

**Концепция
базовой кафедры Газпромбанка Высшей школы бизнеса
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»**

1. Предпосылки создания

Современные тенденции в развитии бизнеса и экономики, связанные с цифровой трансформацией, внедрением искусственного интеллекта и машинного обучения, а также использованием передовых практик управления данными, требуют подготовки специалистов, обладающих соответствующими компетенциями. В этой связи перед Высшей школой бизнеса Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (далее соответственно – ВШБ, НИУ ВШЭ) совместно с ключевыми бизнес-партнерами, такими как Газпромбанк, стоит задача внедрения образовательных программ и курсов, которые включают развитие необходимых навыков и экспертизы в области цифровых технологий, обработки данных и принятия решений на основе анализа.

Создание базовой кафедры Газпромбанка в структуре ВШБ (далее – Базовая кафедра) позволит эффективно интегрировать практический опыт и экспертизу Газпромбанка в образовательный процесс, обеспечив более тесную связь между требованиями рынка труда и навыками выпускников. Деятельность Базовой кафедры будет направлена на внедрение современных практик в области цифровой трансформации, машинного обучения и управления данными в образовательные программы бакалавриата и магистратуры, а также на проведение совместных научно-исследовательских проектов и предоставление возможностей для практики и трудоустройства выпускников ВШБ.

Сотрудничество ВШБ и Газпромбанка в рамках Базовой кафедры позволит наращивать экспертизу университета в актуальных для бизнеса областях, использовать ресурсы и возможности банка для повышения качества образования и обеспечения более высокой востребованности выпускников на рынке труда.

2. Роль Газпромбанка в экономике России и его компетенции в области цифровых технологий и внедрении искусственного интеллекта

Газпромбанк является одним из ключевых финансовых институтов России, входит в тройку крупнейших банков страны. Банк играет ключевую роль в обеспечении финансирования важнейших отраслей российской экономики и активно участвует в реализации крупных инфраструктурных и инвестиционных проектов государственного значения. При этом Газпромбанк является одним из лидеров в применении передовых цифровых технологий в банковской сфере. Банк обладает значительным опытом и экспертизой в области искусственного интеллекта (далее – ИИ), машинного обучения и использования больших данных.

Газпромбанк активно внедряет решения на базе ИИ в ключевые бизнес-процессы, автоматизируя операции, повышая эффективность скоринговых моделей и оптимизируя процессы принятия решений. Банк является пионером в применении ИИ-технологий в таких областях, как дистанционное банковское обслуживание, управление рисками и противодействие мошенничеству.

Кроме того, Газпромбанк тесно сотрудничает с Российским квантовым центром (РКЦ) в рамках развития квантовых технологий. Совместные разработки направлены на создание защищенных каналов передачи данных, повышение кибербезопасности критически важных систем банка и разработку прорывных алгоритмов обработки и анализа больших массивов информации.

Использование мощных вычислительных ресурсов и передовых методов управления данными позволяет Газпромбанку внедрять инновационные решения с использованием передовых технологий ИИ, повышать клиентоориентированность и обеспечивать конкурентные преимущества на финансовом рынке.

3. Обоснование создания Базовой кафедры

Ключевыми предпосылками создания Базовой кафедры являются:

– Актуальность компетенций Газпромбанка в области цифровых технологий, ИИ и анализа данных. Современный бизнес и экономика испытывают острую потребность в специалистах, владеющих компетенциями в сфере цифровой трансформации, машинного обучения, управления данными и принятия решений на основе анализа. Создание Базовой кафедры позволит ВШБ обеспечить подготовку таких кадров на направлениях подготовки, ориентированных на управление бизнесом и его обеспечение в сфере ИТ, востребованных на рынке.

– Ведущие позиции Газпромбанка в применении передовых технологий: Газпромбанк является одним из лидеров в использовании ИИ, машинного обучения и больших данных в банковской сфере. Обладая значительным практическим опытом и экспертизой в этих областях, Газпромбанк способен обогатить образовательные программы ВШБ актуальными кейсами, методиками и решениями.

– Синергия между потребностями рынка и академическим образованием: интеграция опыта Газпромбанка в образовательный процесс ВШБ позволит разработать образовательные продукты, максимально соответствующие требованиям работодателей и растущему спросу в специалистах новых профилей. Это повысит востребованность и конкурентоспособность выпускников ВШЭ на рынке труда.

– Развитие научно-исследовательской деятельности: совместные проекты Газпромбанка и ВШБ в области цифровых технологий, ИИ и анализа данных будут способствовать расширению научной экспертизы университета и разработке прорывных решений, востребованных в бизнесе.

Выбранное название Базовой кафедры отражает системный подход к современной организации как к цифровой экосистеме, где технологии интегрированы во все бизнес-процессы, при этом акцент делается на целостном технологическом подходе к управлению. Название полностью соответствует текущим тенденциям цифровой трансформации бизнеса и растущей потребности рынка в специалистах, способных эффективно управлять цифровыми организациями. Оно органично интегрирует ключевые компетенции Газпромбанка как технологического лидера в финансовом секторе и его богатый практический опыт в цифровой трансформации бизнес-процессов и соответствует профилю ВШБ, курирующей бизнес-образование и направление бизнес-информатики. Название задает четкие рамки для разработки образовательных программ и формирования учебных курсов, одновременно обеспечивая уникальное позиционирование кафедры в образовательном пространстве.

