

Правительство Российской Федерации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)

Институт проблем безопасности



МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА

АНАЛИТИК ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ

Направление подготовки 38.04.02. «Менеджмент»

Единственная профильная программа высшего образования в Российской Федерации
Преподается с 2018 года

НИУ «Высшая школа экономики» осуществляет образовательную деятельность на основании:



- **Федерального закона от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании»**
- **Лицензии от 24.05.2017 г. № Л035-00115-77/00617297**
- **Государственного задания от 28.12.2021 г. № 075-00672-22ПР**
- **Программы развития до 2030 года, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.11.2021 г. № 3333-р**

Полная информация об университете находится по адресу: www.hse.ru

Институт проблем безопасности НИУ «Высшая школа экономики» создан в январе 2012 г. на основании решения ученого совета университета и состоит из кафедры проблем безопасности и одноименного научно-исследовательского центра.

- **Действующее Положение об Институте проблем безопасности утверждено решением ученого совета НИУ ВШЭ 30.11.2018 г. протокол № 12**
- **Директор Института проблем безопасности осуществляет свои полномочия на основании доверенности ректора НИУ ВШЭ от 09.01.2023 г.**

Полная информация об институте находится по адресу: security.hse.ru



КОНЦЕПЦИЯ МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЫ

АНАЛИТИК ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ

Направление подготовки 38.04.02. «Менеджмент»

Одобрена и рекомендована УМС, утверждена решением ученого совета НИУ ВШЭ от 29.09.2017 г. протокол № 9.

Управление программой



Академический
руководитель программы



Шульц Владимир Леопольдович
Член-корреспондент РАН, доктор философских наук, профессор, научный руководитель Центра исследования проблем безопасности РАН, член ученого совета при Совете безопасности Российской Федерации, генерал-полковник ФСБ России в отставке

Председатель Академического
совета программы



Волобуев Николай Анатольевич
кандидат юридических наук, заведующий кафедрой экономического анализа и корпоративного управления РЭУ им. Г.В. Плеханова, заместитель генерального директора ГК «Ростех», генерал-полковник ФСБ России в отставке

Члены Академического совета
программы

- Камышников Александр Петрович, эксперт в области энергетической безопасности;
- Малеев Владимир Иванович, эксперт в области обработки информации;
- Ромачев Роман Владимирович, эксперт в области деловой разведки;
- Сафронов Дмитрий Николаевич, эксперт в области банковской безопасности;
- Филинов Николай Борисович, эксперт в области менеджмента;
- Цакунов Сергей Владимирович, эксперт в области внешних инвестиций.

Кого готовит программа



Аналитик деловой разведки – это:

Высоко квалифицированный эксперт в области предпринимательской деятельности, который владеет необходимыми и достаточными способами получения уникальной информации, способен ее профессионально систематизировать и обрабатывать, подвергать объективному и непредвзятому анализу, выдвигать и проверять альтернативные гипотезы, делать прогнозы на основе данных и путем экстраполяции выявленных тенденций.

Базовый учебник Института проблем безопасности НИУ ВШЭ

Второе издание

Переработанное, дополненное, 45, 39 уч. листов

Оглавление состоит из:

Предисловия

Раздела 1. Общие вопросы безопасности

Раздела 2. Экономическая безопасность
предприятия

Раздела 3. Финансовая безопасность предприятия

Раздела 4. информационная безопасность
предприятия

Раздела 5. Физическая безопасность предприятия

Раздела 6. Инженерно-техническая безопасность
предприятия

Раздела 7. Кадровая безопасность предприятия

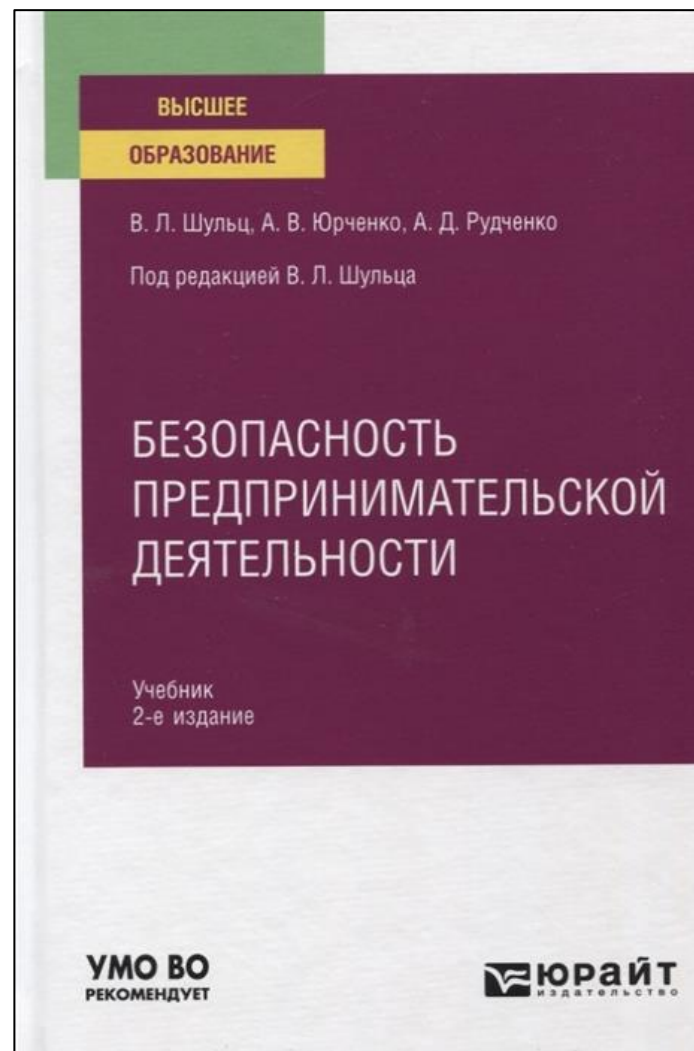
Раздела 8. комплексная безопасность
предприятия

