

САНКЦИОННАЯ



КАНАРЕЙКА



МОНИТОРИНГ ЦЕНТРА СРЕДИЗЕМНОМОРСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ НИУ ВШЭ

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИГРА НА ОПЕРЕЖЕНИЕ

Россия как фактор продовольственной безопасности не только в Африке, но и в Европе; тема редкоземельных металлов переходит из разряда «шумных» в предмет долгосрочной и стратегической переработки

Россия расставляет сети

Россия намерена запретить Великобритании вылавливать рыбу в водах Баренцева моря. Соответствующий законопроект МИД и Минсельхоз внесли в аппарат правительства. Речь идет о планах по денонсации соглашения от 1956 г., которое заключили СССР и Соединенное Королевство. В 1956 г., чтобы не допустить кризиса рыбной промышленности, удовлетворявшей значительную часть продовольственных потребностей Великобритании, Советский Союз предоставил Великобритании возможность рыболовства в Арктике. Теперь, когда в Лондоне, занимающем ястребиную позицию в отношении Москвы, растет продовольственная инфляция, Россия готова нанести ответный удар.

Согласно этому договору, британские суда могут рыбачить в водах Баренцева моря вдоль побережья Кольского полуострова, материка к востоку от мыса Канин Нос, а также побережья острова Колгуев плюс на островах.

Это чуть ли не первый случай с начала развязанной Западом санкционной войны, когда Россия может расторгнуть международный договор в области продовольствия. Ранее Россия выполняла все обязательства, включая те, что касаются поставок энергоресурсов. Исключением является лишь трек стратегической стабильности, где в ответ на действия США и ее союзников по НАТО было принято решение

приостановить участие в ДСНВ-3, выйти из ДОВСЕ и отозвать ратификацию Договора о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний (ДВЗЯИ).

Стоит отметить и то, что СССР выполнял свои соглашения с Западом даже в разгар холодной войны. Данный договор продолжал действовать и после распада СССР, правда теперь срок действия «жеста доброй воли», похоже, истекает

(соглашение о рыболовстве автоматически продлевается сроком на пять лет, если никто из сторон не возражает).

Как сообщают британские СМИ, огромное количество трески и пикши, продаваемых в магазинах по всей стране, традиционно добывается в этих водах. При этом газета The Daily Mail [написала](#), что из-за возможного запрета на вылов рыбы британцы рискуют остаться без любимого Fish & Chips. Согласно данным рыболовства Великобритании, только в прошлом году в Баренцевом море было выловлено колоссальных 566 784 тонн трески. Согласно другому источнику – [отчету Sky News](#) – за прошлый год до 40% трески и пикши, потребляемых в Великобритании, было закуплено либо выловлено в РФ.

Отметим, что **денонсация соглашения с Великобританией является важной мерой, которая призвана продемонстрировать недружественным странам готовность России идти на пересмотр договоров не только в области стратегической стабильности, но и продовольственной безопасности.** Особый вес таким шагам придает и тот факт, что на сегодняшний день **Россия – это единственная страна на международной арене, способная обеспечить продовольственную, водную и энергетическую безопасность не только себе, но и другим.**

Показательно, что аналогичные меры ранее были применены и в отношении японцев, регулярно ловящих рыбу на Дальнем Востоке. В 2022 г. Россия приостановила действие договора с Японией по сотрудничеству в области промысла морских живых ресурсов, которое было заключено в

По факту, соглашение 1956 г. представляло собой одностороннюю уступку СССР бывшему союзнику во Второй мировой войне. По этому документу Москва не получала что-либо взамен за предоставление права захода британским рыболовным судам в территориальные воды Советского Союза.

1998 г. Оно разрешало японским рыбакам вести промысел у берегов Южных Курил в рамках выделяемой квоты.

