

Факультет бизнеса и менеджмента
Школа логистики



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИКОЙ И ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В БИЗНЕСЕ»

Москва, 2019





ПРОГРАММА

ЧАСТЬ I. Кто такой логист?



ЛЕВИНА Тамара
Владимировна

к.э.н., доцент
Зам. руководителя Школы
логистики

ЧАСТЬ II. Как стать логистом?



ЭЛЬЯШЕВИЧ Иван
Павлович

д.э.н., профессор
Академический руководитель
Бакалаврской программы



ЧАСТЬ III. Каково быть логистом?

ЧАСТЬ I. Кто такой ЛОГИСТ?



ЛЕВИНА Тамара
Владимировна

к.э.н., доцент
Зам. руководителя Школы
логистики



ЧАСТЬ I. Кто такой логист?



СТЕРЕОТИПЫ





ЧАСТЬ I. Кто такой логист?





ЧАСТЬ I. Кто такой логист?





ЧАСТЬ I. Кто такой логист?

Многие известные компании завоевали лидирующее положение на своих рынках благодаря эффективной логистике и управлению цепями поставок

ТОП 25 ЛУЧШИХ мировых компаний в сфере логистики и управления цепями поставок (Gartner Research, 2018)

Ранг	Наименование компании	Ранг	Наименование компании	Ранг	Наименование компании
Master*	Apple	6	Nike	16	Diageo
Master	P&G	7	Nestle	17	Samsung Electronics
Master	Amazon	8	PepsiCo	18	Johnson & Johnson
Master	McDonald's	9	H&M	19	BASF
		10	Starbucks	20	Walmart Inc.
1	Unilever	11	3M	21	Kimberly-Clark
2	Inditex	12	Schneider Electric	22	Coca-Cola Company
3	Cisco Systems	13	Novo Nordisk	23	Home Depot
4	Colgate-Palmolive	14	HP Inc.	24	Adidas
5	Intel	15	L'Oreal	25	BMW

* - Звание присуждается компаниям, которые были в топ-5 лучших компаний по УЦП по крайней мере 7 из 10 предшествующих лет



ЧАСТЬ I. Кто такой логист?

ЛОГИСТИКА = управление потоками

ПОТОКИ В
ПРИРОДЕ



ПОТОКИ В
ЭКОНОМИКЕ

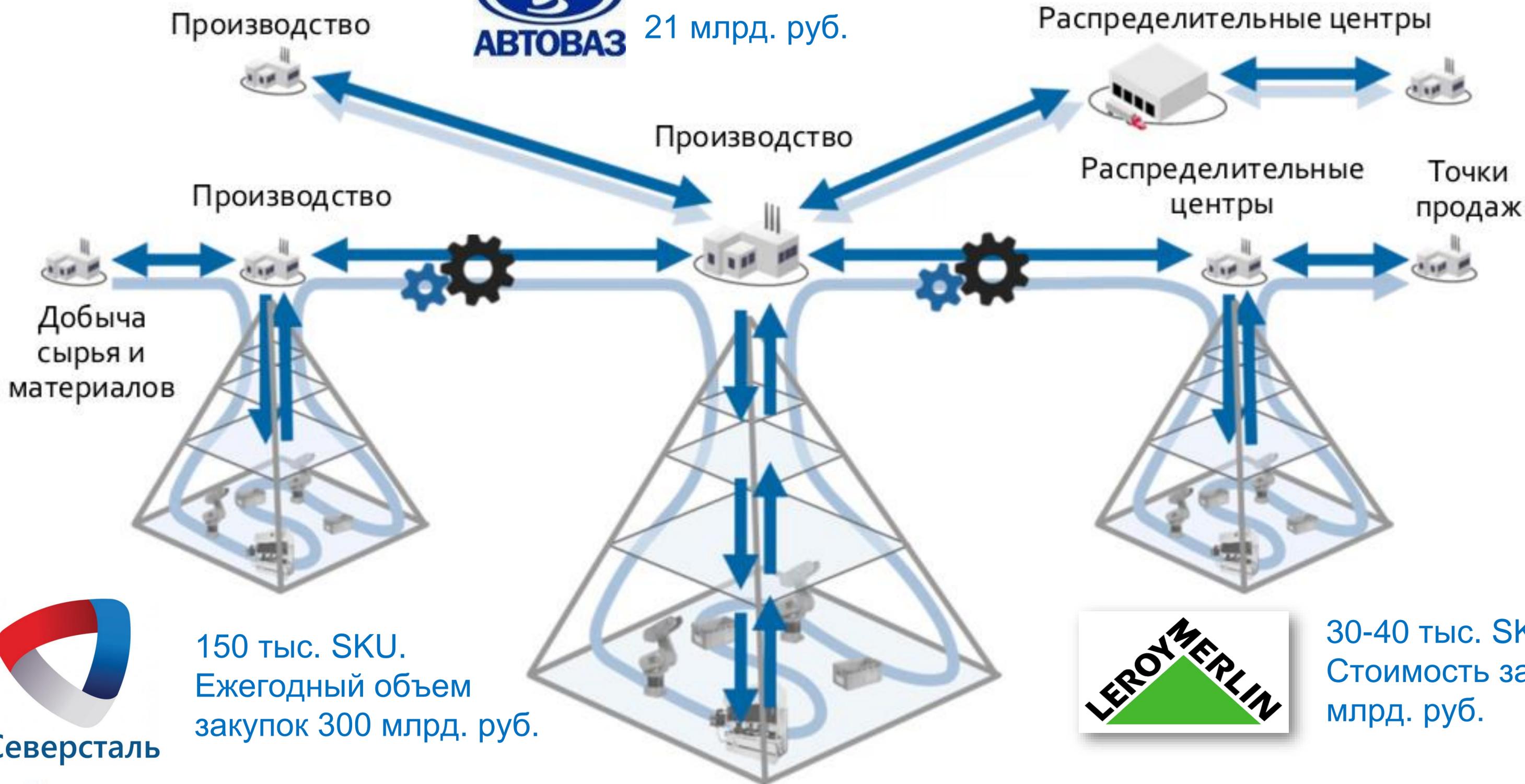




ЧАСТЬ I. Кто такой логист?



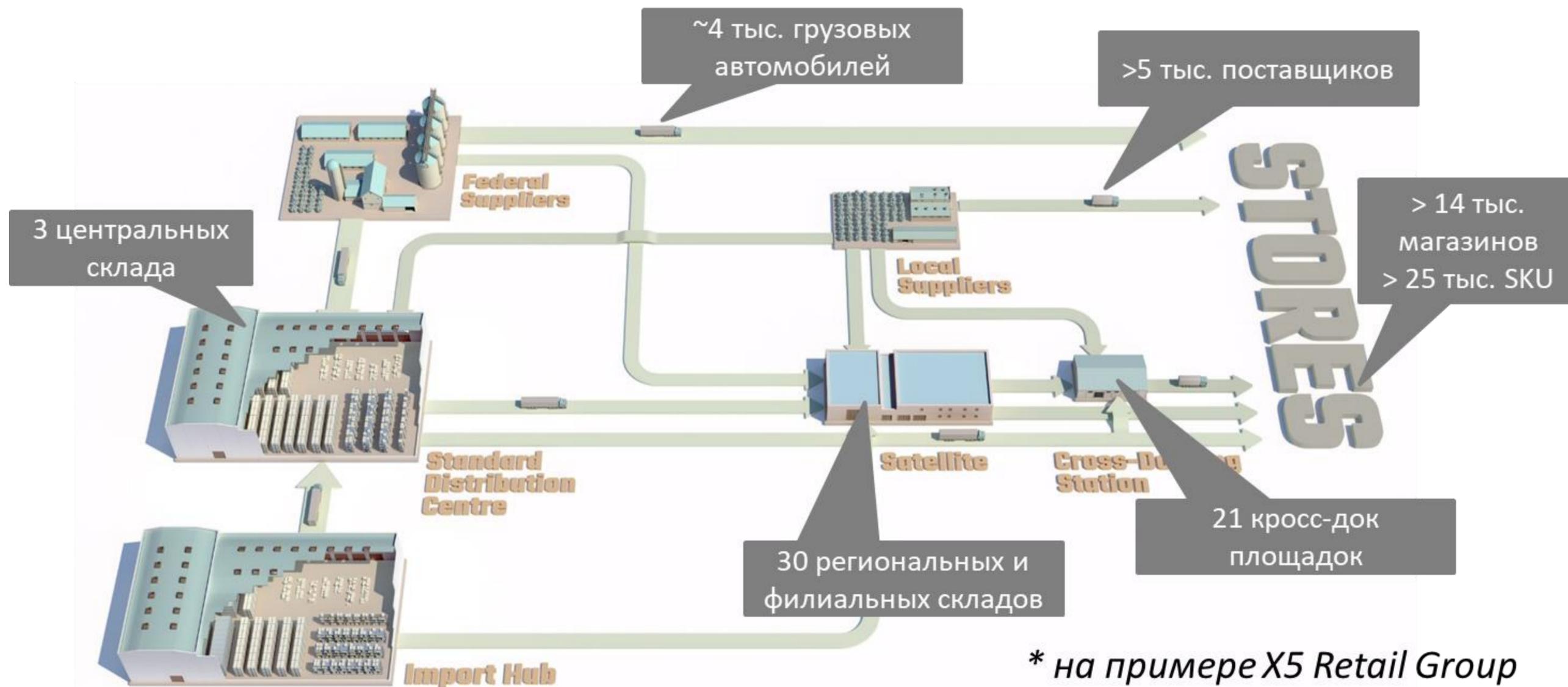
16,5 тыс. SKU
Стоимость запасов
21 млрд. руб.





ЧАСТЬ I. Кто такой логист?

КОНФИГУРАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СЕТИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ТОРГОВОЙ СЕТИ*



Надежность

Скорость отклика

Маневренность

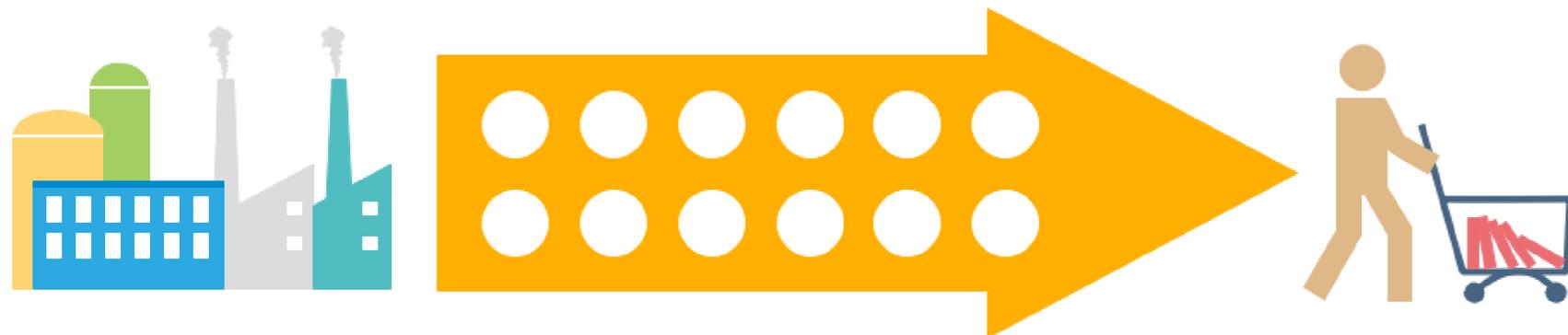
Затраты

Активы



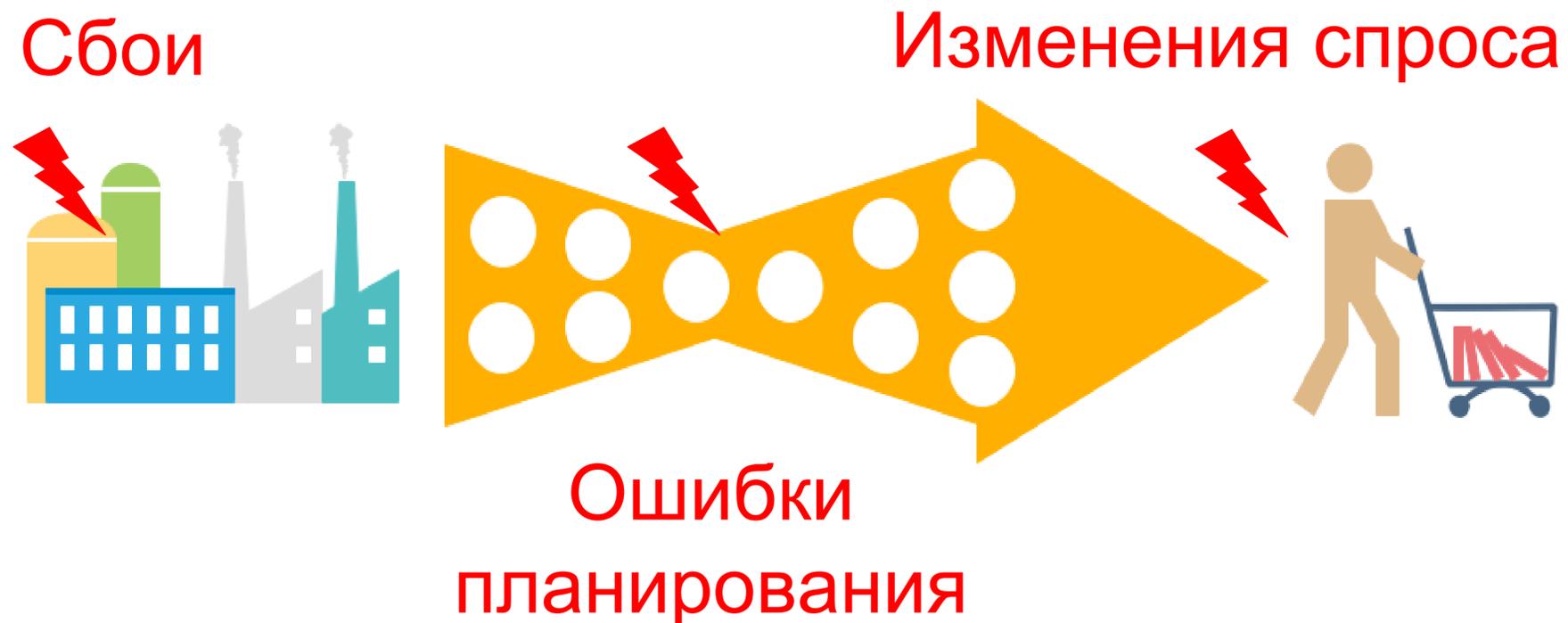
ЧАСТЬ I. Кто такой логист?

«ИДЕАЛЬНЫЙ» МАТЕРИАЛЬНЫЙ ПОТОК

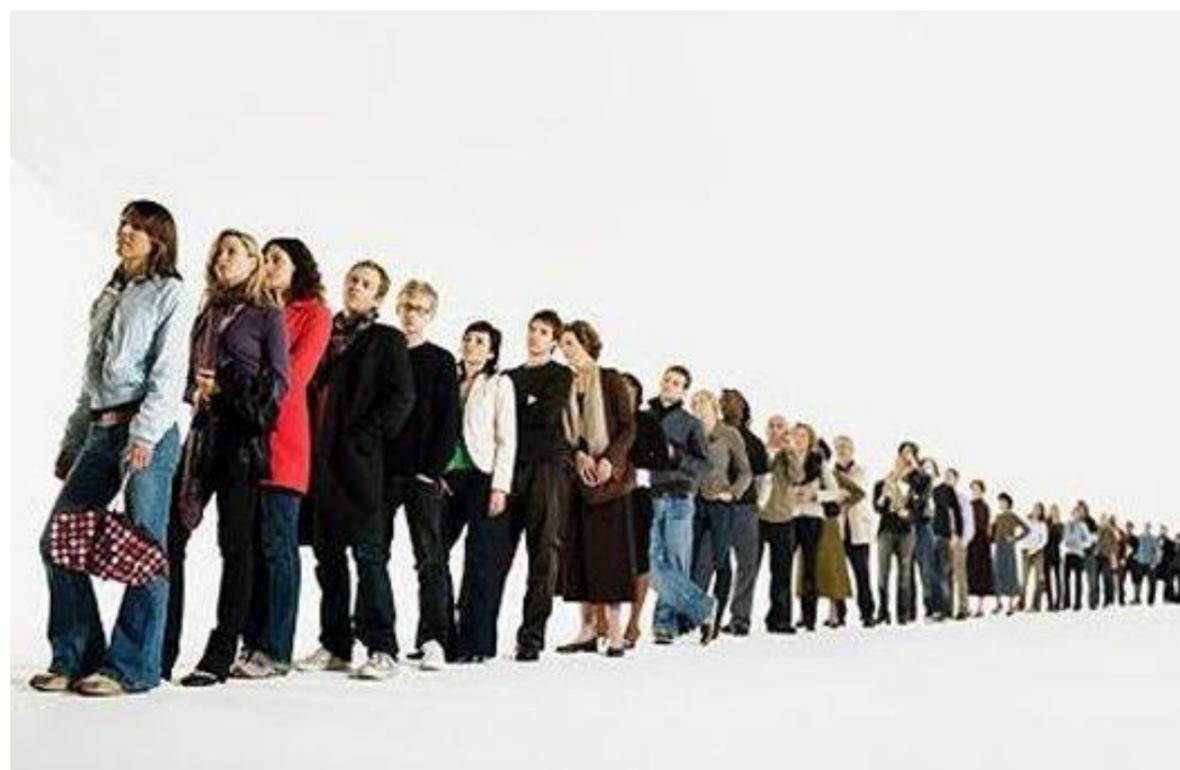


Точно во время	Нужное количество	Минимально необходимые мощности
Минимальные затраты	Отсутствуют запасы	Высокая скорость

«РЕАЛЬНЫЙ» МАТЕРИАЛЬНЫЙ ПОТОК



Задержки	Избыток мощностей	Дефицит мощностей
Дефицит товаров	Избыток запасов	



Бизнес Экономика Финансы Политика Технологии Недвижимость Авто Мнения Расс

Бизнес / Агропром

В России начали расти цены на гречку

В этом году ожидается минимальный урожай гречихи за 5 лет

22 октября 01:22 | Екатерина Бурпакова, Наталья Ищенко / Ведомости



Розничная цена на гречку с начала года выросла пока незначительно – на 6,4% до 51 руб./кг
Максим Стулов / Ведомости

Пульс ▶ Роспотребнадзор заявил, что 60% продуктов в магазинах опасны для здоровья. Просроченные продукты продавцы добавляют в салаты и выпечку

REP.ru 22.02.2017 965

gorod.ru





ЧАСТЬ I. Кто такой логист?

RT НА РУССКОМ

Новости Мир Россия Бывший СССР Экономика Спорт Наука Без поли
Политика Общество Право Армия Религия Происшествия Выборы президента России — 2018 RVTN

Пробки в Москве достигли 9 баллов

26 апреля 2018, 19:02 [Короткая ссылка](#)

Уровень загруженности московских дорог, по данным на 19:02 мск, достиг 9 баллов. Об этом свидетельствуют данные сервиса «Яндекс.Пробки».