Глоссарий

Библиография

Списка рекомендуемой литературы

Списка новых изданий издательства ЮРАЙТ



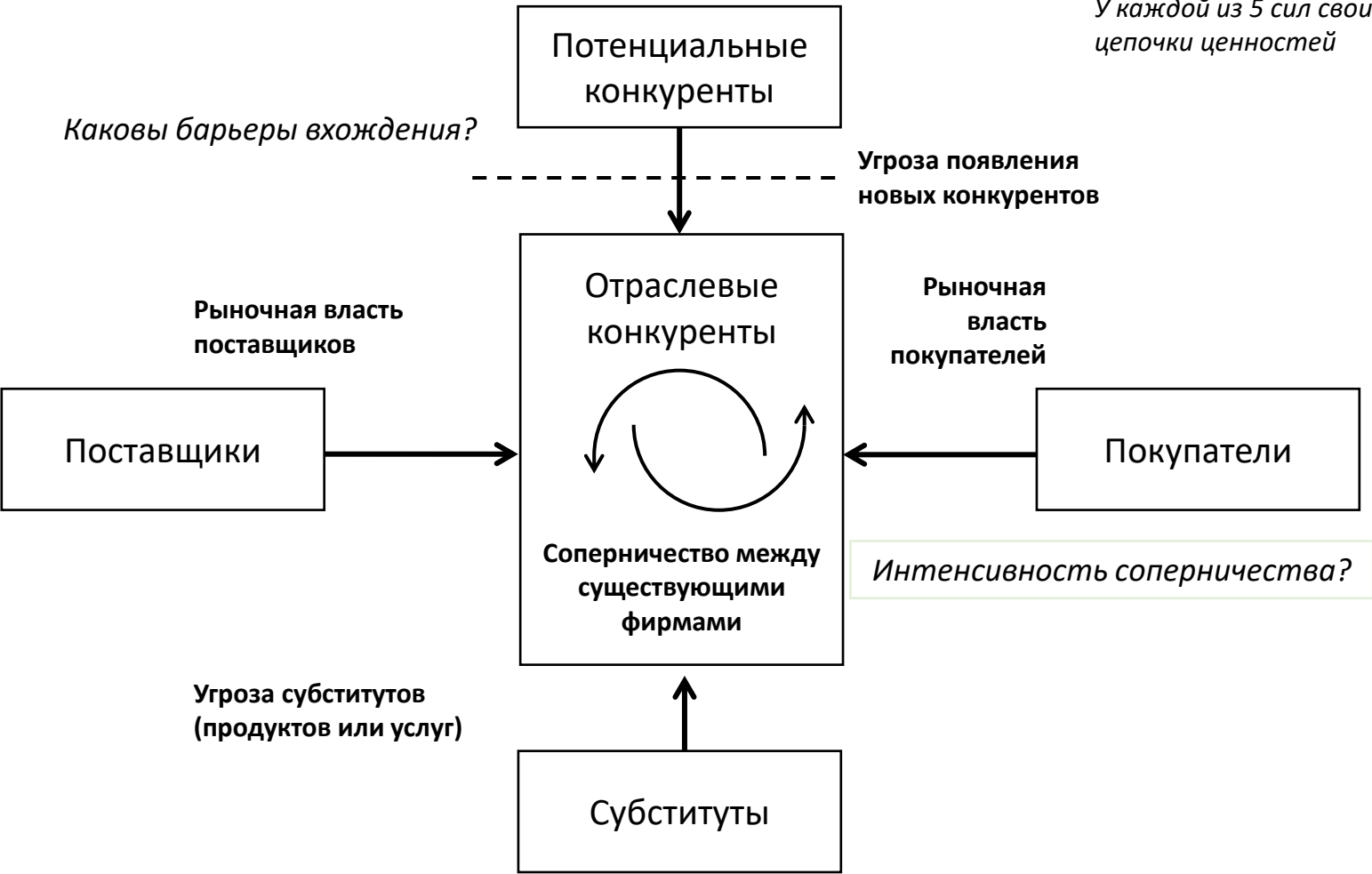
Компетенции выпускника



Аналитик деловой разведки должен владеть:

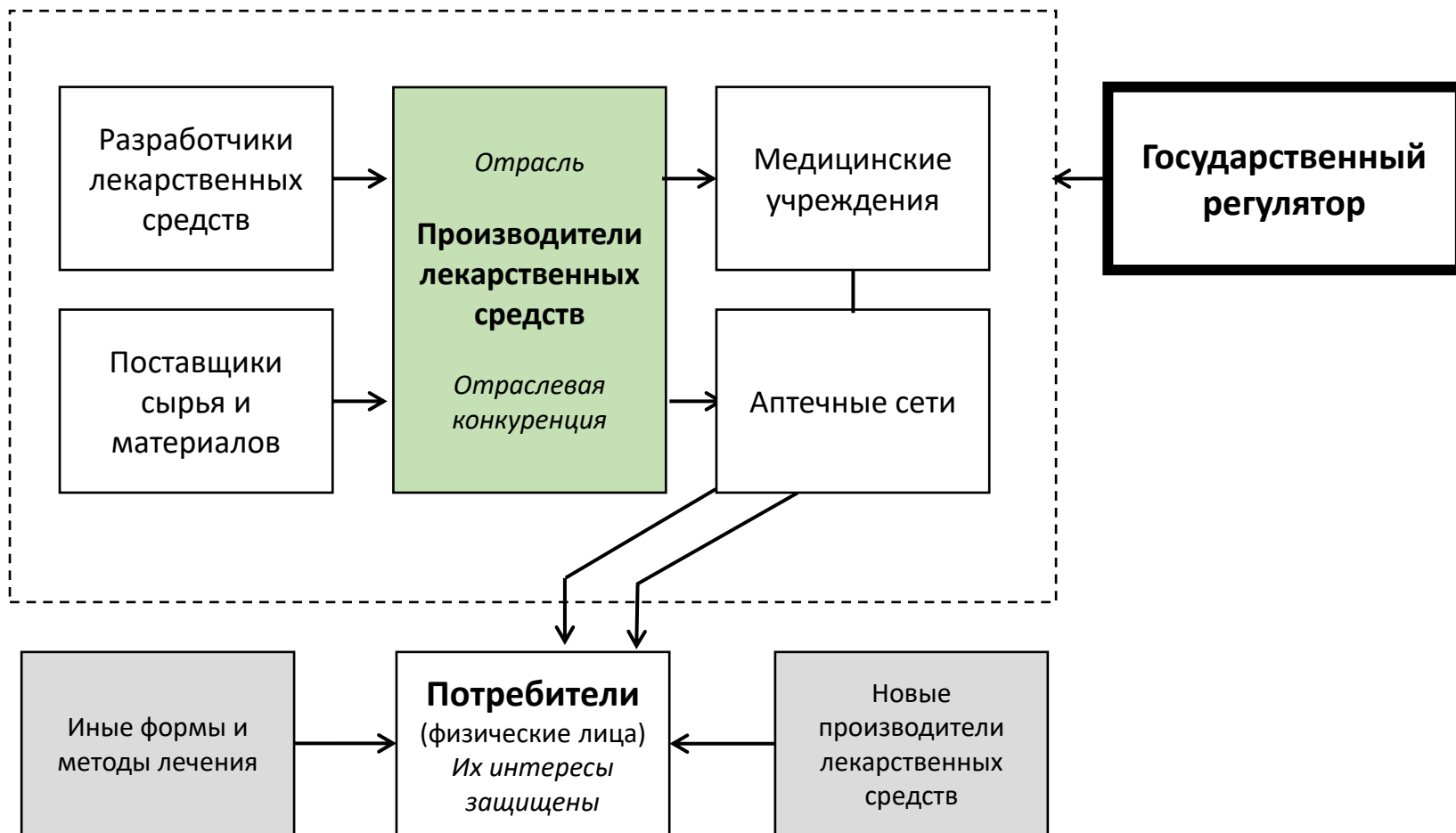
- Принципами и последовательностью выполнения задач в рамках цикла деловой разведки, осознанно и эффективно использовать его инструментарий, творчески и разумно подходить к его совершенствованию;
- Информацией о современных источниках получения информации, уметь ими пользоваться и определять конкретный перечень источников, достаточных для решения поставленной задачи;
- Приемами получения информации, как открытым путем, так и с соблюдением мер сокрытия своего предметного интереса в силу особенности выполняемой задачи;
- Общенаучными и частнонаучными (отраслевыми) методами познания, уметь применять их к решению конкретных практических задач;
- Методами построения логически последовательного алгоритма изучения частных проблем, вопросов и задач в интересах решения разового вопроса (изучение потенциального партнера, проверка важной информации);

Силы, определяющие отраслевую конкуренцию



Силы, определяющие отраслевую конкуренцию на фармацевтическом рынке

Лицензии, нормы, стандарты



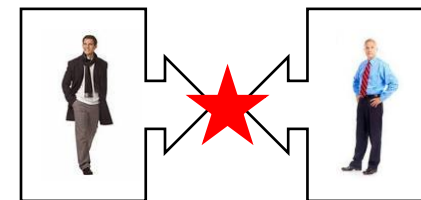


Компетенции выпускника

- Методами построения стандартного процесса получения и анализа достаточной, достоверной, относимой и своевременной информации для обеспечения основной деятельности любого бизнеса (предоставление кредитов, лизинг, консалтинг, оптовая и розничная торговля, правовые услуги, журналистские расследования и т.п.);
- Конкретными данными, позволяющими понимать бизнес-процессы собственной компании, или компании-заказчика профессиональной услуги;
- Методами системного изучения среды предприятия (группы предприятий), структуры отраслевого рынка, его движущих сил, ключевых факторов внешней среды;
- Методами выявления и изучения конфликтных ситуаций, анализа их причин и условий, противоборствующих сторон, объекта и предмета конфликта, роли третьих сил и реакции внешней среды на динамику конфликта;
- Принципами нетворкинга в системе деловой разведки, методами психологии и социальной психологии, умению готовить и вести официальные, а также приватные переговоры, а также оказывать влияние на людей;
- Методами составления отчета о проделанной работе, подготовки презентации и устного доклада заказчику в соответствии с полученным заданием.

