

Протокол №2  
Заседания Профессиональной коллегии по менеджменту и бизнес-информатике  
УМС ВШЭ  
от 14 октября 2020 года  
(в формате конференции Zoom)

В обсуждении участвовали члены коллегии:

Филинов Николай Борисович (председатель)  
Ляпина Светлана Юрьевна (заместитель председателя)  
Предводителява Марина Дмитриевна  
Филонович Сергей Ростиславович  
Варшавская Елена Яковлевна  
Комаров Михаил Михайлович  
Константинов Геннадий Николаевич  
Лукинский Владислав Валерьевич

Секретарь:

Шаповалова Екатерина Александровна

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. Согласование новых магистерских программ:
  - 1.1. По новой магистерской программе «Управление операционной эффективностью», с бюджетными местами, направление "Менеджмент".

Профессиональная коллегия отмечает, что разработчиками проведена значительная работа по устранению недостатков, выявленных при первом рассмотрении пакета документов по программе.

**РЕШЕНИЕ:** рекомендовать программу к представлению на Координационном бюро УМС ВШЭ с учетом следующих замечаний, с необходимостью учета которых разработчики согласны:

- Нуждается в корректировке формулировка задач образовательной программы на стр. 4 Концепции. В представленном виде она такова: «Задачи ОП: Обеспечение студентов теоретической и практической подготовкой, позволяющей приобрести компетенции, необходимые для успешного создания и развития организационных механизмов и систем, в которых на непрерывной основе происходит развитие производственной системы и выявление, и реализация потенциала повышения эффективности. Предоставление студентам возможности для проектной работы в российских и международных компаниях, экспертных и консультационных компаниях, осуществляющих системную работу по повышению операционной эффективности на основе соответствующих методологий и инструментария. Формирование компетенций, связанных с повышением эффективности процессов и систем в организациях». Здесь формулировки задачи 1 и задачи три содержательно не различимы.

Неудачно описание целевой аудитории программы. «Такие специалисты востребованы двумя группами организаций. Первые – это компании, в которых на регулярной основе реализуются процессы системной оптимизации. ... Вторая группа организаций – все остальные».

- На стр. 8 Концепции область и объекты профессиональной деятельности выпускника сформулированы излишне широко и охватывают всю сферу менеджмента. Ее следует привести в соответствие с профилем программы.
- По дисциплине «Стратегическое мышление и стратегический анализ» в качестве учебника рекомендуется книга Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа, Томпсон-мл. А. А., Стрикленд III А. Дж., 2009, но не учебник Р.Гранта по стратегическому анализу, более подходящий для уровня магистратуры.
- В описании дисциплины «Количественные методы принятия решений» ее тематическая структура не соответствует рекомендованному базовому учебнику.
- Нуждаются в дополнительном литературном редактировании концепция программы и аннотации дисциплин.
- Есть неточности в указании зарубежных университетов, где есть программы-аналоги (Познань, Бирмингем).
- В программе не учтены требования наличия в MOOC по Data Culture.
- В концепции неясно прописано содержание 4 НИСов программы

1.2. По новой магистерской программе «Маркетинг-менеджмент», онлайн-программа, платная, направление "Менеджмент".

Профессиональная коллегия отмечает, что разработчиками проведена значительная работа по устранению недостатков, выявленных при первом рассмотрении пакета документов по программе.

**РЕШЕНИЕ:** рекомендовать программу к представлению на Координационном бюро УМС ВШЭ с учетом следующих замечаний, с необходимостью учета которых разработчики согласны:

- В описании дисциплины «СОЗДАНИЕ НОВЫХ ПРОДУКТОВ» есть тема Методики создания новых идей. Дизайн-мышление, но в списке литературы по дисциплине нет литературы по дизайн-мышлению.

1.3. По новой магистерской программе «Управление цифровым продуктом», онлайн-программа, платная, направление "Бизнес-информатика".

Профессиональная коллегия отмечает, что разработчиками проведена значительная работа по устранению недостатков, выявленных при первом рассмотрении пакета документов по программе.

