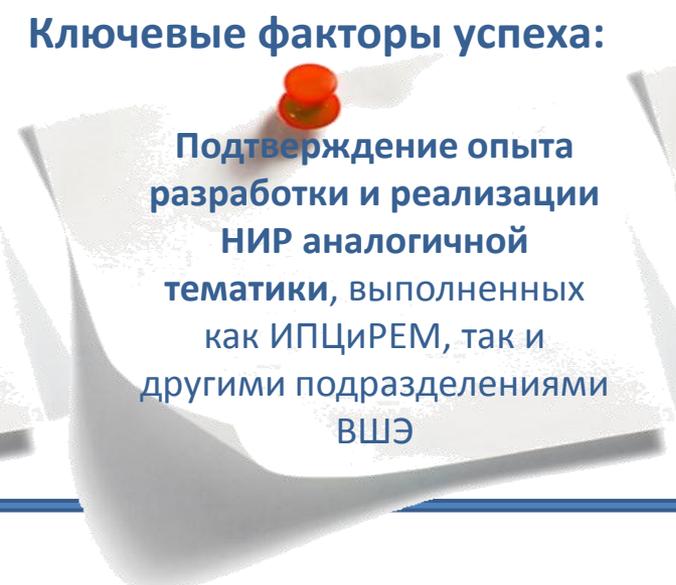
**Тема:** «Модернизация моделей среднесрочного прогнозирования цен, тарифов инфраструктурных компаний в сфере железнодорожного транспорта, электро- и теплоэнергетики с учётом перехода на новые долгосрочные модели регулирования тарифов и ценообразования в либерализованных секторах и параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации»

**Определение успеха:** в 2013 году ИПЦИРЕМ одержал победу в открытом конкурсе, несмотря на отсутствие ранее опыта участия в закупочных процедурах, проводимых МЭР.

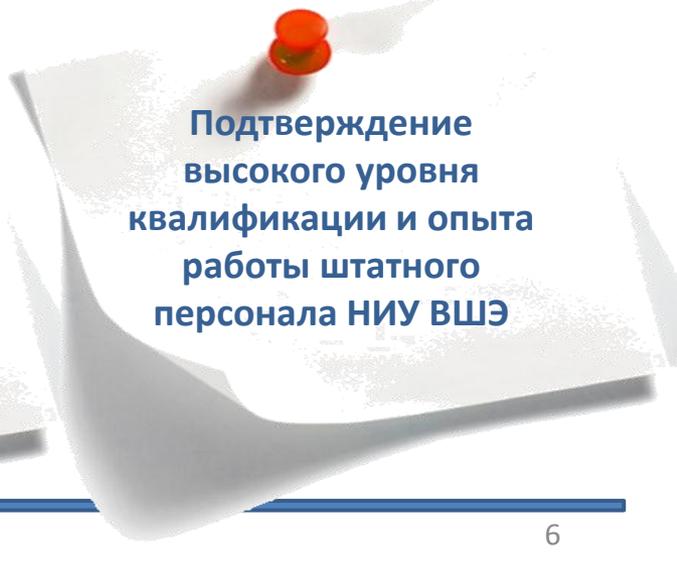
### Ключевые факторы успеха:



Отражение в заявке  
многолетнего опыта  
работы других  
подразделений НИУ  
ВШЭ с МЭР



Подтверждение опыта  
разработки и реализации  
НИР аналогичной  
тематики, выполненных  
как ИПЦИРЕМ, так и  
другими подразделениями  
ВШЭ



Подтверждение  
высокого уровня  
квалификации и опыта  
работы штатного  
персонала НИУ ВШЭ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## Опыт привлечения внешних заказчиков