Таким образом, создание Базовой кафедры является логичным шагом в развитии сотрудничества ведущего финансового института и одного из ключевых экономических

образовательных организаций высшего образования России. Это позволит готовить высококвалифицированные кадры, отвечающие текущим и перспективным потребностям рынка, а также вывести на новый уровень научно-исследовательскую деятельность в актуальных для бизнеса областях.

4. Цель создания

Целью создания Базовой кафедры является эффективная интеграция практического опыта и экспертизы Газпромбанка в области технологий цифровой трансформации бизнеса, в частности обработки больших данных, управления данными и технологий ИИ и аналитики данных в образовательный процесс. Расширение спектра курсов в бакалавриате и бизнес-ориентированном образовании, расширение научно-прикладной деятельности через разработку учебных кейсов, стимулирование инновационной деятельности студентов, а также предоставление более широких возможностей для практики и трудоустройства выпускников.

5. Задачи Базовой кафедры

- разработка и реализация новых учебных курсов, ориентированных на развитие компетенций студентов в сфере применения технологий обработки больших данных, управления данными, ИИ и аналитики данных в бизнесе в образовательных программах НИУ ВШЭ;
- разработка и реализация дополнительных образовательных программ переподготовки по тематике базовой кафедры;
- проведение совместных научно-исследовательских проектов Газпромбанка и ВШБ НИУ ВШЭ по темам, актуальным для цифровой трансформации бизнеса, в области ИИ, машинного обучения и аналитики данных и управления данными и обработки больших данных;
- организация мастер-классов, открытых лекций и других мероприятий с участием ведущих специалистов Газпромбанка для студентов и преподавателей ВШБ и других подразделений НИУ ВШЭ;
- осуществление научно-практической деятельности по подготовке учебных кейсов;
- экспертиза и участие в разработке учебных планов и образовательных программ ВШБ в части, касающейся технологий цифровой трансформации бизнеса, в частности обработки больших данных, управления данными и технологий ИИ и аналитики данных;
- привлечение ведущих экспертов Газпромбанка к руководству курсовыми и выпускными квалификационными работами студентов в том числе на программах бизнес-образования;
- участие представителей Газпромбанка в работе государственной аттестационной комиссии по образовательным программам ВШБ;
- проведение совместных научно-исследовательских проектов Газпромбанка и ВШБ по темам, актуальным для цифровой трансформации бизнеса, в области ИИ, машинного обучения и аналитики данных и управления данными и обработки больших данных;
- обеспечение ресурсной базы, в том числе доступ к вычислительным ресурсам, для проведения студентами и сотрудниками ВШБ исследований и инновационных

разработок в области управления данными, ИИ, машинного обучения и аналитики данных для бизнеса;

- участие в конференциях, днях открытых дверей ВШБ.

6. Описание образовательной деятельности

Для повышения уровня подготовки управления данными, ИИ, машинного обучения и аналитики данных для бизнеса Базовая кафедра будет реализовывать следующие дисциплины:

Курс «Технологии цифровой трансформации в финансовом секторе» для студентов направления Бизнес-информатика предлагает углубленное изучение процессов цифровизации в банковском секторе и передовых технологических решений по трансформации внутреннего технологического ландшафта банков. Программа фокусируется на модернизации ИТ-инфраструктуры и внедрению решений на базе ИИ. Студенты изучат особенности банковских ИТ-систем, стратегии их обновления и интеграции с современными цифровыми платформами. Практическая часть курса включает работу над проектами по цифровой трансформации банковских процессов, моделирование внедрения ИИ-решений и анализ кейсов успешной цифровизации в банковском секторе. Студенты приобретут навыки оценки технологических потребностей банка, выбора оптимальных решений для модернизации банковских ИТ-систем и внедрения инновационных технологий с учетом специфики финансового регулирования и требований безопасности. Курс подготовит будущих специалистов к решению комплексных задач по трансформации банковского бизнеса в эпоху цифровизации, помогая им стать ключевыми участниками процесса создания банков нового поколения. Разработка курса начнется в конце 2024 года.

Курс «Data-driven бизнес: технологии и практики управления корпоративными данными» для студентов образовательной программы Бизнес-информатика охватывает ключевые аспекты работы с данными в современном бизнесе. Программа включает изучение архитектуры данных, технологий больших данных, подготовки данных для аналитики и задач машинного обучения. Студенты научатся проектировать ETL-процессы, работать с потоковыми данными и внедрять принципы Data Governance. Курс сочетает теорию с практикой: участники будут работать с современными платформами обработки данных, решать реальные кейсы и участвовать в групповых проектах. Особое внимание уделяется организационным аспектам управления данными и обеспечению их безопасности. Полученные знания и навыки подготовят студентов к решению комплексных задач в области управления и анализа данных, что крайне востребовано в цифровой экономике. Разработка курса начнется в конце 2024 года.

