

**ПРОТОКОЛ № 6**

**заседания ученого совета Национального исследовательского университета  
«Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)**

**Дата проведения:** 17.06.2021

**Время проведения:** начало 15 часов 00 минут, окончание 18 часов 55 минут

**Форма проведения:** очная, с использованием электронных средств коммуникации  
(платформа ZOOM)

**Председатель** – Я.И. Кузьминов

**Ученый секретарь** – Н.Ю. Савельева

**Присутствовали** – члены ученого совета:

С.Б.Авдашева, С.М.Авдошин, В.С.Автономов, И.Р.Агамирзян, О.И.Ананьин, И.В.Аржанцев, Е.К.Артемов, А.Н.Архангельский, В.В.Башев, В.Ю.Белоусова, Н.И.Берзон, М.Я.Блинкин, А.А.Бляхман, М.А.Бойцов, В.А.Болотов, А.Г.Быстрицкий, В.А.Васильев, А.В.Вдовин, В.А.Виноградов, Д.В.Виноградов, В.В.Вишнякова, В.В.Власов, Т.В.Вознесенская, Г.Е.Володина, О.С.Воскобойников, А.Г.Габибов, Д.А.Гагарина, В.Е.Гимпельсон, И.А.Груздев, Д.А.Дагаев, М.Б.Денисенко, И.А.Долматов, В.В.Дыбская, А.Р.Ермакова, Н.Ю.Ерпылева, А.Б.Жулин, А.А.Иванов, И.В.Ивашковская, Г.Г.Канторович, Д.С.Карабекян, С.А.Караганов, И.Г.Карелина, В.А.Касамара, В.С.Катькало, И.В.Кирия, А.В.Клименко, В.А.Ключарев, А.А.Кокошин, М.М.Комаров, А.В.Коровко, М.А.Краснов, Е.А.Крук, Д.Л.Кузнецов, В.А.Куренной, Н.К.Куричев, В.В.Кускова, С.К.Ландо, Ю.П.Лежнина, Д.А.Леонтьев, И.М.Локшин, М.А.Лытаева, А.А.Макаров, А.Ю.Мельвиль, А.В.Мещеряков, Н.М.Милованцева, А.В.Новосельцев, С.А.Объедков, Л.Н.Овчарова, С.Э.Пекарский, А.И.Пишняк, К.М.Поливанов, И.В.Простаков, В.В.Радаев, В.А.Ребязина, Т.Е.Ривчун, С.Ю.Рощин, Е.Н.Салыгин, А.С.Скрипченко, И.С.Смирнов, А.Н.Степанова, А.Е.Суринов, А.И.Тарасов, В.А.Тиморин, А.Г.Тоневицкий, М.Р.Трунин, С.Р.Тумковский, М.В.Фаликман, Д.Е.Фишбейн, И.Д.Фруммин, Е.М.Хоров, А.В.Чаплинский, А.Ю.Чепуренко, В.Д.Шадриков, А.Н.Шохин, Е.Г.Энтина, Е.М.Юдина, М.М.Юдкевич, Л.И.Якобсон, А.А.Яковлев, С.М.Яковлев

**Приглашенные** – список прилагается (приложение 1)

**Члены ученого совета, принявшие участие в электронном голосовании** – список прилагается (приложение 2)

**Кворум имеется. Заседание правомочно.**

### **Повестка дня:**

1. Об образовательной деятельности НИУ ВШЭ за 2018-2021 годы
2. О развитии факультета экономических наук НИУ ВШЭ
3. Об утверждении Положения о практической подготовке студентов основных образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, специалитета и магистратуры НИУ ВШЭ
4. О результатах, достигнутых в 2020 году факультетами-лидерами по объему полученных внебюджетных доходов

**Вопросы, вынесенные на электронное голосование** (сведения о голосовании принимались до 15 часов 00 минут 17.06.2021):

5. Об утверждении Положения об Институте образования НИУ ВШЭ
6. О признании утратившим силу Порядка реализации дополнительных общеобразовательных программ факультета довузовской подготовки НИУ ВШЭ, обеспечивающих подготовку иностранных граждан и лиц без гражданства к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке, и сопровождения иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по указанным программам
7. О предоставлении творческого отпуска

### **1. СЛУШАЛИ:**

С.Ю. Рощина – об образовательной деятельности университета за 2018-2021 годы  
**ВЫСТУПИЛИ:** Лытаева М.А., Фаликман М.В., Воскобойников О.С., Прибылев Т.М., Кузьминов Я.И.