Таким образом, расторжение соглашения с Великобританией и прекращение выдачи разрешений японским рыбакам является важным шагом в направлении защиты собственных природных ресурсов в территориальных водах, а также должно продемонстрировать, что недружественные шаги по отношению к России не будут оставаться без ответа. Кроме того, в контексте складывающейся ситуации определенные выгоды обретают российские военные, для которых устраняются сомнительные корабли с привилегией становиться на якорь в стратегически важном регионе, где расположен Мурманский порт, к слову, единственный незамерзающий порт на побережье Северного Ледовитого океана, и базы Северного флота ВМФ России.

Центральноазиатские редкоземы в фокусе американского внимания

В сентябре 2023 г. в Нью-Йорке в кулуарах сессии ГА ООН прошел первый в истории саммит 5+1 (Центральная Азия + США), что рассматривается как стремление Штатов закрепиться в регионе надолго. Один из важнейших аспектов растущей американской деятельности в регионе – это добыча полезных ископаемых, в первую очередь редкоземельных металлов.

К редкоземельным металлам (РЗМ) относят 17 элементов, которые на данный момент играют незаменимую роль в производстве товаров с применением разнообразных высоких технологий от искусственного интеллекта до зеленой энергетики и оборонной промышленности. Обострению этой конкуренции способствует тот факт, что в добыче и, что немаловажно, в переработке РЗМ практически монопольно доминирует Китай, препятствуя лидерству западных компаний в зеленой энергетике. Регион Центральной Азии, по оценкам, обладает около 12% мировых запасов РЗМ, в связи с чем для западных стран он представляется одним из ключевых элементов диверсификации своей цепи поставок РЗМ. Еще в 2012–2016 гг. Геологическая служба США провела инвентаризацию

редкоземельных элементов и всех месторождений полезных ископаемых в Центральной Азии. В настоящее время отмечается новый всплеск интереса к добыче и разработке месторождений РЗМ в регионе.

Вашингтонская фабрика мысли «Международный налоговый и инвестиционный центр» (занимается продвижением налоговых и инвестиционных реформ с 1993 г., в том числе представлена в Казахстане как брокерская компания) опубликовала [доклад](#),

анализирующий состояние РЗМ в Центральной Азии и геополитические возможности региона за счет максимальной разработки месторождений и экспорта этих полезных ископаемых. Предлагается увеличение западных, японских, индийских, корейских и арабских инвестиций,

Заявляемая цель доклада – «стимулировать действия по использованию этих возможностей». Особое внимание в докладе уделяется Казахстану как ведущей экономике и обладателю крупнейших запасов РЗМ в регионе.

что якобы создаст беспроблемную ситуацию для всех стейкхолдеров. Ставка на привлечение незападных инвестиций в этом свете не случайна: это такой способ разбавить токсичность от сотрудничества с западными странами, которая может отпугнуть центральноазиатских партнеров.

Кроме того, в докладе перечислены рекомендуемые реформы для стран региона, особенно в части развития «мягкой инфраструктуры» для разработки и добычи РЗМ: в налоговой, торговой и регулятивной политике. В первую очередь, предлагается оцифровать свои данные о редкоземельных элементах (как это уже сделали Казахстан и Узбекистан), объединить в единую базу информацию о месторождениях с советской эпохи и обновить в соответствии с более поздними анализами. В докладе прослеживается намек на то, что чрезмерная скрытность стран в обнародовании своих геологических данных может быть связана с необходимостью «получать разрешение Москвы» на это.

Среди остальных рекомендаций – развитие транскаспийского транспортного маршрута в обход России, создание в Казахстане банка редкоземельных металлов (по аналогии с банком низкообогащенного урана МАГАТЭ в Усть-Каменогорске), заключение торговых соглашений прицельно по редкоземельным металлам, продвижение интеграционной

повестки в регионе, создание регионального информационного центра РЗМ.