Рамблер/

Поиск по сайту

Москва

В мире Новости Москвы Политика Армия Общество Происшествия Наука и техника

Все новости

Бизнес и финансы

Женский

Развлечения

Спорт

Автомобили

Здоровье

На внедрение раздельного сбора мусора в России уйдут десятилетия

INMYROOM 5 ноября 2017

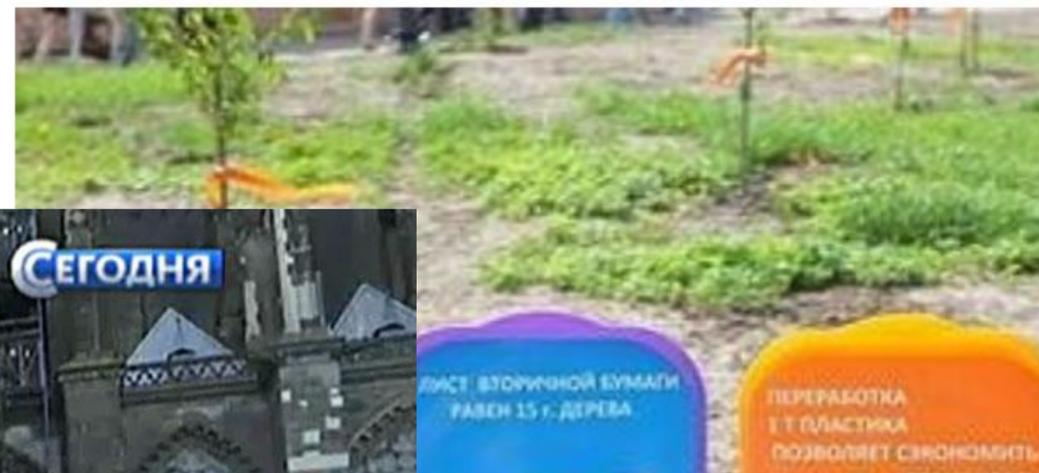


Фото: www.inmyroom.ru

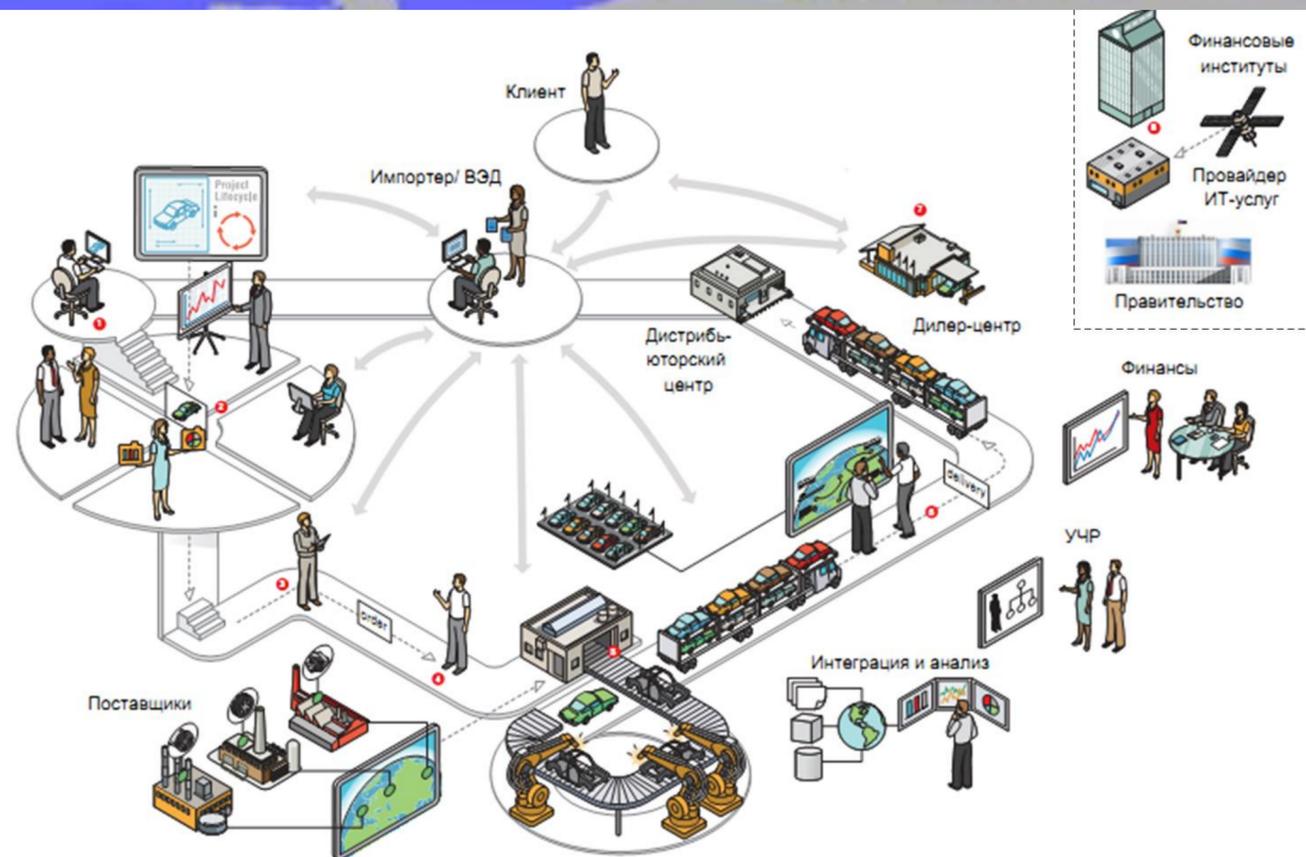
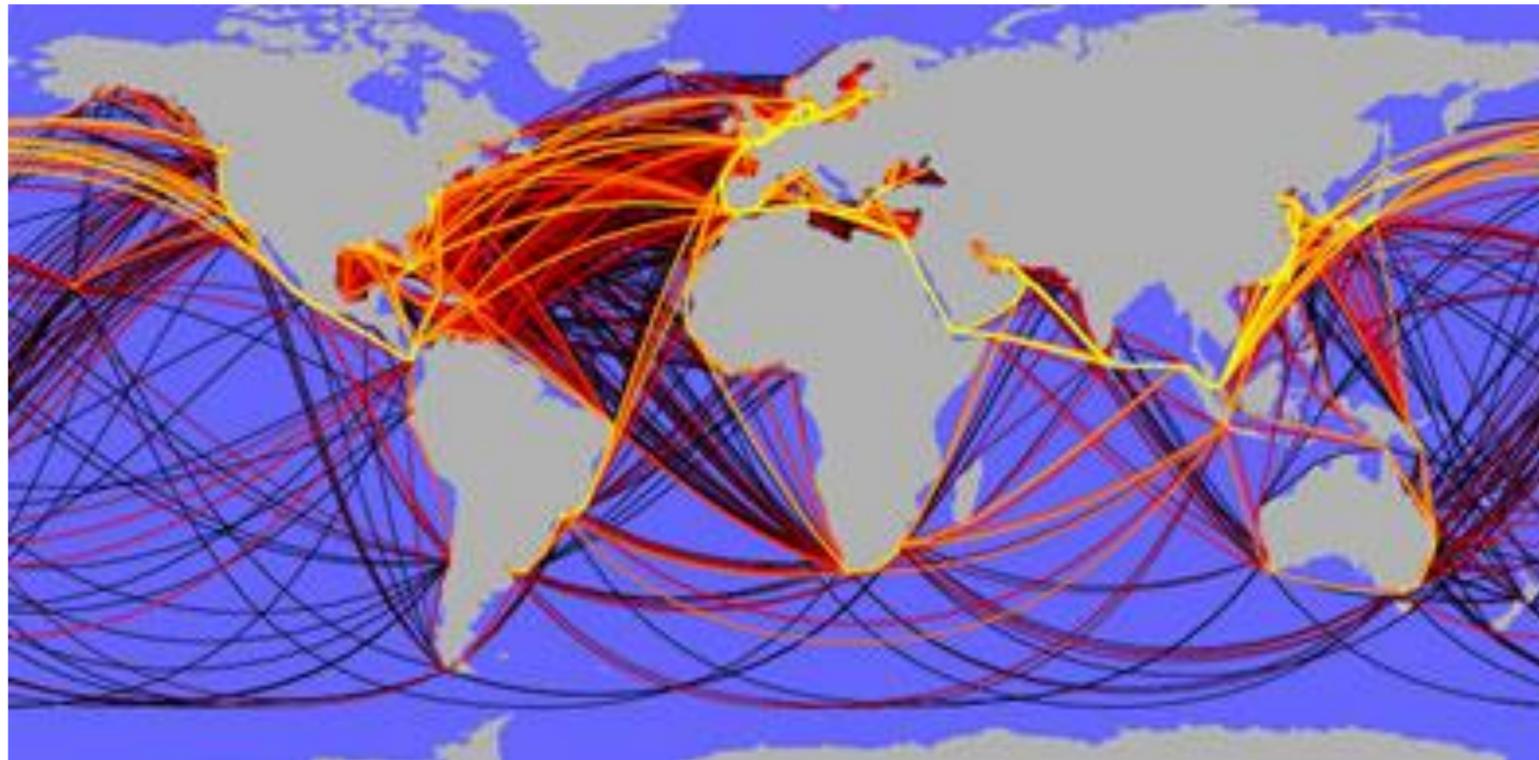
СЕГОДНЯ

НАСИЛИЕ НАД ЦЕННОСТЯМИ

В ЕВРОСОЮЗЕ РАСТЁТ ВОЗМУЩЕНИЕ БЕЗДЕЙСТВИЕМ ПОЛИЦИИ В ОТНОШЕНИИ НАРУШАЮЩИХ ЗАКОН МИГРАНТОВ



ЧАСТЬ I. Кто такой логист?