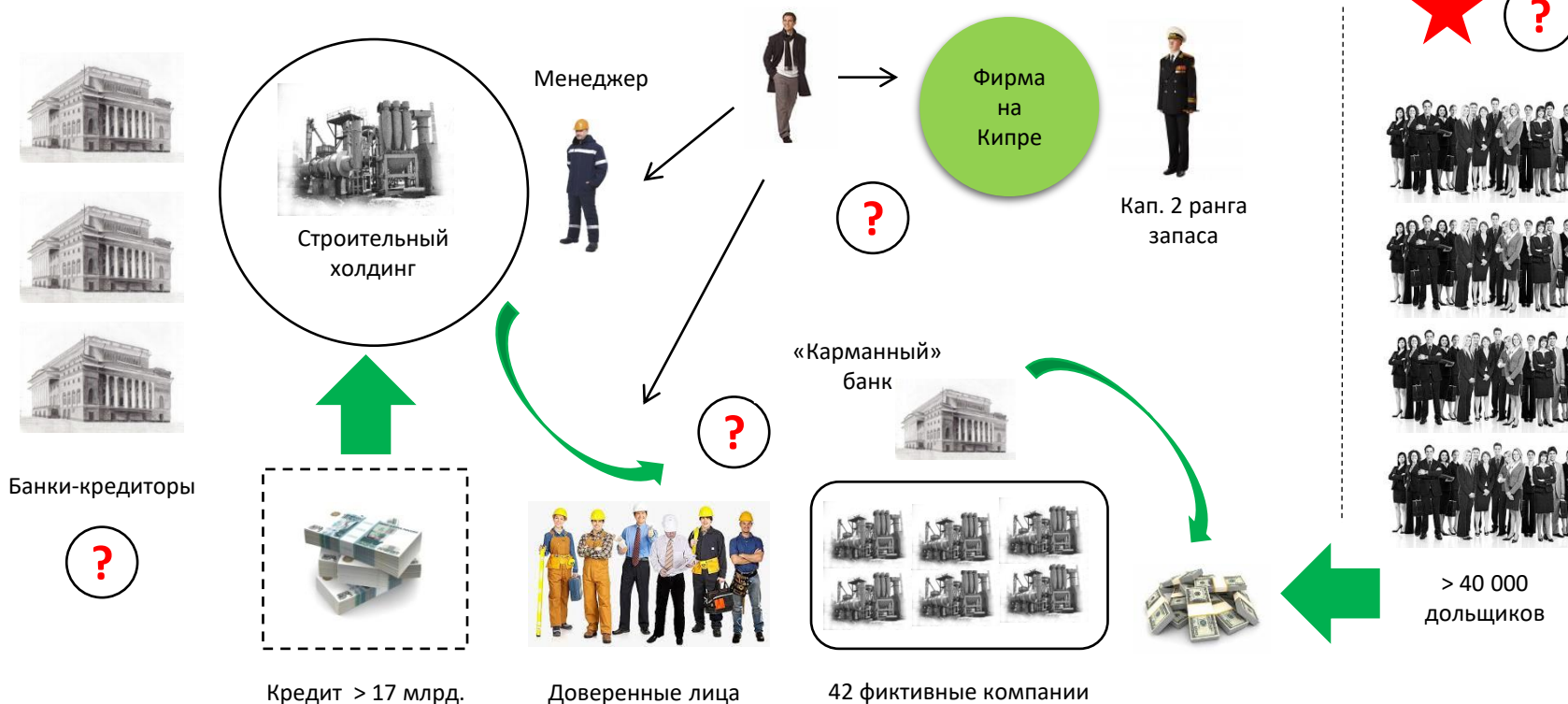
Угроза невозврата кредитов консорциуму банков

В 2009 г. в одном из крупных российских городов произошел конфликт между двумя учредителями бизнеса, входившими в топ 100 Forbes по России. Их общий бизнес был разделен в пропорции 50х50. За два года до событий они решили, что один развивает новый бизнес в Москве, а второй остается «на хозяйстве» в региональном центре. В регионе им принадлежал крупный строительный холдинг, который имел текущую кредитную задолженность перед банками на сумму более 17 млрд. рублей.



Конфликт между совладельцами бизнеса

Этот актив и стал зерном раздора между партнерами!



Ключевые преподаватели



Шульц Владимир Леопольдович,
член-корреспондент РАН, д.ф.н.

- Цикл деловой разведки
- Семинар наставника
- Социология безопасности



Христофоров Василий
Степанович, член-корреспондент
РАН, д.ю.н., профессор, генерал-
лейтенант запаса

- Цикл деловой разведки
- Открытые издания, как источник деловой информации



Юрченко Александр Васильевич,
профессор, генерал-майор в
отставке

- Цикл деловой разведки;
- Ключевой семинар АДР;
- Социальные конфликты в среде предприятия

Арктический шельф и спорные территории

Площадь Арктики в три раза превышает Европу и составляет 27 млн кв. километров. В недрах Арктики залегают нефть, газ, каменный уголь, цветные металлы и алмазы.



Северный морской путь

Проходит по морям Северного Ледовитого океана, а именно Баренцевому, Карскому, Лаптевых, Восточно-Сибирскому, Чукотскому и Беринговому. Главное преимущество Северного морского пути состоит в том, что он почти в два раза короче других морских путей из Европы на Дальний Восток.



