



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет  
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Образовательная программа "Операционная эффективность и производственные системы"  
Траектории: "Операционная эффективность и производственные системы"  
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва  
Годы обучения: 2024/2025 учебный год - 2025/2026 учебный год

УТВЕРЖДЕН  
29.05.2024  
Проректор  
Рощин С.Ю.  
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 2 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения		Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	
	Вся образовательная программа		120,00	60,00	60,00	
	Операционная эффективность и производственные системы (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		18,00	9,00	9,00	
1	Проектный семинар "Инструменты повышения операционной эффективности"	О	6,00	6,00		ОПК-4.МЕН, ПК-2, УК-3, УК-4, УК-5
2	Семинар наставника	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, УК-6
3	Проектный семинар "Управление трансформационными программами"	О	6,00		6,00	ОПК-4.МЕН, ПК-2, УК-2
	Модуль "Практика"		36,00	6,00	30,00	
	Проектная практика		24,00	6,00	18,00	
1	Курсовой проект повышения операционной эффективности по методу А3	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
2	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	18,00		18,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2
	Профессиональная практика		12,00		12,00	
1	Преддипломная практика	О	12,00		12,00	ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-3, УК-6
	Научно-исследовательская практика					
	Модуль "Major"		54,00	42,00	12,00	
	Базовая часть		48,00	36,00	12,00	
1	Развитие производственных систем в промышленных и сервисных компаниях	О	6,00	6,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-4, УК-1
2	Управление цифровой трансформацией	О	6,00	6,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-4, УК-1

3	Управление качеством и принятие решений на основе данных (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00		ПК-3, УК-1
4	Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ПК-3, ПК-4
5	Стратегическое мышление и стратегический анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ПК-2, УК-1
6	Методология исследований в менеджменте	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-2, УК-1
7	Внутрифирменное предпринимательство	О	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, УК-2, УК-3
8	Управление устойчивым развитием (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН
9	Диагностика производственных систем	О	3,00		3,00	ПК-4, УК-2
10	Бизнес-аналитика и ИИ как инструмент эффективного управления	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН
11	Введение в операционную эффективность	О	3,00	3,00		ОПК-3.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-4, УК-5
	Дисциплины по выбору - социальные навыки		3,00	3,00		
1	Управление распределенными командами	В	3,00	3,00		ОПК-4.МЕН, ПК-1, УК-3, УК-4, УК-5
2	Лидерство в корпоративной среде	В	3,00	3,00		ОПК-4.МЕН, ПК-1, УК-3, УК-4, УК-5
	Дисциплины по выбору - аналитика		3,00	3,00		
1	Реинжиниринг бизнес-процессов	В	3,00	3,00		ОПК-3.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-4, УК-5
2	Теория решения изобретательских задач и критическое мышление	В	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-1, УК-1, УК-6
	Модуль "МагоЛего"		9,00	3,00	6,00	
1	Дисциплина по выбору из общеуниверситетского пула	В	9,00	3,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-2, УК-1, УК-2
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-6

**Учебный план согласован:**

Академический руководитель образовательной программы      Баев Г.О.      28.05.2024

Декан факультета      Габриелов А.О.      28.05.2024

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей      Лепешкин И.А.      28.05.2024

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет      О

Предмет по выбору      В