

**XI Международная научно-практическая конференция
«Бизнес-психология: теория и
практика»**

Организационные иллюзии:
реальность парадоксов

Профессор Тахир Базаров
29 ноября 2024. г. Москва



2024



ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ДЕФИЦИТЫ НАШЕГО ВРЕМЕНИ (по мотивам А.Г.Асмолова)

ДЕФИЦИТ ПОНИМАНИЯ (РАНЬШЕ БЫЛО СВЯЗАНО С ОПЫТОМ – ТЕПЕРЬ С СОБСТВЕННОЙ АКТИВНОСТЬЮ)

ДЕФИЦИТ ДОВЕРИЯ (СТРАХ ПЕРЕД НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬЮ СМЕНИЛСЯ ТРЕВОГОЙ СТАБИЛЬНОСТИ)

ДЕФИЦИТ СМЫСЛОВ (РАНЬШЕ – СТРАХ СМЕРТИ, СЕГОДНЯ – СТРАХ ПОТЕРИ СМЫСЛА ЖИЗНИ)



ПАРАДОКСЫ

МОЩНОЕ РАЗВИТИЕ МЕДИЦИНЫ – ПАНДЕМИИ, ДИАБЕТ ИТД

МОЩНОЕ РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАНИЯ – СНИЖЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА

МОЩНОЕ РАЗВИТИЕ АГРОСЕКТОРА – НЕУДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКТОВ

