



Рабочий учебный план  
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Образовательная программа "Производственные системы и операционная эффективность"  
Траектории: "Производственные системы и операционная эффективность"  
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва  
1 курс, 2023/2024 учебный год

УТВЕРЖДЕН  
29.05.2023  
Проректор  
Рошин С.Ю.  
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 2 года  
Годы обучения: 2023/2024 учебный год - 2024/2025 учебный год  
Форма обучения: очная  
Уровень образования: Магистратура

| Код блока,<br>№ п.п.   | Наименование дисциплины   | Вид<br>Дисциплины | Реализующее подразделение   | Зачетные<br>единицы | Всего<br>часов | В том числе<br>контактные<br>часы | Распределение контактных часов по<br>модулям |           |            |           | Дополнительная информация |
|--|---|-------------------|---|---------------------|----------------|-----------------------------------|--|-----------|------------|-----------|---------------------------|
|  |   |                   |   |                     |                |                                   | 1  | 2         | 3          | 4         |                           |
| <b>Вся образовательная программа</b>   |   |                   |   | <b>60,00</b>        | <b>2 280</b>   | <b>394</b>                        | <b>126</b>                                   | <b>78</b> | <b>110</b> | <b>80</b> |                           |
| <b>Производственные системы и операционная эффективность (Прикладная траектория)</b> |   |                   |   | <b>60,00</b>        | <b>2 280</b>   | <b>394</b>                        | <b>126</b>                                   | <b>78</b> | <b>110</b> | <b>80</b> |                           |
| <b>Модуль "Major"</b>  |   |                   |   | <b>36,00</b>        | <b>1 368</b>   | <b>296</b>                        | <b>72</b>                                    | <b>48</b> | <b>104</b> | <b>72</b> |                           |
| <b>Базовая часть</b>   |   |                   |   | <b>33,00</b>        | <b>1 254</b>   | <b>264</b>                        | <b>72</b>                                    | <b>48</b> | <b>72</b>  | <b>72</b> |                           |
| 1  | Архитектура производственных систем и управление производством        | О                 | департамент операционного менеджмента и логистики                           | 3,00                | 114            | 24                                | 24А  |           |            |           |                           |
| 2  | Развитие производственных систем в промышленных и сервисных компаниях | О                 | департамент операционного менеджмента и логистики                           | 6,00                | 228            | 48                                |  |           | 24         | 24А       |                           |
| 3  | Стратегическое мышление и стратегический анализ                       | О                 | департамент стратегического и международного менеджмента                    | 6,00                | 228            | 48                                | 24   | 24А       |            |           | с онлайн-курсом           |
| 4  | Управление качеством и принятие решений на основе данных              | О                 | департамент операционного менеджмента и логистики                           | 6,00                | 228            | 48                                |  |           | 24         | 24А       | на иностранном языке      |
| 5  | Управление цифровой трансформацией                                    | О                 | департамент операционного менеджмента и логистики                           | 6,00                | 228            | 48                                |  |           | 24         | 24А       |                           |
| 6  | Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели        | О                 | департамент финансового менеджмента   | 6,00                | 228            | 48                                | 24   | 24А       |            |           |                           |
| <b>Дисциплины по выбору - социальные навыки</b>                                      |   |                   |   | <b>3,00</b>         | <b>114</b>     | <b>32</b>                         |  |           |            | <b>32</b> |                           |
| 1  | Лидерство   | В                 | департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами | 3,00                | 114            | 24                                |  |           | 24А        |           |                           |

|                                   |  |   |   |              |            |           |           |           |          |          |  |
|-----------------------------------|--|---|---|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|--|
| 2                                 | Управление командой проекта  | В | департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами | 3,00         | 114        | 24        |           |           | 24А      |          |  |
| <b>Модуль "Ключевые семинары"</b> |  |   |   | <b>12,00</b> | <b>456</b> | <b>96</b> | <b>54</b> | <b>30</b> | <b>6</b> | <b>6</b> |  |
| 1                                 | Проектный семинар "Инструменты повышения операционной эффективности" | О | департамент операционного менеджмента и логистики                           | 6,00         | 228        | 48        | 24        | 24А       |          |          |  |
| 2                                 | Проектный семинар "Организационное развитие"                         | О | департамент операционного менеджмента и логистики                           | 3,00         | 114        | 24        | 24А       |           |          |          |  |
| 3                                 | Семинар наставника   | О | департамент операционного менеджмента и логистики                           | 3,00         | 114        | 24        | 6         | 6         | 6        | 6А       |  |
| <b>Модуль "МагоЛего"</b>          |  |   |   | <b>6,00</b>  | <b>228</b> |           |           |           |          |          |  |
| 1                                 | Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего           | О |   | 6,00         | 228        |           |           |           |          |          |  |
| <b>Модуль "Практика"</b>          |  |   |   | <b>6,00</b>  | <b>228</b> | <b>2</b>  |           |           |          | <b>2</b> |  |
| <b>Проектная практика</b>         |  |   |   | <b>6,00</b>  | <b>228</b> | <b>2</b>  |           |           |          | <b>2</b> |  |
| 1                                 | Курсовой проект повышения операционной эффективности по методу АЗ    | О |   | 6,00         | 228        | 2         |           |           |          | 2А       |  |

**Учебный план согласован:**

Академический руководитель образовательной программы

Баев Г.О.

24.05.2023

Декан факультета

Катькало В.С.

25.05.2023

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей

Лепешкин И.А.

26.05.2023

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору

В