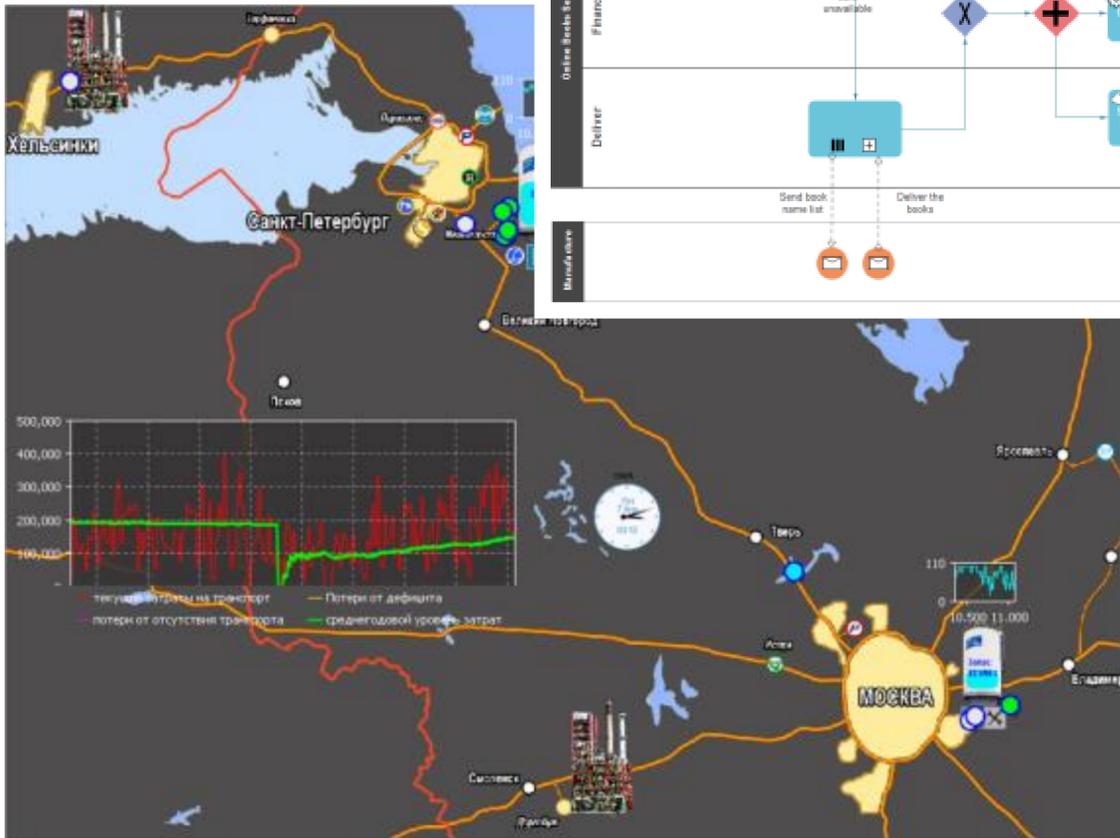
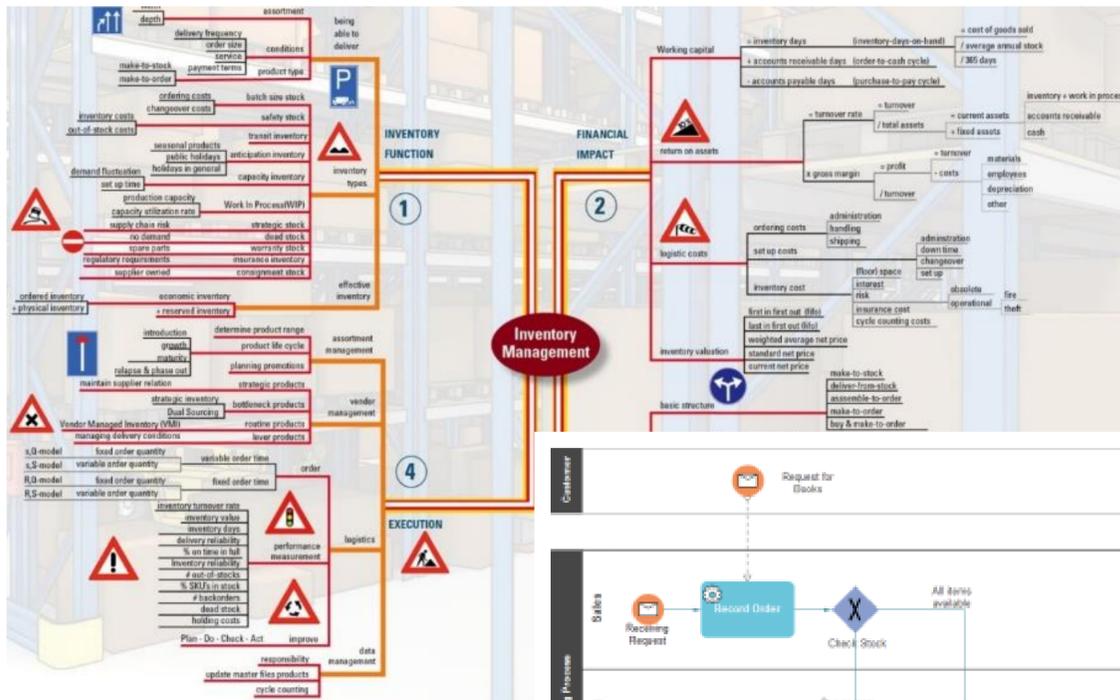


Инструменты логистики

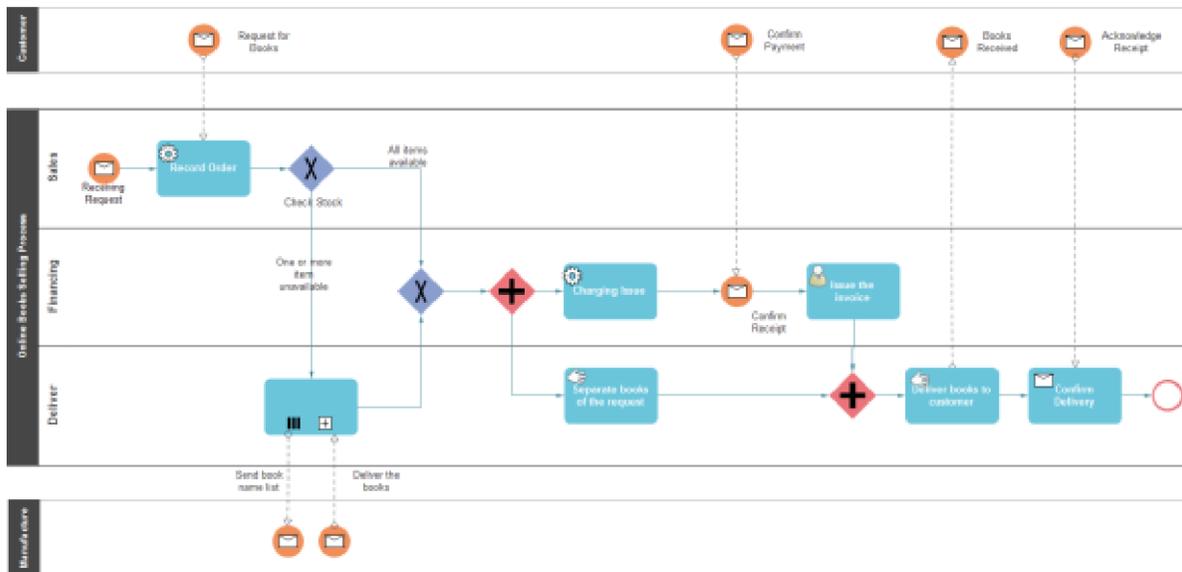




ЧАСТЬ I. Кто такой логист?



Инструменты логистики

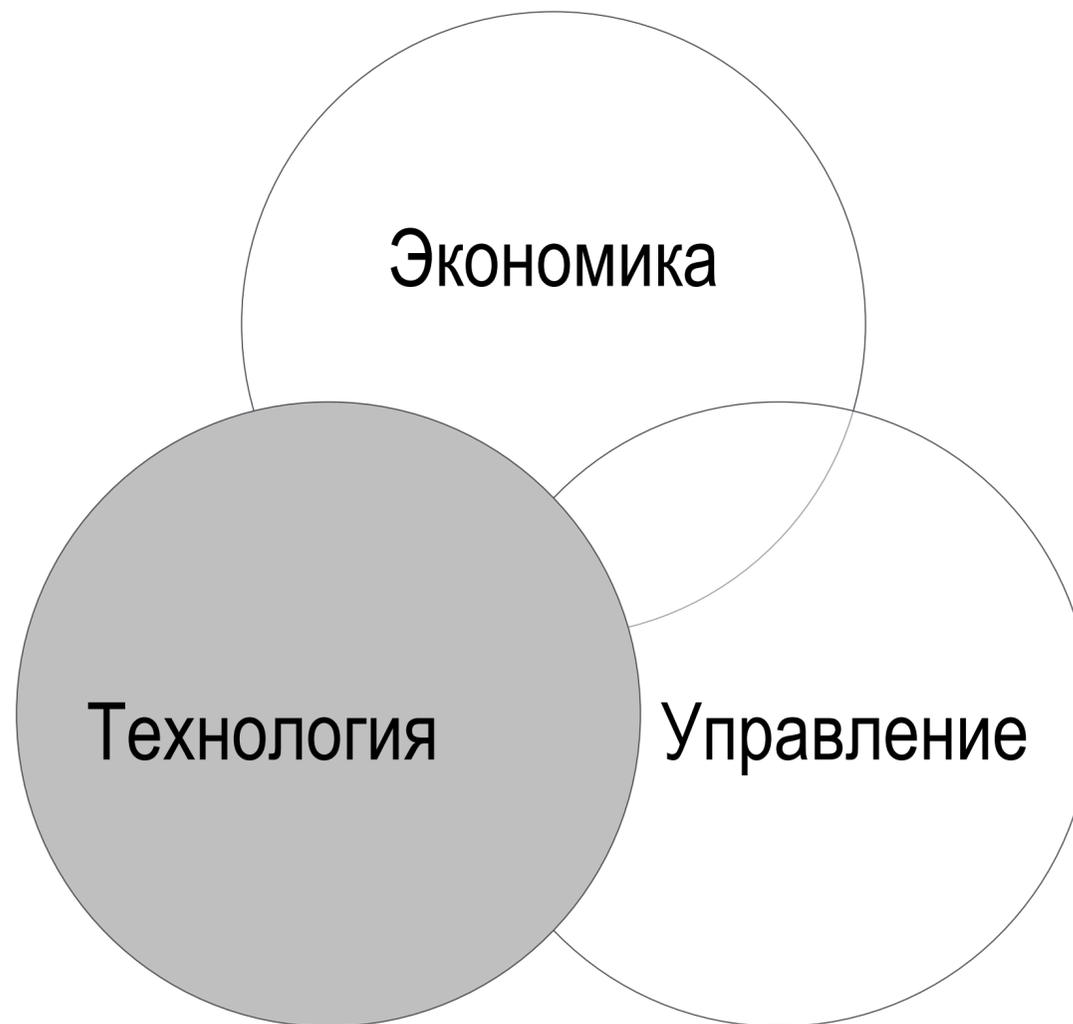




ЧАСТЬ I. Кто такой логист?



