



Учебный план

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Образовательная программа "Управление бизнесом"  
Специализации: "Предпринимательство 22/23", "Управление человеческими ресурсами", "Финансовый менеджмент 22/23"  
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва  
Годы обучения: 2024/2025 учебный год - 2027/2028 учебный год

УТВЕРЖДЕН  
31.05.2024  
Проректор  
Рощин С.Ю.  
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения				Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	4	
	Вся образовательная программа		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Major		169,00	46,00	40,00	39,00	44,00	
	Базовый профессиональный		84,00	35,00	33,00	11,00	5,00	
	Дисциплины предметных областей		84,00	35,00	33,00	11,00	5,00	
1	Введение в предпринимательство (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			ОПК-1, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-3, УК-2
2	Операционный менеджмент и управление процессами	О	4,00		4,00			ОПК-2, ОПК-3, ПК-1, ПК-10, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-2
3	Логистика и управление цепями поставок	О	4,00		4,00			ОПК-2, ОПК-3, ПК-1, ПК-4, ПК-5, ПК-8, УК-2
4	Финансовый менеджмент	О	4,00		4,00			ОПК-1, ПК-1, ПК-15, ПК-16, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8
5	Принятие управленческих решений	О	4,00		4,00			ОПК-2, ОПК-3, ПК-9, УК-2, УК-9
6	Менеджмент: концепции и технологии 21 века	О	4,00	4,00				ПК-1, ПК-4, ПК-5
7	Стратегический менеджмент	О	4,00			4,00		ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-9
8	Международный бизнес (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-2
9	Финансовый и управленческий учет	О	6,00		6,00			ОПК-1, ПК-10, ПК-15, ПК-16, ПК-4, ПК-8
10	Организационное поведение	О	4,00		4,00			ОПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-8, УК-3
11	Управление человеческими ресурсами	О	4,00		4,00			ОПК-3, ПК-1, ПК-10, ПК-4, ПК-5, ПК-8, УК-3
12	Лидерство	О	5,00				5,00	ПК-7, ПК-8
13	Устойчивое развитие и ESG практики компаний	О	3,00	3,00				ОПК-2, ПК-6, УК-10, УК-11
14	Маркетинг	О	4,00	4,00				ОПК-2, ПК-11, ПК-12, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-7, УК-4
15	Деловые коммуникации	О	3,00			3,00		ОПК-1, ОПК-4
16	Бизнес-статистика	О	4,00	4,00				ОПК-1, УК-1, УК-9
17	Микроэкономика	О	5,00	5,00				ОПК-1, УК-1
18	Макроэкономика	О	5,00	5,00				ОПК-4, ПК-12, ПК-13, УК-9
19	Теория вероятностей и математическая статистика	О	4,00	4,00				ОПК-1, УК-1
20	Математика	О	6,00	6,00				ОПК-1, УК-1

	Вариативный профессиональный		85,00	11,00	7,00	28,00	39,00	
	Дополнение профессионального модуля (Мажор доп)		85,00	11,00	7,00	28,00	39,00	
	Обязательные дисциплины		26,00	9,00	3,00	4,00	10,00	
1	Научно-исследовательский семинар	О	3,00				3,00	ОПК-1, УК-1
2	Профориентационный семинар "Профессия менеджера в современном мире"	О	4,00	4,00				ОПК-2, УК-2
3	Риск-менеджмент	О	4,00				4,00	ПК-7
4	Основы программирования на Python	О	3,00		3,00			ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6
5	Управление проектами	О	4,00			4,00		ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8
6	Цифровая трансформация и применение искусственного интеллекта в бизнесе	О	3,00				3,00	ПК-10, ПК-8
7	Цифровая грамотность	О	5,00	5,00				ОПК-5, УК-1, УК-4
	Дисциплины специализации		33,00			16,00	17,00	
	Обязательные дисциплины по специализации		17,00			8,00	9,00	
	Обязательные дисциплины по специализации "Финансовый менеджмент"		17,00			8,00	9,00	
1	Международный финансовый менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
2	Управление и оценка инвестиционных проектов	О	4,00			4,00		ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-21
3	Финансовый анализ и управление стоимостью	О	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-16
4	Бюджетирование и интегрированное планирование	О	5,00				5,00	ПК-15, ПК-16, ПК-7
	Обязательные дисциплины по специализации "Предпринимательство"		17,00			8,00	9,00	
1	Глобальные стратегии (преподается на иностранном языке)	О	5,00				5,00	ПК-21, ПК-22, ПК-7
2	Управление и оценка инвестиционных проектов	О	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
3	Стартап-лаборатория	О	4,00			4,00		ПК-20, ПК-21, ПК-22
4	Реализация стратегии	О	4,00				4,00	ПК-1, ПК-21, ПК-22, ПК-5
	Обязательные дисциплины по специализации "Управление человеческими ресурсами"		17,00			9,00	8,00	
1	Международное управление человеческими ресурсами (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ПК-10, ПК-19, ПК-8
2	Управление результативностью	О	4,00			4,00		ПК-1, ПК-16, ПК-4, ПК-5
3	Управление человеческими ресурсами на основе данных	О	4,00				4,00	ПК-10, ПК-19, ПК-8
4	Управление талантами	О	5,00			5,00		ПК-10, ПК-19, ПК-8
	Дисциплины по выбору по специализации "Финансовый менеджмент"		16,00			8,00	8,00	
	Корзина 1		8,00			8,00		
1	Управление капиталом	В	4,00			4,00		ПК-15, ПК-16
2	Управление результативностью	В	4,00			4,00		ПК-1, ПК-16, ПК-4, ПК-5
3	Венчурное и проектное финансирование	В	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-16
	Корзина 2		8,00				8,00	
1	Финансовая отчетность по МСФО и анализ (преподается на иностранном языке)	В	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-16
2	Анализ финансовых рынков	В	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
3	Слияние и поглощение	В	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
4	Методы оценки бизнеса	В	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16