### **ПОСТАНОВИЛИ:**

1.1. Утвердить список задач по образовательной деятельности НИУ ВШЭ на 2021 год и на 2021/2022 учебный год:

1.2.1. в срок до 15.07.2021 разработать новую модель администрирования образовательных процессов, ориентированную на задачи новых образовательных стандартов бакалавриата и магистратуры, задачи развития сетевого взаимодействия и дополнительных модулей для студентов НИУ ВШЭ и лиц, обучающихся по образовательным программам (частям образовательных программ) НИУ ВШЭ, не являющихся студентами НИУ ВШЭ;

1.2.2. в срок до 15.07.2021 определить организационную и содержательную модель маркетинга образовательных программ и продуктов университета, в том числе MicroDegree, полностью онлайн и сетевых образовательных продуктов;

1.2.3. в срок до 01.08.2021 разработать модель деятельности Центра методической поддержки преподавателей с целью активизации с 2021/2022 учебного года процессов повышения квалификации и оперативного реагирования на выявляемые проблемы в организации преподавания, проектирования методических материалов, оценивания успеваемости студентов при освоении образовательных программ;

1.2.4. ректорату, в том числе деканам факультетов и директорам филиалов, при формировании портфеля образовательных программ на 2022/2023 учебный год ориентироваться на необходимость развития новых практик: широкий бакалавриат по нескольким направлениям подготовки, программы с двумя мейджерами, с дополнительным мейджером, предусматривающим продвинутые цифровые

компетенции, наличие широкого пула дополнительных модулей, в том числе MicroDegree.

1.2. Создать рабочую группу под руководством проректора Рощина С.Ю. с включением в ее состав представителей факультетов, администрации и Студенческого совета НИУ ВШЭ по проблемам плагиата в студенческих работах. Рабочей группе провести исследование и доложить о результатах на заседании ученого совета НИУ ВШЭ в ноябре-декабре 2021 года.

(из 102 членов ученого совета, присутствовавших на заседании, проголосовало: за – 79, против – 0, воздержалось – 1).

## **2. СЛУШАЛИ:**

С.Э. Пекарского – о развитии факультета экономических наук НИУ ВШЭ  
**ВЫСТУПИЛИ:** Якобсон Л.И., Лытаева М.А., Яковлев А.А., Аржанцев И.В., Шадриков В.Д., Рощин С.Ю., Энтина Е.Г., Канторович Г.Г., Простаков И.В., Овчарова Л.Н., Судариков А.Н., Кузьминов Я.И.

## **ПОСТАНОВИЛИ:**

2.1. Принять к сведению доклад декана факультета экономических наук (далее в пункте 2 протокола – ФЭН) С.Э. Пекарского, признать значительными достижения факультета в области образовательной и исследовательской деятельности и, вместе с тем, указать на необходимость существенной доработки стратегии развития ФЭН в контексте формирования и реализации модели проектного факультета в соответствии с пунктами 2.2-2.4 настоящего решения.

2.2. Руководству ФЭН в срок до 30.09.2021 провести анализ позиционирования ФЭН на ключевых рынках, включая рынки образовательных услуг всех уровней (бакалавриат, магистратура, аспирантура, ДПО), рынки научных исследований и консалтинговых услуг. В рамках такого анализа:

2.2.1. выделить зоны, где программы и разработки ФЭН конкурируют с программами и разработками других подразделений ВШЭ;

2.2.2. определить основных конкурентов ФЭН во внешней среде – как на российском рынке, так в международном пространстве;

2.2.3. провести переговоры со смежными подразделениями университета и подготовить предложения по возможной кооперации между ФЭН и такими подразделениями в реализации и продвижении соответствующих программ и продуктов;

2.2.4. провести SWOT-анализ для отдельных программ и продуктов ФЭН (включая анализ предпочтений их основных потребителей) и разработать стратегии дальнейшего продвижения программ и продуктов ФЭН на ключевых рынках в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.