В принципе, активизацию сотрудничества по РЗМ уже можно наблюдать: в июне 2022 г. состоялось первое заседание американо-казахской рабочей группы по торгово-экономическому сотрудничеству в этой области. Итогом **встречи** стала договоренность о поставке американских технологий для добычи. В ноябре 2022 г. был подписан меморандум о взаимопонимании между РК и ЕС, в рамках которого ведется разработка дорожной карты стратегического партнерства, в том числе в области критически важного сырья. В марте 2023 г. после визита Блинкена был **подписан** меморандум в области геологического изучения недр страны, а казахское правительство пообещало внести поправки в закон «О недрах и недропользовании», чтобы упростить процедуру получения лицензии на недропользование. Летом 2023 г. состоялся визит американской торговой делегации в Астану, состоящей из представителей компаний ExxonMobil, Boeing, GE, Baker Hughes, Citibank, Google, Microsoft и Apple, для наращивания инвестиций в энергетику страны и была утверждена дорожная карта по расширению добычи редкоземельных металлов до 2025 года. Планируется, что в разработку месторождений в Карагандинской и Восточно-Казахской областях вложится американский инвестфонд Cove Capital, в Кызылордынской области – британское предприятие Ferro-Alloy Resources Group. Министерство промышленности и строительства **разработало** Комплексный план развития отрасли на 2024–2028 годы, а К.-Ж. Токаев **называет** редкоземельные металлы «новой нефтью».

Кроме них, в Республике работает немецкая корпорация HMS Bergbau AG (проект по добыче лития) и итальянская нефтегазовая Eni. Поисковые работы ведутся на 12 перспективных участках.

Прямая и косвенная экспансия США и ЕС в сектор добычи и первоначальной переработки РЗМ Центральной Азии будет продолжаться. Она является частью стратегии коллективного Запада по перехвату инициативы у Китая в этом стратегически важном секторе мировой экономики, включению развивающихся стран Азии, Африки и Латинской Америки в международные клубы производителей и потребителей

отдельных видов РЗМ под своей эгидой, заключению с ними договоров и долгосрочных контрактов, которые обязывали бы их напрямую или через посредников поставлять РЗМ американским и европейским компаниям. При этом и США, и ЕС исходят из того, что новая, зеленая, перспективная экономика строится у них, а обслуживать ее и покупать конечные высокотехнологичные изделия будут вынуждены страны глобального большинства.

С учетом серьезных сдвигов в структуре мировой экономики и скорости происходящих изменений приоритетность отрасли резко возрастает. Необходимо сокращать сроки, увеличивать объем капиталовложений, учреждать международные консорциумы с дружественными странами и частным капиталом, договариваться о выходе на внешние рынки и создавать совместные производства, в которых бы использовались РЗМ, добываемые и перерабатываемые отечественными предприятиями.

Россия обладает одной из крупнейших в мире минерально-сырьевых баз РЗМ. Она занимает третье место в мире по их запасам, которые оцениваются в 21 млн тонн. Однако по причине низкого внутреннего спроса становление отрасли до сих пор шло относительно низкими темпами. 90% компонентов, в которых используются РЗМ, ввозились из-за рубежа. В 2019 г. Правительство и госкорпорация Росатом поставили задачу к 2025 г. снизить импортозависимость на 50% и к 2030 г. перейти на полное самообеспечение.



ThyssenKrupp и реорганизация немецкой/европейской сталелитейной промышленности

Стагфляция в еврозоне серьезно влияет на позиции крупнейших предприятий тяжелой промышленности, вынуждая их к изменению своих стратегий.

2022-2023 финансовый год немецкий промышленный концерн ThyssenKrupp завершил с чистым убытком в размере €2,07 млрд по сравнению с прибылью в €1,14 млрд годом ранее. Системной причиной неудовлетворительных финансовых показателей является рост стоимости сырья при снижении цен на сталелитейную продукцию.

Среди финансовых причин спада можно выделить снижение годовой чистой прибыли на 66% (до €703 млн), при снижении рентабельности прибыли с 5% до 1,9%. За последний год на 16% сократился объем заказов, составивший €37,06 млрд.

Адаптируясь к новым реалиям, немецкий промышленный гигант приступил к реорганизации своего бизнеса. В экономическом отношении речь идет о снижении доли транснациональных «общеевропейских» активов при диверсификации международных связей и выстраивании особых отношений с европейскими политическими регуляторами.