	Дисциплины по выбору по специализации "Управление человеческими ресурсами"		16,00		8,00	8,00	
	Корзина 1		8,00			8,00	
1	Кросс-культурный менеджмент (преподается на иностранном языке)	В	4,00			4,00	ПК-12, ПК-8, УК-4
2	Подбор и адаптация персонала	В	4,00			4,00	ПК-10, ПК-17, ПК-18, ПК-19
3	Кадровое администрирование	В	4,00			4,00	ПК-10, ПК-17, ПК-18, ПК-19
	Корзина 2		8,00		8,00		
1	Управление брендом работодателя	В	4,00		4,00		ПК-19
2	Управление вознаграждением персонала и социальными льготами	В	4,00		4,00		ПК-10, ПК-17, ПК-18, ПК-19
3	Тренды развития рынков труда и форм занятости	В	4,00		4,00		ПК-17
	Дисциплины по выбору по специализации "Предпринимательство"		16,00		8,00	8,00	
	Корзина 1		8,00			8,00	
1	Интернет-предпринимательство	В	4,00			4,00	ПК-20, ПК-21, ПК-22
2	Технологическое предпринимательство	В	4,00			4,00	ПК-20, ПК-21, ПК-22
3	Основы дизайн-мышления	В	4,00			4,00	ПК-20, ПК-21, ПК-22
	Корзина 2		8,00		8,00		
1	Ведение бизнеса в развивающихся странах (преподается на иностранном языке)	В	4,00		4,00		ПК-11, ПК-12, ПК-13
2	Международные бизнес-переговоры (преподается на иностранном языке)	В	4,00		4,00		ПК-12, УК-3, УК-4
3	Венчурное и проектное финансирование (преподается на иностранном языке)	В	4,00		4,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
	Дисциплины по выбору		18,00		6,00	12,00	
	Дисциплины по выбору 1 - коммуникационные навыки менеджера		3,00		3,00		
1	Эмоциональный интеллект	В	3,00		3,00		ПК-12, УК-3, УК-4
2	Управление конфликтами	В	3,00		3,00		ОПК-4, ПК-7
3	Социальное влияние	В	3,00		3,00		ОПК-4, ПК-12
	Дисциплины по выбору 2 - управление проектами		3,00			3,00	
1	Системный анализ в управлении проектами	В	3,00			3,00	ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8
2	Управление международными проектами (преподается на иностранном языке)	В	3,00			3,00	ПК-4, ПК-5, ПК-8
3	Гибкие методологии проектного управления (agile, scrum)	В	3,00			3,00	ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8
	Дисциплины по выбору 3 - дополнение к Data Culture		3,00		3,00		
1	Статистический анализ и визуализация данных в среде R и Python (преподается на иностранном языке)	В	3,00		3,00		ОПК-1, УК-1
2	Эконометрика	В	3,00		3,00		ОПК-1, УК-1
3	Игровые модели принятия решений	В	3,00		3,00		ОПК-1, УК-1
	Дисциплины по выбору 4 - Digital Culture		3,00			3,00	
1	Технологии бизнес-аналитики	В	3,00			3,00	ОПК-1, ПК-10, ПК-8, УК-1
2	Корпоративные информационные системы	В	3,00			3,00	ОПК-1, ПК-8, ПК-9, УК-1
3	Цифровой маркетинг	В	3,00			3,00	ПК-1, ПК-11, ПК-2, ПК-3
	Дисциплины по выбору 5 - гибкие навыки менеджера		3,00			3,00	
1	Управление организационными изменениями	В	3,00			3,00	ПК-12, ПК-5, ПК-7

