

Приложение 6
к протоколу заседания
ученого совета НИУ ВШЭ
от 22.06.2018 № 07

Концепция формирования и развития
факультета городского и регионального
развития (ФГРР) НИУ ВШЭ

Содержание

Введение	3
Организационная структура факультета	5
Подразделения Факультета	5
1. Высшая Школа Урбанистики им. А.А. Высоковского	7
2. Шухов Лаб («Shukhov Lab»)	7
3. Институт экономики транспорта и транспортной политики	7
4. Институт региональных исследований и городского планирования	8
5. Лаборатория пространственного анализа городских данных	8
6. Центр дополнительного образования	9
Вспомогательные подразделения	9
Кадровая политика	10
Базовые предпосылки	10
Цели кадровой политики	10
Образовательный трек развития факультета	11
Актуальность и цель образовательного трека	11
Задачи образовательного трека	12
Текущее состояние	13
Направления развития образовательного трека	13
Бакалавриат	13
Магистратура	15
Аспирантура	16
Внеучебная деятельность	17
Разработка нового направления подготовки и ФГОС	18
Кадровая политика применительно к образовательному треку	18
Академический трек развития факультета	19
Актуальность и цели академического трека	19
Задачи академического трека	19
Текущее состояние	20
Ключевые элементы управления академическим треком	20
Партнеры	20
Партнерство в рамках деятельности журнала «Городские исследования и практики»	20
Партнерство с лидерами научных направлений	22
Направления академического развития	22
Кадровая политика применительно к академическому треку	22
Формирование диссертационного совета	24
Публикационная активность: текущее состояние и среднесрочные планы	24
Журнал «Городские исследования и практики»	24
НУЛ и ПУЛ	27
Позиционирование	28
Междисциплинарные научно-практические семинары	28
Открытые лекции	28
Проектно-экспертный трек	29
Гибкость управления	29
Время как ценность	31
Экология и здоровье	32
Разнообразие среды	32

Введение

Идея создания Факультета городского и регионального развития опирается на опыт ведущих зарубежных университетов, имеющих в своем составе факультеты (школы, департаменты) «Urban & Regional Development», в также собственный опыт НИУ ВШЭ в сфере исследований и реализации образовательных программ по различным аспектам городского развития.

Новый факультет образуется, в первую очередь, на базе интеграции существующих подразделений НИУ ВШЭ — Высшей школы урбанистики им. А.А. Высоковского и Института экономики транспорта и транспортной политики, имеющих длительный опыт сотрудничества в сфере научных, прикладных и образовательных проектов в обозначенной сфере.

Базовая ценность нового факультета — представление об урбанистике как научном направлении и совокупности проектных практик, ориентированных на обустройство жизненного пространства «городов» и «урбанизированных территорий», и задающих универсальную «систему координат» для множества интерпретаций указанных понятий, основанную на антропоцентрическом и средовом подходе.

Миссией факультета становится комплексное изучение феномена города и городского образа жизни, критическое переосмысление профессиональных практик, подходов к планированию и технологий принятия решений о развитии городов и урбанизированных территорий.

Цель факультета — создание междисциплинарного центра компетенций международного уровня, ориентированного на решение всего спектра вопросов городского развития и управления городами и урбанизированными территориями, включая вопросы планирования и оценки эффектов, планировки, застройки, землепользования, экономики города, транспорта и коммунального хозяйства, экологии, жилищной и социальной политики, агломерационного развития; а также продвижение нового профессионального подхода к планированию и управлению городским развитием, базирующегося на лучших мировых практиках.

Поставленная цель будет достигнута за счет поступательного развития по трем магистральным трекам (по этим же основаниям структурирован данный документ):

- Образовательному
- Академическому
- Проектно-экспертному

Примерно с середины XX века в университетах Западной Европы и Северной Америки успешно развиваются образовательные и научно-исследовательские направления, маркированные терминами «urban studies», «urban (region, city) planning», «transportation planning», «transport policy studies». К сожалению, в современной России активности по всем названным направлениям в большей мере следуют советским отраслевым традициям нежели мировым трендам.

Проблемная ситуация заключается в том, что в начале 1930-х годов произошел кардинальный отрыв отечественной науки и профессиональной практики планирования и управления развитием городов¹, как от отечественной традиции, закреплённой в Строительном уставе Российской Империи, так и от мировых трендов.

Профессиональная деятельность в этой области стала обозначаться термином «градостроительство»², официально трактуемым как один из видов архитектурной деятельности. При этом реальная планировочная практика поздне-советского и, тем более, постсоветского периода в значительной степени отошла от догматики советского

¹ «Буржуазная теория планировки городов» была официально осуждена в резолюции июньского (1931 год) пленума ЦК ВКП (б) по докладу Л. М. Кагановича о городском хозяйстве Москвы.

² Суть различий наиболее точно была раскрыта известным российским урбанистом профессором В.Л. Глазычевым: «Термин «градостроительство не имеет прямого аналога в мировом словаре, он восходит к абсолютистской традиции, восходящей к ассирийскому царю Синнахерибу. Это символическое отражение того феномена, когда властитель сооружает что-то новое на пустом месте, либо на месте, воспринимаемом властителем как пустое. В русской летописной традиции: «и поставиша град».

градостроительства. Более того, даже действуя в рамках этой догматики, талантливые архитекторы-градостроители прошлого умели находить замечательные планировочные решения, имеющие непреходящую ценность.

Тем не менее, приходится констатировать, что смысловое наполнение градостроительной деятельности как таковой, равно как и ее название, безнадежно устарели, притом не только в идейном, но и в прагматическом (маркетинговом) плане.

Современная урбанистика, в отличие от градостроительства, ориентирована прежде всего на качество среды, а в своей методологической части является сугубо междисциплинарным направлением, соприкасаясь не только с архитектурой, но, прежде всего, с предметными областями социально-гуманитарного, инженерно-технического, информационно-технологического, географического и экологического плана.

Рынок работ и услуг в сфере урбанистики (включая городское транспортное планирование) находится еще в стадии формирования. Общественный запрос на новые компетенции бесспорен: 83% выпускников ВШУ трудоустроены в сферах, связанных с городским управлением и планированием. Однако этот запрос еще не подкреплен устойчивым спросом на квалифицированный консалтинг и проектные работы, выполняемые в парадигме современной урбанистики.

На этом фоне можно отметить и еще одну негативную тенденцию, которую предстоит преодолеть: рост общественного интереса к урбанистике, не подкрепленный формированием полноценной образовательной и исследовательской базы, неуклонно смещает эту дисциплину в плоскость «разговоров о городе», поверхностных эрзац-экспертиз, а также популярной беллетристике. Есть основания полагать, что эта тенденция приводит к общественной дискредитации пока еще не сформировавшейся в полной мере профессии урбаниста.

Описанные выше обстоятельства (в совокупности со сложившейся в НИУ ВШЭ практикой создания «мега-факультетов») указывают на необходимость интеграции существующих в Университете компетенций в данной области в рамках Факультета городского и регионального развития.

Деятельность факультета будет способствовать укреплению позиций Университета как в национальном, так и международном измерении за счет развития образовательной, академической и экспертной составляющих. На этапе становления факультета мы вынуждены будем сохранить термин «Градостроительство» в качестве наименования направления подготовки своих бакалавров и магистров. В ближайшей перспективе мы намерены утвердить как на контентном, так и на формальном уровне новое направление подготовки специалистов – «Урбанистика», – и новую профессию «Городское планирование».

Организационная структура факультета

Ключевой принцип организационной структуры Факультета городского развития — профилизация подразделений.

Ранее, до укрупнения, Высшая школа урбанистики им. А.А. Высоковского и Институт экономики транспорта и транспортной политики относились к неассоциированным подразделениям «полного цикла», осуществляющим образовательную, проектную и научную деятельность без строгого подразделения на профили. Результатом этого являлась пониженная результативность академического трека в связи с исполнением научными сотрудниками задач образовательного (по объему сопоставимого с 0,5 ставки ППС) и административного характера.

Профилизация позволяет выделить приоритетные подразделения по каждому из треков: образовательному, академическому и проектно-экспертному. При этом определение приоритетной деятельности не ограничивает возможности сотрудников подразделения по участию в других видах деятельности в рамках принятого в НИУ ВШЭ единого контракта.

Сотрудники образовательных подразделений будут участвовать в исследовательских и проектных работах подразделений академического и проектного треков, а штатные исследователи и эксперты участвовать в учебном процессе. Вовлечение сотрудников в различные виды деятельности повысит качество образовательного процесса, позволит интегрировать студентов в проектную и исследовательскую деятельность. Активное вовлечение студентов станет базой для подготовки будущих молодых кадров Факультета.

Соблюдение баланса теоретической и практической компоненты в образовательном процессе за счет привлечения сотрудников из академического и проектного треков к преподаванию повысит привлекательность образовательных программ.

Академический и проектный трек в таком случае будет усилен большим количеством потенциальных лидеров коллективов и исследователей. Профилизация подразделений позволит равномерно распределить нагрузку между сотрудниками факультета, вовлечь их в исследовательскую работу и преподавание при сохранении приоритетов в каждом из видов деятельности.

Состав подразделений Факультета городского и регионального развития и матрица профилей деятельности представлена на рисунке 1.

Легенда:

«3» - является профильным направлением, «2» - средний приоритет деятельности по профилю, «1» - данный вид деятельности имеет низкий приоритет. «0» - не является значимым направлением/неприменимо для подразделения.

	Проектная работа	НИР/НИОКР	Экспертно-аналитические услуги	Фундаментальная наука	ДПО	Образование (основные образовательные программы)	Публичные мероприятия	Издательская деятельность	Административное сопровождение текущей деятельности
Подразделения, существующие в структуре ВШЭ и входящие в факультет в 2018 году									
Высшая школа урбанистики им. А.А. Высоковского	1	2	2	3	2	3	2	2	0
МПУЛ экспериментального проектирования городов "Шухов Лаб"	1	1	1	1	0	3	3	1	0
Институт экономики транспорта и транспортной политики	1	3	3	2	1	1	1	1	0

	Проектная работа	НИР/НИОКР	Экспертно-аналитические услуги	Фундаментальная наука	ДПО	Образование (основные образовательные программы)	Публичные мероприятия	Издательская деятельность	Административное сопровождение текущей деятельности
Институт региональных исследований и городского планирования	1	3	3	2	2	1	2	2	0
Центр планирования и проектирования инфраструктуры и городской среды	3	2	2	0	1	0	0	0	0
Журнал «Городские исследования и практики (Urban studies and practices)»	0	0	0	0	0	0	1	3	0
Создаваемые подразделения									
Центр дополнительного образования (2018)	0	0	0	0	3	0	1	0	0
Вспомогательные подразделения (2018)	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Лаборатория пространственного анализа (2018)	1	3	2	2	1	1	2	0	0
Международная лаборатория транспортных исследований и цифровых технологий (с 2019 года)	1	2	2	3	1	0	1	2	0
Центр коммунальной инфраструктуры (с 2019 года)	2	2	3	1	2	1	0	0	0

Рисунок 1. Состав подразделений и матрица профилей деятельности нового факультета

Подразделения Факультета

1. Высшая Школа Урбанистики им. А.А. Высоковского

Высшая Школа Урбанистики является ключевым образовательным подразделением факультета, осуществляющим подготовку по программам магистратуры, а с 2019 года – и бакалавриата.