Оптимизация сталелитейного бизнеса

В конце 2023 г. ThyssenKrupp вывела из своего состава ряд крупных предприятий, расположенных в Испании. 27 ноября было объявлено о закрытии металлургического завода Galmed (г. Валенсия, производственная мощность 450 тыс. тонн в год, приобретен ThyssenKrupp в 1993-2003 гг.). В качестве причины сброса актива называется снижение спроса на оцинкованную сталь в связи с кризисом европейского автомобильного рынка.

20 декабря 2023 г. стало известно о продаже дочернего испанского завода ThyssenKrupp Materials Processing Lamincer S.A.U. (г. Мунгия, район Бильбао), специализирующегося на холоднокатанной стали (объем производства 40 тыс. тонн в год) и находившегося в составе холдинга с

2009 г. Покупателем стала испанская сталелитейная корпорация Grupo Arania.

Декарбонизация и Ближний Восток

В контексте тренда на углеродную нейтральность, отметим серию контрактов, полученных в Саудовской Аравии в период с октября 2023 г. по 12 января 2024 г. корпорацией ThyssenKrupp Uhde (дочернее нефтехимическое инжиниринговое предприятие, возникло в 2014 г.). Взаимодействие с саудовскими корпоративными гигантами ENOWA (дочерняя структура энергетической и водной компании NEOM) и Ma`aden (горная добыча и производство удобрений) подразумевает закупку немецкого оборудования и внедрение европейских стандартов в области углеродной нейтральности. В политическом отношении данные сделки стали результатом визитов в Саудовскую Аравию канцлера ФРГ О. Шольца (24 сентября 2022 г.) и министра иностранных дел А. Бербок (17 мая 2023 г.).

В логистическом и макрорегиональном отношении новость следует рассматривать в контексте транспортного коридора «Индия – Ближний Восток – Европа», анонсированного на саммите G20 в Нью-Дели (9-10 сентября 2023 г.). Данный маршрут представляет собой альтернативу китайскому проекту «Один пояс – один путь», а также транспортным коридорам, проходящим через Турцию. Как заявил президент Турции Р.Т. Эрдоган: «Никакого коридора, проходящего мимо Турции, быть не может!»

Европейские регуляторы и госзаказ

В июле 2023 г. Еврокомиссия одобрила предоставление ThyssenKrupp гранта на €550 млн на декарбонизацию бизнеса и дополнительных выплат в размере до €1,45 млрд с целью проведения частичной декарбонизации сталелитейного производства.

Следует подчеркнуть, что ThyssenKrupp не входит в число крупнейших производителей металлургической продукции в мировом масштабе, уступая по количественным показателям китайским, корейским и российским корпорациям, а также европейскому холдингу ArcelorMittal

(2-е место в мире). При этом, наряду с ArcelorMittal, ThyssenKrupp является крупнейшим получателем европейской господомощи.

В условиях низких цен на сталь важнейшим аспектом деятельности ThyssenKrupp становится выполнение заказов для немецкой армии и других заказчиков, нуждающихся в немецкой стали. Еще в 2021 г. холдинговая компания ThyssenKrupp Marine Systems получила контракт на постройку 6 подводных лодок класса 212 CD (из них четыре – для ВМС Норвегии). Повышается значение участия в программе переоснащения Бундесвера – на модернизацию которого еще 16 марта 2022 г. решением правительства Германии было выделено €100 млрд, из которых €62 млрд пойдут на закупки вооружения (€40,8 млрд для сухопутных войск; €19,3 млрд для военно-морских сил; €1,9 млрд будут стоить полевое обмундирование и экипировка). По данным издания Focus, в 2023 г. на закупки техники уже было израсходовано €17 млрд.