2.3. Руководству ФЭН до 2023 года реализовать комплекс мер в областях:

2.3.1. развития потенциала и результативности научных исследований:

2.3.1.1. расширить число научных проектов, реализуемых научными подразделениями и исследовательскими рабочими группами с вовлеченностью не менее 70% ППС ФЭН. Особое внимание уделить интеграции международных специалистов ФЭН (на контрактах tenure-track, tenure и дистанционных контрактах) в существующие и создаваемые исследовательские коллективы;

2.3.1.2. обеспечить рост не менее чем на 50% вовлеченности аспирантов и студентов в исследовательские проекты структурных единиц и ассоциированных подразделений, исследовательских рабочих групп ФЭН с целью обеспечения

кадрового развития ФЭН и повышения показателя результативности аспирантской школы по экономике;

2.3.1.3. обеспечить рост доходов от НИР и грантов не менее чем на 30%, разработав стратегию развития научных исследований и разработок, выполняемых за счет внешних средств, включая расширение исследований и разработок в интересах реального сектора экономики;

2.3.1.4. проанализировать спектр исследований по экономике и смежным дисциплинам, выполняемых другими подразделениями университета. При доработке стратегии развития научных исследований ФЭН, а также при стратегии развития магистратуры и аспирантской школы по экономике предложить возможности и механизмы для кооперации с подразделениями университета, активно вовлеченными в реализацию фундаментальных и прикладных исследований по социально-экономической тематике.

2.3.2. работы со школьниками и абитуриентами основных образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и магистратуры:

2.3.2.1. выработать комплекс мер для повышения привлекательности получения бакалаврского образования на ФЭН и лояльности абитуриентов;

2.3.2.2. выработать стратегию повышения привлекательности магистратуры по направлению «Экономика», определив целевую группу абитуриентов (собственные выпускники, выпускники экономических бакалавриатов, выпускники технических бакалавриатов, иностранные абитуриенты);

2.3.2.3. разработать меры по развитию академического трека «магистратура – аспирантура» с целью вывода ее на уровень, конкурентный с PhD программами ведущих европейских университетов.

2.3.3. модернизации содержания и технологии образования, включая:

2.3.3.1. расширение числа учебных дисциплин и исследовательских проектных семинаров, нацеленных на выработку компетенций в области цифровой экономики и использования методов науки о данных;

2.3.3.2. использование онлайн курсов, видео-контента и других форм дистанционного сопровождения реализации учебных дисциплин и цифровых сервисов организации самостоятельной работы студентов и контроля знаний.

2.3.4. развития проектно-ориентированной модели обучения с вовлечением работодателей не менее чем в 50% исследовательских проектных семинаров студентов;

2.3.5. межкампусного взаимодействия в области проектно-ориентированного обучения;

2.3.6. повышения привлекательности образования для иностранных студентов, расширения географии и качества иностранных абитуриентов и роста показателей приема иностранных студентов на 25%;

2.3.7. реализации миссии по повышению качества высшего экономического образования в стране, включая:

2.3.7.1. расширение линейки онлайн-специализаций и MicroDegree в области экономики и финансов, предлагаемых вузам-партнерам;

2.3.7.2. расширение программ повышения квалификации для преподавателей экономики и финансов региональных вузов-партнеров;

2.3.7.3. расширение числа зеркальных лабораторий и сотрудничества в НИР и экспертизе;

2.3.7.4. продвижение независимой оценки качества образования (WiWiKom, совместно с Институтом образования НИУ ВШЭ);

2.3.8. продвижения имиджа ФЭН как ведущего центра экономической и финансовой экспертизы и популяризатора науки;

2.3.9. развития НИР ФЭН в рамках трех профессиональных траекторий для решения задач развития в области науки, образования (основные образовательные программы, сетевое взаимодействие, онлайн-обучение и дополнительное профессиональное образование) и экспертизы, включая:

2.3.9.1. формирование согласованной между разными траекториями системы стимулов и возможностей профессионального роста;

2.3.9.2. стимулы для молодых сотрудников (студентов магистратуры и аспирантов) для построения академической карьеры на ФЭН;

2.3.9.3. привлечение авторитетных западных специалистов на дистанционные контракты;

2.3.9.4. международный рекрутмент на позиции tenure track и post doc.