На данный момент в штате ВШУ присутствуют научно-педагогические работники (преподаватели, научные сотрудники), научно-вспомогательный персонал (эксперты, аналитики), административный и учебно-вспомогательный персонал. В структуре ВШУ отсутствуют кафедры, а сотрудники, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность, образуют исследовательские группы, не закрепленные формально. На сегодняшний день большинство сотрудников за исключением административного и учебно-вспомогательного персонала задействованы в учебном процессе подразделения.

После вхождения в состав факультета, в кадровой структуре ВШУ им. А.А. Высоковского будут осуществлены следующие изменения:

- должности декана ВШУ и его заместителей будут заменены должностью руководителя департамента (школы), а полномочия по общему управлению образовательным процессом будут переданы на уровень выше;
- будет продолжена начатая в 2018 году работа по оптимизации нагрузки НПР с целью создания условий для ведения результативной научной деятельности;
- существующие исследовательские коллективы будут усилены приглашенными специалистами (лидерами направлений) для дальнейшего развития академического трека;
- для обеспечения учебного процесса с учетом открываемых в 2019 году программ будет создан отдел сопровождения образовательных программ.

2. Шухов Лаб («Shukhov Lab»)

Международная проектно-учебная лаборатория экспериментального проектирования городов «Шухов Лаб» (Laboratory for Experimental Urban Design «Shukhov Lab») — подразделение, аккумулирующее знания в сфере социальных и экономических исследований, академические знания ВШУ в области территориального планирования, градостроительного зонирования и исследований городов и практический опыт городских трансформаций Института современной архитектуры Каталонии в Барселоне (ИААС).

Деятельность лаборатории нацелена на стимулирование инноваций в области городского планирования и развития с учетом новых экономических тенденций и городских практик, связанных с активным использованием информационных технологий.

Международная проектно-учебная лаборатория экспериментального проектирования городов «ШуховЛаб» ведет образовательную и проектную деятельность. На базе лаборатории реализуется коммерческая англоязычная программа «Prototyping future cities»; оборудование лаборатории используется для прототипирования устройств и технологий для городов будущего.

Для преподавания дисциплин магистерской программы привлекаются внештатные сотрудники.

После вхождения в состав факультета МПУЛ станет ассоциированным подразделением факультетского уровня. Направления деятельности подразделения останутся неизменными: образовательная, просветительская, проектная.

3. Институт экономики транспорта и транспортной политики

Институт экономики транспорта и транспортной политики входит в состав факультета как подразделение, осуществляющее научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую, консалтинговую деятельность для правительственных и неправительственных организаций, юридических и физических лиц в области экономики транспорта, транспортной политики, стратегического транспортного планирования и транспортного моделирования.

В состав Института входят 4 центра:

- Центр экономики транспорта
- Центр транспортного моделирования
- Центр исследования транспортных проблем мегаполисов
- Центр планирования и проектирования инфраструктуры и городской среды

После включения института в состав Факультета городского и регионального развития, из его состава будет выделен **Центр планирования и проектирования инфраструктуры и городской среды** как самостоятельное проектное подразделение, осуществляющее работу над внешними контрактами в сфере проектно-исследовательских работ.

Центр исследования транспортных проблем мегаполисов в 2019 году будет преобразован в международный центр городских транспортных исследований и инноваций.

Аккумулятивный в институте опыт в сфере образования будет использоваться для развития магистерской программы «Транспортное планирование» (открывается в 2019 году), которая будет выделена из транспортной специализации, существующей в магистерской программе «Управление пространственным развитием городов» Высшей школы Урбанистики им. А.А. Высоковского. Как и все основные образовательные программы Факультета данная программа будет находиться в структуре Высшей школой урбанистики.

4. Институт региональных исследований и городского планирования

Институт региональных исследований и городского планирования занимается проведением исследований в области территориального и стратегического планирования, подготовкой стратегических документов регионального развития, разработкой проектов и финансово-экономических моделей инновационно-инвестиционного и градостроительного развития территорий.

Результаты научно-исследовательской и экспертно-аналитической деятельности Института внедряются в образовательный процесс в рамках сотрудничества с кафедрой управления развитием территорий и регионалистики департамента государственного и муниципального управления факультета социальных наук.

После вхождения Института в состав Факультета городского и регионального развития, профиль деятельности Института не изменится. Результаты научно-исследовательской деятельности института будут использованы в деятельности образовательного блока создаваемого факультета — в среднесрочной перспективе на Факультете будет создана образовательная программа уровня магистратуры «Региональное планирование и устойчивое развитие».

5. Лаборатория пространственного анализа городских данных

Лаборатория пространственного анализа городских данных (Laboratory for Urban Data Analysis) создается на базе существующей активной группы исследователей ВШУ, занимающихся данной тематикой.

Ключевые задачи лаборатории:

- Проведение фундаментальных исследований в сфере урбанистики с использованием городских пространственных данных на микро, мезо- и макроуровнях
- Развитие программных инструментов для анализа пространственных данных
- Исследование возможностей интеграции научных знаний в проектную деятельность

Лаборатория является центром компетенций по актуальным методам и методикам анализа городских данных.

Также для осуществления текущей исследовательской деятельности и формирования фундамента для будущих проектных работ и научных грантов, сотрудники лаборатории на постоянной основе осуществляют поиск и сбор разнородных городских данных по городам РФ. Упредительный сбор данных по городам на разные периоды времени потенциально позволяет предложить администрациям городов и субъектов пионерные аналитические проекты, поисковые исследования. Также постоянный сбор данных позволяет проводить длительные

исследовательские проекты и закрепить за лабораторией набор исследовательских тем, играющих роль «визитной карточки» лаборатории.

Тематика проектной деятельности лаборатории в основном совпадает с тематикой исследовательской деятельности. Потенциальными заказчиками исследований являются администрации субъектов и городов РФ, а также сетевые бизнесы.

Лаборатория может выполнять функцию поддержки в более крупных проектах - проводить предпроектный анализ для разработки градостроительных концепций, проектов развития территорий, разработки парковочных стратегий городов, городских программ реновации и ревитализации и т.д.

Сотрудники лаборатории активно участвуют в образовательном процессе факультета на программах бакалавриата, магистратуры, проводят занятия в рамках программ дополнительного профессионального образования, руководят курсовыми и выпускными квалификационными работами.

Еще одна важная функция лаборатории — сбор и предварительная обработка больших данных, которые будут впоследствии использованы в научно-исследовательской и экспертной деятельности факультета. Создание полновесных баз данных станет эмпирической опорой для ряда новых исследований и публикаций.

6. Центр дополнительного образования

Накопленный в рамках научно-исследовательской и образовательной деятельности опыт, выразившийся в подготовке и реализации ряда программ дополнительного образования, будет трансформирован в отдельный центр, курирующий данное направление. В краткосрочной перспективе (2018 год) будет запущен долгосрочный комплексный проект (в партнерстве с Решколой и Ecole de Chaillot) по подготовке специалистов в сфере управления наследием, подразумевающий создание программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки с возможной их последующей трансформацией в 2019-2020 году в систему «Магистратура +».

Вспомогательные подразделения

Для координации взаимодействия подразделений и ликвидации дублирования административного функционала в проектной (подготовка договоров, конкурсной документации, администрирование контрактов) и планово-финансовой деятельности (планирование бюджета факультета, контроль исполнения), в структуре Факультета создается **административно-организационный блок, структурно состоящий из нескольких элементов.**

Для обеспечения текущей деятельности Факультета по академическому и проектно-экспертному трекам, в том числе для организации процесса поиска конкурсов и грантов, подготовки конкурсных и грантовых заявок, подготовки смет, мониторинга текущей финансовой ситуации, разработки бюджета, подготовки договоров ГПХ в структуре факультета создается **Центр административного обеспечения.**

Для поддержки образовательного трека на Факультете будет создан **Центр поддержки учебной деятельности**, в задачи которого будет входить формирование нагрузки сотрудников, задействованных в образовательной деятельности, заключение договоров, общее сопровождение и администрирование учебной деятельности.

Учитывая особый, публичный характер профессиональной деятельности, связанной с развитием городов и урбанизированных территорий, в структуре факультета видится целесообразным формирование блока, ответственного за связи с общественностью. Входящие в подразделение сотрудники будут обеспечивать непрерывное **PR** сопровождение деятельности подразделений.

Кадровая политика

Базовые предпосылки

Современное состояние урбанистики как научного направления, создаваемого в стенах Университета, не предполагает однозначной специализации сотрудников на каком-то из видов деятельности (образовательной, научно-исследовательской, проектной или экспертной). Это обусловлено несформированностью общепризнанных теоретических основ данной области знаний. Рациональная кадровая политика видится нам в смешении образовательных, исследовательских и проектных функций сотрудников. Важно, чтобы сотрудники, связанные в основном с образовательной деятельностью, участвовали в проектах и наоборот - проектно ориентированные сотрудники должны иметь возможность делиться опытом со студентами и коллегами.

Несмотря на подобное смешение образовательных и проектных ролей, при создании Факультета будет сохранена профилизация подразделений (о чем было сказано выше) с последующим их развитием согласно матрице профилизации (см. рисунок 2). Формирование «универсальных» проектно-образовательных подразделений видится нерациональным решением в связи с появлением издержек двух типов:

- кадрового дисбаланса, при котором на факультете будут существовать сильные крупные структуры и малые подразделения с невысокой результативностью;
- сложностью управления структурой с большим числом дублирующихся функций в разных подразделениях.

Цели кадровой политики

Основная цель — формирование уникального специалиста в сфере урбанистики, обладающего навыками междисциплинарной деятельности. Для достижения этой цели в основу кадровой политики закладываются следующие принципы:

- Развитие уникального интеллектуального капитала, которым обладает факультет. Поощрение сотрудников к исследованиям в их профильных областях знания. Формирование узкоспециализированных профессионалов мирового уровня в контексте их научно-исследовательской и проектно-экспертной деятельности;
- Формирование условий повышения профессионального уровня в том числе для сложившихся в своей области специалистов. Акцент в этом случае делается на усилении компетенций специалиста в смежных с его основным профилем областях. Форматы обучения в данном случае могут быть разнообразными — от прохождения онлайн-обучения, повышения квалификации, продолжения обучения в аспирантуре и пр.;
- Вовлечение сотрудников факультета в программы и мероприятия, реализуемые Университетом и его подразделениями;

Создание системы мониторинга кадрового рынка для понимания среднего уровня качества запросов и предложений в урбанистической сфере. На данный момент рынок находится на этапе формирования, поэтому сейчас особенно важно выстраивание партнерских отношений и сотрудничества с актуальными специалистами данной области на российском и международном уровне.

