



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет  
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Образовательная программа "Стратегический менеджмент и консалтинг"  
Траектории: "Стратегии развития бизнеса", "Управление цифровой трансформацией"  
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва  
Годы обучения: 2023/2024 учебный год - 2024/2025 учебный год

УТВЕРЖДЕН  
23.05.2023  
Проректор  
Рощин С.Ю.  
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 2 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения		Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	
	Вся образовательная программа		120,00	60,00	60,00	
	Стратегии развития бизнеса 22/23 (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		15,00	9,00	6,00	
	Обязательные семинары		15,00	9,00	6,00	
1	Семинар наставника	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5, УК-6
2	Научно-исследовательский семинар "Разработка и внедрение корпоративных стратегий"	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-2
3	Научно-исследовательский семинар "Лидерство как личная стратегия"	О	3,00	3,00		ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Модуль "Практика"		30,00	9,00	21,00	
	Проектная практика		24,00	9,00	15,00	
1	Курсовой проект	В	9,00	9,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-6
2	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
	Профессиональная практика		6,00		6,00	
1	Учебная практика	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-5
	Научно-исследовательская практика					
	Модуль "Major"		63,00	36,00	27,00	
	Обязательные дисциплины		39,00	18,00	21,00	
1	Операционная эффективность	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3

2	Стратегическое управление проектами	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-6
3	Управление изменениями и организационное развитие	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5
4	Управление каналами и процессом продаж	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-4
5	Слияния и поглощения	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4
6	Управление распределенными командами	О	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4
7	Эффективная презентация	О	3,00		3,00	ОПК-3.МЕН, УК-5
8	Тренды развития рынков труда	О	3,00		3,00	ОПК-5.МЕН, ПК-2, УК-4
9	Управление устойчивым развитием компании (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3
10	Корпоративное управление	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3
	<b>Базовая часть</b>		<b>18,00</b>	<b>18,00</b>		
1	Стратегическое мышление и стратегический анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3
2	Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
3	Управление цифровой трансформацией	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
4	Методология исследований в менеджменте (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
	<b>Дисциплины по выбору</b>		<b>6,00</b>		<b>6,00</b>	
	<b>Отраслевая специфика</b>		<b>3,00</b>		<b>3,00</b>	
1	Отраслевой менеджмент: Промышленные компании	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Отраслевой менеджмент: Компании сектора информационно-коммуникационных технологий	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
	<b>Продвинутый курс</b>		<b>3,00</b>		<b>3,00</b>	
1	Коммерческие инструменты и управление жизненным циклом клиента	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
2	Финансовое моделирование	В	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1
	<b>Модуль "МагоЛего"</b>		<b>9,00</b>	<b>6,00</b>	<b>3,00</b>	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	6,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-1
	<b>Модуль "ГИА"</b>		<b>3,00</b>		<b>3,00</b>	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
	<b>Управление цифровой трансформацией 22/23 (Прикладная траектория)</b>		<b>120,00</b>	<b>60,00</b>	<b>60,00</b>	
	<b>Модуль "Ключевые семинары"</b>		<b>15,00</b>	<b>9,00</b>	<b>6,00</b>	
	<b>Обязательные семинары</b>		<b>15,00</b>	<b>9,00</b>	<b>6,00</b>	
1	Семинар наставника	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5, УК-6

2	Научно-исследовательский семинар "Разработка и внедрение корпоративных стратегий"	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-2
3	Научно-исследовательский семинар "Лидерство как личная стратегия"	О	3,00	3,00		ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Модуль "Практика"		30,00	9,00	21,00	
	Проектная практика		24,00	9,00	15,00	
1	Курсовой проект	В	9,00	9,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-6
2	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
	Профессиональная практика		6,00		6,00	
1	Учебная практика	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-5
	Научно-исследовательская практика					
	Модуль "Major"		63,00	36,00	27,00	
	Обязательные дисциплины		39,00	18,00	21,00	
1	Гибкие методологии управления и аджайл-трансформация предприятия	О	6,00	6,00		ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1
2	Управление цифровыми проектами	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-4
3	Цифровой маркетинг и омниканальность	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-4
4	Бизнес-аналитика как инструмент эффективного управления	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
5	Слияния и поглощения	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4
6	Поведенческий маркетинг и управление клиентским опытом	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, УК-2
7	Управление стратегическими проектами цифровой трансформации	О	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-2
8	Управление распределенными командами	О	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4
9	Эффективная презентация	О	3,00		3,00	ОПК-3.МЕН, УК-5
10	Управление устойчивым развитием компании (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3
11	Корпоративное управление	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3
	Базовая часть		18,00	18,00		
1	Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
2	Управление цифровой трансформацией	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
3	Стратегическое мышление и стратегический анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-5, УК-6
4	Методология исследований в менеджменте (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
	Дисциплины по выбору		6,00		6,00	
	Отраслевая специфика		3,00		3,00	
1	Отраслевой менеджмент: Промышленные компании	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2

2	Отраслевой менеджмент: Компании сектора информационно-коммуникационных технологий	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
	Продвинутый курс		3,00		3,00	
1	Коммерческие инструменты и управление жизненным циклом клиента	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
2	Финансовое моделирование	В	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1
	Модуль "МагоЛего"		9,00	6,00	3,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	6,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-1
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6

**Учебный план согласован:**

Академический руководитель образовательной программы      Ильина О.Н.      26.04.2023

Декан факультета      Габриелов А.О.      26.04.2023

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей      Лепешкин И.А.      23.05.2023

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет      О

Предмет по выбору      В