**Заказчики:** ООО «Межрегионгаз», АО «Газпром теплоэнерго»

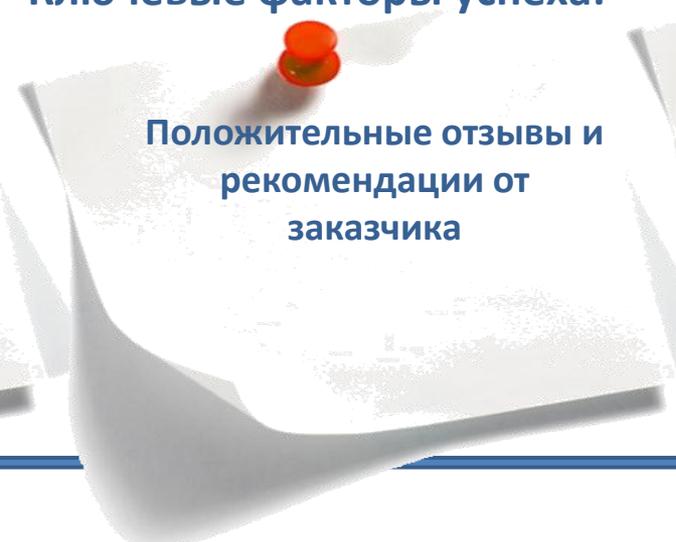
**Темы:** Концепция рынка газа. Оценка выгод и рисков, прогнозируемых для внутреннего рынка газа и их влияние на его ведущих участников. Анализ результатов тарифного регулирования в сфере теплоснабжения за период 2011–2013 гг. по всем субъектам Российской Федерации. Разработка Стратегии развития АО «Газпром теплоэнерго» на 2016-2018 годы с перспективой до 2020 года

**Определение успеха:** в 2009-2010 гг. ИПЦиРЕМ выполнил работу в интересах ООО «Межрегионгаз», по результатам - последовали заказы от АО «Газпром теплоэнерго».

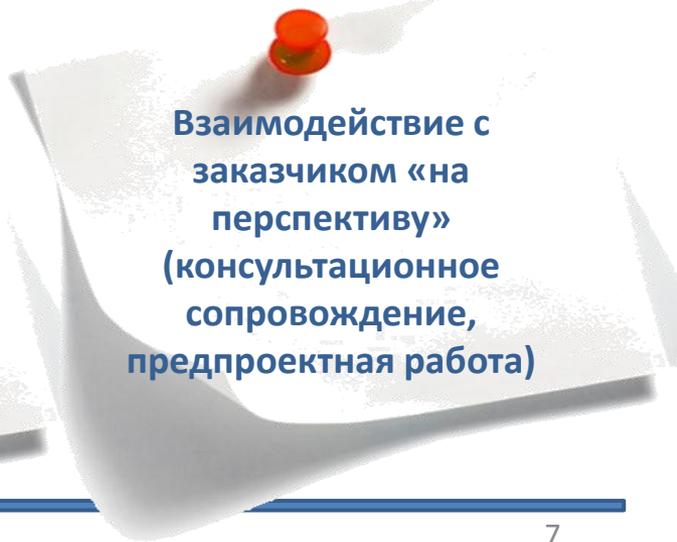
### Ключевые факторы успеха:



Выполнение работы  
на высоком уровне,  
укрепляющем  
деловую репутацию



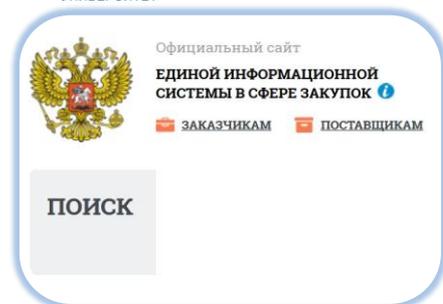
Положительные отзывы и  
рекомендации от  
заказчика



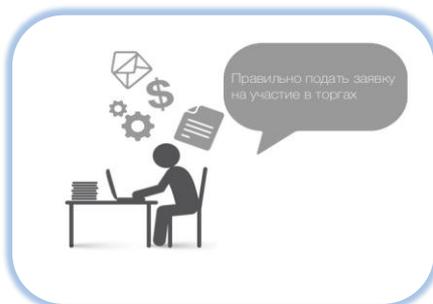
Взаимодействие с  
заказчиком «на  
перспективу»  
(консультационное  
сопровождение,  
предпроектная работа)

## Сервисы

# Дирекции научных исследований и разработок



Мониторинг конкурсов



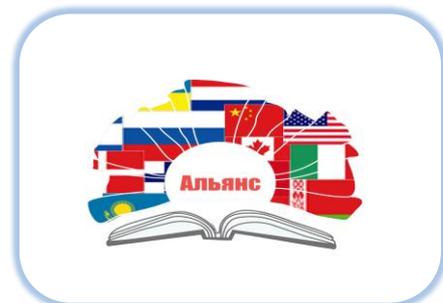
Организационная поддержка участия НИУ ВШЭ в конкурсах/торгах



Поддержка грантовой деятельности



Проверка отчетов в системе «Антиплагиат НИР»