Инструменты логистики

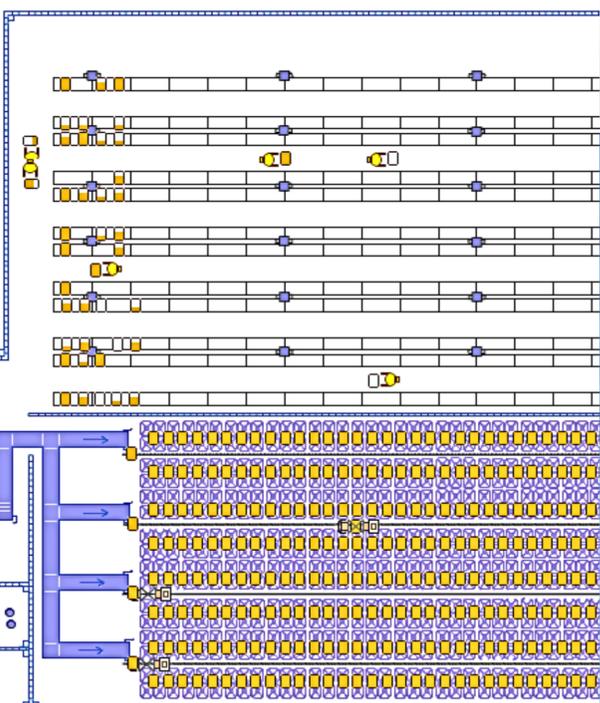


High-Bay Warehouse

Animation | [Statistics](#)

	Capacity	Used
High-Bay storage	1,440	759 (52%)
Rack storage	416	40 (9%)
Reception zone	40	0 (0%)
Empty pallets in rack storage: 0 (0%)		

Acceptors	5	Orders interarrival time:
Unloaders	12	<input type="text" value="10"/> - <input type="text" value="30"/> min.
Loaders	4	Supply trucks interarrival time:
Reception forklifts	1	<input type="text" value="40"/> - <input type="text" value="70"/> min.
Storage forklifts	10	Remove empty pallets every <input type="text" value="10"/> min.



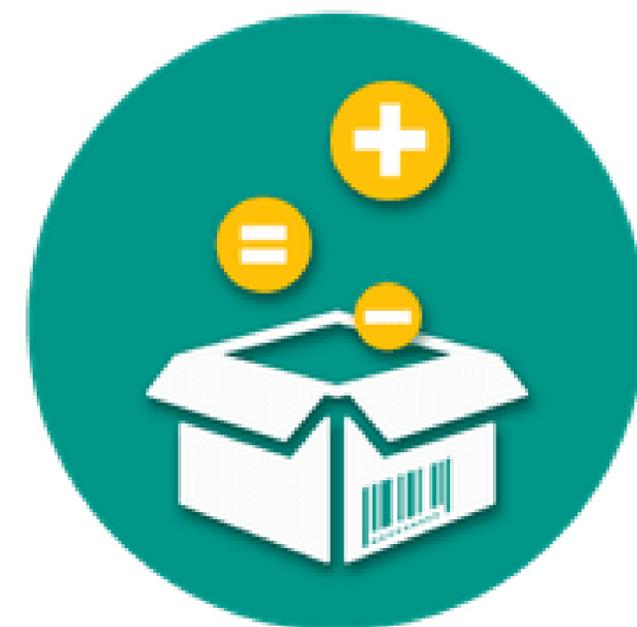
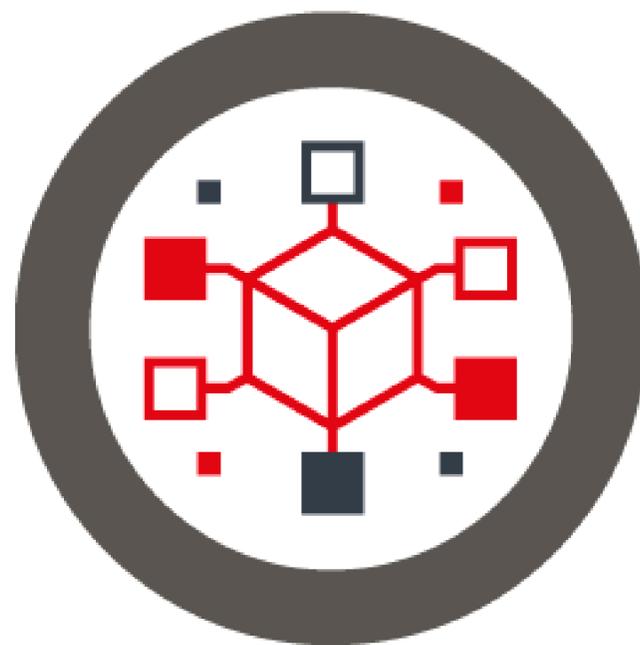


ЧАСТЬ I. Кто такой логист?



«Наша компания - синтез ИТ и
ЛОГИСТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ»

Генеральный директор компании Александр Шульгин





ЧАСТЬ I. Кто такой логист?

@ **НОВОСТИ**

☁ -8°

\$ 68.01

€ 77.97

✈ 53.39

₽ 3952.82

Поиск материалов

Картина дня

Москва

Политика

Экономика

Общество

События

Спорт

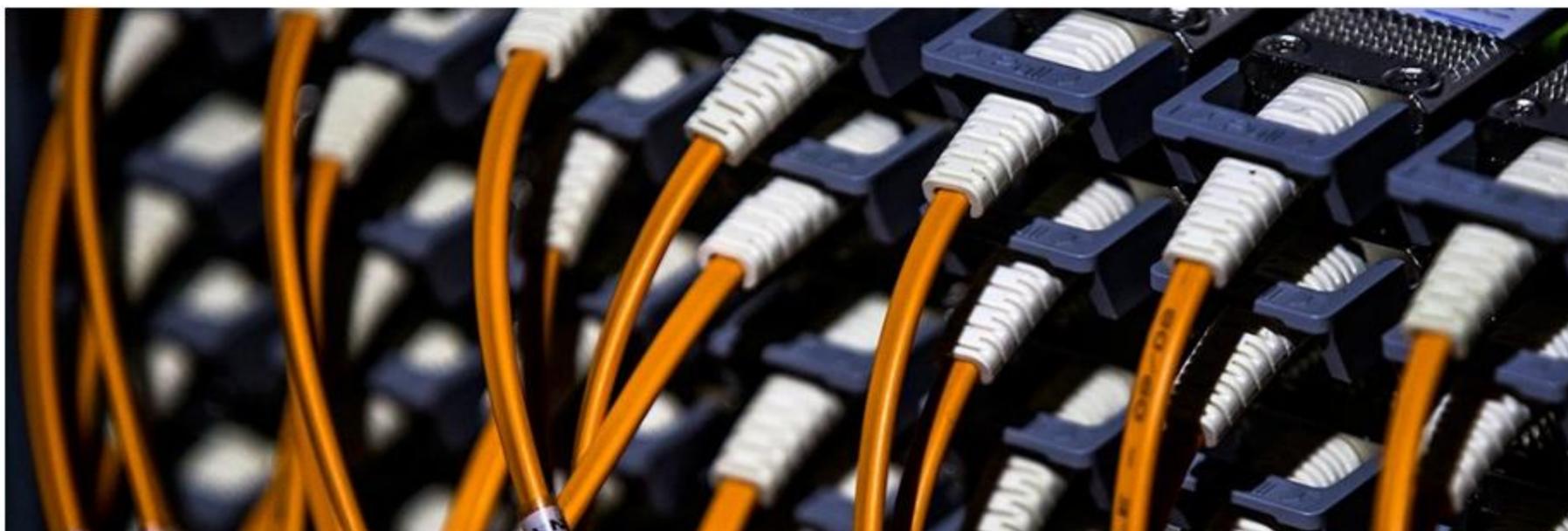
Курсы

Погода

1 день назад, источник: [ТАСС](#)

Эксперты назвали самые высокооплачиваемые профессии 2018 года

Первую строчку в рейтинге занимают работники IT-сферы, вторую — специалисты в сфере транспорта и логистики.





ЧАСТЬ I. Кто такой логист?