МОЩНОЕ РАЗВИТИЕ СЛУЖБ БЕЗОПАСНОСТИ – ОЩУЩЕНИЕ НЕЗАЩИЩЕННОСТИ

МОЩНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПОТОКИ – РАСТЕРЯННОСТЬ И ЧУВСТВО МАНИПУЛИРУЕМОСТИ

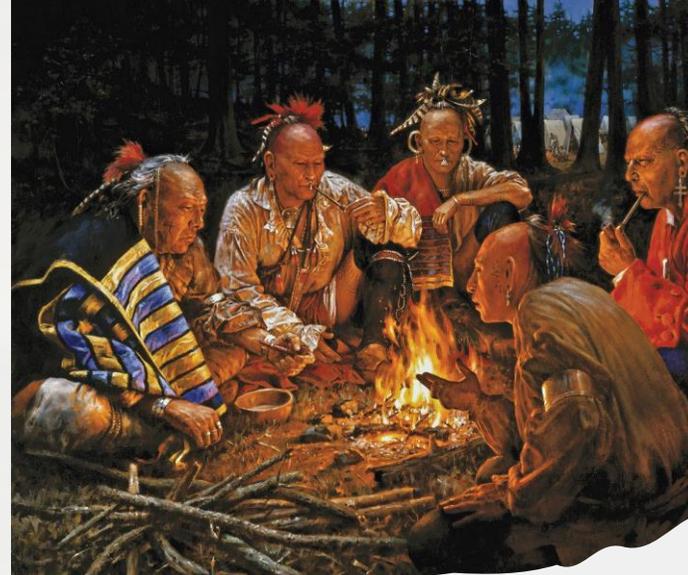
ПРИОРИТЕТ ТРАДИЦИОННЫХ ЦЕННОСТЕЙ – РАСПАД СЕМЬИ





ПРЕДИСЛОВИЕ МАРШАЛЛА ГОЛДСМИТА

Единоплеменники



Фокус на племенной метафорике

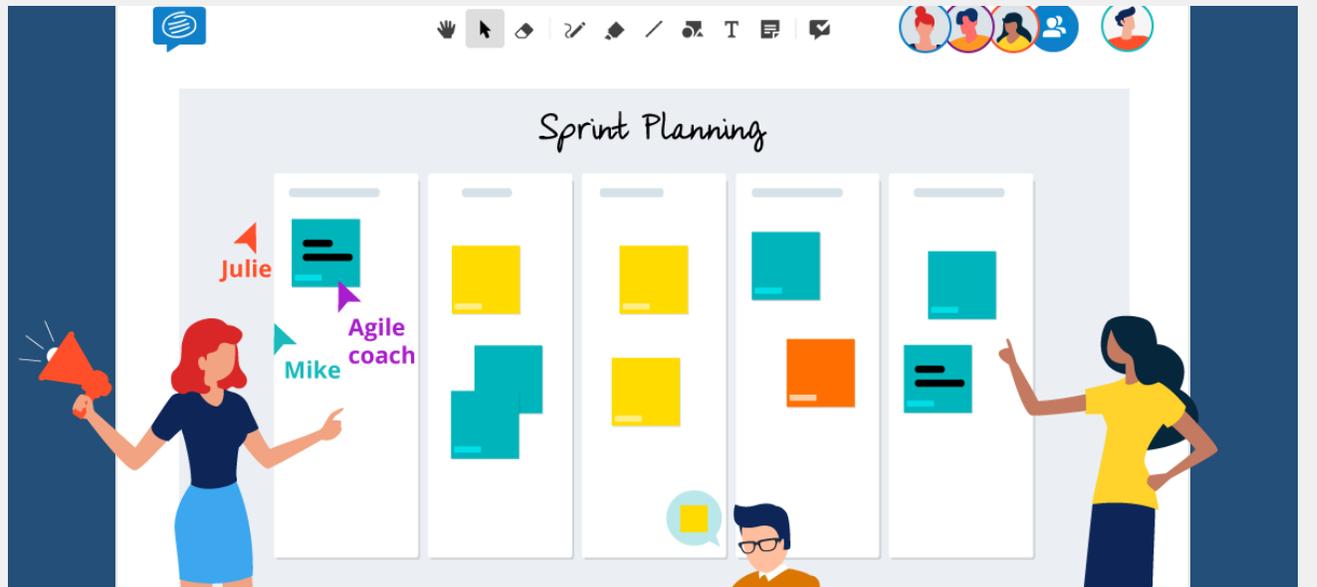
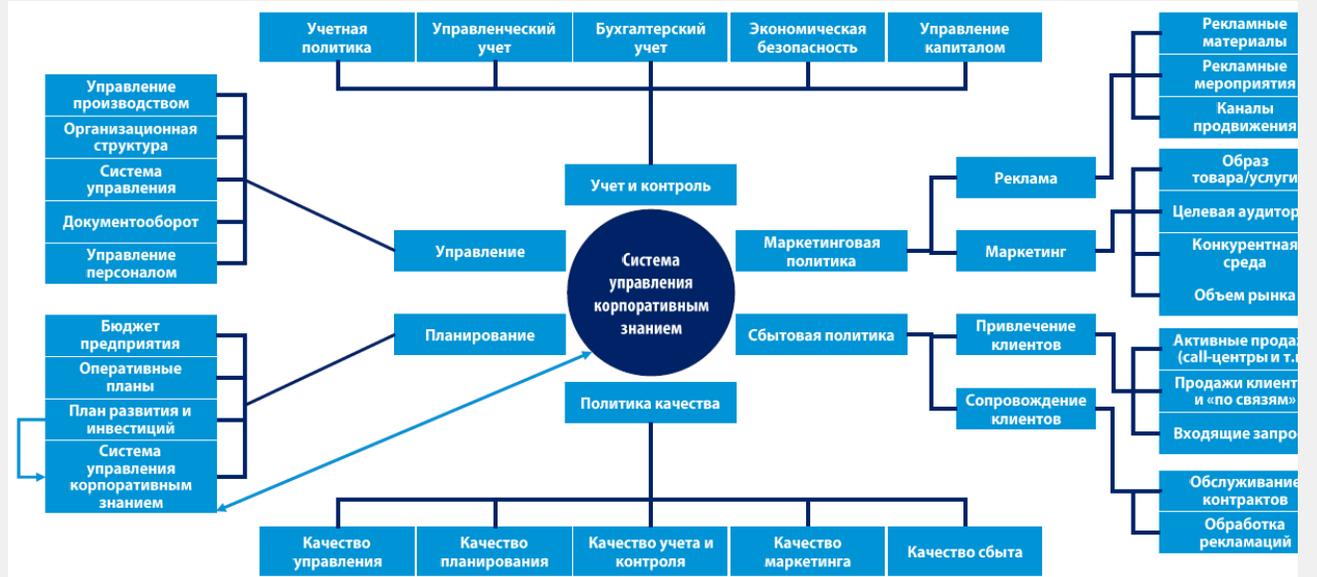




