

Силаев Илья

Проект "Мастерская бизнес модели финтех стартапов"

- Цель: Формирование практических навыков по разработке моделей финтех стартапов.

- Заказчик: ООО компания БКС-многолетний лидер российского рынка ценных бумаг. БКС- это глубокое понимание потребностей клиента, новейшие технологии, экспертиза и умение создавать удобные цифровые сервисы. БКС стремительно преобразуется в онлайн-техническую компанию и запускает новые проекты в онлайн с собственной разработкой для инвестиционного и финансового рынка.

- Сроки реализации проекта

Между встречами по 2 недели, всего планируется 3 встречи, плюс работа над проектом 1 месяц, в рамках которой возможна одна презентация итоговых результатов.

- Функциональные требования:

Способность организовать анализ рынка и цепочки создания стоимости выбранной области.

Умение проанализировать основные драйверы и ключевые параметры бизнес-модели по выбранной области.

Специальные требования: умение анализировать построение модели в Excel.

- Примерный график реализации проекта;

1-е занятие: вводная теоретическая часть, анализ различных бизнес моделей финтех, примеры цепочек создания стоимости.

Домашнее задание: выбрать тему для разработки собственного бизнес- кейса.

2-е занятие: презентация бизнес-кейса и идеи поиска рыночной ниши, проведение мозгового штурма по выбранным идеям.

3-е занятие: разбор ключевых драйверов успеха бизнес-кейса, от чего зависит успех, проработка выбранной темы.

4-е занятие: презентация результатов проекта

- Критерии качества результата / продукта (итогового);

Глубина проработки вопроса и факторов

Полнота и детальность бизнес-модели

Умение приоритезировать задачи

Учет альтернативных сценариев

Структурированность презентационных материалов

- Необходимая форма отчетности.

Презентация, инфографика моделей в Excel