КОЛИЧЕСТВО КОМПАНИЙ,
ИМЕЮЩИХ В
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ
СТРУКТУРЕ СЛУЖБУ ЛОГИСТИКИ*

2000 г. - **200**

2018 г. - **32 000**

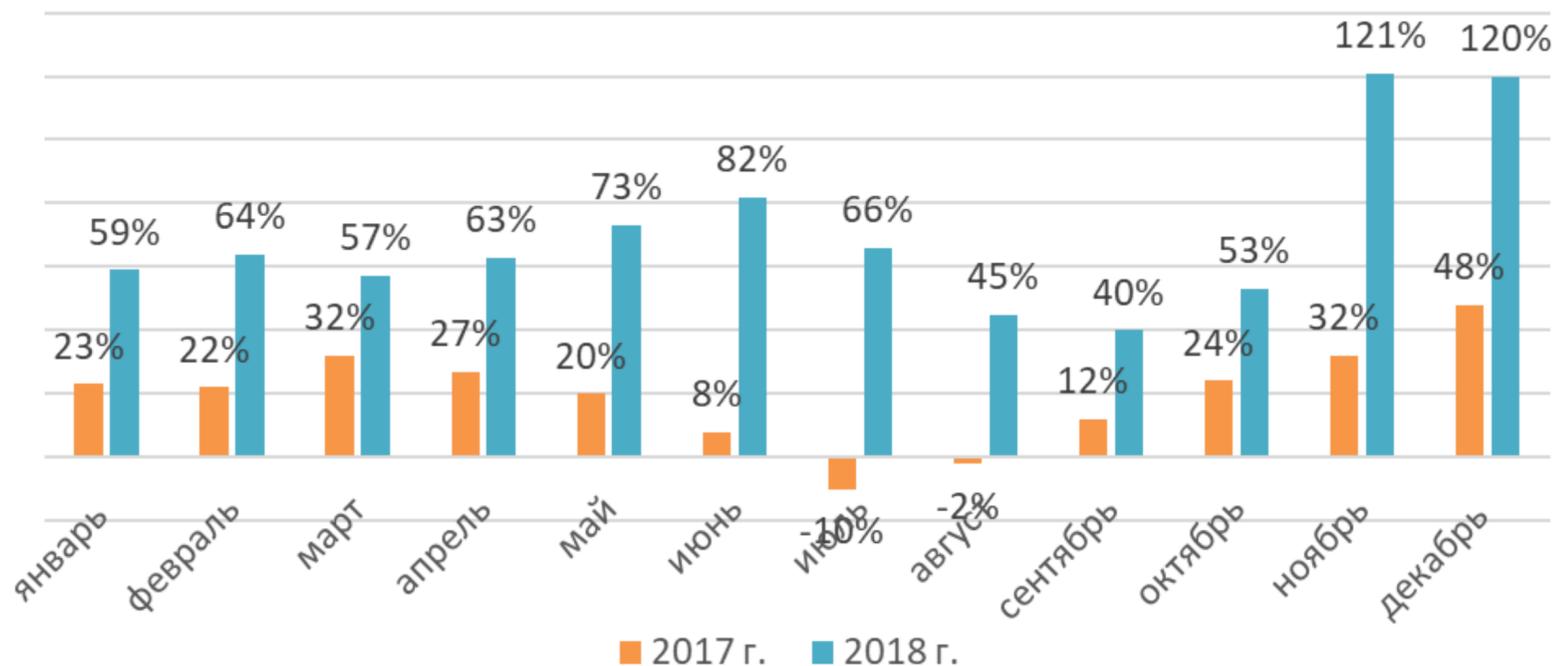
КОЛИЧЕСТВО
ДИПЛОМИРОВАННЫХ
СПЕЦИАЛИСТОВ ПО
ЛОГИСТИКЕ**

2016 г. - **6 000**

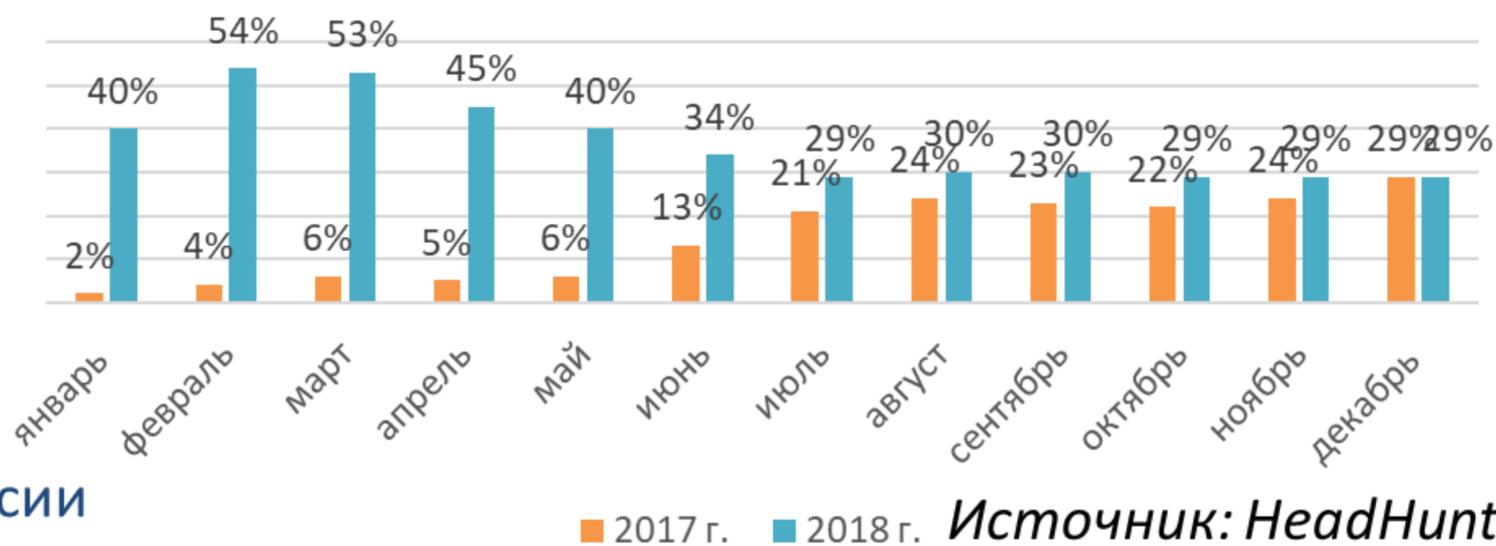
*Москва, МО

** выпущено всеми вузами России

Динамика вакансий в сфере логистики
2017-2018 гг.



Динамика резюме в сфере логистики
2017-2018 гг.



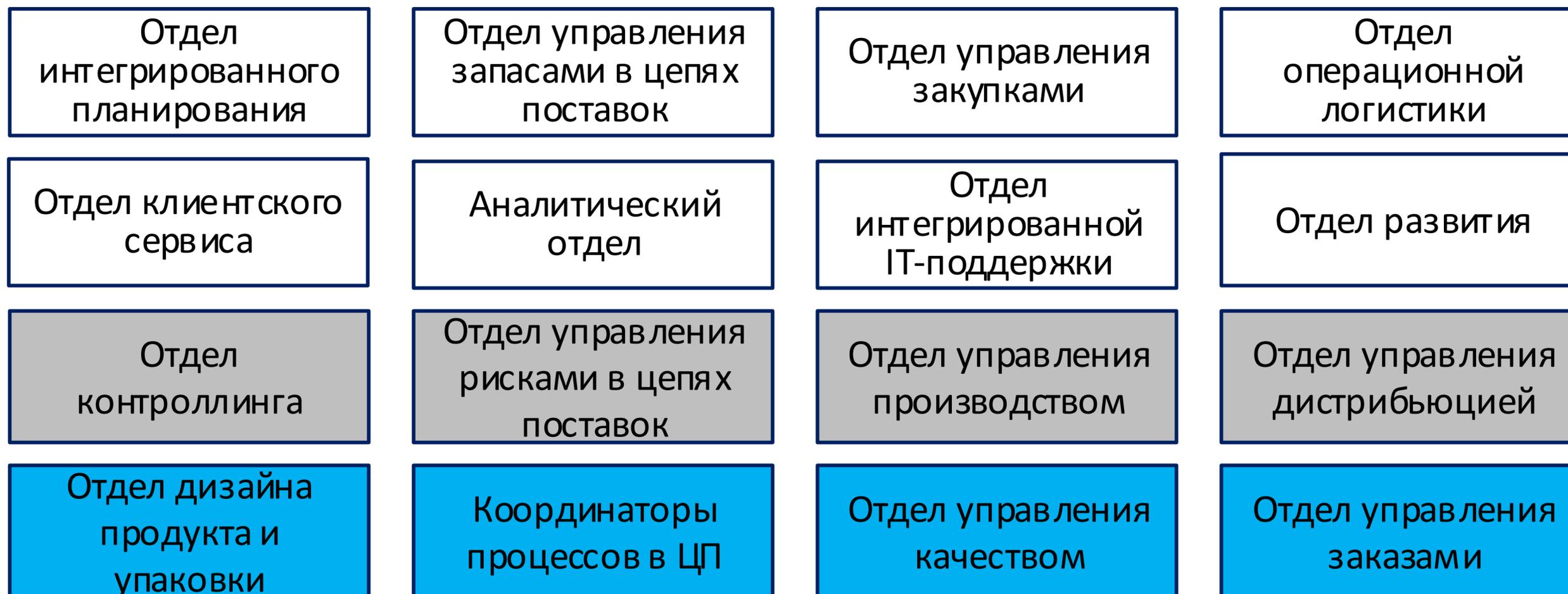
Источник: HeadHunter



ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

ТИПОВАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В КОМПАНИИ

НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА УЦП



Встречаются чаще всего



Дополнительно в крупных холдингах и ТНК



Дополнительно в зависимости от отрасли



ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

Заработные платы в 2018 году направлении
«Логистика и транспорт»
(Компании - логистические операторы)

Заработные платы специалистов в 2018 году в
направлении «Управление цепями поставок»
(Компании – реальный сектор)

Должность	Средний минимум	Средний максимум
Генеральный директор/управляющий директор	350 000	900 000
Руководитель представительства	280 000	500 000
Директор логистического центра	250 000	400 000
Менеджер по работе с ключевыми клиентами	120 000	180 000
Руководитель отдела транспортировки	150 000	280 000
Директор по развитию бизнеса	270 000	450 000
Менеджер проектов	150 000	200 000
Директор по работе с таможенными службами	200 000	350 000
Специалист по работе с таможенными службами	70 000	120 000
Директор по операциям	200 000	400 000

Должность	Средний минимум	Средний максимум
Директор по управлению цепями поставок	250 000	800 000
Руководитель отдела логистики	200 000	400 000
Логист	100 000	250 000
Проектный менеджер по логистике	180 000	300 000
Руководитель отдела по обслуживанию клиентов	170 000	350 000
Специалист отдела по обслуживанию клиентов	90 000	125 000
Руководитель отдела планирования	250 000	400 000
Специалист отдела планирования	110 000	150 000
Руководитель отдела закупок	300 000	500 000
Специалист отдела закупок	100 000	150 000

ЧАСТЬ II. Как стать ЛОГИСТОМ?



