

**Концепция
базовой кафедры Адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев
и партнеры» факультета права Национального исследовательского университета
«Высшая школа экономики»**

1. Предпосылки создания базовой кафедры Адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» факультета права НИУ ВШЭ

Советские, а после — российские образовательные организации высшего образования долго занимались преимущественно теоретической подготовкой юристов. В классических российских университетах, в отличие от английских или американских¹, большинство преподавателей не ведет постоянной юридической практики, не имеет релевантного опыта работы в реальных компаниях.

Результатом этого стало и содержание учебных программ, и методика преподавания, из-за которой студенты не получают достаточного объёма практических навыков. Между тем, именно профессиональные компетенции — умение аргументированно составить юридический текст, донести свою точку зрения до коллег, делегировать и принимать задачи — во многом определяют юриста, и таких навыков не хватает современным студентам и выпускникам.

Внедрение практикоориентированных элементов в юридическое образование может осуществляться только во взаимодействии с профессиональным сообществом, поскольку, с одной стороны, преподаватели недостаточно знают потребности рынка и запросы работодателей; с другой стороны, практики не могут выразить желаемые компетенции — ведь они просто не мыслят в таких категориях². В частности, необходимо активно привлекать преподавателей-практиков в учебный процесс. Это существенно улучшит преподавание права и сформирует новую парадигму преподавания юриспруденции, соответствующую требованиям времени и консенсусу между преподавателями и работодателями.

Для обучения практическим навыкам необходимо разработать ряд специализированных семинаров и курсов для юристов, а также включить отдельные компетенции в программы общих курсов. Часть компетенций может быть получена в ходе проектного обучения или иных практических форм обучения³.

В качестве ключевого партнёра для реализации практикоориентированных курсов на факультете права НИУ ВШЭ предлагается Санкт-Петербургское адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» (далее – АБ «ЕПАМ»). Это крупнейшая юридическая фирма в СНГ, работающая с 1993 года. Она имеет офисы в России, Украине,

¹ Уильям Батлер связывает академический характер российской правовой системы с тем, что высшей ступенью юридической профессии в России является звание академика, а не должность судьи, как в Великобритании или США: «[Ценность юридического образования — в развитии навыков анализа и доказывания](#)» / интервью с Уильямом Батлером / Zakon.ru, 2019.

² [Юридическое образование: поиск новых стандартов качества](#). С. 22–23.

³ [How Legal Technology Will Change the Business of Law](#). The Boston Consulting Group & Bucerius Law School, 2016. P. 11-12.

Беларуси и ассоциированные офисы в Великобритании, США и на Кипре. АБ «ЕПАМ» имеет в составе около 500 юристов и является безусловным лидером российского юридического рынка как по количеству юристов, так и по выручке⁴. Привлечение этого партнёра обеспечит долгосрочное и масштабное сотрудничество как в отношении привлечения практиков, так и в отношении организации полевых стажировок для студентов факультета.

2. Основные цели создания базовой кафедры Адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» факультета права НИУ ВШЭ

Базовая кафедра Адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» (далее – Базовая кафедра) создается в структуре факультета права НИУ ВШЭ в связи с необходимостью организовать практикоориентированное обучение студентов факультета права НИУ ВШЭ как в рамках бакалавриата, так и в рамках магистратуры.

3. Задачи Базовой кафедры

- реализация серии практических занятий в форме мастер-классов, лекций, образовательных курсов с привлечением ключевых специалистов АБ «ЕПАМ»;
- привлечение специалистов АБ «ЕПАМ» к преподаванию классических курсов на факультете права НИУ ВШЭ, руководству образовательными программами магистратуры, участию в академических советах образовательных программ;
- реализация проектов из практики АБ «ЕПАМ» на факультете права НИУ ВШЭ с привлечением студентов, аспирантов, преподавателей;
- отбор студентов факультета права НИУ ВШЭ для прохождения стажировок в АБ «ЕПАМ».

4. Ключевые шаги и результаты в 2021–2022 гг.