**РЕШЕНИЕ:** рекомендовать программу к представлению на Координационном бюро УМС ВШЭ с учетом следующих замечаний, с необходимостью учета которых разработчики согласны:

- Нуждается в корректировке формулировка задач образовательной программы на стр. 4 Концепции. В представленном виде она такова: «Задачи ОП:

1. Теоретическая и практическая подготовка студентов, позволяющая приобрести компетенции, необходимые для успешного создания и управления цифровым продуктом в организациях, работающих в условиях цифровой экономики.
  2. Предоставление студентам возможности прохождения практики в российских и международных компаниях, реализующих проекты по созданию цифровых продуктов, решающих практические задачи для цифровой индустрии на основе современных методологий и инструментария аналитики данных.
  3. Формирование компетенций, связанных с проектной деятельностью по созданию цифровых продуктов». Здесь формулировки задачи 1 и задачи три содержательно не различимы.
- В описании научно-исследовательского и проектного семинаров в Концепции программы используются как взаимозаменяемые термины «Научно-исследовательский семинар», «проектно-исследовательский семинар», «научный семинар», «проектный семинар». Логическая взаимосвязь этих элементов образовательного процесса не ясна из описания.

#### 1.4. По новой магистерской программе «Международное налоговое администрирование», платная, направление "Менеджмент".

Представленный пакет документов сделан, по-видимому, в спешке и не отвечает требованиям к документу, который можно вынести на обсуждение Ученого совета ВШЭ. Наиболее неудачна характеристика целевой аудитории программы. Трудно комментировать такой, например, текст: «Соответствие содержания обучения профессиональным компетенциям студентов обеспечивается за счет углубленной специализации, в том числе для формирования модели «Socio-economic development», в основе которой является действующий инновационный подход, с учетом качественной производственной и финансовой инфраструктурах, и она должна быть эффективной в системе предоставления общественных услуг» (орфография Концепции сохранена).

Не ясна и связь предлагаемой образовательной программы с направлением подготовки «Менеджмент».

Так в дисциплине «Стратегии в менеджменте: комплексный подход к налоговому администрированию» понятие стратегии встречается только в названии. Само ее содержание никакого отношения к дискурсу стратегического менеджмента в том виде, как он сложился на сегодня, не имеет. Достаточно взглянуть на перечень основных разделов дисциплины:

1. «Проблема и содержание Положения о налоговом менеджменте организации. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими службами предприятия.
2. Проблемы правового и информационного обеспечения налогового менеджмента: понятие, состав, способы формирования.
3. Проблемы документационного обеспечения формирования налогового менеджмента: виды внутренних документов, порядок их разработки, принятия и использования в системе управления финансами предприятия. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента».

Соответственно, нет ни одного источника, связанного со стратегическим менеджментом, и в списке литературы. Поскольку дисциплина называется не «Комплексный подход к налоговому администрированию», а «Стратегии в менеджменте», то мы очевидно имеем дело с подменой понятий.

Сегодня сфера налогового администрирования выходит из области ответственности финансово-экономических служб компаний и переходит к юридическим службам. Нет смысла пытаться позиционировать программу в этой области как программу по менеджменту.

**РЕШЕНИЕ:** Программа в представленном виде не может быть рекомендована. Ее представление по направлению подготовки «Менеджмент» требует изменения целей, задач и радикальной переработки содержания.

2. По переименованию программ.

По московскому кампусу:

1. Замена наименования бакалаврской программы (направление «Менеджмент») «Управление логистикой и цепями поставок в бизнесе» на «Логистика и управление цепями поставок».
2. Замена наименования магистерской программы (направление «Менеджмент») «Стратегии развития бизнеса: управление и консалтинг» на «Стратегический менеджмент и консалтинг».
3. Замена наименования магистерской программы (направление «Бизнес-информатика») «Электронный бизнес» на «Электронный бизнес и цифровые инновации».

По нижегородскому кампусу:

4. Замена наименования бакалаврской программы (направление «Менеджмент») «Организация и управление предприятием» на «Управление бизнесом».

**РЕШЕНИЕ:** согласиться с предложениями по переименованию

Председатель  
профессиональной  
коллегии



Н.Б. Филинов

Секретарь



Е.А. Шаповалова