2	Управление жизнестойкостью организации	В	3,00				3,00	ПК-12, ПК-5, ПК-7
	Дисциплины по выбору 6 - устойчивое развитие		3,00				3,00	
1	Социальное предпринимательство	В	3,00				3,00	ОПК-2, ПК-10, ПК-6, УК-1, УК-3
2	Управление устойчивым развитием организации	В	3,00				3,00	ОПК-2, ПК-10, ПК-6, УК-1, УК-3
	Проектные семинары		8,00	2,00	4,00	2,00		
1	Проектный семинар "Бизнес-планирование"	О	2,00		2,00			ОПК-2, ПК-1, ПК-15, ПК-2, ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-3, ПК-9
2	Проектный семинар "Управленческое консультирование"	О	2,00			2,00		ОПК-2, ПК-7, ПК-9
3	Проектный семинар "Управление командой"	О	2,00		2,00			ОПК-2, УК-3
4	Проектный семинар "SWOT-анализ"	О	2,00	2,00				ОПК-2, ПК-9
	Практика		30,00	5,00	5,00	7,00	13,00	
	Профессиональная		2,00			2,00		
1	Производственная практика	О	2,00			2,00		ОПК-1, ПК-4, ПК-9, УК-2, УК-3
	Проектная		17,00	5,00	5,00	5,00	2,00	
1	Курсовой проект: SWOT-анализ	О	5,00	5,00				ОПК-2, ПК-9
2	Курсовой проект: бизнес-план	О	5,00		5,00			ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-9
3	Курсовой проект: консультационный проект	О	5,00			5,00		ОПК-2, ПК-7, ПК-9
4	Инициативные проекты студентов в области CSR	О	2,00				2,00	ОПК-2, ПК-6
	Научно-исследовательская		11,00				11,00	
1	Преддипломная практика	О	2,00				2,00	ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-8, УК-2, УК-4
2	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	9,00				9,00	ОПК-2, ПК-1, ПК-4, ПК-9, УК-1, УК-2
	ДОЦ		14,00	9,00	5,00			
	Обязательные дисциплины ДОЦ		2,00	1,00	1,00			
1	Безопасность жизнедеятельности	О	1,00	1,00				УК-10, УК-6, УК-8
2	Физическая культура	О	1,00		1,00			УК-7
	Дополнительные дисциплины ДОЦ		12,00	8,00	4,00			
1	Философия	О	3,00	3,00				УК-5
2	Основы российской государственности	О	2,00	2,00				УК-10, УК-4, УК-5
3	История России	О	4,00		4,00			УК-5
4	Правовая грамотность	О	3,00	3,00				ОПК-3, УК-1, УК-2
	Minor		20,00		10,00	10,00		
1	Minor	В	20,00		10,00	10,00		УК-1, УК-5, УК-6
	Английский язык		1,00				1,00	
	Экзамены		1,00				1,00	
1	Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке)	О						УК-4
2	Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке)	О	1,00				1,00	УК-1, УК-4
3	Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке)	О						УК-4
	Дополнительные факультативные учебные дисциплины							
1	Английский язык (преподается на иностранном языке)	Ф	14,00	8,00	6,00			УК-4
2	Академическое письмо (преподается на иностранном языке)	Ф	2,00				2,00	УК-4
	Data Culture		4,00			4,00		
1	Независимый экзамен по программированию. Базовый уровень	О						ОПК-1, УК-1
2	Независимый экзамен по анализу данных, искусственному интеллекту и генеративным моделям. Базовый уровень	О	1,00			1,00		ОПК-1, УК-1
3	Введение в Data Science	О	3,00			3,00		ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6

4	Независимый экзамен по цифровой грамотности	О					ОПК-5, ОПК-6
5	Внешнее измерение цифровых компетенций. Входной контроль	О					ОПК-2, ОПК-5
6	Внешнее измерение цифровых компетенций. Промежуточный контроль	О					ОПК-2, ОПК-5
7	Внешнее измерение цифровых компетенций. Итоговый контроль	О					ОПК-2, ОПК-5
	ГИА			2,00			2,00
	ВКР			2,00			2,00
1	Защита выпускной квалификационной работы	О		2,00			2,00 ОПК-2, ОПК-4, УК-1, УК-4
	Государственные экзамены						

**Учебный план согласован:**

Академический руководитель образовательной программы

Кнатько Д.М.

16.05.2024

Декан факультета

Габриелов А.О.

16.05.2024

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей

Лепешкин И.А.

30.05.2024

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет      О  
Предмет по выбору            В  
Факультатив                    Ф