

Реализация мероприятий стратегического развития, осуществленных НИУ ВШЭ в 2019 году

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
1.	Достижение международной конкурентоспособности исследований, разработок, инноваций и экспертно-аналитической деятельности	1.1 Создание и поддержка высокопродуктивных научных коллективов	<i>Рекомендуется указать в соответствии с отчетом об исполнении Финансового плана.</i>	<i>Рекомендуется указать в соответствии с отчетом об исполнении Финансового плана.</i>	Развитие сети центров передовых исследований и международных лабораторий. Развитие центров перспективных исследований по актуальным научным направлениям.		01.01.2019	31.12.2020
		1.2. Фундаментальные и прикладные исследования, целевые рынки проектной деятельности, развитие научной кооперации с ведущими зарубежными и российскими научными организациями			Развитие фундаментальных и эмпирических исследований. Организация прикладных научных исследований в интересах власти, бизнеса и расширение участия в грантовых программах. Мониторинг и форсайт перспективных рынков и областей прикладных научных исследований и разработок. Развитие прикладных научных исследований и разработок в интересах Администрации Президента и Правительства Российской Федерации. Поддержка развития международных научных партнерств.		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		1.3. Инструменты международного продвижения			Развитие системы международной экспертизы исследовательских проектов и научных коллективов. Развитие системы лингвистической поддержки публикаций на иностранном языке. Вывод журналов ВШЭ на глобальный рынок. Продвижение бренда Университета в целях повышения его узнаваемости в качестве международного научного центра среди широкой общественности.		01.01.2019	31.12.2020
		1.4. Эффективные механизмы организационного сопровождения научных исследований, повышение качества управления в научных подразделениях			Развитие системы профессионализации менеджмента научных исследований, в т.ч. внедрение новых механизмов управления фундаментальными научными исследованиями на факультетах ВШЭ. Развитие системы эффективной оценки публикационной активности научно-педагогических работников ВШЭ.		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		1.5. Создание Инженерной школы мирового уровня			Формирование лабораторий исследовательского кластера прорывных инженерных технологий и расширение спектра инженерно-ориентированных исследований. Создание инжиниринговых центров.		01.01.2019	31.12.2020
2.	Создание и продвижение глобально ориентированных образовательных продуктов	2.1. Актуализация образовательных программ для обеспечения соответствия запросам международного рынка образовательных услуг			Развитие линейки глобально конкурентоспособных образовательных продуктов. Расширение участия ВШЭ в глобальных образовательных онлайн-проектах: продвижение образовательных продуктов, их авторов, имеющих международное признание. Развитие системы оценки эффективности и качества		01.01.2019	31.12.2020
		2.2. Внедрение модели управления образовательными программами			Внедрение системы KPI академических руководителей образовательных программ. Развитие мультикультурной и англоязычной составляющей в модели работы учебных офисов.		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		2.3. Разработка и реализация модели "новой аспирантуры"			Развитие системы аспирантских школ - внедрение новой модели аспирантской подготовки. Развитие программы "Академическая аспирантура" (Structured PhD program) и интернационализация аспирантуры.		01.01.2019	31.12.2020
3.	Развитие предпринимательской культуры внутри и вокруг Университета	3.1. Формирование предпринимательских компетенций студентов и сотрудников			Интеграция модулей предпринимательских компетенций в основные образовательные программы ВШЭ. Развитие предпринимательских компетенций у научно-педагогических работников ВШЭ.		01.01.2019	31.12.2020
		3.2. Нарращивание компетенций в области коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности			Определение и реализация комплекса мер по выбору модели коммерциализации и выводу на рынок рекомендованных к коммерциализации РИД. Аккумуляция и развитие экспертного ресурса по ключевым отраслям научных исследований ВШЭ, формирование карты лабораторного комплекса ВШЭ.		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		3.3. Стимулирование и развитие предпринимательства			Расширение участия ВШЭ в ключевых событиях предпринимательской тематики (конференции, семинары, форумы, деловые игры и т.д.). Развитие конкурсных механизмов поддержки предпринимательства.		01.01.2019	31.12.2020
		3.4. Развитие инфраструктуры, экосистемы и предпринимательской среды			Создание Открытого центра предпринимательства и инноваций ВШЭ на площадке Университета. Развитие экосистемы инноваций и предпринимательства вокруг ВШЭ, в том числе развитие программ информационного обмена, партнерств с участниками глобальной инновационной среды.		01.01.2019	31.12.2020
4.	Привлечение талантов	4.1. Расширение присутствия в странах ближнего и дальнего зарубежья			Расширение присутствия в странах Содружества независимых государств, Центральной и Восточной Европы, в других странах. Развитие "ресурсных" центров в странах Содружества независимых государств, Центральной и Восточной Европы, в других странах. Развитие механизмов привлечения иностранных абитуриентов, в том числе через участие в международных образовательных ярмарках.		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
					Формирование образа динамично развивающегося современного университета среди потенциальных абитуриентов.	Продвижение международного бренда ВШЭ в сети Интернет среди иностранной аудитории.		
		4.2. Работа с талантливой молодежью			Привлечение талантливых студентов из-за рубежа на специализированные программы включенного обучения.	Развитие системы студенческих экспедиций в города России.	01.01.2019	31.12.2020
					Привлечение талантливой молодежи из зарубежных стран: олимпиады и конкурсы.	Развитие Лицея ВШЭ как модельного образца старшей школы нового поколения.		
					Расширение линейки предметных олимпиад, конкурсов проектных работ для школьников, организованных ВШЭ	Привлечение талантливой молодежи в магистратуру.		
					Совершенствование дифференцированной системы поддержки, адаптационных мероприятий и сервисов для студентов, в том числе иностранных.			