Образовательный трек развития факультета

Актуальность и цель образовательного трека

Образовательный трек Факультета тесно взаимосвязан с рыночной ситуацией в сфере урбанистики в России, который до сих пор находится в стадии формирования. Постепенно актуализируется запрос на профессиональные компетенции специалистов в данной области, что подтверждается и анализом трудоустройства выпускников Высшей школы урбанистики. По данным внутреннего мониторинга более 80% работают в сферах, так или иначе связанных с вопросами функционирования и развития городов или отдельных аспектов городского хозяйства или городской жизни - от девелоперского бизнеса до анализа городских данных. Однако полноценный рыночный спрос на профессионалов, обладающих междисциплинарными и комплексными компетенциями в данной области, до конца не сформирован. Основная причина - устаревшее и требующее переосмысления представление о сущности профессии градостроителя как части архитектурной деятельности либо сугубо технической специальности.

Главенство «консервативных» установок в области городского и градостроительного развития привело к тому, что в России сегодня:

- город как комплексный объект постоянно исчезает из системного управленческого дискурса (не существует муниципальной статистики, вклад городов в развитие национальной экономики недооценен);
- городское планирование трактуется как продолжение строительной деятельности, а не часть системного развития человеческого капитала и экономики;
- горожане исключены, не влияют на процессы принятия решений и не могут являться заказчиками преобразований и т.д.

А одно из наиболее показательных следствий этого - отсутствие профессиональной экспертизы в вопросах преобразования городского пространства и городской среды. К примеру, не все из 1112 городов РФ имеют главных архитекторов³, а департаменты городского развития и вовсе отсутствуют. В результате задачи устройства городской среды сводятся к вопросам «красоты» пространства с фактической подменой вопросов комплексного планирования. Все это привело к большому числу противоречий в градостроительной сфере, требующих внимания профессионалов, в их числе:

- Устаревшая инфраструктура и планировочная структура городов;
- Неэффективные практики управления городами по отраслевому принципу;
- Утилитарный подход к развитию городского пространства;
- Изменение пространственного поведения горожан и характера их запросов в условиях цифрового общества;
- Задачи приоритизации проектов и оптимизации ресурсов в условиях стагнирующего рынка;
- Частая смена концепций городского развития и планирования без критического осмысления предыдущего опыта;
- Быстрые изменения нормативно-правовой базы градорегулирования;
- «Маятниковые» реформы местного самоуправления;
- Технологические изменения в строительстве.

Современные города давно перестали существовать в условиях социально-инженерного планирования. Само понятие «город» перестало объективно отражать ситуацию. По сути урбанистика имеет дело с «урбанизированными территориями», зачастую находящимися вне сетки административно-территориального деления. В этих условиях неизбежным выглядит появление профессионалов «новой формации», понимающих сложность и необходимость

³ Заметим, что «главный архитектор города» является по сути выполняемых функций главным городским планировщиком; в городах Северной Америки эта позиция так и именуется: «Chief City Planner».

комплексного подхода к решению тактических и стратегических задач по их развитию и управлению.

Таким образом, долгосрочная **цель образовательного трека Факультета** - создание комплексной системы подготовки профессионалов нового поколения, обладающих широкой междисциплинарной теоретической подготовкой и набором практических компетенций. В среднесрочной перспективе (с 2020-2021 гг.) подготовка специалистов будет вестись по новому направлению «Урбанистика», которое позволит окончательно отойти от последствий советского наследия, подразумевающего подготовку по направлению «Градостроительство», объективно не соответствующему современным требованиям,

При этом эволюция существующей парадигмы и текущей градостроительной практики не может произойти сиюминутно – это длительный процесс, и понимание этой закономерности обуславливает особенности развития образовательного трека, обозначенные ниже.

В широком понимании выпускник Факультета - специалист, обладающий навыками междисциплинарной деятельности в области планирования и управления развитием урбанизированных территорий. Фундаментальными **ценностями**, лежащими в основе образовательного трека, становятся:

- междисциплинарность
- критическое осмысление
- пространственный аспект

Выпускник Факультета при этом не рассматривается как универсал, одинаково хорошо разбирающийся во всех сферах функционирования, развития и управления урбанизированными территориями. Естественно, он будет обладать своей специализацией (экономической, социологической, географической, архитектурной, транспортной, инфраструктурной, экологической и т.д.), одновременно понимая сложность города и агломерации и осознавая важность других аспектов городской жизни и компонентов городского хозяйства.

Задачи образовательного трека

1. **Создание** образовательных программ для всех этапов обучения – открытие бакалавриата и создание аспирантской школы в дополнение к существующим образовательным программам уровня магистратуры;
2. **Постепенное** расширение набора образовательных программ всех уровней, исходя из мониторинга актуальных потребностей рынка и возможностей трудоустройства выпускников;
3. Развитие актуальных и востребованных рынком программ дополнительного профессионального образования (**ДПО**) (в том числе краткосрочных – т.н. «мини-ДПО») и выстраивание стратегии их маркетингового продвижения;
4. Формирование института учебных и научно-практических семинаров для обсуждения актуальных проблем и вызовов в сфере градостроительства и урбанистики, переосмысления существующих практик и выработку новых решений;
5. Синхронизация образовательной, академической и экспертно-проектной деятельности с использованием следующих механизмов:
 - a. привлечение студентов к актуальным научным исследованиям, проводимым на факультете;
 - b. привлечение студентов старших курсов и магистратуры к текущим проектным работам как в рамках практики, так и на основе возмездных отношений;
 - c. широкое маркетинговое продвижение образовательных программ (в т.ч. программ ДПО) для получения заказов на исследовательские проекты.

Текущее состояние

К моменту формирования нового факультета образовательный трек представлен только в Высшей школе урбанистики имени А.А. Высоковского тремя программами магистратуры, в числе которых:

- «Управление пространственным развитием городов» (УПРГ) – основная русскоязычная программа с бюджетными местами (КЦП на 2018/19 гг. – 30 бюджетных / 20 коммерческих / 5 целевых);
- «Prototyping Future Cities» – коммерческая англоязычная программа, реализуемая на базе МПУЛ «Шухов Лаб» (КЦП на 2018/19 гг. – 20);
- «Advanced Urban Design» – коммерческая англоязычная программа, реализуемая совместно с Институтом медиа, коммуникаций и дизайна «Стрелка» (КЦП на 2018/19 гг. отсутствуют – программа будет закрыта по соглашению сторон, в настоящий момент число студентов – 15)

Помимо этого на базе программы УПРГ реализуется майнор «Урбанистика», стабильно пользующийся повышенным спросом у студентов других факультетов, и получающий хорошие результаты по результатам студенческой оценки преподавания (СОП). В частности, в осеннем семестре 2017/2018 учебного года первый блок майнора – «Введение в урбанистику» – по значению средней оценки занял 4 строчку рейтинга среди всех майноров НИУ ВШЭ.

Направления развития образовательного трека

Комплексное развитие образовательного трека осуществляется по нескольким направлениям:

- Запуск и развитие образовательных программ уровня бакалавриата;
- Расширение спектра и оптимизация существующих образовательных программ уровня магистратуры;
- Создание аспирантской школы и диссертационного совета факультета (последнее – в рамках академического трека);
- Расширение спектра возможностей и активностей для студентов в рамках внеучебной деятельности – формирование пула «мастерских», привлечение студентов в качестве участников научно-практических семинаров, поддержание и дальнейшее развитие публичной программы, существующей в рамках ВШУ;
- В стратегическом плане – создание новой специальности либо вывод специальности «Градостроительство» из раздела «Архитектура». В рамках этих изменений подразумевается разработка ОС НИУ ВШЭ уровня бакалавриата с целью корректировки срока обучения (в текущей редакции государственного стандарта – 5 лет, предпочтительный срок обучения – 4 года).

Бакалавриат

1. Одно из наиболее масштабных нововведений в рамках образовательного трека факультета в краткосрочной перспективе – запуск бюджетной бакалаврской программы «**Городское планирование**», запланированный на 2019/20 учебный год. Основная цель данной образовательной программы – подготовка специалистов в области планирования и управления урбанизированными территориями, обладающих широким спектром практических навыков, в том числе в области пространственного анализа, и пониманием междисциплинарного и комплексного характера городских процессов.

Потенциальные сферы трудоустройства выпускников:

- **Администрации региональных и муниципальных органов власти:** планирование городского развития, в т.ч. территориального; разработка и согласование документов городского планирования; управление и реализация городских проектов, в т.ч. в сфере транспорта и т.д.;

- **Бизнес-структуры и НКО:** работа с девелоперами (как на стороне заказчика, так и исполнителя), сфера обработки и визуализации данных, проектные бюро, в т.ч. транспортной тематики, и т.д.

В основе программы – 7 ключевых тематических «треков», каждый из которых состоит как из теоретических дисциплин, так и более практических курсов, направленных на формирование у студентов востребованных на рынке навыков. В числе данных «треков»:

- География;
- Социальные науки;
- Экономика;
- Архитектура и градостроительство;
- Менеджмент и коммуникации;
- Городская политика;
- «Профессия».

В год открытия программы (2019/2020 уч.г.) рассматривается возможность одновременного запуска обучения на первом и втором курсах. Однако данная возможность требует дополнительного анализа рисков «качественного» плана – в согласованной версии учебного плана на первом году обучения закладывается фундамент для дальнейших этапов – помимо дисциплин общего цикла большая роль отводится и дисциплинам профессионального цикла. Учитывая уникальность программы на современном рынке образовательных услуг в России – как с точки зрения набора курсов, так и их содержания – поддержание высокого качества обучения для студентов, пришедших сразу на второй курс, потребует существенного ужесточения пререквизитов. В свою очередь, это может негативно сказаться на уровне конкурса. По этой причине рациональным видится набор лишь на первый курс в год запуска программы. В среднесрочной перспективе также рассматривается вопрос формирования нескольких специализаций.

Целевые показатели набора:

2019/2020 уч.г. – 30 бюджетных (для первого года обучения – «квазибюджетных») / 20 коммерческих

2. В среднесрочной перспективе (не ранее 2020/2021 уч.г.) планируется открытие второй бюджетной образовательной программы уровня подготовки бакалавриата. Рабочее название – «**Мастер-планирование**». Программа рассчитана на подготовку специалистов в области комплексного планирования и разработки градостроительной документации, знающих нормативно-правовую базу градостроительной деятельности, обладающих навыками работы в современных программных продуктах, а также обладающих базовым архитектурным образованием, включая навыки черчения, понимание композиции и т.д. В отличие от программы «Городское планирование», которая направлена на подготовку управленческих кадров и городских аналитиков, программа «Мастер-планирование» выпускает практико-ориентированных профессионалов, способных разработать полный пакет графических материалов к градостроительному проекту.