Закупки военной техники Бундесвером в 2023 г. по данным немецкой прессы

Вид военной техники	Стоимость (млрд евро)
3 самолета морской разведки Boeing P8 Poseidon	1,1
50 бронетранспортеров Puma	4,7
60 Тяжелых транспортных вертолетов (STH)	7,2
18 Основных боевых танков Leopard 2 A8	0,525
22 самоходные артиллерийские установки PzH 2000	0,190
Боеприпасы 155-мм.	0,543
82 легких боевых вертолета	2,6

Данные примеры демонстрируют зарождение тренда на снижение роли транснациональных связей в области тяжелой промышленности – одновременно с возвращением утерянных ранее активов европейскими национальными корпорациями. Уступая в мировом масштабе в объемах производства стали, компания делает ставку на завоевание технологического преимущества в рамках тренда на декарбонизацию, навязываемого Европейским союзом на Ближнем Востоке и в целом за пределами Европы. Сбрасывая нерентабельные активы, ThyssenKrupp остается важным звеном германского и европейского ВПК.



Новые шедевры информационно-экономической войны против КНР

Соединенные Штаты, Великобритания, Европейский союз до совершенства довели механизм очернения внешнеполитических противников, внутренних оппонентов, экономических конкурентов с использованием ресурса неправительственных организаций. Он опробован на десятках разных стран, с которыми им нужно было свести счеты, и политических деятелей, которых потребовалось вывести из игры. То, как они умеют это делать, они в очередной раз продемонстрировали в преддверии рассмотрения в Совете ООН по правам человека 23 января с.г. обзора ситуации с правами человека в Китае за период с 2018 г. по настоящее время.

Накануне организация «Врачи против насильственного извлечения органов» (Doctors Against Forced Organ Harvesting - DAFON) обратилась ко всем членам всемирной организации безопасности с призывом не допустить замалчивания преступной практики принудительного извлечения внутренних органов в коммерческих целях у узников совести, прежде всего последователей религиозного движения «Фалуьгун» [секта запрещена в Китае с 1999 г. из-за частых случаев помешательства и самоубийств адептов, психических расстройств, отказа от медицинской помощи из-за веры в "чудесное исцеление", а также посягательств на конституционный строй], ставшей обыденной в КНР с санкции Коммунистической партии.

В изложении DAFON ситуация выглядит следующим образом. «Фалуьгун» является духовной практикой, которая призывает своих приверженцев жить по принципам правдивости, сострадания и терпимости. Неустановленное количество ее приверженцев изолировано от общества. Их преследование сделало десятки миллионов (!) граждан Китая объектами санкционированного государством принудительного извлечения органов. Огромные запасы органов, насильственно изъятых у

заклученных диссидентов в Китае, превратили страну в ведущее направление международного трансплантационного туризма. Такой туризм крайне притягателен также потому, что местные медицинские центры гарантируют потенциальным пациентам намного более короткое время ожидания подбора органов, чем в США и ЕС. Их не останавливают этические нормы, строгий контроль, тщательные проверки и перепроверки, обязательные для развитых стран с устоявшимися системами донорства органов.

В подтверждение обвинений, выдвинутых против КНР и КПК, DAFON приводит многочисленные высказывания/свидетельства отдельных лиц и политических деятелей и данные расследований, проводившихся различными неправительственными организациями. Особый упор сделан на предоставленные Трибуналом по Китаю, взявшим на себя миссию общественного [расследования](#) случаев возможных злоупотреблений при трансплантации органов в Китае и проверки утверждений о насильственном извлечении внутренних органов у узников совести. Трибунал был учрежден в 2018 г. в Великобритании в составе семи человек по инициативе «Международной коалиции по прекращению злоупотреблений при трансплантации органов в Китае». В Коалицию входят несколько десятков юристов, учёных, врачей, специалистов по этике, исследователей и правозащитников. Согласно вынесенному Трибуналом вердикту, «бесчисленное количество узников совести умерло в результате санкционированных государством преступлений насильственного извлечения органов, совершенных Коммунистической партией Китая».