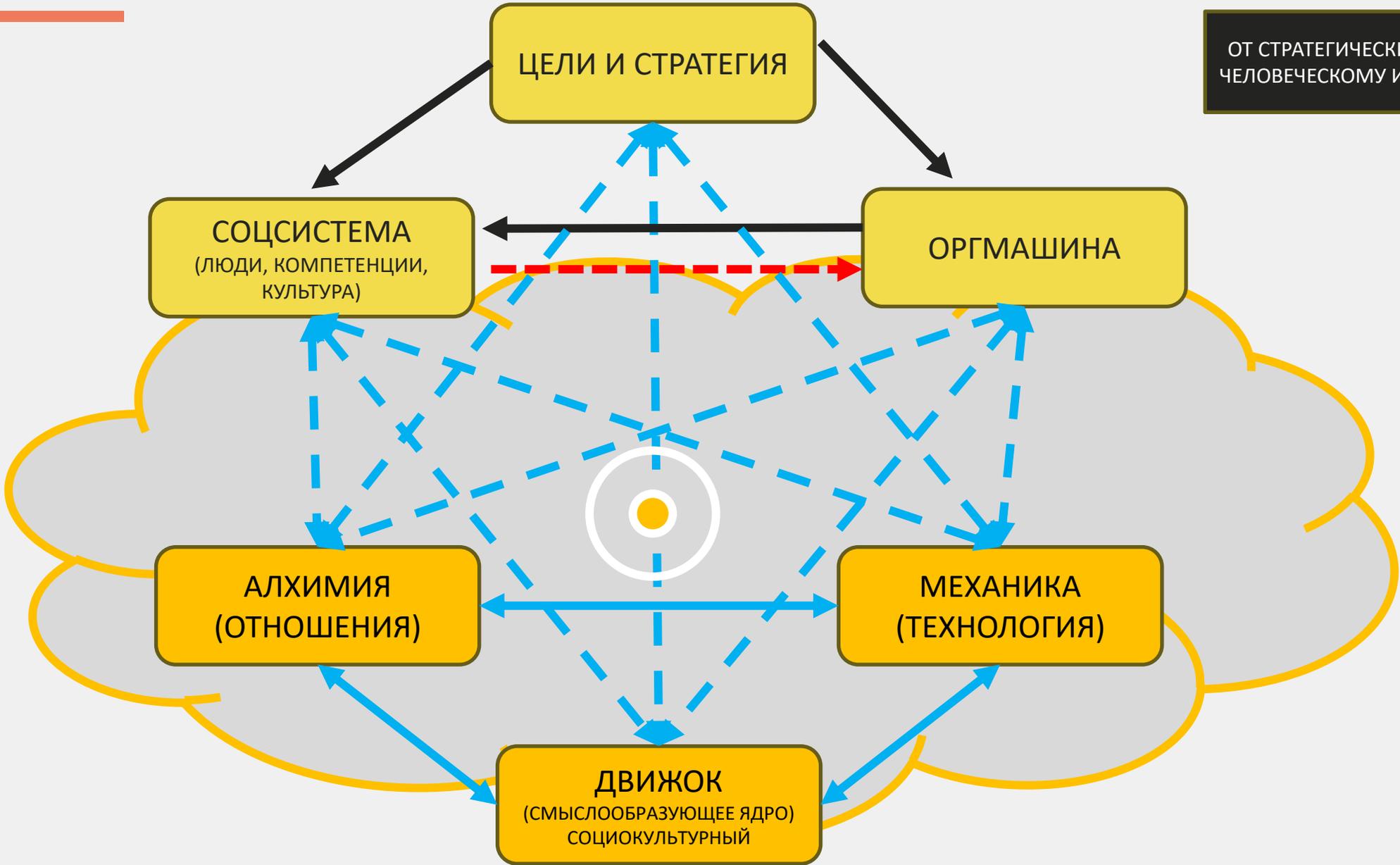








ОТ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ К
ЧЕЛОВЕЧЕСКОМУ ИЗМЕРЕНИЮ

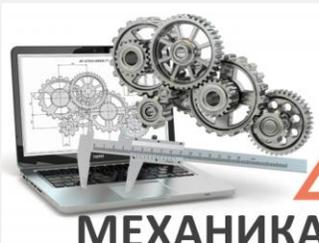


РАДИ ЧЕГО? ПОЧЕМУ?

То, что воодушевляет бизнес, создает его энергетику и смыслы (бизнес-идея, бизнес-модель)



ДВИЖОК



МЕХАНИКА



АЛХИМИЯ



СЧАСТЛИВАЯ КОМПАНИЯ

ПО КАКИМ ПРАВИЛАМ И ЗАКОНАМ?

Операционная составляющая бизнеса: превращение энергии «движка» в бизнес-результаты (система, структура, процессы)

ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ?