Образовательная деятельность Базовой кафедры будет осуществляться по следующим направлениям:

- разработка и ведение курсов, касающихся технологий обработки больших данных, управления данными и технологий ИИ и аналитики данных в бизнесе;
- кадровое обеспечение существующих и созданных при участии базовой кафедры программ дополнительного профессионального образования специалистами по профилю кафедры;
- организация научных семинаров, круглых столов и конференций по профилю деятельности Базовой кафедры;

- разработка методических пособий, необходимых для эффективного освоения материала курсов;
- руководство и участие в защитах ВКР;
- участие в академических советах программ.

7. Описание экспертно-аналитической и исследовательской деятельности

Газпромбанк обладает большим опытом внедрения и разработки технологий цифровой трансформации бизнеса. Ключевым направлением экспертно-аналитической деятельности Базовой кафедры станет трансляция практики внедрения передовых технологий в области обработки больших данных, управления данными, ИИ и аналитики данных в практику крупной организации. Базовая кафедра может предложить студентам комфортную среду для решения практико-ориентированных задач и разработки инновационных бизнес-ориентированных решений с привлечением ресурсов, в том числе вычислительных мощностей, Газпромбанк и кураторство ведущих практикующих специалистов Газпромбанка.

Базовая кафедра планирует стать центром распространения знаний и лучших практик в области цифровой трансформации и применения ИИ в финансовом секторе. Для достижения этой цели будут организованы регулярные семинары и воркшопы с участием экспертов Газпромбанка и академического сообщества. Кроме того, Базовая кафедра будет способствовать проведению совместных научно-исследовательских проектов в области освоения новых технологий ИИ и больших данных в корпоративной и финансовой сфере, результаты которых могут быть представлены на профильных конференциях и опубликованы в научных журналах и в виде аналитических докладов или кейсов.

8. Взаимодействие со структурными подразделениями НИУ ВШЭ, а также сторонними организациями

Базовая кафедра реализует свою деятельность в рамках законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов НИУ ВШЭ с учетом вовлечения работников Газпромбанка для осуществления образовательной деятельности в рамках образовательных программ ВШБ. В рамках указанной деятельности руководитель и менеджер Базовой кафедры будет осуществлять коммуникацию со структурными подразделениями и единицами НИУ ВШЭ.

9. Ожидаемые результаты от создания

Создание Базовой кафедры принесет значительные преимущества как для образовательного процесса, так и для развития индустрии в целом. Ключевые ожидаемые результаты:

- обогащение учебных программ актуальными практическими знаниями в области технологий цифровой трансформации бизнеса, технологий работы с данными, ИИ и аналитики для бизнеса;
- повышение конкурентоспособности выпускников ВШБ на рынке труда благодаря уникальному сочетанию бизнес-образования и компетенций в сфере передовых цифровых технологий.

– развитие преподавательского состава ВШБ и распространение использования технологий цифровой трансформации бизнеса и кейсов по их применению в смежных учебных курсах, ориентированных на управление в бизнесе.

Итогом деятельности Базовой кафедры будет повышение привлекательности ВШБ для абитуриентов, а также укрепление позиций ВШБ ВШЭ как лидера в подготовке специалистов нового поколения, обладающих компетенциями на стыке бизнеса и современных цифровых технологий.

10. Финансирование деятельности

Финансирование работы Базовой кафедры осуществляется за счет пожертвований со стороны АО Газпромбанк (Акционерное общество «Газпромбанк»).

11. Сведения о руководителе и о кадровом составе

В основу кадрового состава войдут сотрудники Газпромбанка с привлечением менеджера Базовой кафедры из ВШБ.

Планируемая штатная численность Базовой кафедры – 2,25 штатных единиц.

Преподаватели Базовой кафедры:

- Назипов Дмитрий Айратович – старший вице-президент Газпромбанка, кандидат экономических наук (профессор, 0,25 ставки);

– Ашметков Игорь Владимирович – исполнительный вице-президент Газпромбанка (доцент, 0,25 ставки);

– Дашковский Владимир Александрович – начальник Управления алгоритмов машинного обучения (доцент, 0,25 ставки);

– Косарева Мария Андреевна – вице-президент Газпромбанка, начальник Департамента анализа данных и моделирования (доцент, 0,25 ставки);

– Макрушин Сергей Вячеславович – доцент Департамента бизнес-информатики ВШБ ВШЭ (доцент, 0,25 ставки);

Организационное и методическое сопровождение Базовой кафедры осуществляется менеджером Базовой кафедры (1,0 ставки).

12. Потребности в площадях, оборудовании

Базовая кафедра будет размещаться в НИУ ВШЭ по адресу ул. Шаболовка, д. 26-28.

Офис планируется использовать как центр притяжения для студентов при ведении консультаций и проектной деятельности и обеспечит доступность преподавателей для консультаций по курсам и практике Газпромбанка в аудитории ВШБ. В связи с этим часть помещения планируется организовать в формате коворкинга.