2.4. Ректорату в срок до 30.09.2021 провести обсуждение:

2.4.1. разработки совместной с факультетом компьютерных наук междисциплинарной бакалаврской программы двух дипломов в области экономики, финансов и науки о данных и запуска программы в 2022/2023 учебном году;

2.4.2. целесообразности разработки онлайн-бакалавриата в области экономики и финансов;

2.4.3. программы развития ДПО в области финансов и экономики на ФЭН.

(из 102 членов ученого совета, присутствовавших на заседании, проголосовало: за – 85, против – 0, воздержалось – 0).

### **3. СЛУШАЛИ:**

С.Ю. Рощина – об утверждении Положения о практической подготовке студентов основных образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, специалитета и магистратуры НИУ ВШЭ

**ВЫСТУПИЛИ:** Лытаева М.А., Якобсон Л.И., Новосельцев А.В.

### **ПОСТАНОВИЛИ:**

3.1. Утвердить Положение о практической подготовке студентов основных образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, специалитета и магистратуры Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (приложение 3).

3.2. Признать утратившими силу:

3.2.1. Положение о проектной, научно-исследовательской деятельности и практиках студентов Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», утвержденное ученым советом НИУ ВШЭ 24.06.2016, протокол № 07, и введенное в действие приказом НИУ ВШЭ от 05.09.2016 № 6.18.1-01/0509-02;

3.2.2. Положение о курсовой и выпускной квалификационной работе студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики», утвержденное ученым советом НИУ ВШЭ 28.11.2014, протокол № 08, и введенное в действие приказом НИУ ВШЭ от 10.07.2015 № 6.18.1-01/1007-02.

(из 102 членов ученого совета, присутствовавших на заседании, проголосовало: за – 71, против – 0, воздержалось – 2).

#### **4. СЛУШАЛИ:**

А.В. Новосельцева – о результатах, достигнутых в 2020 году факультетами-лидерами по объему полученных внебюджетных доходов

**ВЫСТУПИЛИ:** Аржанцев И.В., Быстрицкий А.Г., Новосельцев А.В., Якобсон Л.И.

#### **ПОСТАНОВИЛИ:**

4.1. Принять к сведению и учесть в работе информацию о результатах, достигнутых в 2020 году факультетом компьютерных наук и факультетом коммуникаций, медиа и дизайна.

4.2. Ректорату в срок до 31.12.2021 организовать мероприятия по обмену опытом факультетов по успешной организации привлечения внебюджетных доходов по основным направлениям деятельности и рациональному управлению соответствующими ресурсами.

(из 102 членов ученого совета, присутствовавших на заседании, проголосовало: за – 70, против – 0, воздержалось – 0)

#### **5. СЛУШАЛИ:**

Н.Ю. Савельеву – о результатах электронного голосования по вопросу «Об утверждении Положения об Институте образования НИУ ВШЭ»

#### **ПОСТАНОВИЛИ:**

5.1. Утвердить Положение об Институте образования Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (приложение 4).

5.2. Признать утратившим силу Положение об Институте образования Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», утвержденное ученым советом НИУ ВШЭ 25.10.2013, протокол № 49, и введенное в действие приказом НИУ ВШЭ от 28.11.2013 № 6.18.1-01/2811-10.