Корпоративный дух, культура организации (магия отношений, «философский камень»)

ТИПЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА СИТУАЦИЮ ИЗМЕНЕНИЙ

Консервативный тип



Рациональное
восприятие



Реализующий тип

Ориентация на
сохранение стабильности

2

3

Ориентация на
изменения

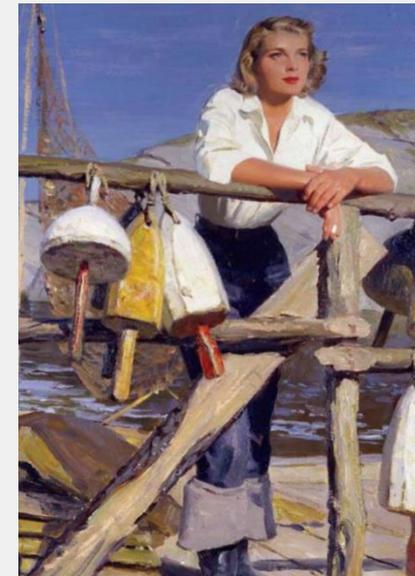
1

4

Реактивный тип



Эмоциональное
восприятие



Инновационный тип



Смена парадигмы

Адаптивность - преадаптивность

Безопасность - защищенность

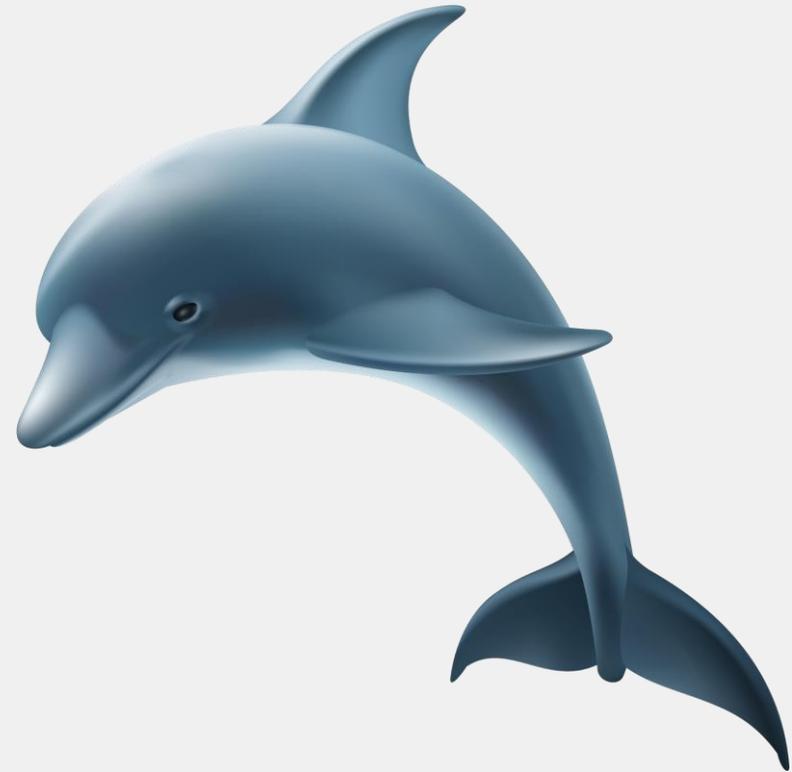
Неопределенность - неизвестность

Цель – это результат или процесс?