От Санкт-Петербурга до Владивостока его протяженность составляет

14
Тыс. км

Распределение запасов нефти по страновым секторам Арктики, %

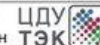


Распределение запасов газа по страновым секторам Арктики, %

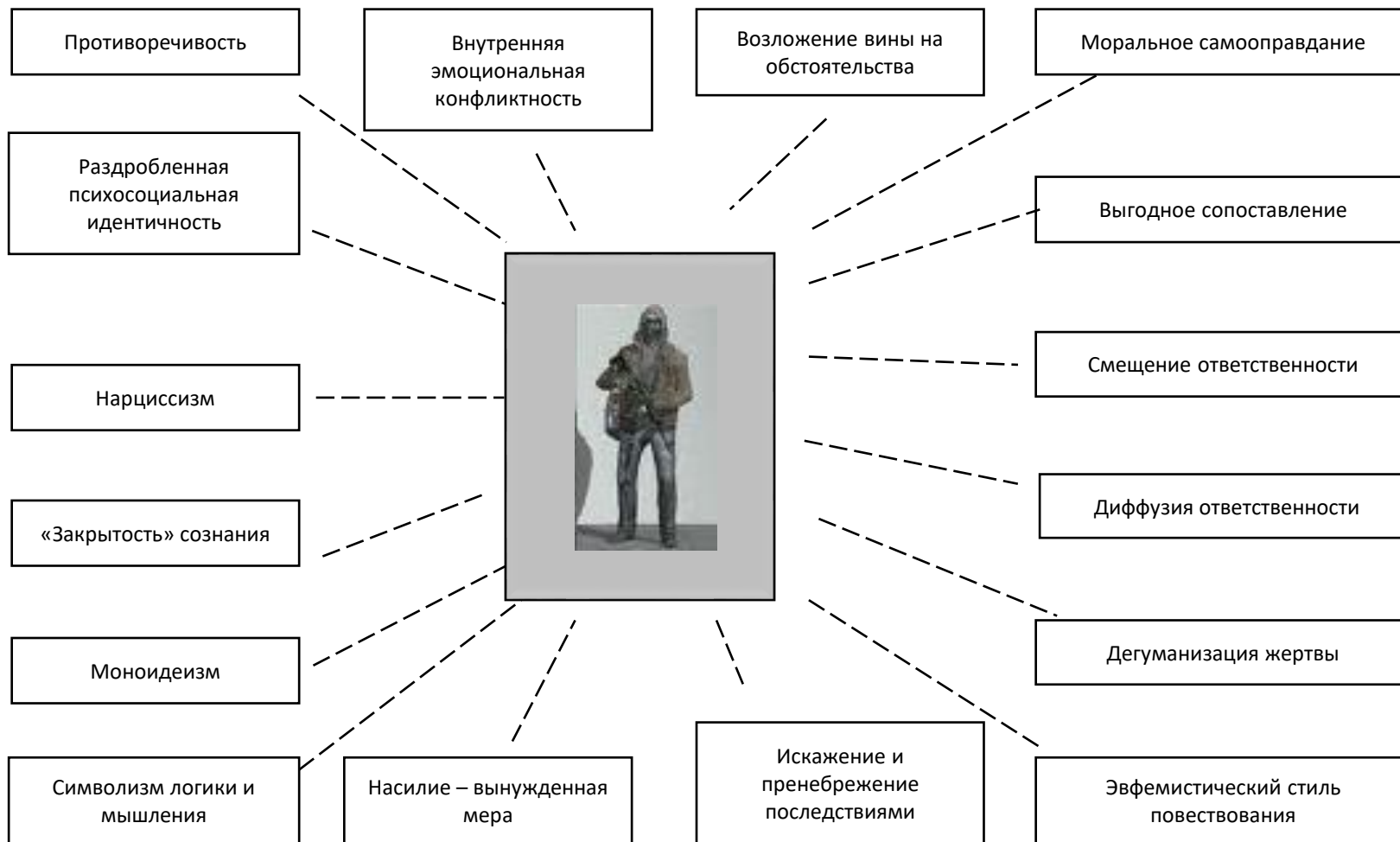


По данным Института региональных проблем

Редактор: Андрей Зуев
Дизайнер: Михаил Шилин



Индивидуальные особенности личности террориста



Ключевые преподаватели



Вавилова Елена Станиславовна,
ветеран внешней разведки,
полковник СВР в отставке

- Цикл деловой разведки
- Нетворкинг в деловой разведке



Асрутдинов Анвар Рифкатович,
ДРТ форензик, партнер

- Финансовые расследования
- Комплексный анализ предприятий



Верютин Владимир Николаевич,
к.ю.н., генерал-майор в отставке

- Цикл деловой разведки
- Социальные конфликты в среде предприятия



Филинов Николай Борисович,
к.э.н., заслуженный профессор
НИУ ВШЭ

- Принятие решений в условиях неопределенности

Тукхумы и тэйпы чеченцев

Тукхумы – территориальные военно-политические союзы. Тэйпы, гары и некъий – самобытные формы чеченских «вольных обществ» (родоплеменных объединений) или их объединений, входящих в состав тукхумов или самостоятельных родовых союзов. Общая численность чеченцев в Российской Федерации около 1 500 000 чел. Существует 9 тукхумов, около 110 горных и 70 равнинных тэйпов.

Союз тукхума Аккий

Представители этого тукхума называются аккинцами. Другие названия: ауховцы. Их около 30 000 человек. Говорят на аккинском диалекте чеченского языка. Многие считают себя просто чеченцами.