(из 138 членов ученого совета проголосовало: за – 99, против – 0, воздержалось – 3)

#### **6. СЛУШАЛИ:**

Н.Ю. Савельеву – о результатах электронного голосования по вопросу «О признании утратившим силу Порядка реализации дополнительных общеобразовательных программ факультета довузовской подготовки НИУ ВШЭ, обеспечивающих подготовку иностранных граждан и лиц без гражданства к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке, и сопровождения иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по указанным программам»

#### **ПОСТАНОВИЛИ:**

6.1. Признать утратившим силу Порядок реализации дополнительных общеобразовательных программ факультета довузовской подготовки НИУ ВШЭ, обеспечивающих подготовку иностранных граждан и лиц без гражданства к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке, и сопровождения иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по указанным программам, утвержденный ученым советом НИУ ВШЭ 27.01.2017, протокол № 01, введенный в действие приказом НИУ ВШЭ от 14.02.2017 № 6.18.1-01/1402-06.

(из 138 членов ученого совета проголосовало: за – 101, против – 0, воздержалось – 1)

#### **7. СЛУШАЛИ:**

Н.Ю. Савельеву – о результатах электронного голосования по вопросу «О предоставлении творческого отпуска»

**ПОСТАНОВИЛИ:**

7.1. Предоставить творческий отпуск доценту департамента социологии факультета социальных наук Полухиной Елизавете Валерьевне продолжительностью 4 месяца с 01.09.2021 по 31.12.2021 для завершения работы над методическим пособием и написания серии статей в международные рецензируемые журналы.

(из 138 членов ученого совета проголосовало: за – 102, против – 0, воздержалось – 0)

**Все вопросы повестки дня рассмотрены.**

Подсчет голосов по вопросам повестки дня проводила Савельева Н.Ю.

Лиц, голосовавших против принятия решений и потребовавших внести запись об этом в протокол, – нет.

Председатель



Я.И. Кузьминов

Ученый секретарь



Н.Ю. Савельева

### Список приглашенных на заседание ученого совета

1. Андрианова Т.А. – ученый секретарь НИУ ВШЭ - Пермь
2. Артюшина А.К. – руководитель Комитета по внешним коммуникациям Студенческого совета НИУ ВШЭ
3. Асатурян Д.М. – помощник ректора
4. Ахметсафина Р.З. – заместитель руководителя департамента программной инженерии факультета компьютерных наук
5. Балышев А.В. – директор по фундаментальным исследованиям
6. Белокуров И.А. – заместитель руководителя Комитета по качеству образования Студенческого совета НИУ ВШЭ
7. Будько О.П. – начальник международного отдела факультета экономических наук
8. Бурмистрова Е.Б. – заместитель декана по работе со студентами факультета экономических наук
9. Бушина Т.А. – начальник отдела административного обеспечения факультета экономических наук
10. Веселов Д.А. – заместитель декана по научной работе факультета экономических наук
11. Гринкевич Ю.В. – директор по интернационализации
12. Гришина А.В. – заместитель директора Центра фундаментальных исследований
13. Данник Е.С. – заместитель директора Аналитического центра
14. Ефимов Д.Б. – ведущий аналитик Центра внутреннего мониторинга
15. Журавель И.П. – начальник учебно-методического отдела НИУ ВШЭ – Пермь
16. Заев Е.Ю. – старший директор по кадровой и социальной работе
17. Замков О.О. – заместитель директора Международного института
18. Засимова Л.С. – заместитель декана по международной деятельности факультета экономических наук
19. Илларионова А.Е. – заместитель начальника управления организации учебного процесса Дирекции основных образовательных программ
20. Кабаева Е.В. – начальник управления организации учебного процесса Дирекции основных образовательных программ
21. Карачаровский В.В. – заместитель декана по работе с абитуриентами, выпускниками и работодателями факультета экономических наук
22. Кирюшина М.А. – методист управления развития образовательных программ Дирекции основных образовательных программ
23. Кобзарь Е.Н. – начальник управления аспирантуры и докторантуры
24. Ковалёв К.А. – руководитель Правового комитета Студенческого совета
25. Коваль Е.А. – заместитель проректора
26. Козырева О.М. – руководитель проекта Дирекции программы развития
27. Колесникова Е.А. – руководитель Школы иностранных языков
28. Колот А.В. – руководитель проекта Аналитического центра
29. Кравченко И.А. – аналитик центра финансово-экономических решений в образовании Института образования
30. Лавров А.С. – старший директор по коммуникациям