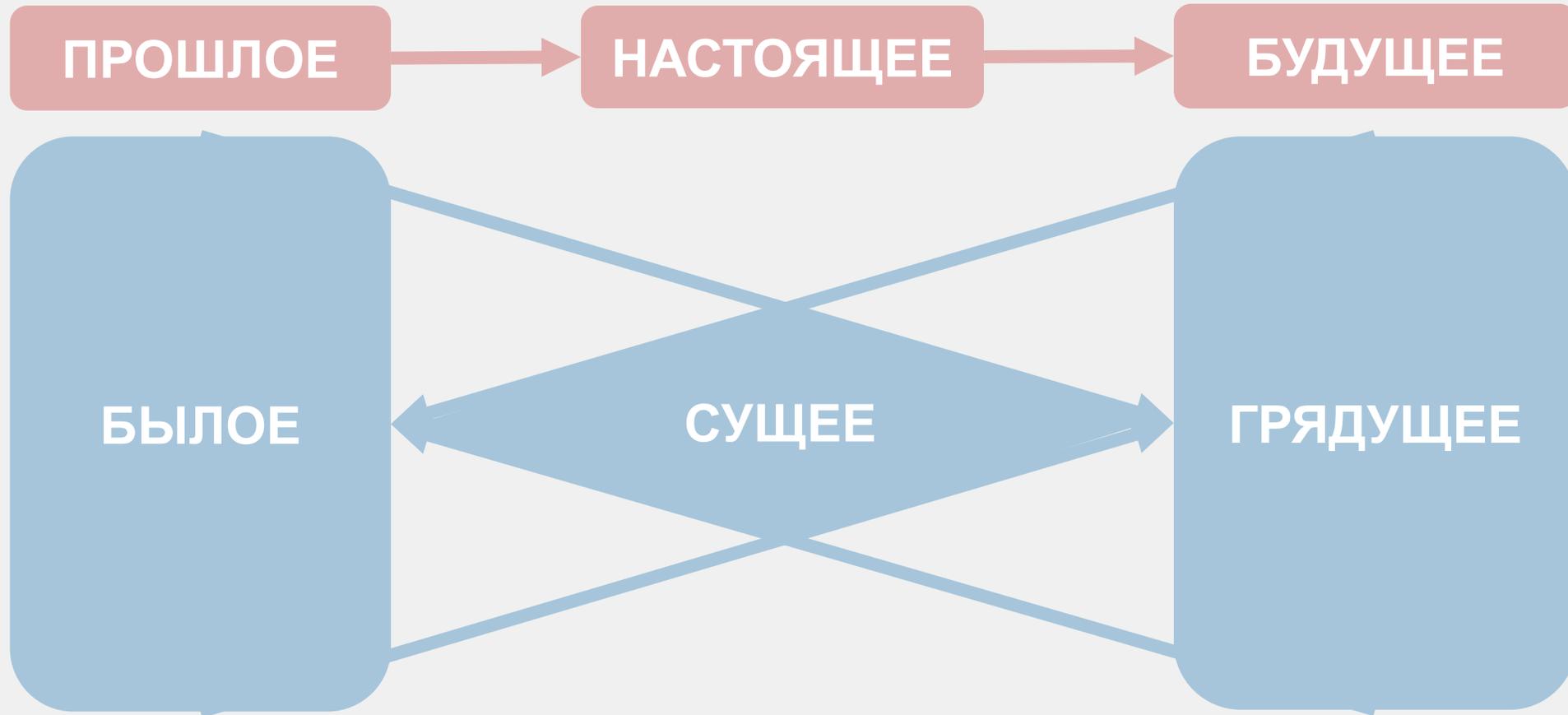
Хронометраж - событийность

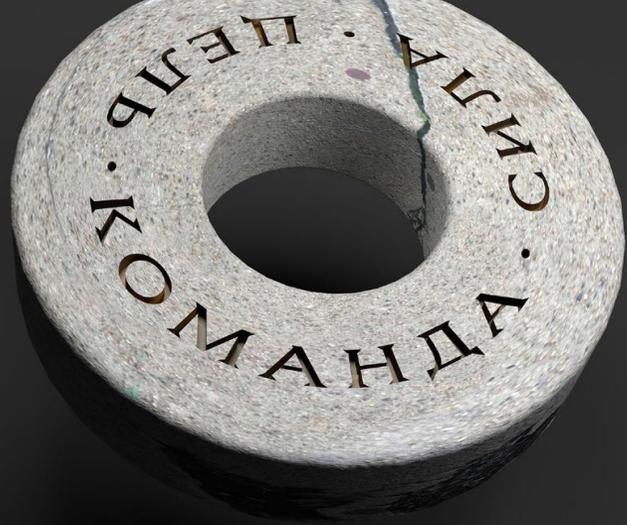
Обязанность - обязательство

Антихрупкость - стойкость



