

**ПРОТОКОЛ № 2**  
**заседания профессиональной коллегии «Менеджмент»**  
**Учебно-методического совета НИУ ВШЭ**  
**от 23.09.2019**

Присутствовали члены коллегии:

Ляпина Светлана Юрьевна (заместитель председателя)  
Абанкина Ирина Всеволодовна  
Варшавская Елена Яковлевна  
Константинов Геннадий Николаевич  
Предводителява Марина Дмитриевна  
Третьяк Ольга Анатольевна

Участвовали в заседании по ВКС члены коллегии:

Лукинский Владислав Валерьевич

Секретарь:

Шаповалова Екатерина Александровна

**ПОВЕСТКА ДНЯ:**

**1. Обсуждение образовательной программы магистратуры  
Master in International Business («Международный бизнес»)**

На заседание приглашены:

Рогова Елена Моисеевна (декан Санкт-петербургской  
школы экономики и менеджмента НИУ ВШЭ-Санкт-  
Петербург, представитель группы разработчиков  
программы)

Пакет материалов по программе направлен на внешнее рецензирование и получена  
рецензия от следующего эксперта:

Локотков А.А. (заместитель председателя Северо-  
Западного банка ПАО Сбербанк)

(рецензия прилагается)

**СЛУШАЛИ:** Рогову Е.М. с презентацией магистратуры Master in International Business  
(«Международный бизнес»)

**ВЫСТУПИЛИ:**

Варшавская Елена Яковлевна  
Ляпина Светлана Юрьевна  
Лукинский Владислав Валерьевич  
Третьяк Ольга Анатольевна  
Предводителява Марина Дмитриевна  
Абанкина Ирина Всеволодовна  
Константинов Геннадий Николаевич

Представили свои мнения по обсуждаемой программе в письменной форме члены  
коллегии, не принявшие участия в заседании:

Шафранская Ирина Николаевна  
Филонович Сергей Ростиславович  
Филинов-Чернышев Николай Борисович

Основные замечания и предложения рецензентов/участников обсуждения и ответы разработчиков

Замечания	Ответы разработчиков
Нет уверенности, что заявленный состав ППС программы способен обеспечить качественную и привлекательную программу: нет узнаваемых преподавателей, имеющих публикаций по цепям поставок и международному бизнесу, ряд преподавателей не имеют достаточного исследовательского опыта в предметной области	Частично согласны, но заявленный состав ППС способен к реализации программы. Кроме того, задействованы преподаватели других магистерских программ направления «Менеджмент» в ВШЭ (СПб)
Устаревший список литературы по некоторым дисциплинам	Принято для устранения замечания
Каков формат вступительных испытаний и почему? Где проверяется знание английского языка	ВШЭ (М) принимает на близкую программу на основе GMAT, вступительные испытания в ВШЭ (СПб) проводятся на основе конкурса портфолио, где GMAT составляет до 40%
Есть ли английский язык во вступительных испытаниях?	Да, в том числе засчитываются сертификаты
Как будет организована Летняя школа, прописанная в концепции как альтернатива практики? Платно?	Летняя школа является платной. Но для студентов программы планируется стипендиальная поддержка за счет участия бизнеса (договоренность есть)
В концепции указана стоимость обучения, которая может поменяться (техническое замечание)	Принято для устранения замечания
Есть ли опасения по поводу конкурса	В 2019 г. был общий спад количества абитуриентов, поэтому опасения есть, поэтому на платные места планируется прием до 5 чел., но планируется платный набор до 10 чел. за счет иностранных абитуриентов. Итого, численность группы – 40 чел.
В концепции необходимо более четко прописать перекрестную конкуренцию по программам в Москве и Санкт-Петербурге как внутри ВШЭ, так и с другими университетами	Конкуренции между программами «Международный менеджмент» (ВШЭ (М)), «Стратегическое управление логистикой» (ВШЭ (СПб)), «Экономика впечатлений: менеджмент в индустрии гостеприимства и туризме» (ВШЭ (СПб)), т.к. эти программы ориентированы на разные рынки. Основной конкурент – Высшая школа менеджмента (СПб): один и тот же рынок. Но у нашей программы другие отраслевые фокусы и ориентация на проектную деятельность
Как управлять выбором студентами между треками: креативные индустрии и управление цепями поставок. Кроме того, треки	Распределение будет производиться на основе пожеланий студентов с учетом рейтинга. Треки частично повторяют, но не дублируют программы «Экономика

Замечания	Ответы разработчиков
дублируют открытые в ВШЭ (СПб) программы. Увидят ли абитуриенты разные фокусы?	впечатлений: менеджмент в индустрии гостеприимства и туризме» и «Стратегическое управление логистикой» - они заточены на другое ядро, и включают другие дисциплины, для других управленческих функций. Говорили со студентами – наша задача объяснить им
Чем программа может усилить имеющиеся? Вызывает сомнение, насколько честно название отражает содержание программы и позволяет абитуриентам сделать осознанный выбор при наличии похожих программ. Возможно, следует указать отраслевую специфику в названии: «Международный бизнес в сервисных и инфраструктурных отраслях»	Акцент в программе сделан на управленческих компетенциях. В ВШЭ (СПб) есть англоязычная программа с жесткими аналитическими компетенциями. Заявляемая программа более универсальна, она для другой аудитории. На программе будет проводиться проектная работа – это отличие от других программ.
В учебном плане есть дисциплина «Цифровая трансформация бизнеса», которая судя по аннотации о реальном секторе экономики, о материальном производстве. Зачем она для креативных индустрий и ритейла?	Цифровая трансформация бизнеса – общий тренд, и для международного бизнеса – это актуально.
В какие сроки была подготовлена программа и как проходило ее обсуждение в Санкт-Петербургском кампусе?	Подготовка велась с апреля 2019 г. Проводилось обсуждение в Санкт-Петербургском кампусе, в том числе с руководителями имеющихся программ
Снять акцент на отсутствии аналитических компетенций у абитуриентов	Имелось в виду, что нет жестких пререквизитов, связанных с развитием аналитических компетенций. Специальные и технические компетенции не требуются. Никаких противопоставлений нет с аналитической программой по менеджменту нет.
Почему выбрана отрасль ритейла?	Есть партнер, с которым делаем проект в течение 3 лет. Большой рынок труда

ПОСТАНОВИЛИ: одобрить с учетом сделанных замечаний программу магистратуры Master in International Business («Международный бизнес»), внести исправления по высказанным замечаниям и представить ее на заседании Координационного бюро УМС НИУ ВШЭ (принято большинством голосов: 6 – «за», 1 – «воздержался»).

Зам. председателя профессиональной коллегии

С.Ю. Ляпина

Секретарь

Е.А.Шапалова