31. Ларькова Т.А. – заместитель руководителя аппарата
32. Лисюткин М.А. – помощник ректора
33. Литвинцева М.И. – директор по международным исследованиям
34. Макеева Е.Ю. – заместитель руководителя Школы финансов факультета экономических наук
35. Мальбахова Д.А. – старший администратор департамента теоретической экономики факультета экономических наук
36. Малик Е.С. – менеджер управления организации учебного процесса Дирекции основных образовательных программ
37. Мамонова М.А. – начальник управления развития образовательных программ Дирекции основных образовательных программ
38. Мартусевич И.А. – руководитель аппарата
39. Мерзляков С.А. – первый заместитель декана факультета экономических наук
40. Миронюк М.Г. – первый заместитель декана факультета социальных наук
41. Музыка К.Д. – директор Исполнительного офиса Студенческого совета
42. Николаева Е.И. – начальник управления по сопровождению деятельности международных лабораторий
43. Одоевская Е.В. – старший помощник ректора
44. Пильник Н.П. – доцент департамента прикладной экономики факультета экономических наук
45. Плисецкая И.А. – заместитель декана по развитию и административно-финансовой работе факультета компьютерных наук
46. Подпрятова А.А. – заместитель Директора Дирекции по связям с общественностью
47. Пожарская Е.Б. – ведущий эксперт секретариата ученого совета
48. Покатович Е.В. – заместитель декана по учебной работе факультета экономических наук
49. Прибылев Т.М. – заместитель руководителя Комитета по качеству образования Студенческого совета
50. Райан С.Х. – руководитель Центра поддержки и мониторинга образовательных программ Дирекции основных образовательных программ
51. Резникова А.П. – начальник отдела внутрикорпоративных коммуникаций Дирекции по связям с общественностью
52. Рубанов В.С. – руководитель Комитета по качеству образования Студенческого совета факультета социальных наук
53. Самоненко И.Ю. – заместитель декана по учебно-методической работе факультета компьютерных наук
54. Свойский М.Ю. – руководитель Научного комитета Студенческого совета НИУ ВШЭ
55. Сергиенко С.Г. – директор Центра административного обеспечения факультета социальных наук
56. Смирнов В.М. – начальник отдела планирования и контроля финансовой деятельности факультета экономических наук
57. Солодухин О.Ю. – советник ректора
58. Старцев Б.Ю. – обозреватель редакции корпоративного портала Дирекции по связям с общественностью
59. Стукал Д.К. – заместитель декана факультета социальных наук
60. Судариков А.Л. – директор по научным исследованиям и разработкам
61. Суринов А.Е. – директор по статистическим исследованиям, руководитель департамента статистики и анализа данных факультета экономических наук

62. Травкин П.В. – заместитель проректора
63. Трихункова Е.А. – заведующий секретариатом ученого совета
64. Углева А.В. – руководитель Школы философии и культурологии факультета гуманитарных наук
65. Фалькович Ю.В. – директор Центра научной интеграции
66. Федоровых Д.А. – заместитель проректора, начальник управления развития интеллектуальных состязаний
67. Французова Ю.Д. – референт секретариата ректора
68. Хавенсон Т.Е. – директор департамента образовательных программ Института образования
69. Хомяков Е.А. – инженер 2 категории отдела технического сопровождения мероприятий управления системно-технической инфраструктуры и сервисов Дирекции информационных технологий
70. Черненко О.Э. – директор по образовательным инновациям
71. Чернявский И.А. – начальник отдела внутрикорпоративных коммуникаций
72. Чумакова М.А. – заместитель Декана факультета социальных наук
73. Шаламков С.А. – руководитель Центра развития образовательной среды Дирекции основных образовательных программ
74. Шелухин Д.В. – заместитель декана факультета коммуникаций, медиа и дизайна