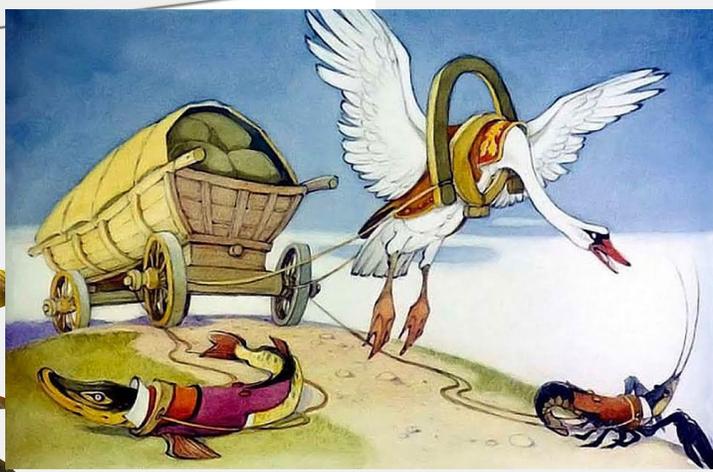
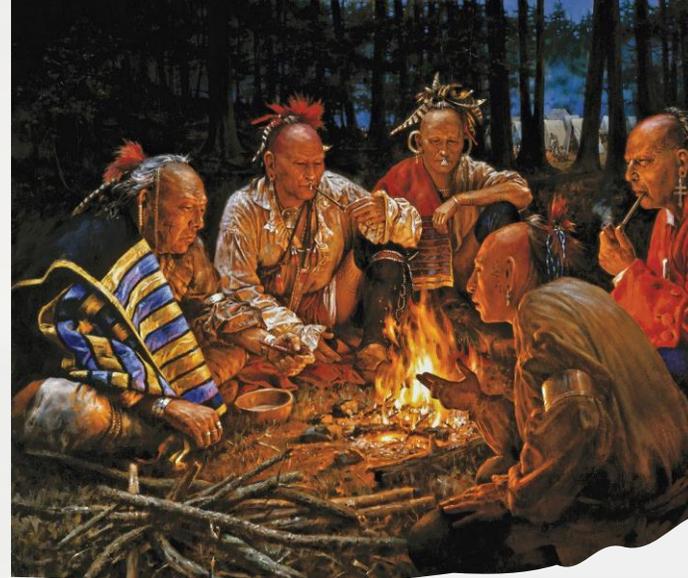
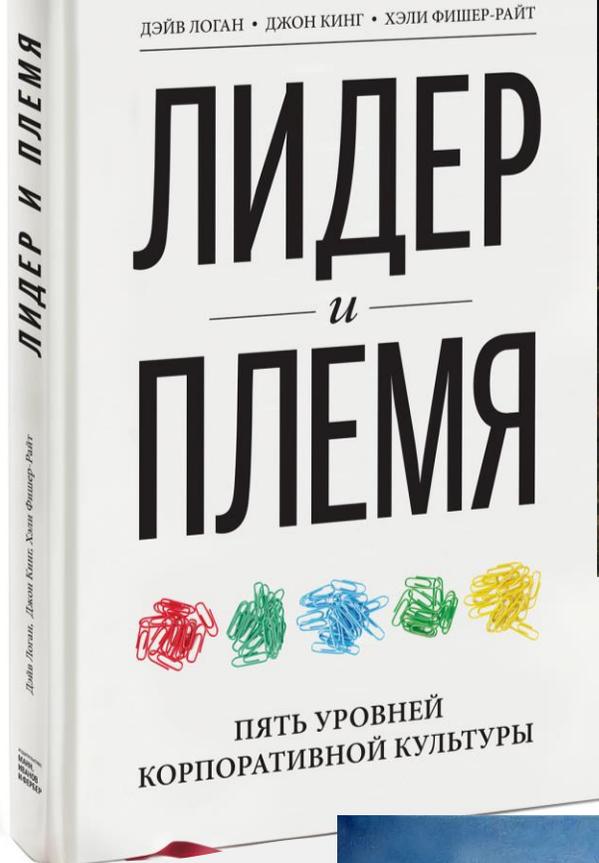
СМЕНА ПАРАДИГМЫ ВОСПРИЯТИЯ ВРЕМЕНИ