ЭЛЬЯШЕВИЧ Иван
Павлович

д.э.н., профессор
Академический руководитель
Бакалаврской программы



ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

Программа обучения

ОБЩИЙ ЦИКЛ

- История
- Право
- Философия
- Высшая математика
- Системный анализ
- Теория вероятностей и математическая статистика

ОСНОВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

- Логистика
- Управление цепями поставок
- Управление операциями
- Управление запасами
- Логистика закупок
- Логистика производства
- Логистика распределения

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ЦИКЛ

- Бухгалтерский и управленческий учет
- Маркетинг
- Общий менеджмент
- Теория организации
- Стратегический менеджмент





ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

СПЕЦИАЛИЗАЦИИ

ИННОВАЦИОННАЯ ЛОГИСТИКА

- Управление и моделирование логистических процессов
- Логистическая поддержка интернет-торговли
- Smart City логистика
- Транспортная телематика и беспилотные транспортные средства
- Таможенное оформление и страхование во внешнеэкономической деятельности
- Системы искусственного интеллекта
- Системная динамика и мульти-агентное моделирование
- Информационная безопасность цепей поставок
- Управление затратами в логистике

и многое другое

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

- Методы прогнозирования спроса и планирование продаж в цепях поставок
- Проектирование сетевой структуры цепей поставок
- Управление надежностью и устойчивостью цепей поставок
- Имитационное моделирование логистических процессов в цепях поставок
- Облачные сервисы в цепях поставок
- Аудит логистической деятельности в цепях поставок
- Электронный документооборот при таможенном оформлении в цепях поставок
- Логистические центры глобальных цепей поставок

и многое другое

ЛОГИСТИКА МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ И ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

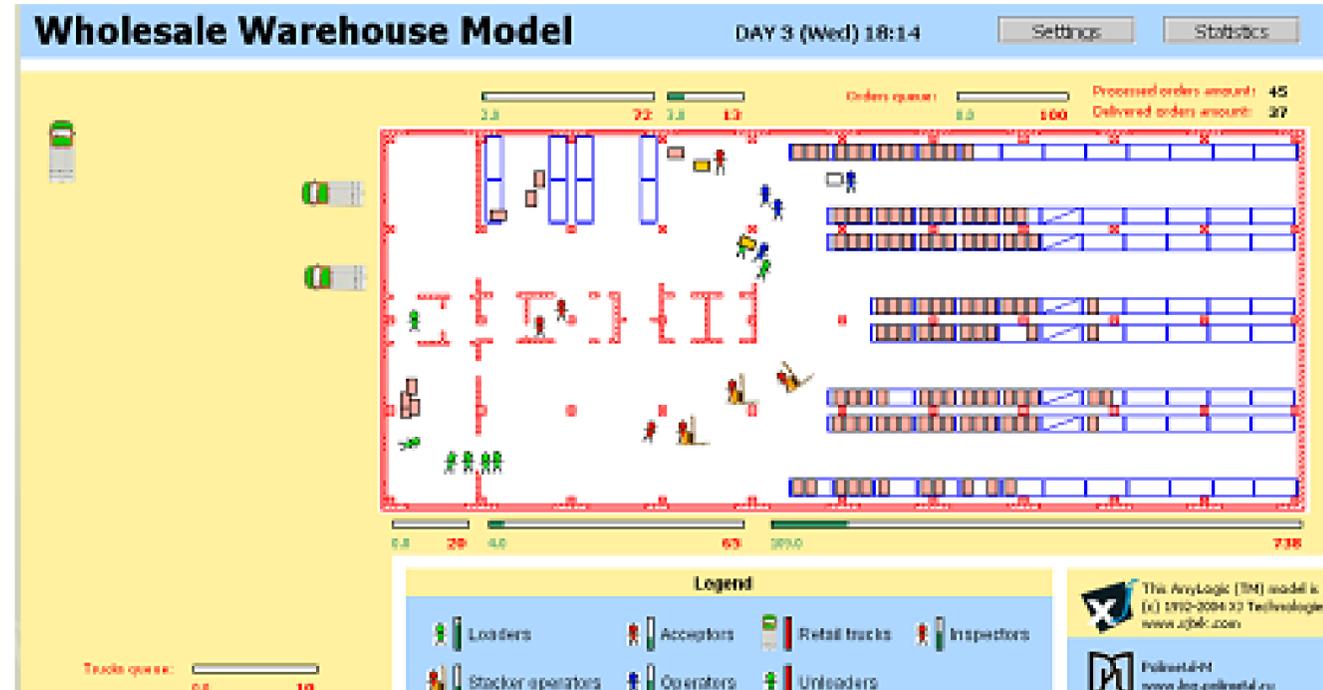
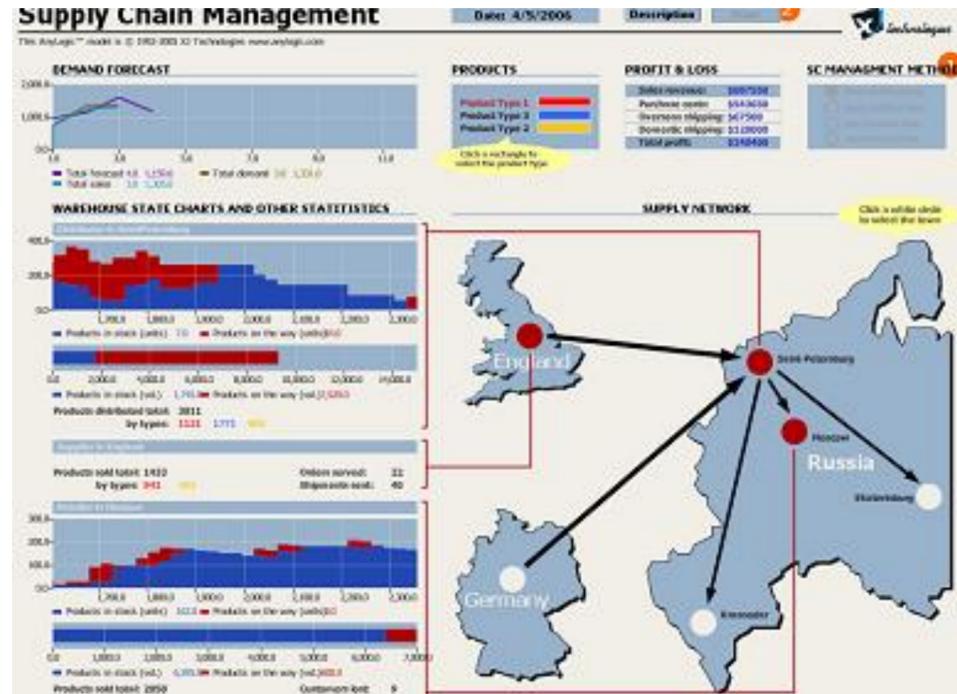
- Логистика предприятий ТЭК
- Управление потоками углеводородного сырья
- Транспортировка в цепях поставок углеводородного сырья и продуктов переработки
- Системы бизнес-аналитики в логистике
- Имитационное моделирование в среде AnyLogic
- Таможенное дело
- Организация международных перевозок
- Управление запасами нефтегазовой промышленности
- Нефтегазотрейдинг на международном рынке

и многое другое



ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

В компьютерных классах школы логистики установлены современные информационные системы и программные приложения поддержки логистики компаний: IBM, SAP, Microsoft, Oracle



Электронная библиотека

Уникальная база кейсов





ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

Международное сотрудничество

- * Стэнфордский университет (США)
- * Технический университет Берлина (Германия)
- * Университет прикладных наук bbw (Берлин, Германия)
- * Массачусетский технологический институт – MIT (США)
- * Университет логистики Кюне (Гамбург, Германия)
- * Вестминстерский университет (Лондон, Великобритания)
- * Лаппеенрантский технологический университет (Финляндия)

Программы международного обмена

Программы зарубежных стажировок



Тестирование кандидатов по принятой в Европе системе сертификации с выдачей сертификатов ECVL (льготные условия для выпускников)



ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

Кафедра логистики

Кафедра
управления цепями
поставок

Кафедра
управления
логистической
инфраструктурой

Кафедра
информационных
систем и технологий
в логистике

Базовая кафедра
компании «Делойт»

Базовая кафедра
компании
"Аксенчер"

Базовая кафедра
АО «Первая
грузовая компания»

- Одни из лучших профессорско-преподавательских кадров по логистике и управлению цепями поставок в России
- Большая часть преподавателей – практики
- Гостевые лекции, мастер-классы, бизнес-кейсы от представителей бизнеса
- Экскурсии на производственные предприятия и объекты логистической инфраструктуры
- Программы международной мобильности



Профессор, д.э.н.

Сергеев
Виктор Иванович

Научный руководитель школы
логистики
Академический руководитель
программы
Зав.кафедрой «Управление
цепями поставок»



Доцент, к.э.н.

Фель
Алла Викторовна

Первый заместитель
руководителя школы
логистики



Профессор, д.э.н.