Потенциальные сферы трудоустройства выпускников:

- **Администрации региональных и муниципальных органов власти:** подготовка и согласование документов территориального планирования; реализация проектов по развитию территорий и т.д.;
- **Бизнес-структуры:** проектные и архитектурные бюро или проектные подразделения девелоперских и консалтинговых компаний.

Целевые показатели набора:

2020/2021 уч.г. (потенциально) - 15 бюджетных / 15 коммерческих мест

Магистратура

1. На 2019/2020 уч.г. помимо бакалавриата «Городское планирование» запланирован запуск второй бюджетной русскоязычной образовательной программы уровня подготовки магистратуры – **«Транспортное планирование»**. Программа призвана обеспечить подготовку специалистов по широко распространенной и востребованной в мировой практике специальности «Transportation Planning». Эта специальность занимает прочное место среди направлений подготовки кадров в сфере градостроительства, поскольку городской транспорт является одной из ключевых подсистем современного города, во многом определяющей **траекторию и темпы его развития**. **Программа направлена на подготовку квалифицированных** кадров в области транспортного планирования и управления транспортными системами городов и урбанизированных территорий в современных российских условиях и восполнение пробела в подготовке отечественных специалистов в области городского транспортного планирования 1990-2010-х гг.

Потенциальные сферы трудоустройства выпускников:

- **Бизнес-структуры и НКО:** отечественные и зарубежные компании, исследовательские и проектные институты, занимающиеся разработкой документов транспортного и градостроительного планирования, документов стратегического развития городов и территорий; лизинговые компании; инфраструктурные подразделения крупных банков; девелоперы и т.д.;
- **Администрации региональных и муниципальных органов власти,** включая подведомственные бюджетные организации.

От других магистерских программ схожей тематики программу «Транспортное планирование» отличает следующее:

- Понимание транспортного планирования как самостоятельной предметной области управления городским развитием;
- Большая доля практико-ориентированных курсов с участием отраслевых специалистов для исключения пассивного освоения студентами образовательного материала;
- Акцент на развитие дополнительных исследовательских компетенций, которые необходимы для разработки и проведения исследований в предметной области.

В таком виде программа «Транспортное планирование» полностью соответствует ценностям, закладываемым в основу создаваемого Факультета. При ее реализации предполагается тесное сотрудничество с уже существующими программами, в первую очередь ОП «Управление пространственным развитием городов» – как с точки зрения курсов профессионального цикла, так и возможностей привлечения преподавателей в качестве научных консультантов.

Целевые показатели набора:

2019/2020 уч.г. – 20 бюджетных / 10 коммерческих мест

2. Запуск программы «Транспортное планирование» приведет к корректировке концепции ОП «Управление пространственным развитием городов» в части упразднения одной из существующих специализаций – «Городское транспортное планирование». После этого механизм выбора специализаций будет упразднен, ставка будет сделана в пользу увеличения числа дисциплин вариативного блока без привязки к специализациям. Обоснование данного решения – трехлетний опыт реализации программы с двумя специализациями показал, что не единичны случаи, когда студенты переводятся из одной специализации в другую в течение срока обучения, что противоречит первоначальной идее создания специализаций. Тем не менее отдельные дисциплины транспортной тематики продолжают составлять «ядро» профессионального цикла программы «Управление пространственным развитием городов» – учитывая важность общественного транспорта как ключевой городской инфраструктурной системы.

3. В среднесрочной перспективе (не ранее 2020/2021 уч.г.) планируется открытие третьей бюджетной образовательной программы уровня подготовки магистратуры. Рабочее

название – «**Региональное планирование и устойчивое развитие**». Включение в состав Факультета Института региональных исследований и развитие направления регионалистики (фигурирующего и в названии Факультета) закономерно приведут к появлению новой образовательной программы. В ее фокусе – проблемы регионального и пространственного развития страны в целом и ее отдельных макрорегионов, вопросы районирования, межбюджетных отношений, проблемы разработки нормативной документации с учетом существующих региональных диспропорций, в т.ч. в разрезе «Крайнего Севера» и приравненных к нему территорий и зоны основной полосы расселения. Выпускник программы – специалист в области регионального планирования и развития, который понимает экономико-географические закономерности и региональные диспропорции, умеет разрабатывать и участвовать в принятии решений по проведению социальной и экономической политики; понимает специфику взаимоотношений между разными уровнями власти; обладает навыками сбора и анализа информации о географии отдельных отраслей экономики, сфер социальной жизни и комплексном социально-экономическом развитии регионов; а также может успешно использовать знание о региональной специфике в своей профессиональной деятельности.

Потенциальные сферы трудоустройства выпускников:

- **Бизнес-структуры и НКО:** исследовательские организации и институты, занимающиеся разработкой документов стратегического развития регионов, агломераций и отдельных городов, изучением вопросов пространственного развития страны в целом и ее отдельных макрорегионов и субъектов Федерации; аналитические подразделения крупных банков, аудиторских и консалтинговых компаний и т.д.
- **Администрации федеральных, региональных и муниципальных органов власти.** – в отдельных случаях --

Целевые показатели набора:

2020/2021 уч.г. (потенциально) - 15 бюджетных / 15 коммерческих

Аспирантура

1. В среднесрочной перспективе на Факультете планируется открытие аспирантской школы. Ее появление во многом взаимоувязано с созданием диссертационного совета, оптимизацией академического развития Факультета и реализацией возможностей по разработке нового направления подготовки «Урбанистика» (см. соответствующие разделы). При этом сама возможность создания аспирантской школы ранее 2020/2021 уч.г. не рассматривается в силу отсутствия базы – в т.ч. научной и кадровой – для ее создания и успешного функционирования. Вопрос создания аспирантской школы целесообразно рассматривать в первой половине 2019 г. после начала полноценного функционирования Факультета.

Согласно предварительной концепции – продолжительность учебной программы по подготовке аспирантов составляет 3 года (при наборе 1-2 человек в год запуска, далее -- 2-3 человек в год). Основная целевая аудитория – выпускники магистерских программ (как существующих, так и планируемых к открытию). Предполагается частичная занятость аспирантов в преподавании, что позволит сформировать полноценный институт учебных ассистентов, который помимо непосредственной помощи в преподавании в ситуации резкого увеличения числа студентов позволит частично решить стратегическую задачу по подготовке новых преподавательских кадров.

Внеучебная деятельность

1. «Мастерские»

Формат «мастерских» предполагает организацию отдельных научно-исследовательских либо проектных групп под руководством преподавателей и / или сотрудников Факультета, приглашенных преподавателей, ученых и исследователей. По своей сути мастерские задумываются как многолетние научно-исследовательские либо практико-ориентированные исследовательские учебные группы в сфере урбанистики, транспортного планирования и городского развития и предполагают возможность ротации участников. Участие студентов в «мастерских» является исключительно добровольным, для студентов 2 года обучения участие в «мастерских» может быть официально зачтено в качестве научно-исследовательской практики. Участники мастерских - студенты бакалаврских и магистерских образовательных программ Факультета всех курсов. В определенных случаях по согласованию с руководителями к участию в мастерских могут приглашаться студенты бакалавриата и магистратуры других факультетов НИУ ВШЭ и других ВУЗов.

Цели работы «мастерских»:

- Развитие вертикальных и горизонтальных связей как внутри студенческого и преподавательского сообщества Факультета, так и с другими учебными и научными организациями;
- Привлечение студентов к участию в научно-исследовательской и проектной деятельности (в т.ч. в «исследованиях полного цикла» – от формулирования вопроса до получения конечного результата);
- Получение студентами практических навыков работы в составе научно-исследовательских либо проектных команд.

Организационно «мастерские» могут оформляться с использованием «Ярмарки проектов», а также в виде научно-учебных групп (НУГ). При этом по своей специфике могут быть выделены два ключевых типа «мастерских»: научно-исследовательские и проектные. Основное отличие – в характере деятельности, направленной на решение научных либо более прикладных задач. В зависимости от тематики и характера работы результатами работы «мастерских» могут быть выступления на научных конференциях, публикации, публичные мероприятия.

2. Научно-практические семинары

Студенты всех образовательных программ Факультета – обязательные участники научно-практических семинаров, организуемых в рамках академического трека (см. соответствующий раздел). Отдельные из семинаров, наиболее важные с точки зрения учебного процесса для тех или иных программ, могут быть включены в учебную программу и проводиться в рамках обязательной (предусмотренной ОС НИУ ВШЭ) научно-исследовательской и проектной деятельности студентов.

3. Открытая программа Факультета

В дополнение к существующим мероприятиям («Лекции в Библиотеке Достоевского», «Транспортный Лекторий» – подробнее см. соответствующий раздел) для студентов планируется организация тематических воркшопов и интенсивов, в т.ч. под руководством известных архитекторов и градостроителей. Важным аспектом при этом является синхронизация расписания открытой программы с расписанием учебных занятий.

Разработка нового направления подготовки и ФГОС

Для максимально результативного развития образовательного блока Факультета требуется разрешение исторического противоречия — необходим постепенный отход от направления «Градостроительство», являющегося ответвлением направления «Архитектура» и переводом образовательных программ на новое направление «Урбанистика».

На данный момент все образовательные программы в национальной системе образования, декларирующие своей целью подготовку специалистов (уровня бакалавра и магистра) в сфере развития городов, привязаны к направлениям «Менеджмент» (РАНХиГС, МВШСЭН), «Прикладная математика и информатика» и «Научные технологии и экономика инноваций» (ИТМО), «Государственное и муниципальное управление» (кампус НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге), «Градостроительство» (ВШУ им. А.А. Высокоского, НГУАДИ).

Очевидно, что по смысловой форме «Градостроительство» находится ближе всего к профессии, однако не исчерпывает ее. Ситуация с существованием неинституционализированной профессии, не имеющей собственного направления подготовки, является значимым препятствием для создания полноценного рынка урбанистики в России.

Разработка ФГОС по направлению «Урбанистика» позволит создать актуальные требования к подготовке специалистов и снять ограничения используемого ФГОС «Градостроительство». Для Университета формирование нового и объективно нужного направления будет означать возможность вывода на рынок образовательных программ с уникальным и максимально полным набором образовательных программ (бакалавриат, магистратура). Впоследствии в этой логике будет начато формирование аспирантской школы и диссертационного совета.

Следующим шагом в процессе формирования российского рынка урбанистики станет разработка профессионального стандарта в данной сфере. Комплекс этих действий позволит укрепить позиции Университета в сфере подготовки урбанистов и формировании профессии. Данный комплекс мероприятий будет проводиться после оптимизации развития академического трека.