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		4.3. Развитие партнерств с российскими региональными и зарубежными центрами, образовательными учреждениями			Развитие региональной сети партнерских школ ВШЭ. Развитие и формирование новых партнерств в регионах Российской Федерации. Развитие и формирование новых партнерств с зарубежными образовательными организациями. Развитие партнерских программ исходящей студенческой мобильности.		01.01.2019	31.12.2020
5.	Обновление и развитие кадров исследовательского университета	5.1. Обновление и академическое развитие научно-педагогического персонала			Расширение практики привлечения специалистов с открытого международного и российского рынка труда на позиции научно-педагогических работников. Реализация программ стимулирования научно-педагогических работников для повышения их научной продуктивности. Адаптация программ профессионального развития научно-педагогических работников для решения стратегических задач Университета. Реализация программы "Кадровый резерв". Реализация программы HSE Teaching Excellence Initiative.		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		5.2. Программы адаптации и социальной поддержки зарубежных специалистов			Развитие программ адаптации специалистов, привлеченных с международного рынка труда. Совершенствование программ социальной поддержки и сервисов для иностранных граждан-работников Университета.		01.01.2019	31.12.2020
		5.3. Обновление руководящего состава и совершенствование профессиональных компетенций руководителей и административных работников			Привлечение специалистов международного уровня на руководящие административные и академические позиции и развитие системы эффективной мотивации руководителей. Совершенствование системы оценки работников административных подразделений. Реализация программы профессионального развития для административно-управленческого персонала и учебно-вспомогательного персонала. Реализация программы "Административный кадровый резерв".		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
6.	Формирование рыночно-ориентированной системы управления	6.1. Выделение стратегического управления в самостоятельный контур системы управления с передачей операционных полномочий на уровень крупных академических подразделений			Совершенствование механизмов повышения ответственности самостоятельных научно-образовательных подразделений с применением механизмов KPI. Разработка и внедрение экономической модели структурных подразделений Университета в зависимости от видов деятельности. Оптимизация и стандартизация административных сервисов и процессов ВШЭ.		01.01.2019	31.12.2020
		6.2. Комфортная университетская среда			Оснащение зданий кампуса ВШЭ оборудованием для людей с ограниченными физическими возможностями (пандусы и т.д.). Создание гибридных пространств, оборудованных специальной мебелью для возможности трансформации пространства. Создание и оборудование спортивных залов в зданиях кампуса ВШЭ.		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
7.	Цифровая трансформация Университета	7.1. Формирование системы информационной поддержки научных исследований			Развитие баз данных Единого архива экономических и социологических данных. Информационная поддержка исследовательской деятельности научно-педагогических работников и обучающихся. Внедрение системы электронного поиска проектов и грантов. Регулярная информационно-аналитическая поддержка руководителей факультетов с целью регулярного мониторинга публикационной активности факультетов.		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		7.2. Совершенствование систем онлайн-поддержки образовательной деятельности			Внедрение онлайн-инструментов поддержки образовательного процесса для обеспечения гибкости образовательной программы. Развитие электронного обучения и новые образовательные онлайн-форматы. Внедрение онлайн-поддержки приемной кампании иностранных абитуриентов. Развитие онлайн-ресурсов проведения отдельных этапов олимпиад. Запуск целевых программ повышения квалификации научно-педагогических работников в области Digital Culture.		01.01.2019	31.12.2020
		7.3. Цифровизация сервисов и процессов Университета			Запуск системы электронных регламентов оптимизации административных сервисов и процессов ВШЭ. Обеспечение соответствия функциональности корпоративных информационных систем стратегическим целям Университета. Развитие проектной модели управления задачами ИТ. Совершенствование администрирования сервисов работы с персоналом (подбор персонала, кадровое делопроизводство,		01.01.2019	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача*	Мероприятие	Расходы на мероприятие на 2019 г.**	Расходы на мероприятие за весь период реализации**	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
					администрирование договоров ГПХ и т.п.).			
8.	Социальная миссия Университета	8.1. Университет и мегаполис			Развитие системы просветительских мероприятий Университета на открытых площадках г. Москвы. Развитие социальной активности москвичей. Привлечение интереса широкой общественности к научным достижениям ВШЭ. Развитие культурно-исторического облика Москвы на территории площадок присутствия ВШЭ. Обеспечение юридической и психологической помощи студентам-волонтеров малозащищенным и малообеспеченным слоям населения.		01.01.2019	31.12.2020
		8.2. Развитие российского образования			Развитие партнерств с ведущими вузами России, направленное на улучшение качества высшего образования. Открытая площадка профессионального развития специалистов в области образования.		01.01.2019	31.12.2020

* В соответствии с Планом мероприятий по реализации программы повышения конкурентоспособности («дорожной картой») федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» на 2013-2020 годы (4 этап – 2018-2020 годы).

* Соответствующими данными АЦ не располагает. Предлагается передать заполнение графы в ПФУ в соответствии с Отчетами об исполнении Финансового плана.