Входящие в тукхум тэйпы

Аккой

Барчхой

Боной

Вяппий

Зандакой

Зогой

Кевой

Кушкаш

Ноккхой

Пхарчой

Пхарчхой

Чонтой

Овршой

Чунгрой

Шинрой

Меркхой

Чхарой

Кавстой

Гулой

Жевой

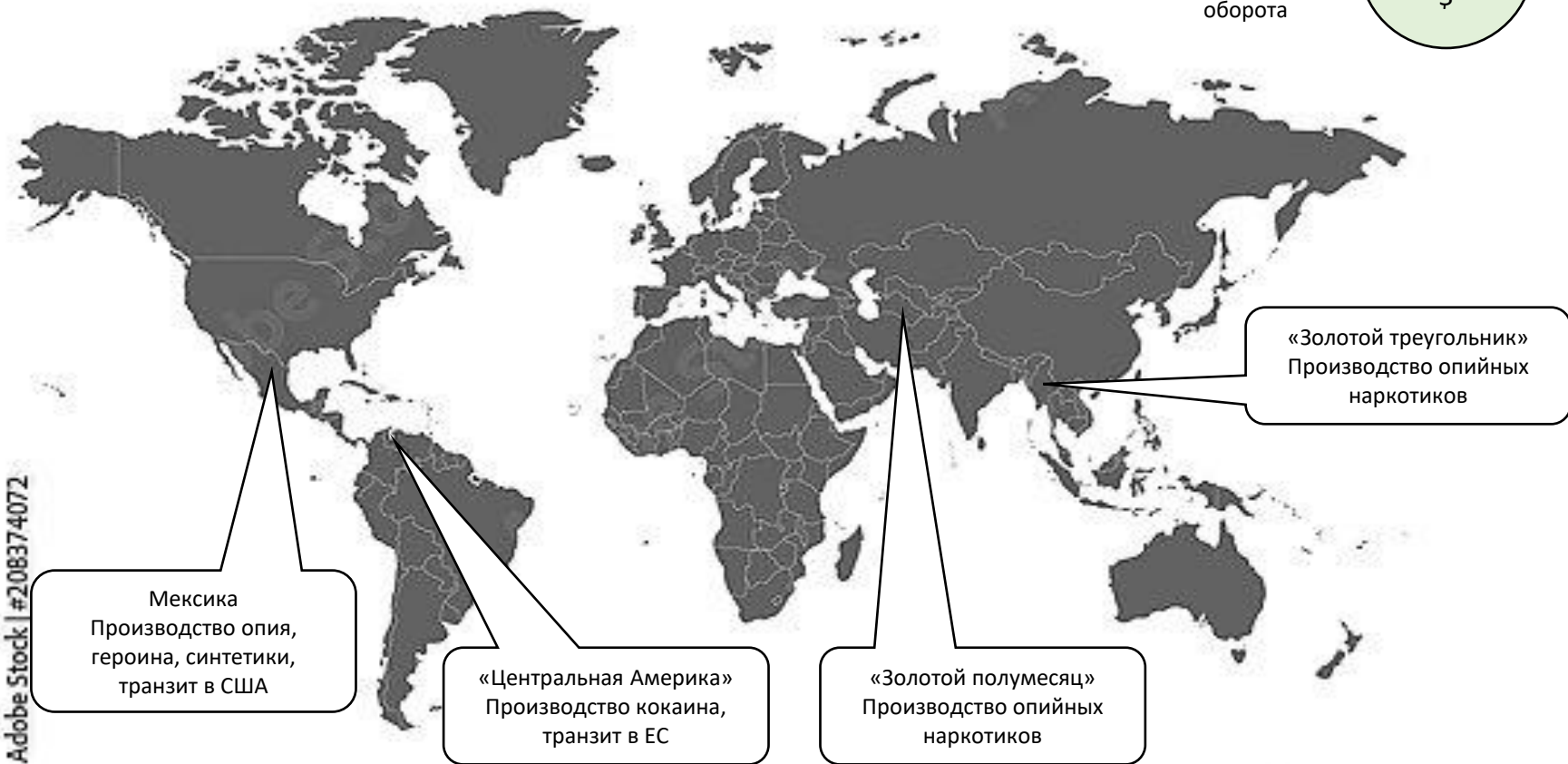


Тэйпы в свою очередь состоят из родов (гары), а те состоят из семей (некъий).

Региональные центры глобальной наркоугрозы

8% от всего
мирового
торгового
оборота

400
млрд.
\$



Сегодня традиционное производство наркотиков сосредоточено в трех основных районах:

1. Золотой полумесяц (Golden Crescent): Афганистан, Пакистан и Иран;
2. Золотой треугольник (Golden Triangle): Мьянма, Таиланд и Лаос;
3. Центральная Америка (Central America): Колумбия, Перу, Венесуэла и Боливия.

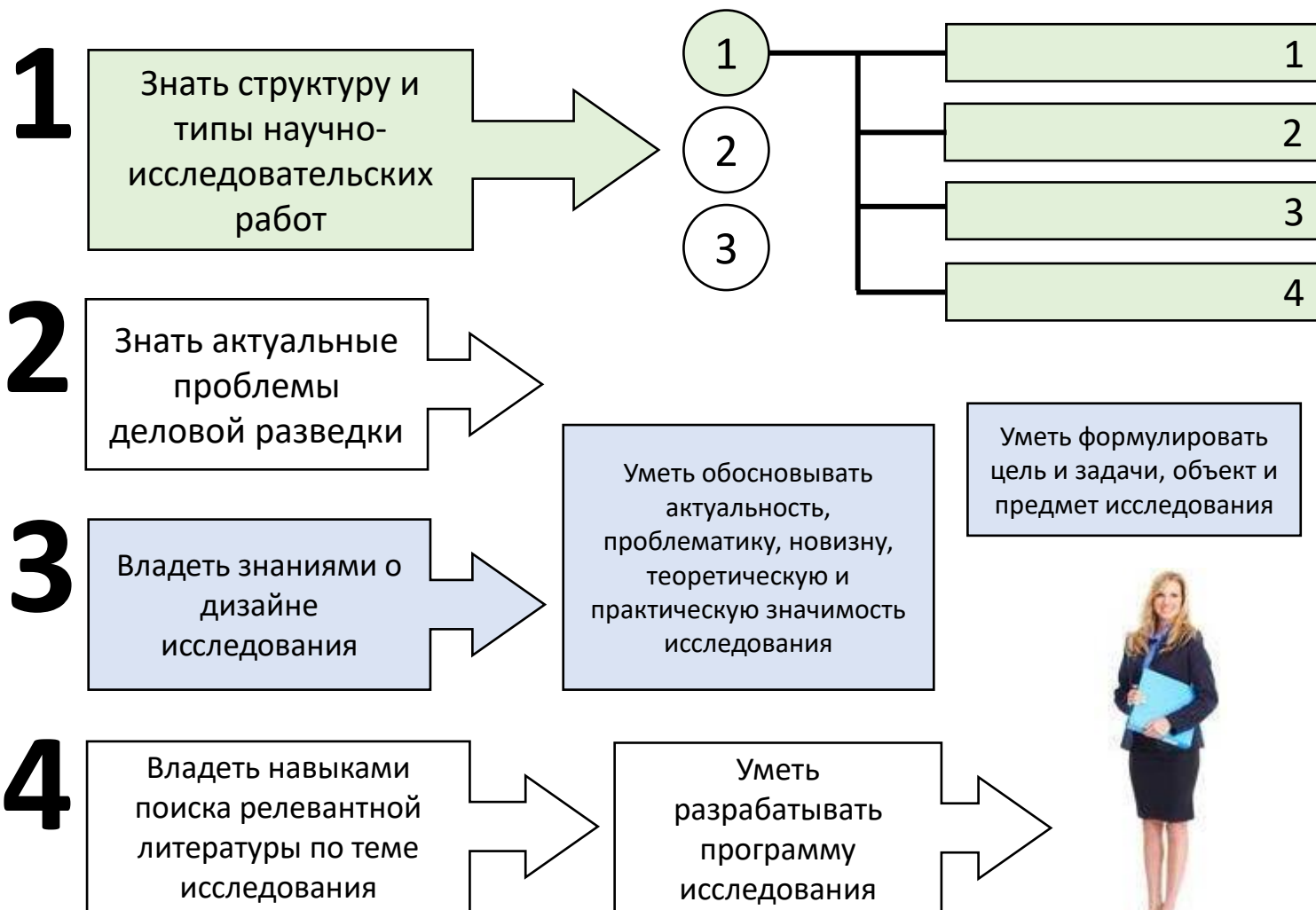
Основные дисциплины программы

- Цикл деловой разведки
- Принятие решений в условиях неопределенности
- Стратегии в менеджменте
- Сценарный анализ в деловой разведке
- Комплексный анализ предприятия
- Риск-менеджмент
- Сетевой анализ (на английском)
- Теория организации и организационное поведение
- Анализ финансовой отчетности
- Анализ финансовых рынков
- Экономический анализ предприятия
- Ключевой семинар «Аналитик деловой разведки»
- Семинар наставника
- Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула
- Производственная практика, защита курсовой работы
- Подготовка и защита выпускной квалификационной работы