Кадровая политика применительно к образовательному треку

Основные направления кадровой политики в применении к образовательной деятельности:

1. Увеличение доли преподавателей (доцентов, профессоров), для которых Факультет является основным работодателем. Таким образом, будет сформировано кадровое «ядро» в области преподавания. Это положительно скажется в целом на качестве образовательных услуг и в частности на уровне подготовки курсовых и выпускных квалификационных работ.

2. Активное вовлечение в преподавательскую деятельность молодых сотрудников Факультета (в т.ч. аспирантов после открытия аспирантской школы). Формат вовлечения — ассистирование учебных курсов, курирование отдельных блоков майнора, проведение семинаров в рамках научно-исследовательских семинаров и майнора. Основные результаты - формирование собственного «кадрового резерва», увеличение спектра возможных научных тем в рамках подготовки курсовых работ, решение проблемы недостатка научных руководителей и консультантов в условиях увеличивающегося числа студентов.

Академический трек развития факультета

Актуальность и цели академического трека

В последние годы тема урбанистики в России в прикладном и исследовательском смысле переживает бум: открываются новые образовательные программы, организуются тематические конференции, появляется все больше научно-исследовательских работ. Однако ключевая проблема данного направления все еще (как и при создании Высшей школы урбанистики в 2011-ом году) заключается в том, что разрозненность действий всех субъектов блокирует формирование фундаментальной научной теории или комплексного понимания тенденций.

В сочетании с полностью уничтоженным институтом муниципальной статистики, отсутствием пространственных данных, актуальность действий по поддержке исследований в сфере урбанистики чрезвычайно высока. Управление городами и агломерациями России сегодня происходит без опоры на точное знание и понимание происходящих процессов. По принципиальным вопросам управления, связанным с идеологией пространственного развития, совершенствованием городской среды, размещением объектов, инфраструктуры, ценностям и предпочтениям разных групп и со многим другим, можно с уверенностью сказать, что решения принимаются «по месту», зачастую просто наугад, без понимания не то что отдаленных, но и краткосрочных последствий.

В связи с этим «большой факультет» может взять на себя амбициозную, сложно выполнимую, но чрезвычайно важную задачу возрождения городских пространственных исследований, нацеленных на получение знаний и практических рекомендаций по развитию городов и городских подсистем.

В связи с этим перед академическим треком «большого факультета» поставлены следующие цели:

1. Вхождение в Топ-300 предметных рейтингов (QS, Shanghai) по предметной области «Natural Sciences» (приоритетное направление – География)
2. Содействие укреплению позиций ВШЭ в предметных рейтингах по направлению социальных наук (среди которых приоритетные направления «Экономика», «Бизнес-управление», «Менеджмент», «Социология»).
3. Повышение академической репутации факультета, в том числе и за счет создания собственного диссертационного совета по направлению «Урбанистика».

Задачи академического трека

Для достижения целей определены следующие блоки задач:

- Сформировать внутренние KPI подразделения и структуру управления и развития академического трека
- Начать подготовку научных кадров
- Повысить публикационную активность, включая развитие журнала «Городские исследования и практики»
- Создать внутренние стимулы для научной деятельности сотрудников
- Привлечь мировых и российских исследователей-лидеров для профильных направлений
 - интеграция с уже существующими подразделениями ВШЭ, занимающимися вопросами пространственного развития урбанизированных территорий
 - кооперация с отечественными лидерами научных направлений
 - международное научное сотрудничество
- Выстроить систему разработки НИР и НПр (научно-практических разработок)
- Сформировать конкурентоспособную стратегию продвижения
 - в том числе систему регулярных научных мероприятий
 - Транспортный лекторий
 - Междисциплинарные научно-практические семинары

Текущее состояние

- Журнал «Городские исследования и практики»
 - 8 номеров вышло, 1 готовятся к печати за 2017 год
- Публикационная деятельность: 2 из 7 научных сотрудников прошло ОПА в 2017-ом году
- Vicente Guallart, *Self-Sufficient Habitat: 5th Advanced Architecture Contest, 2017* (серия монографий «Самодостаточный город»); *General Theory of Urbanization 1867 Ildefonso Cerda* (пер. на англ. с исп.) с предисловием Висенте Гуаярта
- Blinkin M. Y. *Infrastructure and Transport. Situation Analysis and Key Challenges*, in: *Russia: Strategy, Policy and Administration*. L. : Palgrave Macmillan, 2018
- *Transport Systems of Russian Cities. Ongoing Transformations* / Ed. by M. Blinkin and E. Koncheva; Cham : Springer International Publishing AG, 2016
- Сотрудниками разработано 25 оригинальных авторских программ учебных курсов
- В 2017 году сотрудниками и преподавателями ВШУ опубликовано 10 научных статей, 3 монографии (в том числе 2 коллективные), 8 глав книг

Ключевые элементы управления академическим треком

Академическая деятельность факультета строится вокруг «приоритетных направлений академического развития», которые определяются решением руководства факультета (подробнее см. «Систему управления») на среднесрочную перспективу.

«Приоритетные направления академического развития» — интегральные междисциплинарные проблемные поля в области регионального и городского развития и управления, функционирования и развития транспортной инфраструктуры, предполагающие разнообразие ракурсов рассмотрения с точки зрения различных отраслевых дисциплин (экономики, социологии, географии, культурологии, архитектуры и т.д.).

Внутри приоритетных направлений формируются рабочие группы во главе с лидерами направлений, задача которых состоит в детальной и последовательной проработке исследовательских тем по выбранному направлению и непосредственно выполнение исследований. Мониторинг и контроль работы над этими темами лежит на заместителе декана по научной работе.

Партнеры

В связи со спецификой ключевых показателей успешности академического трека — количество публикаций и научных разработок, — целесообразно разделить описание партнеров на два блока:

- Партнерство в рамках деятельности журнала и прочей публикационной активности;
- Партнерство с лидерами научных направлений, направленное на активизацию публикационной активности.

Партнерство в рамках деятельности журнала «Городские исследования и практики»

Исходя из анализа зарубежных практик издания научных журналов, можно сказать, что партнерские взаимодействия между двумя журналами – явление редкое. Чаще можно говорить о взаимодействии исследовательских и образовательных институций для издания тематических номеров, когда организации не имеют собственной площадки для отображения результатов работы или же площадка не является популярной. В случае существующих у журналов ВШЭ ограничений в виде публикации 38% авторов аффилированных с ВШЭ от всей совокупности статей в номерах, можно говорить о возможном «обмене» авторами и/или расширении авторской и читательской аудиторий.

Взаимодействие с журналами скорее носит ситуативный, а не систематический характер и зависит от конкретной идеи для реализации, исключая партнерское размещение рекламы, которое осуществляется на постоянной основе дружественными площадками (в них могут входить не только журналы, но и различные профильные сайты, дружественные институции и пр.).

Что касается организации конференций, главенствующую роль несет исследовательская или образовательная институция, реже коммерческий партнер, роль журналов здесь становится вспомогательной: в качестве партнеров привлекаются журналы, в которых докладчики могли бы опубликовать свои труды. Такой подход представляется нам оптимальным.

Среди журналов первого и второго квартилей на сегодняшний день преобладают англоязычные, и если говорить о потенциальной аудитории высоко индексируемых зарубежных журналов, то это ученые со всего мира. На текущий момент таким журналам не интересно продвигать не англоязычные издания. В связи с этим в среднесрочной перспективе мы ставим задачу зарекомендовать себя в России, занять нишу авторитетного издания в области урбанистики. В долгосрочной перспективе нам необходимо усиливать англоязычную.

Возможности для взаимодействия:

Помимо журнала «Городские исследования и практики» в России существует только один журнал по урбанистике с одноименным названием («Урбанистика»), который входит в перечень ВАК. Все остальные издания по направлениям архитектура, градостроительство, социология, культурология, география, экономика, транспорт и т.д. время от времени или на постоянной основе публикуют статьи, посвященные исследованию городов и их аспектов. Также можно отметить, что некоторые журналы гуманитарной направленности в последние годы посвятили теме города специальные выпуски.

Журналы, наиболее близкие по тематикам:

- «Урбанистика» (ВАК)
- «Мир России» (Scopus, WoS),
- «Социология города» (был исключен из перечня ВАК)
- «Academia. Архитектура и строительство» (ВАК),

Основываясь на вышесказанном, основную конкуренцию, а также возможности для сотрудничества и обмена опытом предоставляют гуманитарные журналы. Среди них мы ориентируемся на издания, входящие в международные БД и имеющие широкую читательскую и авторскую аудиторию.

Форматы взаимодействия:

- совместные мероприятия (конференции, круглые столы, семинары, публичные дискуссии, обучающие тренинги):
- совместная организация больших конференций, круглых столов в рамках больших конференций, проведение обучающих семинаров для авторов, организация публичных лекций, дискуссий на смежные темы.
- обмен опытом, привлечение большего внимания к журналу и факультету в целом, тематические номера, обмен аудиторией, привлечение студентов и т.п.
- партнерская реклама:
 - взаимное размещение рекламы журнала, образовательных программ, анонсов мероприятий и пр., ссылок на подразделения «большого факультета», приглашения к публикации в журнале, анонсов исследований и т.п.
 - обмен аудиторией, взаимное продвижение, привлечение авторов и читателей, студентов, привлечение большего внимания к журналу и факультету в целом и т.п.
- партнерские выпуски журналов:
 - выпуск журналов на определенную тему с разделением фокус ее рассмотрения
 - привлечение большего внимания к журналу, расширение авторской и читательской аудитории и т.п.
 - публикация работ сотрудников

Партнерство с лидерами научных направлений

Партнерство с опытными российскими и зарубежными исследователями в сферах, связанных с урбанистикой, является важной составляющей развития академического трека. С одной стороны, это поддерживает базовую ценность профессиональной области – междисциплинарность, с другой, - позволяет молодым научным сотрудникам двигаться по пути формирования собственных исследовательских вопросов. Девять ключевых направлений выбраны в качестве приоритетных для поиска лидеров:

<ul style="list-style-type: none">● Экономика<ul style="list-style-type: none">○ А.Пузанов○ Е.Короткова○ Н. Шилова○ Judy Geyer○ Mario Guaraccino● Городское планирование<ul style="list-style-type: none">○ Iván Tosics○ Peter Bishop○ Cherie Abbanat○ Kees `Christianse○ Petr Lorenz○ Luckash Panzkevich● Право<ul style="list-style-type: none">○ Т.Гудзь○ Э. Трутнев	<ul style="list-style-type: none">● Социология и культурология<ul style="list-style-type: none">○ П.Степанцов○ А.Титков○ В.Куренной○ Е.Деминцева○ Н.Трубина○ Г.Юдин● Архитектура<ul style="list-style-type: none">○ А. Скокан○ С. Скуратов○ Е. Асс○ Н. Тютчева○ О.Явейн○ Н.Душкина○ В.Паперный● Экология города<ul style="list-style-type: none">○ В.Битюкова○ Peter Del Tredici	<ul style="list-style-type: none">● Регионалистика и география городов<ul style="list-style-type: none">○ П.Чистяков○ Н.Зубаревич○ Н.Замятина○ Philipp Harrison○ Quyi Tu○ Ying Long○ Yan Yang● Транспорт<ul style="list-style-type: none">○ Johanna Zmud○ Haixiao Pan○ Karen Lucas● Дизайн городской среды<ul style="list-style-type: none">○ И.Ветров○ А.Кузнецова○ А.Джикия
---	--	---