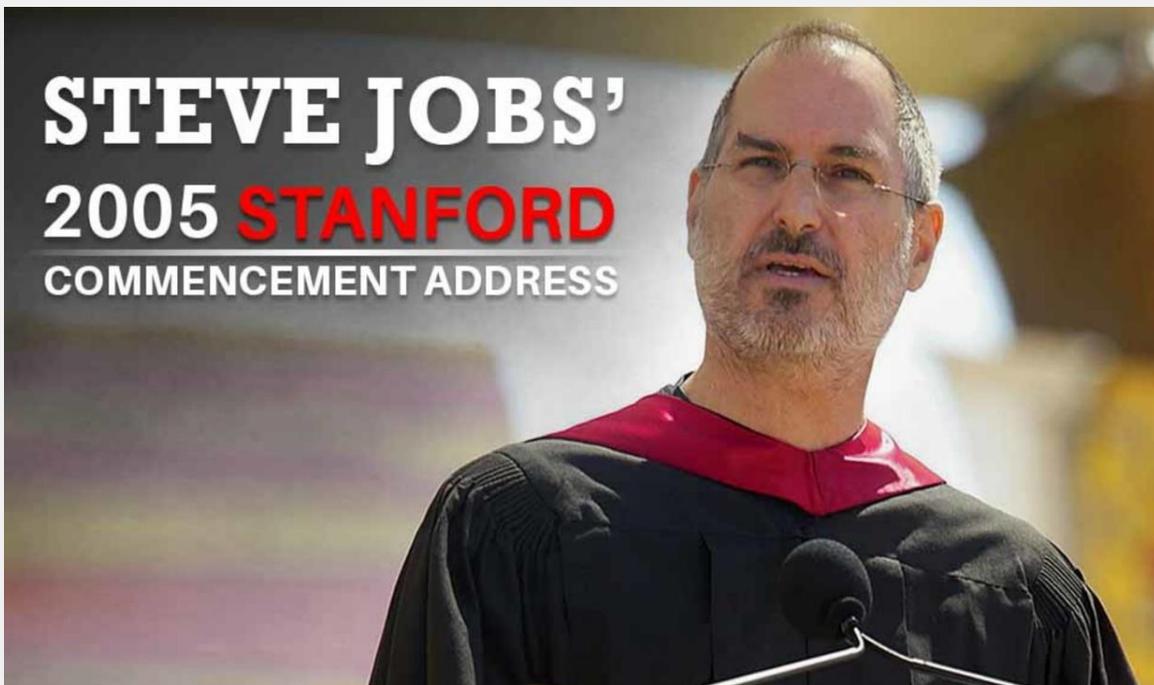




ПРЕДИСЛОВИЕ МАРШАЛЛА ГОЛДСМИТА

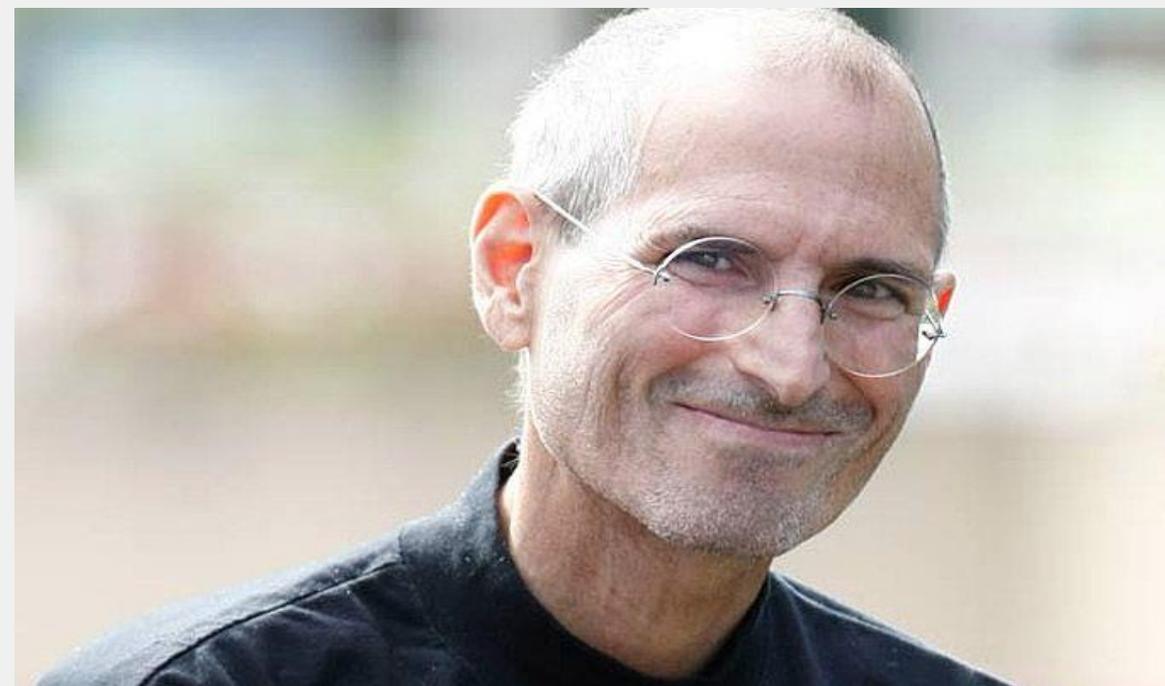
Единоплеменники





Stay hungry. Stay foolish.

Будьте голодными и безрассудными

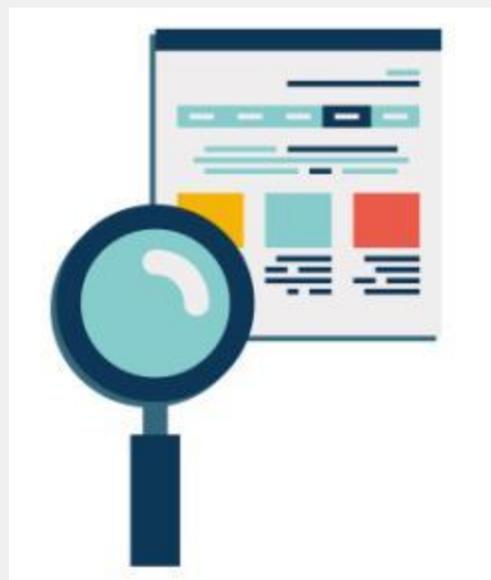


Treat yourself well. Cherish others.

Балуйте (любите) себя. И уважайте других.