О том, как выстроены свидетельства, можно судить по подозрениям, которыми Эдвард Макмиллан-Скотт (Edward McMillan-Scott), четыре срока подряд с 2004 по 2014 гг. занимавший пост вице-президента Европейского парламента, поделился 22 января на параллельном с заседанием Совета мероприятия ООН. Слушания были организованы европейской правозащитной группой с консультативным статусом ООН «Координация ассоциаций и частных лиц за свободу совести» (CAP Freedom of Conscience). Согласно своему уставу, она борется со всеми формами

дискриминации на основе религии или убеждений, предупреждая о нарушениях компетентные европейские и международные структуры. В мае 2006 г. Э. Макмиллан-Скотту была организована секретная встреча в Пекине с Цао Дуном, бывшим заключенным, практикующим «Фалуньгун». Цао Дун рассказал ему о пропавшем сокамернике, тело которого видел позже в тюремном морге с дырами от извлеченных жизненно важных органов. За несанкционированную встречу Цао Дун был посажен в тюрьму. Его дальнейшая судьба неизвестна. Но впоследствии Э. Макмиллан-Скотт виделся с большой группой последователей духовной практики, которым после заключения, удалось выехать из Китая. Все они, как один, подтверждали творящиеся в Китае ужасы.

В качестве другого типа свидетельств используются обзоры публикаций. Примером может служить исследование, размещенное в Американском журнале трансплантации в 2022 г. В нем суммировано свыше 70 публикаций на китайском языке о трансплантации органов, из которых следует, что врачи забирали у людей сердца и легкие для трансплантации, не проводя тестов для установления смерти мозга. Если это так, то, следовательно, пациентов убивали, чтобы получить их внутренние органы для трансплантации.

Обращение к Совету ООН по правам человека и всем членам всемирной организации безопасности подписали 110 законодателей, врачей, ученых и гражданских групп. Они призвали ООН учредить международный уголовный трибунал для расследования преступлений, связанных с насильственным извлечением органов в Китае. Кроме того, они потребовали назначить специального докладчика Совета по Китаю.

Обращение стало, пожалуй, ключевым элементом нового трека информационной войны, ведущейся против КНР. Другими элементами служат согласованные США и ЕС призывы расследовать всю совокупность злоупотреблений в отношении последователей религиозного движения «Фалуньгун» (незадолго до обсуждения на Совете ООН содержащую их резолюцию принял Европарламент); законодательные инициативы, направленные на то, чтобы запретить гражданам трансплантационный туризм в Китай; наращиваемое давление на западные медицинские

центры, учебные заведения, фармацевтические компании, любые медицинские организации, которые, согласно лексике, используемой американскими СМИ, «пожертвовали правовыми и этическими стандартами ради сотрудничества с Китаем в этих массовых убийствах».

Цель нового трека информационно-экономической войны против Китая состоит не только в том, чтобы очернить его в глазах мирового общественного мнения, но и подготовить западного обывателя к новому витку противостояния с КНР, еще больше затруднить экономическое и научно-техническое сотрудничество с Поднебесной империей, оттолкнуть от нее как можно больше развивающихся стран, во всяком случае тех, которые находятся под влиянием США, Великобритании и ЕС.

Брюссельские сплетни

► Европейцы бьют тревогу на фоне того, что администрация Байдена на руку Кремлю решила усложнить процесс выдачи разрешений на строительство новых экспортных терминалов СПГ. Общественный резонанс связан с тем, что 25 января Белый Дом приостановил выдачу разрешения на строительство крупнейшего в Штатах и в мире СПГ-терминала в Луизиане под давлением экологических групп. Как сообщает Reuters, администрация решила включить больше 'климатических критериев', соответствие которым необходимо для получения разрешения. Предполагается, что таким образом Байден стремится заручиться поддержкой эоактивистов на предстоящих выборах. В настоящее время, эмбарго ЕС на поставки российского СПГ нет, что в ЕС объясняют высокой волатильностью этого рынка, а также возможным ростом прибыли РФ от скачка цен на газ в случае введения такого запрета. Принятое Белым Домом решение фактически еще больше снижает вероятность санкций в этом направлении.