Также в планах сотрудничество с российскими и международными организациями:

- Международные организации: ICLEI Global, UN Habitat, ISOCARP, OECD, WWF, World Bank, BRICS CityLab
- Зарубежные вузы: MIT, UCL, University of Leeds, University of Cardiff, Pratt University
- Технические компании: Arup, Drees & Sommer, Ramboll, AECOM, Turenscape
- Российские профессиональные ассоциации: НП «Национальная гильдия градостроителей», Российская гильдия управляющих и девелоперов, НП «Объединение планировщиков» (RUPA), Уральская палата недвижимости
- ВУЗЫ: Московская школа управления Сколково, МАРШ, РАНХиГС
- Прочие организации: ВЭБ, ЦСР

Направления академического развития

Кадровая политика применительно к академическому треку

Ключевое преимущество действующей команды — ее возраст (23-45). Молодые сотрудники имеют большой потенциал для академического и экспертного роста, обладают набором актуальных для профессии компетенций. На сегодняшний день требуется усиление команды лидерами научных направлений. Их привлечение позволит уже в краткосрочной перспективе развить академическое направление деятельности подразделения, а также в долгосрочной перспективе создаст условия для формирования будущих лидеров направлений из числа молодой команды.

Роль лидеров научных направлений: определение ключевых направлений научных исследований, формулировка тем, консультационная поддержка при постановке задач. При этом признанный лидер также обладает и статусным ресурсом, способствующим повышению

вероятности отбора поданных конкурсных и/или грантовых заявок, а также повышает узнаваемость подразделения.

Развитие академического трека невозможно без проведения комплексной кадровой политики, связанной с необходимостью формирования академического «портфолио» сотрудников. Сейчас в будущих подразделениях факультета очевиден недостаток потенциальных лидеров коллективов, которые могли бы возглавить работу над грантами. Это касается не столько опыта, исследовательских компетенций или организаторских способностей, сколько соответствия формальным требованиям по степени и публикациям.

Для активизации исследовательской деятельности Факультета кадровая политика будет учитывать следующие ориентиры:

1. Формирование условий для повышения публикационной активности.

Учитывая смешанный профиль подразделений, научная работа (фундаментальные исследования) в них как правило имеет меньший приоритет, чем прикладные исследования (в интересах частного заказчика) и образовательная деятельность. Смещение приоритетов объективно вызвано существующей системой оплаты труда. При введении профиля подразделений система мотивации сотрудников также будет изменена. Для сотрудников, занимающих научные должности (как уже нанятых, так и будущих), будет введена система показателей результативности вместе со стимулирующей доплатой. Цель стимулирующей доплаты — покрыть разрыв оплаты труда между МГРОТ, установленным в ВШЭ, и рыночной ставкой оплаты. Таким образом, сотрудник, на перспективу первых полутора лет, будет иметь условия для осуществления публикационной деятельности. По результатам успешного выполнения публикационных обязательств сотрудник сможет в общем порядке претендовать на надбавку за публикационную активность.

При этом преподавательская и прикладная научная деятельность также может осуществляться сотрудником, но в меньшем объеме. Учитывая структурное разделение и делегирование ряда административно-организационных функций на факультетский уровень, административная нагрузка на сотрудника будет также снижена.

2. Привлечение лидеров научных направлений.

Система материального стимулирования сотрудников в отрыве от содержательного наполнения научной деятельности, определения ее приоритетов, формирования магистральных направлений исследований, является мало результативной. Для повышения эффективности научной деятельности на факультет будут привлекаться партнеры (в т.ч. международные), которые возглавят научные коллективы (группы), занимающиеся определенным направлением исследований. Институт научного тьюторства позволит достичь заявленной цели, а, главное, в перспективе до 2020 года позволит «вырастить» новых сотрудников научного блока, которые бы вошли в кадровое ядро, и обладали компетенциями по организации исследований и определению ключевых направлений. Иными словами, из исполнителей научных проектов к 2020 году, члены исследовательских коллективов, станут их потенциальными руководителями. Интенсификация научной деятельности также будет стимулировать рост числа сотрудников, имеющих ученые степени, что положительно скажется на конкурентоспособности подразделений факультета при участии в конкурсах на получение грантов.

3. Создание системы мониторинга и информирования.

Данный блок мер выглядит достаточно очевидным, но при этом он является обязательным для внедрения. Аудит подразделений выявил, что низкая результативность обусловлена и отсутствием знаний и / или информации о конкурсах, академических активностях как в ВШЭ, так и за ее стенами. Введение системы мониторинга грантов и информирования коллег позволит решить данную проблему.

4. Создание системы внутренней поддержки исследований.

По аналогии с первым пунктом, на факультете будет создана программа внутренней поддержки фундаментальных исследований (с требованиями вхождения ниже, чем для Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ). Создание устойчивой системы поддержки научной деятельности сформирует комфортную среду для проведения исследований.

Формирование диссертационного совета

Урбанистика, как в понимании российского научного и экспертного сообщества, так и зарубежного, не просто междисциплинарная область, но во многом самостоятельное направление, представленное во всем мире профессиональными ассоциациями, исследовательскими организациями, образовательными программами (от бакалавриата до докторантуры), множеством высокорейтинговых академических журналов.

Мы считаем необходимым избежать классификаций, связывающих урбанистику с существующими российскими диссертационными советами. Урбанистика как междисциплинарная область должна быть самостоятельным элементом в номенклатуре крупных областей наук. Это позволит сохранить уникальность подхода, укрепить профессиональные конвенции в отношении к урбанистике.

Междисциплинарность урбанистики определяет состав предлагаемого диссертационного совета. Формирование ядра совета из представителей какой-то одной науки, например, географии, невозможно. Мы предлагаем сформировать диссертационный совет по урбанистике и транспортным исследованиям вне рамок номенклатуры научных областей Организации экономического сотрудничества и развития.

Публикационная активность: текущее состояние и среднесрочные планы

На данный момент в планах публикационной активности сотрудников факультета находятся следующие позиции:

- Монографии и учебные пособия:
 - Учебник «Транспортное планирование» (2018)
 - Словарь урбанистики (2019)
 - Учебник по территориальному планированию (2019)
 - Учебник «Экономика транспорта» (2019)
 - Urban Conflicts (2019)
- Научные статьи научно-педагогических работников:
 - до конца 2019 года - не менее 15 научных статей, научных переводов и рецензий с акцентом на журналы из «Белого списка ВШЭ» и списков Scopus и Web of Science.

Журнал «Городские исследования и практики»

Журнал, как одна из основных площадок для транслирования научной позиции Факультета вовне, требует обновлений по следующим направлениям:

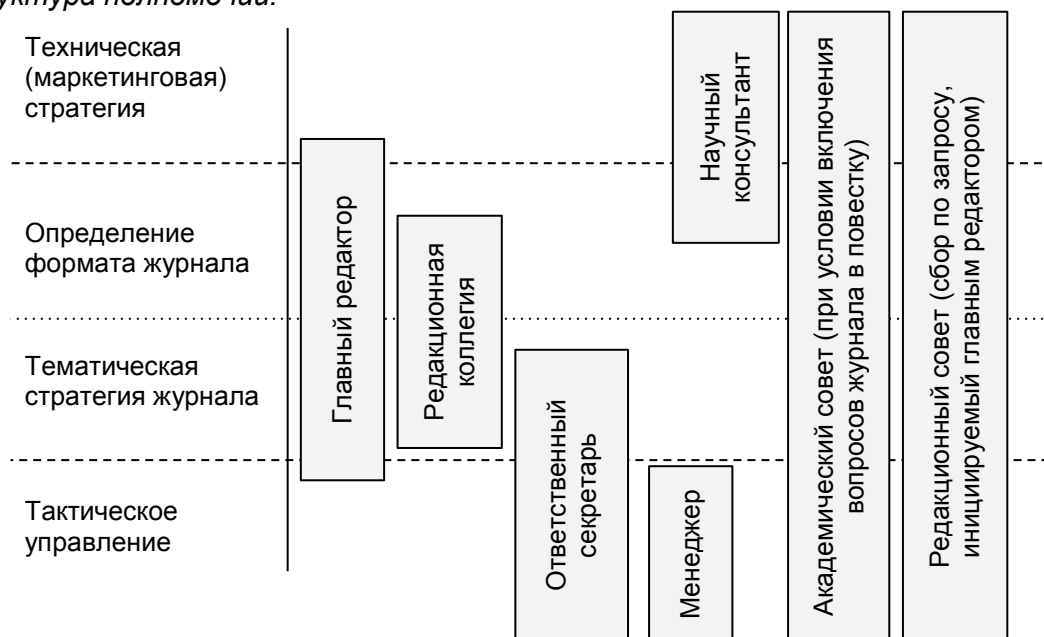
1. Редакционная политика:

- Поиск кандидата на должность главного редактора;
- Приглашение редакторов-составителей для отдельных номеров - их кандидатура подбирается из состава редакционной коллегии или авторитетных внешних экспертов исходя из концепции конкретного номера;
- Изменение структуры номера с целью разнообразить материалы: в частности, добавление раздела критических обзоров градостроительных проектов, отчетов о проведении международных конференций, интервью с экспертами.