В 2021–2022 гг. необходимо достигнуть следующих результатов в образовательной деятельности:

1. Провести не менее 20 практических занятий в форме мини-курсов или мастер-классов по 6–8 академических часов каждый на тему:

- работы юриста с иностранным правом и процессом;
- международного арбитража;
- практических аспектов судебного процесса;
- международного налогообложения;
- практических проблем корпоративного права;
- процесса законотворчества;
- актуальных проблем антимонопольного регулирования;
- актуальных проблем интеллектуальной собственности;
- практических вопросов экологического и земельного права;
- технического регулирования экономики;
- «мягких навыков» юриста, в том числе юридического письма, ведения переговоров, этики адвоката и проч.

⁴ «Право.RU-300: АБ ЕПАМ — лидер российского юридического рынка» / [ЕПАМ, 2020](#).

2. Провести масштабные студенческие олимпиады в форме игрового судебного процесса по итогам каждого года работы. Тематика олимпиады должна соответствовать тематике прослушанных студентами практических занятий.

3. Ежегодное устройство студентов факультета права НИУ ВШЭ на стажировку в АБ «ЕПАМ».

5. Описание образовательной деятельности Базовой кафедры

Образовательная деятельность Базовой кафедры будет выражаться в проведении практических занятий в форме мини-курсов или мастер-классов по 6–8 академических часов в течение года, а также проведении масштабной студенческой олимпиады в форме игрового судебного процесса по итогам каждого года работы. В совокупности это позволит обучить прикладным навыкам студентов бакалавриата и магистратуры факультета права НИУ ВШЭ, а также улучшить усвоение ими дисциплин профессионального цикла.

6. Описание возможных практик и стажировок для обучающихся

Базовая кафедра будет организовывать в АБ «ЕПАМ» стажировки для студентов факультета права НИУ ВШЭ, факультета права НИУ ВШЭ – Нижний Новгород и юридического факультета НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург.

7. Описание иной деятельности Базовой кафедры

Базовая кафедра будет осуществлять проектную деятельность, участвуя в реализации исследовательских и прикладных проектов в качестве заказчика путем предоставления студентам факультета права НИУ ВШЭ фабул и конкретных задач в рамках правового консалтинга.

8. Взаимодействие со структурными подразделениями НИУ ВШЭ, а также сторонними организациями

Планируется взаимодействие Базовой кафедры с кампусами НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге, Перми и Нижнем Новгороде, иными факультетами и департаментами НИУ ВШЭ.

9. Ожидаемые результаты от создания Базовой кафедры

Деятельность Базовой кафедры будет способствовать реализации положений Программы повышения конкурентоспособности НИУ ВШЭ посредством формирования у обучающихся практических навыков работы в реальных правовых ситуациях, а также «мягких навыков», необходимых современному юристу.

10. Источники финансирования Базовой кафедры

Финансовая модель базовой кафедры предполагает минимальное финансирование со стороны центрального бюджета НИУ ВШЭ за счет:

а) работы основной части сотрудников по совместительству с отнесением на бюджет минимальной части вознаграждения;

б) широкого привлечения к преподавательской деятельности сотрудников АБ «ЕПАМ».

11. Сведения о руководителе и кадровом составе Базовой кафедры

Заведующий Базовой кафедрой — Архипов Денис Анатольевич, партнер, соруководитель судебно-арбитражной практики АБ «ЕПАМ».

Кадровая политика будет базироваться на привлечении к преподаванию сотрудников АБ «ЕПАМ» Предпочтение будет отдаваться сотрудникам, имеющим опыт преподавания, научной и экспертной работы. К проектной работе, а также к работе в качестве учебных ассистентов будут также привлекаться студенты и аспиранты факультета права НИУ ВШЭ.

12. Потребности в площадях, оборудовании

Для организации работы Базовой кафедры необходимо выделение отдельной аудитории, оборудование постоянного рабочего места для 1 сотрудника.

13. Перечень информационных каналов, освещающих деятельность Базовой кафедры

Страница Базовой кафедры на сайте факультета права НИУ ВШЭ и на сайте АБ «ЕПАМ».