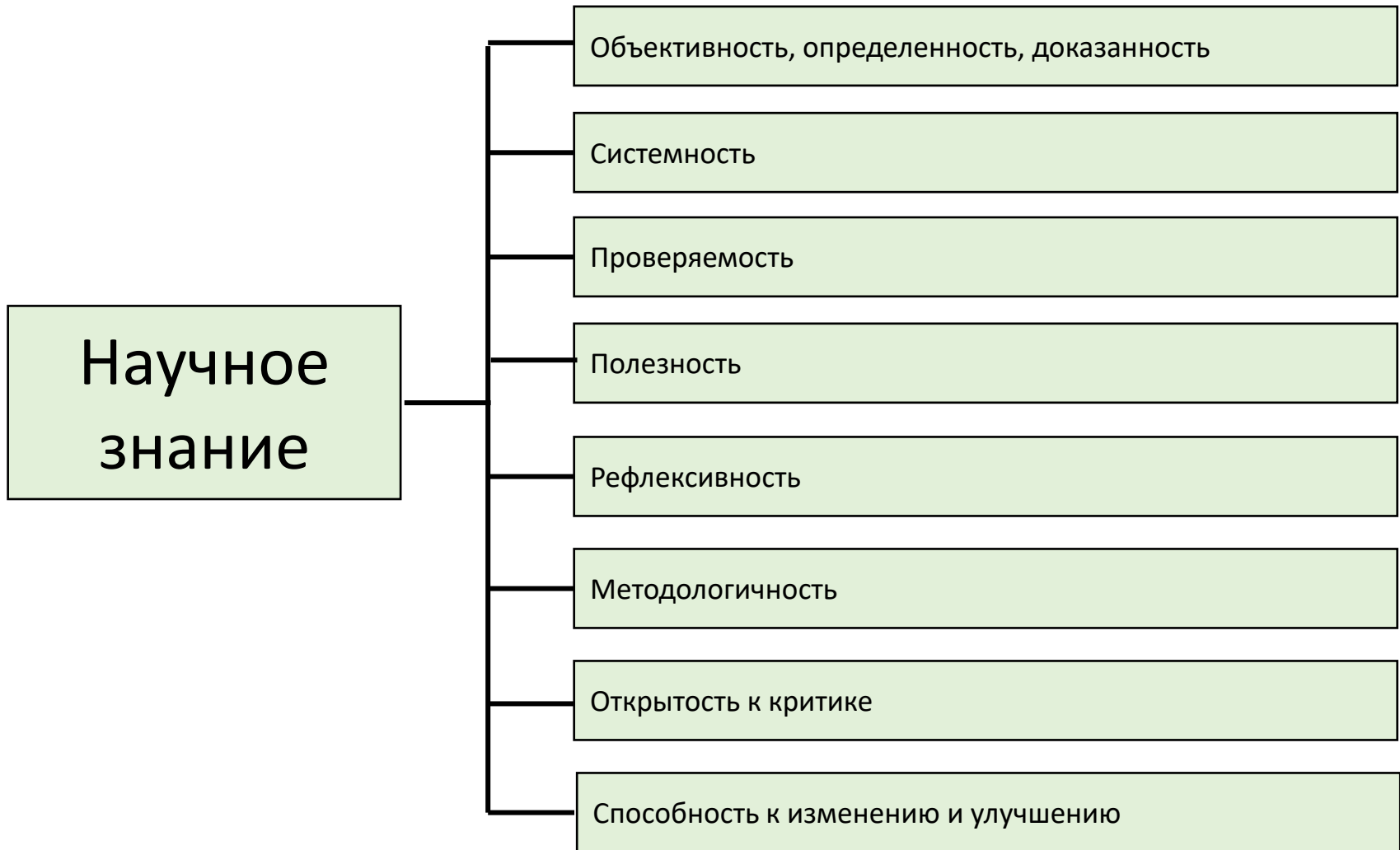
Цикл деловой разведки

Знать основные методы сбора и анализа информации



Структура научного знания

Научное знание может быть определено, как знание, удовлетворяющее следующим требованиям:





Условия поступления

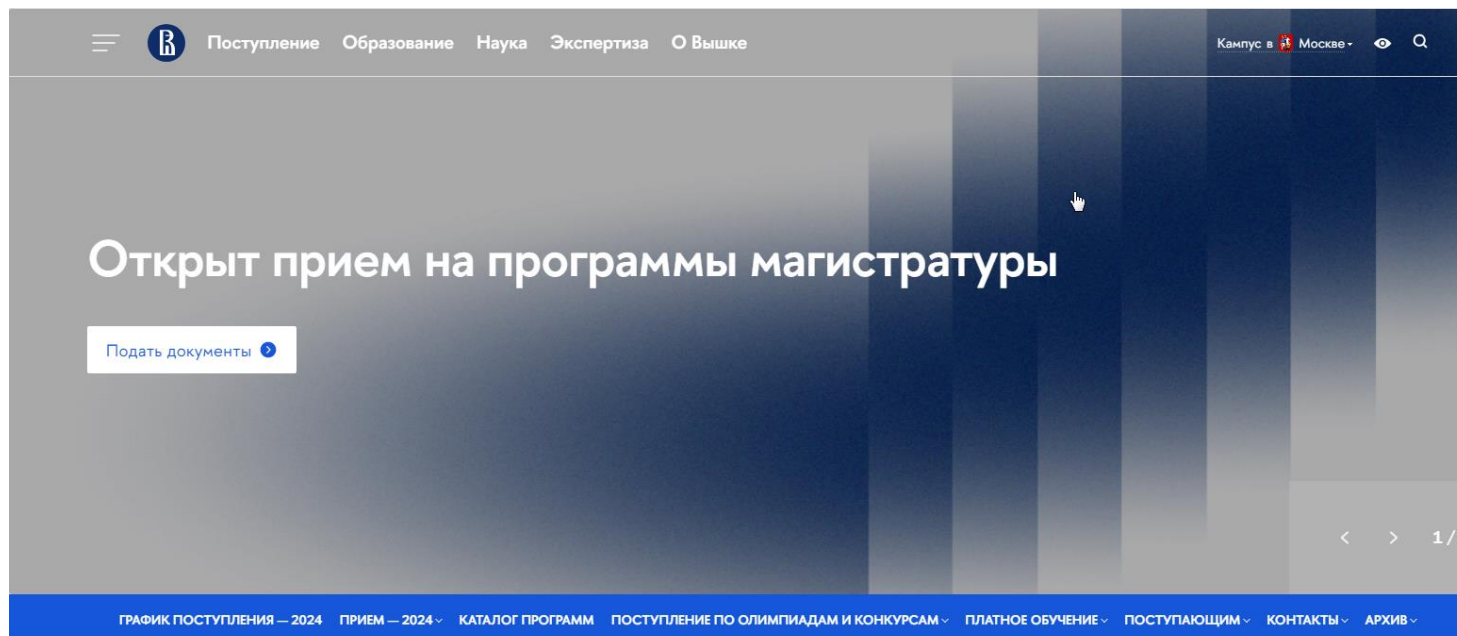
Для абитуриентов



ДОСТУП К РЕГИСТРАЦИИ В ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ ОТКРЫТ 19 ИЮНЯ 2024 г.

Попасть можно с главной страницы Приемной комиссии НИУ ВШЭ

<https://ma.hse.ru/>



Хотите узнать больше о поступлении?

Подпишитесь на рассылку, чтобы получать полезные материалы и не пропустить ключевые даты

[ПОДПИСАТЬСЯ](#)

Личный кабинет абитуриента магистратуры

[ВОЙТИ](#)

Состав портфолио абитуриента



№ п/п	Позиции портфолио	Баллы
1	Мотивационное письмо	0 - 10
2	Диплом о высшем образовании	10 - 20
3	Рекомендация	0 - 10
4	Дипломы, сертификаты и иные документы, подтверждающие уровень знания английского языка	0-5
5	Дипломы победителя, призера, лауреата студенческих конкурсов научных работ и олимпиад различных уровней; сертификаты успешного освоения программ факультатива «Безопасность предпринимательской деятельности» и дисциплины по выбору «Управление сложными системами безопасности» НИУ ВШЭ	0 - 5
6	Дипломы, сертификаты и иные документы, свидетельствующие о повышении профессиональной квалификации	0 - 15
7	Копии публикаций в научных изданиях, в сборниках студенческих работ	0 - 10
8	Дипломы, сертификаты и иные документы, свидетельствующие об участии в научных конференциях	0 - 5
9	Стаж работы в области деловой разведки	0 - 20
	ИТОГО	100



Результаты конкурса портфолио и собеседование

**С 2024 года новое вступительное испытание –
собеседование.**

На сайте программы, в разделе абитуриентам-траектория поступления, будут размещены ссылки на тесты аналитических способностей абитуриентов.

Тестирование является подготовкой к собеседованию.

Записаться на собеседование будет возможно после 30 июля.

**Результаты конкурса портфолио и собеседования
появятся в личном кабинете абитуриента.**

Критерий для заключения договоров в 2024 году – 45 баллов.

Заключение договоров



Для заключения договора необходимо:

- 1) Наличие результатов вступительных испытаний, соответствующих критериям заключения договоров;
- 2) Наличие паспорта поступающего или доверенного лица, заключить договор необходимо до 23 сентября 2024года.

ЗАЧИСЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТСЯ ПРИ ОПЛАТЕ ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ ОБУЧЕНИЯ (МИНИМУМ), ПРЕДЪЯВЛЕНИИ ОРИГИНАЛОВ ДОКУМЕНТОВ ОБ ОБРАЗОВАНИИ И ЗАЯВЛЕНИЯ О СОГЛАСИИ НА ЗАЧИСЛЕНИИ НА ПЛАТНОЕ МЕСТО.

Приказы о зачислении выпускаются до 30 сентября 2024 года.



Рекомендації абітурієнтам

Как выбирают образовательную услугу?

Первый уровень мотивации абитуриента (основная выгода)

- Приобретение необходимых компетенций

Второй уровень мотивации абитуриента (реальная образовательная услуга)

- Получение документов об образовании
- Удобная форма обучения
- Стоимость образовательной услуги
- Имидж учебного заведения
- Содержание образовательной программы

Третий уровень мотивации абитуриента (услуга с подкреплением)

- Повышение квалификации
- Финансовая поддержка молодых специалистов
- Консалтинговые услуги по деятельности предприятия
- Маркетинг индивидуальной карьеры
- Помощь в трудоустройстве
- Помощь в адаптации к требованиям работодателя
- Кредитование дальнейшего обучения



Контакты программы



Магистерская программа «Аналитик деловой разведки»

<https://www.hse.ru/ma/intelligence/>

Директор Института проблем безопасности, профессор кафедры

Юрченко Александр Васильевич

Телефон: +7(495) 772-9590 *22729.

Электронная почта: ayurchenko@hse.ru

Заместитель директора Института проблем безопасности, к.п.н.

Седова Наталья Сергеевна

Телефон: +7(495) 772-9590 *22209.

Электронная почта: nsedova@hse.ru



**Благодарим
за внимание!**