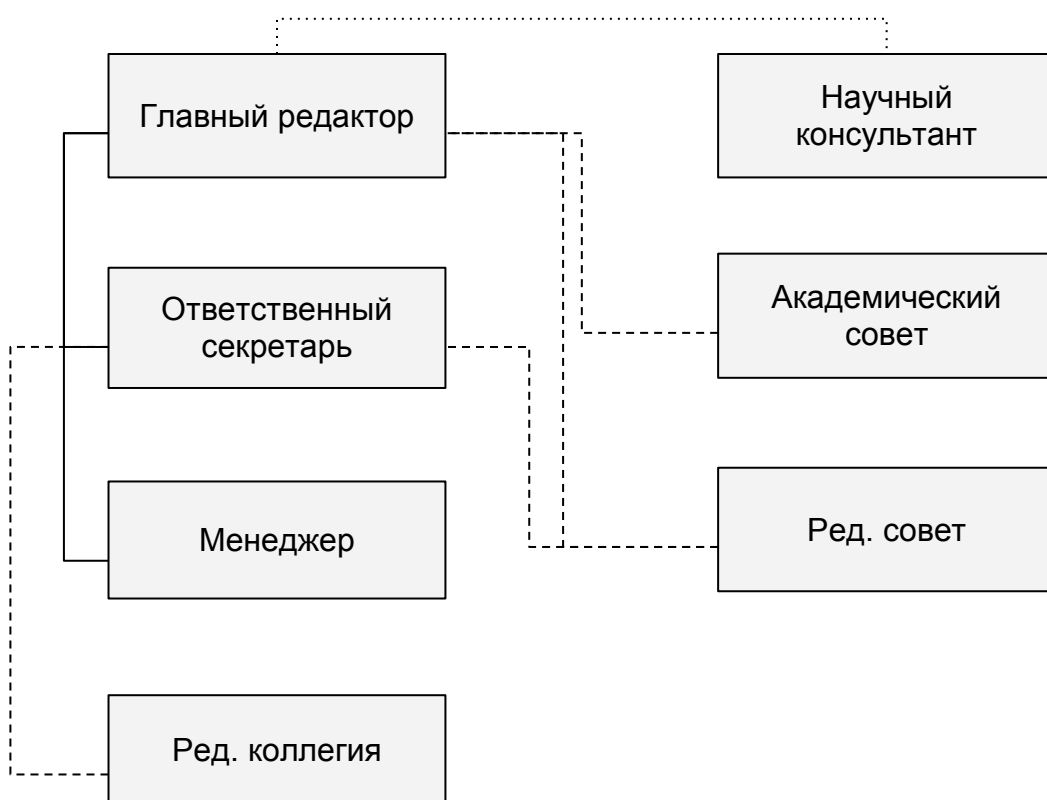
2. Структура управления:

- Собственная команда — сотрудники Факультета
 - Главный редактор
 - Ответственный секретарь
 - Менеджер
- Внешняя команда — временные позиции (на безвозмездной основе) для внешних по отношению к Факультету исследователей
 - Редакционная коллегия
 - Научный консультант
 - Редакционный совет
 - Академический совет

3. Структура полномочий:



4. Структура взаимоотношений:



- ▶ Прямое подчинение
- - - - -▶ Рекомендательный характер коммуникации
-▶ Консультативный характер коммуникации

5. Тематические номера:

Большинство отечественных и зарубежных журналов практикуют выпуск тематических номеров, даже если речь идет об узкоспециализированных изданиях. Тематический номер может быть дополнительным в году или же входить в основной цикл выпуска журнала. В регулярных выпусках также присутствуют тематические блоки, которые располагаются перед основными рубриками издания. Иногда тематический блок никак не обозначается подзаголовком или редакторскими заметками, хотя по факту полностью посвящены одной теме. В тематических выпусках, как правило, есть редактор-составитель (необязательно приглашенный), который пишет вступительное слово и формирует повестку номера. При этом другие выпуски журнала могут содержать статьи по той же теме.

Доля журналов, не подготавливающих тематические блоки в выпусках или отдельных тематических номеров, крайне мала.

Примеры зарубежных журналов с тематическими сборниками: Housing Studies, Urban Climate, Housing Policy Debate, Housing Policy Debate, Journal of Transport and Land Use и т.д.

Аудитория, на которую ориентируются русскоязычные гуманитарные и междисциплинарные журналы — это широкая аудитория, в которую составляют не только специалисты конкретного дисциплинарного направления. Чтобы иметь признание и прочий символический капитал, развиваться и, в конце концов, продаваться, журнал должен быть интересным не только для ученых из своей среды.

Тематические выпуски в российской практике — это способ сделать из академического журнала событие, популяризировать качественные исследования среди широкого круга читателей, сотрудничать с представителями смежных дисциплин. Тема — это то, что легитимирует чтение академического журнала неспециалистом.

6. Новые форматы:

Для развития журнала и его продвижения в профессиональном сообществе необходимы новые форматы. Во многих журналах встречаются такие рубрики как «Symposium», «Interventions», «Feedback», «Forum», «Discussion», которые по факту являются тематическим блоком журнала, в них могут обсуждаться обозначенные редакторами проблемы в области или, к примеру, представляться взгляд на разные объекты исследований через призму большой теоретической концепции и т.п., «Policy review» - обзор новых документов, законов и пр., «Perspective», в которой представлены тексты, написанные состоявшимися в профессии экспертами, которые описывают состояние профессии на данный момент и в ретроспективе, рассказывают, как быть специалистам в этой области, что ожидать молодым специалистам в будущем и т. п., а также более привычные рубрики «Annual lecture paper», «Review Essay», «Reviews». В большинстве журналов существенную часть номеров (зачастую больше половины) занимают рецензии на книги («Reviews»).

НУЛ и ПУЛ

В рамках академического трека планируется регулярное выполнение исследований и соответствующее расширение пула научно-учебных и проектно-учебных лабораторий. Создание лабораторий будет осуществляться в общепринятом порядке за счет трансформации действующих НУГ и ПУГ в самостоятельные лаборатории.

В среднесрочной перспективе планируется создание лаборатории по направлению социологии и антропологии города. Ее задачами станут:

- Разработка и реализация научных исследований, отвечающих актуальной проблематике и академическим стандартам по направлению «городские исследования». Подготовка публикаций в ведущих журналах по направлениям: «Urban studies», «Environment and Planning: B&D», «City», «European Planning Studies» и пр.
- Подготовка образовательных курсов для действующих и новых программ, проектная деятельность, вовлечение студентов в научную работу в этой области.
- Аналитика и экспертиза по текущей ситуации социальной сферы в Москве и проектам городского развития российских городов.

Потенциальный состав научного коллектива:

Руководитель – к.с.н. Запорожец О.Н. (ведущий научных сотрудник ИГИТИ, доцент Факультетов социальных и гуманитарных наук)

Научный консультант – к.с.н. Желнина А.А. (старший научный сотрудник Центра молодежных исследований ВШЭ СПб, доцент Факультета социологии ВШЭ СПб)

Сотрудники ВШУ:

Кобыща В.В. – магистр социологии, научный сотрудник

Стрепетов А.Ю. – специалист социальной антропологии, эксперт

Шварева Т.Е. – магистр урбанистики, эксперт

Прочие специалисты:

Стажеры-исследователи (в будущем потенциальные научные сотрудники) из числа магистрантов и аспирантов, принявших участие в НУГ.

План развития направления

Год	Формат мероприятия
2019	НУГ
2020	а) НУГ б) Рабочая группа для реализации НИР
2019	Воркшоп с иностранными специалистами
2020	а) Международная конференция во ВШЭ б) Секция на международной конференции за рубежом
2021	Научно-учебная лаборатория
2021	а) Приглашение visiting researcher/научного консультанта из числа иностранных специалистов б) Найм ученого-постдока

План публикационной активности

- Не менее 2 статей на материалах заявленных исследовательских проектов, поданных в специализированные международные рецензируемые журналы Q1-Q2 со статусом не ниже revise&resubmit, ежегодно, начиная с 2020 года. Включая статьи в соавторстве с приглашенными иностранными специалистами.
- Индивидуальная публикационная активность научных сотрудников – в рамках текущих требований ОПА.

Позиционирование

Позиционирование факультета через академическую деятельность выполняется по трем ключевым направлениям:

1. Публикационная и издательская деятельность (рассмотрено выше).
2. Организация и участие в научных мероприятиях.
3. Проведение открытых мероприятий, направленных на популяризацию деятельности факультета, профессии.

Междисциплинарные научно-практические семинары

Междисциплинарный научно-практический семинар создается для обмена знаниями, взаимообучения сотрудников факультета, а также повышения осведомленности об исследованиях, проводимых в подразделениях. Его ключевая задача – стать «внутренней площадкой» для презентации научных результатов.

Регулярность: 1 семинар в 2 месяца

По итогам семинара выпускается отчет.

Целевая аудитория — сотрудники факультета и ВШЭ, практики в области градостроительства, исследователи, студенты старших курсов бакалавриата и магистратуры, аспиранты

Задачи семинара:

- Обсуждение ключевых вопросов в сфере градостроительства; формирование российской урбанистической повестки, включение ее в международную;
- Независимая экспертиза по градостроительству и смежным областям;
- Формирование универсальной системы координат для обсуждения городских вопросов;
- Разработка профессиональных требований (стандартов профессии);
- Содействие формированию рынка услуг по городскому и пространственному развитию; актуализация задач с учетом международного рынка;
- Вовлечение в дискуссию отраслевых специалистов;
- Актуализация исследовательских/аналитических методов;
- Критический анализ инструментов городского планирования;
- Поиск возможностей по коллаборации.

Открытые лекции

Это направление связывает Факультет (и, соответственно, ВШЭ) с внешней аудиторией. Проведение открытых научно-популярных лекций позволяет повысить внешнюю узнаваемость Факультета и Университета, привлечь потенциальных абитуриентов, а также связать студентов и работодателей.

Проведение открытых лекций делится на три направления:

1. Открытые лекции в традиционном формате, устоявшемся в Университете
2. Открытые лекции в библиотеке Достоевского, в том числе в рамках программы «Открытый университет». Этот блок мероприятий имеет просветительскую и популяризаторскую цель.
3. Транспортный лекторий. В партнерстве с организацией «Северный вокзал» с конца 2016 был организован регулярный транспортный лекторий (мероприятия проводятся раз в три недели) К марту 2018 года проведено более двадцати выступлений своих лекторов. Выступления ведутся по прикладным вопросам транспортной отрасли. Среди спикеров - руководители транспортных администраций, предприятий и учреждений, их сотрудники, учёные и практики из транспортной отрасли, историки и исследователи. Лекторий – это площадка для общения действующих специалистов транспортной отрасли Москвы и других городов страны и будущих специалистов, студентов транспортных ВУЗов (ВШЭ, РУТ-МИИТ, МАДИ, Университет гражданской авиации).

Проектно-экспертный трек

В проектно-экспертный трек Факультета входит деятельность, относящаяся к выполнению научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-изыскательных работ (НИР, НИОКР, ПИР), оказанию экспертно-аналитических услуг, консалтинга, выполнению практико-ориентированных исследовательских проектов.

Данный трек, как следует из аудита подразделений, является в наибольшей степени развитым. Накопленные компетенции и опыт, существующая исследовательская инфраструктура подразделений в полном объеме будет использоваться в деятельности данного трека. Более того, выполнение исследовательских работ в интересах государственных и частных заказчиков позволит увеличить поступление по доходным статьям Факультета и, следовательно, изыскать дополнительные ресурсы на развитие.

Кроме существующей тематики исследований, выполняемых в ИЭТиТП, ИРИиГП, ВШУ им. А.А. Высоковского, на факультете будет запущен отдельный долгосрочный проектный трек по направлению «Будущее городов», предполагающий проведение исследований, экспертных мероприятий, конференций.

Внедрение нового магистрального направления вместе с поддержкой и расширением существующих будет повышать узнаваемость Факультета, его вес в экспертном сообществе.