Стив Джобс (Steven Paul «Steve» Jobs; 24 февраля 1955, Сан-Франциско, Калифорния, США - 5 октября 2011, Пало-Алто, Санта-Клара, Калифорния, США)

ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ



Планирование / Проектирование

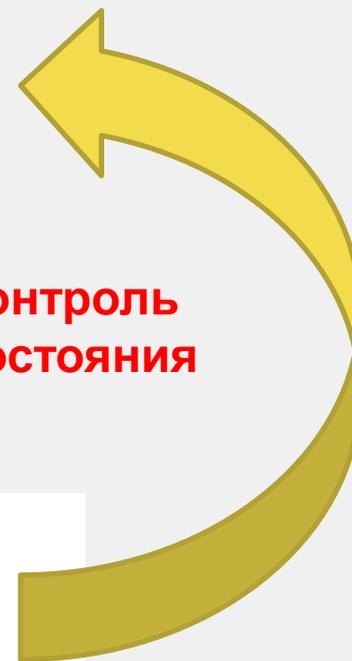


Субъект управления

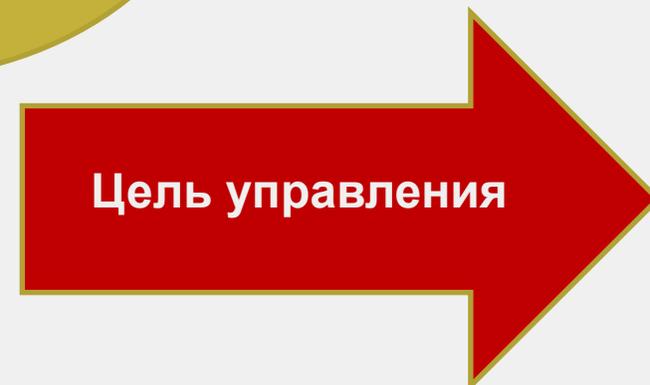


Управленческие воздействия

Контроль состояния



Объект управления



Цель управления

ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ

- ✓ **Субъект управления: КТО УПРАВЛЯЕТ?**
- ✓ **Объект управления: ЧЕМ УПРАВЛЯЕТ?**
- ✓ **Цель управления: ЗАЧЕМ УПРАВЛЯЕТ?**
- ✓ **Контроль состояния: ЧТО ЗНАЕМ ОБ ОБЪЕКТЕ?**
- ✓ **Управленческие воздействия: ЧТО МОЖЕМ ДЕЛАТЬ С ОБЪЕКТОМ?**
- ✓ **Планирование: ПУТЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ**

Мудрость лидера!

- Заземленность
- Кортеж
- Концепция
- Целостность
- Пример/Эталон
- Хранение и поддержание традиций

Мудрость лидера в партнерской системе:

- 1 Создание и поддержание культуры в организации:
 - Любознательство, экспериментирование
 - право на ошибку
 - развитие
 - рациональное и переходящее мир. в
 - творчество, свобода, разнообразие
 - уникальность, новизна

Незаурядность

Потенциал

Контекст

Сакральность

Мудрость лидера

- Справедливость
- Следование договорам
- Стратегичность
- Подбор команды под задачу
- скорость, когда
своевременность



Базаров Тахир Юсупович,
доктор психологических наук,
профессор кафедры социальной
психологии МГУ имени М.В. Ломоносова,
заслуженный профессор Московского
университета, научный руководитель
Московской школы практической
психологии при Московском институте
психоанализа.



Крымов Александр Александрович
кандидат психологических наук,
доцент, бизнес тренер и консультант,
преподаватель Московской школы
практической психологии при
Московском институте психоанализа.

ISBN 978-5-7312-0429-3



9 785731 204293

Базаров Т.Ю. Крымов А.А.

СЧАСТЛИВАЯ КОМПАНИЯ: секреты практической психологии

**СЧАСТЛИВАЯ
КОМПАНИЯ:**
секреты практической психологии



- ✓ Упрощают реальность и создают общую картину
- ✓ Усиливают и разрешают парадоксы
- ✓ Позволяют связать рациональное и эмоциональное в общем акте управления

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ИСТОЧНИКИ



Лекторий ЭФКО. «Мудрый бизнес: практическая психология»

<https://www.youtube.com/watch?v=vYzBLDVo-i0>



Den of Rich #535 - Психология, инсайт, изумление, любопытство, страх, познание

<https://www.youtube.com/watch?v=j7mbl6CvKGA>



Тахир Базаров — Исследования лидерства

<https://postnauka.org/talks/80964>



Тахир Базаров — Критерии лидерства

<https://postnauka.org/talks/82398>



Хамелеон, мангуст и другие лидеры

<https://scientificrussia.ru/articles/hameleon-mangust-i-drugie-lidery-intervu-s-professorom-t-u-bazarovym>

Спасибо за внимание,
воображение и волю!

Тахир Базаров