Дыбская
Валентина Владимировна

Руководитель школы логистики
Зав.кафедрой «Логистика»





Профессор, д.т.н.
Герامي
Виктория
Дарабовна
Зав.кафедрой
«Управление
логистической
инфраструктурой»

Ведущие профессор а школы ЛОГИСТИКИ

Профессор, к.т.н.
Новиков
Владимир
Эдуардович
Зав.кафедрой
«Информационные
системы и технологии в
логистике»



Профессор, к.т.н.
Колик
Александр
Вениаминович



Профессор, д.э.н.
Щербанин
Юрий
Алексеевич

Профессор, д.э.н.
Мищенко
Александр
Владимирович



Профессор, д.т.н.
Бродецкий
Геннадий
Леонидович



Профессор, д.т.н.
Клепиков
Владимир
Павлович



По книгам и учебникам профессорско-преподавательского состава Факультета логистики ведут подготовку логистов все Российские ВУЗы





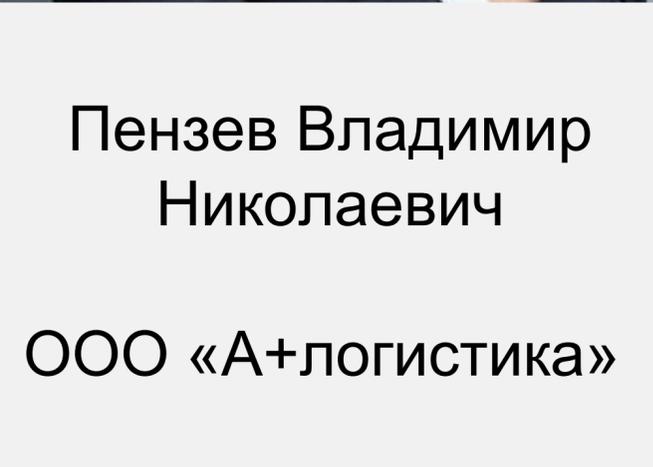
Скорочкин Андрей
Александрович

«Аксенчер»,
Управляющий
директор

Ведущие преподаватели представители бизнеса

Федына Александр
Михайлович

Советник,
Управление
цепочками поставок,
ООО "СИБУР"

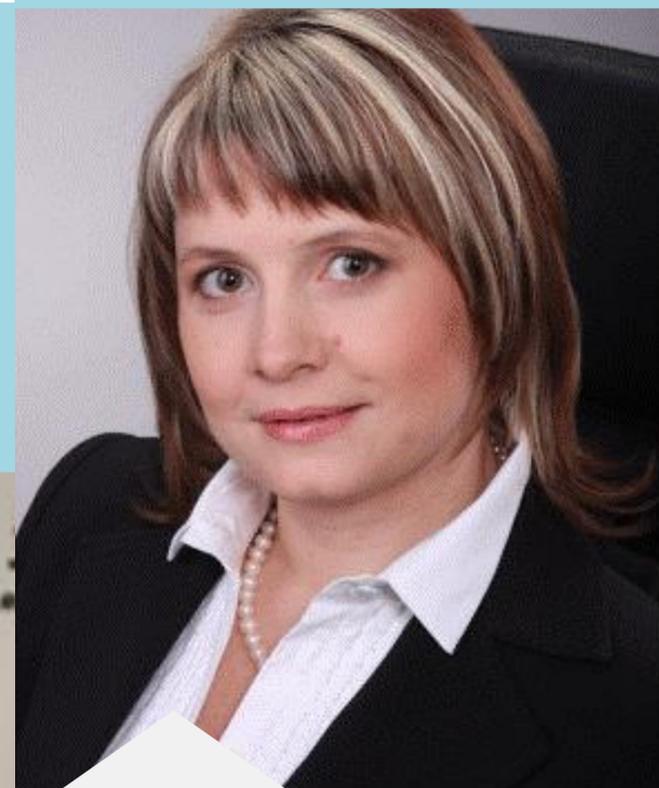


Пензев Владимир
Николаевич

ООО «А+логистика»



Фридкин Станислав
Евгеньевич
Estée Lauder, Demand
Planning Lead
Russia/CIS



Сверчков Павел
Александрович

НЛМК Директор по
развитию



Корепин Вадим
Николаевич

Архитектор бизнес-
приложений Microsoft



Мазунина Оксана
Анатольевна

«Атомэнергомаш»,
зам.председателя





Перспективы трудоустройства

32 000

Количество компаний, имеющих в организационной структуре службу логистики в 2018 г. (только в Москве и МО)

6 000

Количество дипломированных специалистов по логистике к 2016 г., выпущенных всеми вузами России

Статистика БАКАЛАВРСКОЙ программы «Управление логистикой и цепями поставок в бизнесе»:

~50% выпускников устраиваются на работу на 3-4 курсах

~30% выпускников устраиваются на работу в течение 3 месяцев после выпуска

~98% выпускников бакалавриата Школы логистики работают по специальности, из них:

60%

В крупных промышленных холдингах, производственных и торговых компаниях, в т.ч.:

Газпром, Русский алюминий, КамАЗ, Сибур, Procter&Gamble, Unilever, X5 Ритейл Групп, Лукойл, Билайн, Samsung, Ашан, Adidas, Nike и др.

30%

В логистических компаниях и 3PL-провайдерах, в т.ч.: РЖД, Первая грузовая компания, STS/RLS Logistics, FedEx, FM Logistics, DPD, Schenker, DHL, АТЛ Холдинг и др.ё

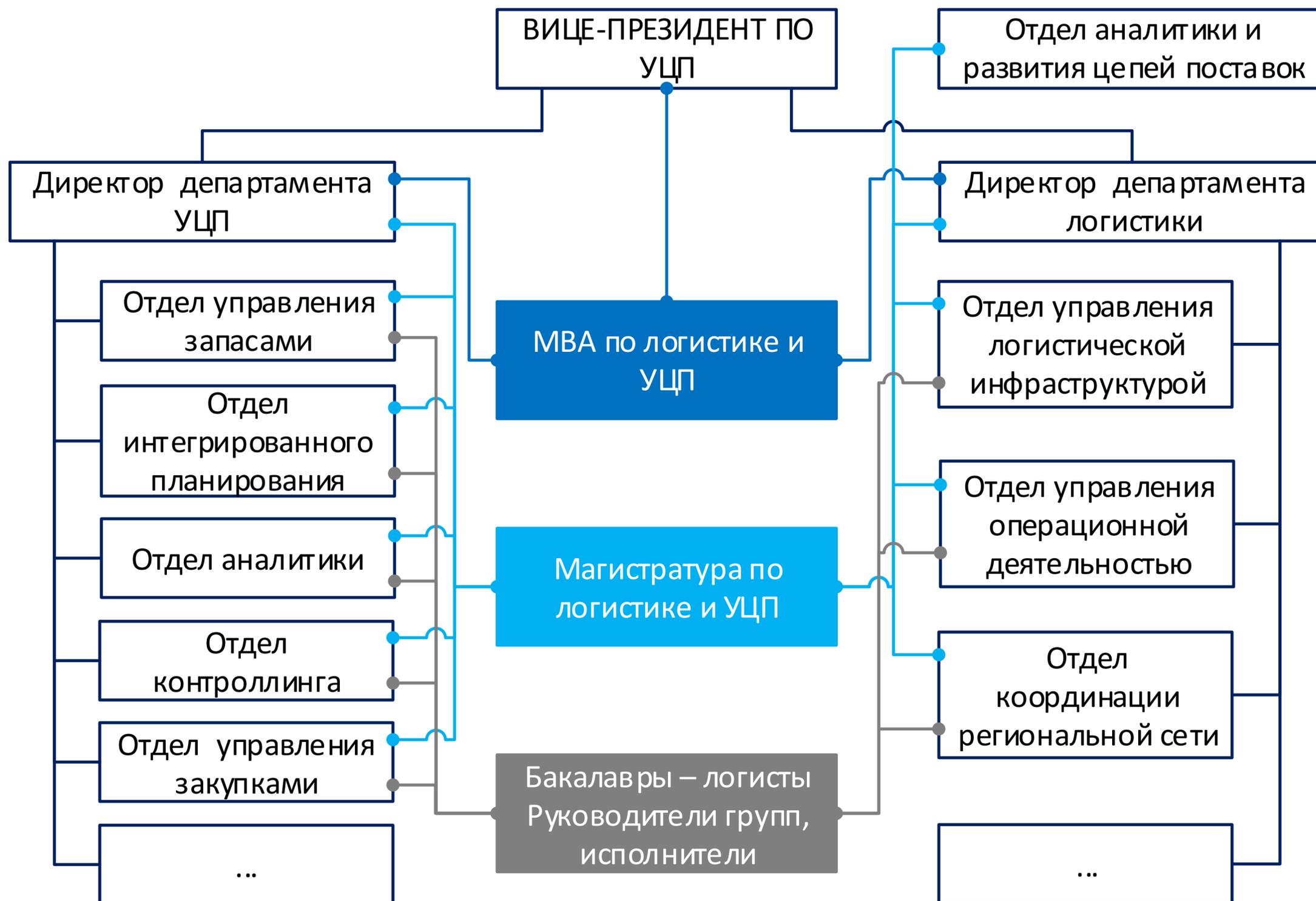
10%

В консалтинговых и IT-компаниях (системных интеграторах), в т.ч.: Deloitte&Touche, E&Y, SAP, KPMG, Accenture, Oracle, Microsoft Business Solution и др.



ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

ВЗАИМОСВЯЗЬ УРОВНЯ ОБРАЗОВАНИЯ И ЗАНИМАЕМОЙ ДОЛЖНОСТИ





ЧАСТЬ II. Как стать логистом?

Вступительные испытания и статистика набора

Информация о приёме в 2020 году

Бюджетные места	Платные места	Приём по результатам ЕГЭ и олимпиад	Гибкая система скидок
50	65		

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

<https://ba.hse.ru/>

Вступительные испытания в 2020 году

Математика (профиль)	Иностранный язык	Русский язык
----------------------	------------------	--------------

МИНИМАЛЬНЫЕ БАЛЛЫ ЕГЭ

60 65 60 ИТОГО: 185 баллов

ПРОХОДНЫЕ БАЛЛЫ (из 310)

2019	2018	2017
276	267	275

Итоги 2019 г.

Набор на 1 курс образовательной программы – 200 чел.

Скидки по оплате обучения в 2019 г.

70%	50%	25%
250 и более	240-249	225-239

Стоимость обучения в 2019 г.

460 тыс. руб./год



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

bm.hse.ru

Адрес: Москва, ул. Шаболовка 26