Трек «Будущее городов»:

Под стать усложняющемуся устройству жизни как в малых, так и в крупных городах требуется гибкая модель управления, где роль администрации в создании условий для развития, регулировании процессов и посредничестве между различными интересами становится первостепенной.

Главная задача — подготовить город и его жителей ко всем актуальным и предстоящим вызовам, превратить вызовы из опасности в возможности.

В связи с этой задачей нам видятся перспективными разработки следующих тем, связанных с развитием человеческого потенциала.

- Гибкость управления
- Время как ценность
- Экология и здоровье
- Разнообразие среды

Гибкость управления

От умного города к умности города

Перспективы развития мегаполисов чаще всего обсуждается в концепции «Умного города» На практике существует два принципиальных пути определения «смарт-сити». С точки зрения бизнеса — это тот город, где реализован какой-либо проект крупной IT-компании. С точки зрения городского сообщества реализация проекта еще не гарантирует городу безоблачное будущее. Секрет смарт-сити стоит искать не только в проектах, а в человеческом капитале и свойствах среды, которые способствуют лучшей интеграции инноваций.

- Являются ли технологические новации безусловным благом?
- Какова оптимальная скорость внедрения новых технологий?
- Готовы ли горожане к изменениям и надо ли их специально готовить?
- Взаимодействие жителей и администрации города - совместное внедрение
- инициативы горожан - как город аккумулирует предложения и внедряет их. сервисы по сбору идей, обсуждения
- как создать условия для горожан, и какие стандарты необходимо подготовить.

Москва и Область: эффективный диалог для устойчивого развития

Московская агломерация - одна из крупнейших в Европе - давно представляет собой единые рынки жилья и труда, будучи при этом «разбитой» между двумя субъектами Федерации. Этим она принципиально отличается от подавляющего большинства других российских агломераций. Определение принципов взаимоотношений властей двух регионов и поддержание их конструктивного диалога в условиях ускоряющихся темпов жизни - ключевой вызов для устойчивого развития всей системы. От эффективности ответа напрямую зависит качество жизни миллионов граждан, фактически проживающих на два региона.

- Какие управленческие новации могут повысить эффективность взаимодействия Москвы и Области?
- Какие механизмы межмуниципальной кооперации могут быть использованы для выстраивания диалога между Москвой и областью?
- Каковы принципы, лежащие в основе устойчивого развития всей агломерации?
- Каким образом может быть применен механизм совместного финансирования совместных проектов, в том числе инфраструктурных?
- «Новая Москва» - каковы механизмы ее развития в контексте взаимоотношений Москвы и Области?

Источники больших данных для города

Развитие беспилотных транспортных средств, городов и транспортных систем будущего невозможно без устоявшейся системы обмена данными. Качественный переход от «старых» источников данных, традиционно используемых для планирования и моделирования, может быть осуществлен за счет интенсификации сбора данных с помощью транспортных средств, оснащенных цифровыми модулями. В качестве таких решений могут использоваться беспилотные автомобили, автомобили служб каршеринга. Повышение скорости, объемов сбора данных и их качества для Москвы означает создание потенциальной базы для развития новых цифровых продуктов и оптимизации существующих.

- Новые источники больших данных и краудсорсинг данных
- Перспективы развития платформ и экосистем для обработки больших данных и их потенциал для города
- Добавленная стоимость для бизнеса и горожанина от обработки этих данных.
- Открытые данные для города как стимул для создания новых цифровых продуктов

Мобильность как услуга. Интеграция московских сервисов транспортных услуг

Новая волна цифровизации городов, роста доступности сервисов и появления качественно новых услуг, ранее недоступных по причине дороговизны или отсутствия технических решений, подталкивает к переосмыслению формата мобильности. Упрощение доступа к услугам меняет структуру потребления горожанина, что в свою очередь выводит городские транспортные сервисы на новый виток конкуренции. Платформа-интегратор транспортных услуг, воплощающая концепцию мобильности как услуги, позволяет горожанину максимально упростить принятие решения о способе перемещения и в перспективе отказаться от использования автомобиля.

- Что новая платформа сможет предложить горожанину и как упростит его перемещение?
- Ожидания горожан от внедрения платформы, какой функционал они бы хотели видеть в первую очередь?
- Какие передовые технические решения можно внедрить в платформу?
- Тарифообразование на новой платформе и согласование интересов компаний, предоставляющих услуги
- Как изменятся маршруты перемещения горожанина?
- Эффекты от внедрения платформы и возможные изменения в транспортной системе города

Большие данные и беспилотные автомобили: обеспечение безопасности и приватности

При создании интеллектуальных транспортных систем остается открытым вопрос обеспечения безопасности и приватности частной жизни. Снижение значимости человеческого фактора в этой ситуации заменяются вопросом обеспечения надежного уровня защиты автоматизированных систем от естественных или искусственно вызванных сбоев. Формирование массивов больших данных о поведении пользователей транспортной системы «размывает» приватность самого пользователя и позволяет получить о нем большое количество информации, не относящейся к сфере персональных данных, а, следовательно, является потенциальной угрозой при отсутствии должного уровня защиты.

- Новые изменения в поле цифрового права: что необходимо регулировать, чтобы не нарушать приватность?
- Какие решения необходимо использовать для защиты систем от злоумышленников и непредвиденных обстоятельств?
- Действительно ли необходим полный переход на цифровые системы: поиск границы безопасности
- Как обучить горожанина цифровой безопасности и защитить его?
- Как реагировать на технологические сбои.
- Разработка стандартов построения отказоустойчивых систем

Индекс транспортной доступности как основа принятия решений по градостроительной политике

Для повышения эффективности процесса городского планирования, учитывая размеры и непрерывное развитие Москвы, необходим инструмент взаимоувязывающий приоритеты пространственного развития в зависимости от уровня обеспеченности территорий транспортной инфраструктурой. Таким инструментом может стать методика оценки транспортной доступности территорий на основе индекса PTAL (public transport accessibility levels) для целей определения градостроительных параметров при развитии территорий города.

- Возможности PTAL для оценки приоритетов реализации проектов транспортной инфраструктуры, развития территорий и оптимизации стратегии пространственного развития;
- Новые нормативы доступности и связности транспортной инфраструктуры и новые принципы пространственной стратегии Москвы.
- Способы программной реализации методики и ключевые выгоды от ее использования.
- Какие возможные альтернативы можно использовать при принятии решений?

Время как ценность

Время как новая «валюта» городской жизни

Структура потребления времени неуклонно меняется и с распространением ненормированного рабочего графика и возможностей удаленной работы становится все менее «унифицированной». Подходит к концу эпоха четкого суточного ритма жизни, описываемого по принципу «дом-работа». В этих условиях свободное время превращается в ключевую ценность - фактически «валюту» - для многих жителей крупных городов, и Москва в этом ряду не является исключением. Восприятие горожанами свободного времени и появление новых паттернов к его использованию требует серьезного осмысления для адаптации системы городского управления к новым тенденциям.

- Насколько выражена тенденция изменения и усложнения суточного ритма жизни у горожан в целом и у москвичей в частности?
- Какие формы использования свободного времени являются наиболее востребованными горожанами?
- Существуют ли различия в использовании свободного времени представителями разных социальных групп и поколений?

- Каким образом горожане воспринимают свободное время: как ресурс, как ценность либо как инвестицию?

Ускорение ритма городской жизни - новый вызов для городской среды

Ускорение и усложнение ритма городской жизни и постепенный отход от схемы «дом-работа» является новым вызовом для городской среды. Фундаментальная смена паттернов транспортной мобильности и экономического поведения в ближайшем будущем потребует существенных новаций в управлении городским развитием. Один из возможных ответов - изменение функционального использования одних и тех же территорий в течение суточного и недельного циклов, способствующие большей адаптируемости городской среды под меняющиеся запросы горожан, следовательно, способствующие росту ее комфортности и повышению эффективности экономического использования.

- Какие эффекты для городской среды являются следствием изменения структуры потребления времени горожанами?
- Ведет ли усложнение ритма жизни к «выравниванию» нагрузки на все подсистемы города (в частности, транспортную, коммунальную) и «сглаживанию» пиков?
- Какие механизмы использования территорий могут использоваться для повышения степени адаптируемости городской среды к изменению ритма жизни?
- Какие управленческие новации необходимы для ответа на данные вызовы?

Экология и здоровье

Качественная городская среда для комфортной жизни

Окружающая среда оказывает непосредственное воздействие на физическое и душевное состояние человека, на степень его удовлетворенности качеством жизни и его трудоспособность. Современный городской образ жизни в совокупности с ускорением ритма жизни в мегаполисах несет и новые угрозы для здоровья горожан - неправильное питание, нарушение биоритмов негативно сказываются на их самочувствии. Для системы городского управления вопрос нивелирования имеющихся негативных последствий с одновременным улучшением качества городской среды является первоочередным - эффективность его решения затрагивает интересы всех без исключения жителей города.

- Какие параметры городской среды оказывают наиболее важные с точки зрения жителей города?
- Каким образом новые требования к городской среде могут быть описаны и имплементированы с помощью управленческих механизмов?
- Какие механизмы могут быть задействованы администрацией для нивелирования негативного влияния современного городского образа жизни в мегаполисе?

Разнообразие среды

Полицентричность городского развития - от стихийного сосредоточения функций к способу организации пространства

Комфортность городской среды зависит не только от степени благоустройства улиц, близком расположении скверов и парков и уровня воспринимаемой безопасности. Один из ключевых критериев комфортности - удобное для всех жителей расположение и разнообразие предоставляемых в городе услуг, которое может быть достигнуто путем развития полицентрического городского пространства. Поиск баланса между интересами жителей, представителями малого и среднего бизнеса - ключевая управленческая задача, которая может быть решена во взаимодействиях со всеми стейкхолдерами и экспертным сообществом.

- Является ли полицентрическое развитие города безусловным благом?
- Каким образом разнообразие предоставляемых функций конвертируется в комфортность городской среды?
- Каковы лимитирующие факторы, ограничивающие разнообразие предоставляемых услуг?

- Какие механизмы могут быть задействованы для стимулирования и балансировки полицентрического развития?

Город и бизнес в эпоху МааС

Внедрение концепции МааС способно в большой степени повлиять на сферу услуг. Кроме упрощения доступа к транспортным услугам, в рамках МааС может использоваться новая модель получения других услуг доступных в городе. Переход на новую модель мобильности, адаптации к ней, бросает новый вызов перед бизнесом, которому предстоит определить способы встраивания в новую парадигму.

- Изменение транспортного поведения горожанина: формирование новых паттернов. Как заинтересовать горожанина изменять маршруты передвижения?
- Риски изменения структуры цен на недвижимость и аренду.
- Как может город использовать МааС для развития своих территорий?
- Какие точки роста для бизнеса возникнут в новой парадигме?
- Взаимодействие города и бизнеса в новых условиях. Как город может помочь бизнесу?
- Изменение баланса притяжения в городе