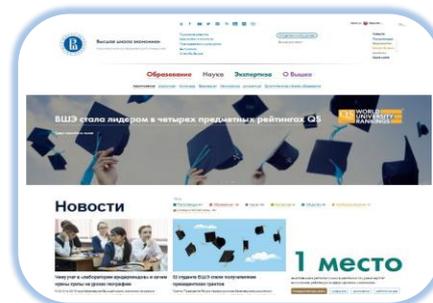
Поддержка и развитие международных научных партнерств



Участие в реализации программы мониторинговых исследований



Подготовка внешней отчетности



Размещение на портале hse.ru информации о результатах прикладных НИР

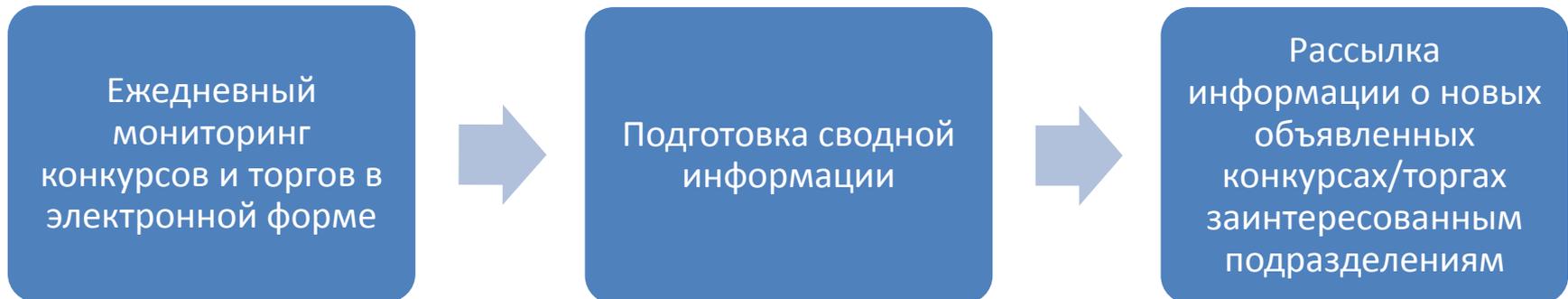


# Мониторинг конкурсов

## Основной информационный ресурс:

<http://zakupki.gov.ru> - официальный сайт Российской Федерации в сети Интернет для размещения информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг

## Порядок:



Подписаться на рассылку результатов мониторинга можно на сайте Дирекции по адресу <https://www.hse.ru/org/hse/aup/research/tenders> либо обратившись к Пронской Татьяне Викторовне, менеджеру Дирекции, (495)772-95-90, доб. 116-76; [tpronskaya@hse.ru](mailto:tpronskaya@hse.ru)



## Подготовка заявок на участие в конкурсах/торгах

Для усиления конкурсных заявок может быть использован опыт и достижения различных подразделений и исследовательских коллективов НИУ ВШЭ:

- документы (договоры, акты), подтверждающие опыт выполнения аналогичных работ (с учетом требований конфиденциальности);
- положительные отзывы о выполненных работах;
- документы, подтверждающие квалификацию привлекаемых специалистов (по согласованию).



Получить консультацию можно в Управлении организационного обеспечения научных исследований и разработок Дирекции. Контактное лицо: Носенко Анастасия Александровна, начальник Управления, +7 (495) 621-08-21;  
[aanosenko@hse.ru](mailto:aanosenko@hse.ru)



# Взаимодействие и кооперация



**Кооперация между подразделениями и исследовательскими коллективами НИУ ВШЭ – стратегический ресурс в работе по привлечению внешних заказчиков**

## Пример кооперации

**Заказчик:** Министерство энергетики Российской Федерации

**Тема:** «Оказание информационно-аналитических услуг по мониторингу финансово-экономического состояния компаний топливно-энергетического комплекса с учетом влияния системы налогового и таможенно-тарифного регулирования на финансово-экономические и производственные показатели деятельности компаний топливно-энергетического комплекса, ситуации на валютных и сырьевых рынках, доступности кредитного финансирования и иных факторов»

**Победитель конкурса:** НИУ ВШЭ в Нижнем Новгороде

**Соисполнители работы:** сотрудники ИПЦиРЕМ и ФЭН



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

**Спасибо за внимание!**

[idolmatov@hse.ru](mailto:idolmatov@hse.ru)