► В свете предстоящих выборов в Европейский Парламент, один из ведущих аналитических центров Европы - Европейский Совет по международным отношениям (ECFR), делает свой прогноз. Несмотря на ожидаемый сдвиг вправо рост электорального веса радикальных правых популистов и ослабление позиций зеленых и левоцентристов,

прогнозируется что «коалиция Урсулы» останется лидером по количеству мест, хоть и с более суженным перевесом. От ожидаемого поправления Европейского парламента не следует ожидать радикальных перемен в политике ЕС, хоть утверждается, что это осложнит законодательный процесс. Это совпадает и с нашим прогнозом, данным еще в конце 2023 года.

Figure 1: Projected make-up of the European Parliament

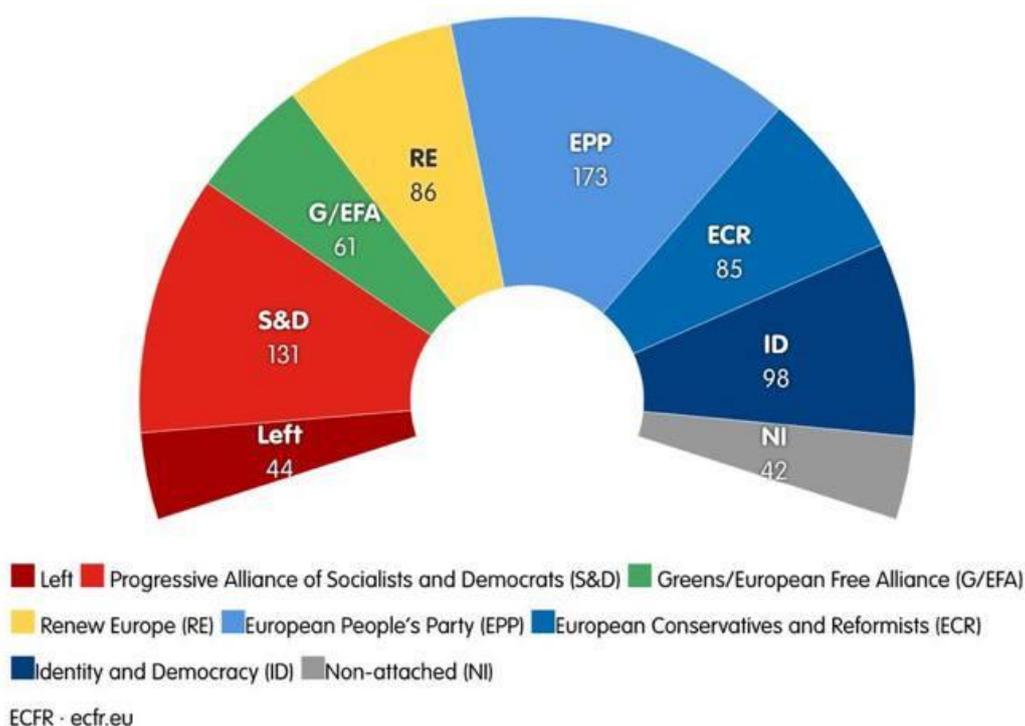


Рис. 1. Прогнозируемые ECFR результаты выборов в Европарламент в 2024 г.

Все мнения, высказанные в данном мониторинге, отражают точку зрения авторов и не являются официальной позицией НИУ ВШЭ.

Авторский коллектив:



Энтина Екатерина Геннадьевна

руководитель проекта, д.полит.н., профессор
департамента зарубежного регионоведения, директор
Центра средиземноморских исследований НИУ ВШЭ
e.entina@hse.ru



Давранова Сабина Бобыровна

аналитик Центра средиземноморских
исследований НИУ ВШЭ
sdavronova@hse.ru



Мелоян Тигран Хачатурович

аналитик Центра средиземноморских
исследований НИУ ВШЭ
tmeloyan@hse.ru



Наджаров Александр Мартиросович

аналитик Центра средиземноморских
исследований НИУ ВШЭ
anadzharov@hse.ru



Пивоваренко Александр Александрович

научный сотрудник Центра средиземноморских
исследований НИУ ВШЭ
apivovarenko@hse.ru