



HSEPMCONF'18

from science to practice

«Управление проектами в госсекторе практика»

Спикеры



Проектный подход в развитии гражданских отраслей промышленности

**Икрянников Валентин Олегович,
начальник отдела стратегического планирования и материаловедения
Департамента металлургии и материалов Минпромторга России**

Нормативная правовая база и методология проектной деятельности

- ✓ Постановление Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»
- ✓ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 № 2165-р «Об утверждении плана первоочередных мероприятий по организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации на 2016 и 2017 годы

Методические рекомендации:

- ✓ по подготовке предложений по приоритетному проекту (программе) (7955п-П6 от 20.10.2016)
- ✓ по подготовке паспорта приоритетного проекта (7951п-П6 от 20.11.2016)
- ✓ по подготовке паспорта приоритетной программы (7957п-П6 от 20.10.2016)
- ✓ по подготовке сводного и рабочего планов приоритетного проекта (программы) (8695-П6 от 18.11.2016)
- ✓ по мониторингу приоритетных проектов (программ) (9163п-П6 от 01.12.2016)
- ✓ по реализации и управлению изменениями приоритетных проектов (программ) (1078п-П6 от 15.02.2017)
- ✓ по завершению приоритетного проекта (программы) (1077п-П6 от 15.02.2017)
- ✓ по реализации первоочередных мероприятий в части организации проектной деятельности в федеральных органах исполнительной власти (8399п от 07.11.2016)

+ Ведомственные приказы по вопросам организации проектной деятельности

Приоритетные и ведомственные проекты

Портфель Приоритетных проектов:

1. «Технологии и комфорт – матерям и детям»
2. «Электронное здравоохранение»
3. «Развитие санитарной авиации»
4. «Лекарства. Качество и безопасность»
5. «Современная образовательная среда»
6. «Современная цифровая образовательная среда»
7. «Рабочие кадры для передовых технологий»
8. «Вузы – центры инноваций»
9. «Дополнительное образование для каждого ребенка»
10. «Ипотека и арендное жилье»
11. «Обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг»
12. «Формирование комфортной городской среды»
13. «Системные меры развития международной кооперации и экспорта»
14. «Экспорт в промышленности»
15. «Экспорт продукции АПК»
16. «Индивидуальное и малое предпринимательство»
17. «Безопасные и качественные дороги»
18. «Реформа контрольно-надзорной техники»
19. «Комплексное развитие моногородов»
20. «Чистая страна»
21. «Дикая природа России: сохранить и увидеть»

Портфели ведомственных проектов в настоящее время формируются на уровне каждого из Министерств

Промышленная политика

Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации»

Промышленная политика – комплекс правовых, экономических, организационных и иных мер, направленных на развитие промышленного потенциала Российской Федерации, обеспечение производства конкурентоспособной продукции.

- ✓ Финансовая поддержка
- ✓ Поддержка научно-технической и инновационной деятельности
- ✓ Информационно-консультационная поддержка
- ✓ Поддержка в области развития кадрового потенциала
- ✓ Поддержка в области внешнеэкономической деятельности

Направления, цели, задачи и показатели развития отраслей утверждены в отраслевых стратегиях, государственных программах и дорожных картах.

Участники реализации промышленной политики в отдельно взятой отрасли

- Президент и Правительство Российской Федерации
- Федеральные органы исполнительной власти (ФОИВ)
 - Курирующее отраслевое министерство => **ответственное структурное подразделение**
 - Отраслевые министерства
 - Функциональные министерства
 - Министерства, образованные по территориальному принципу
 - Федеральные службы и агентства
- Органы законодательной власти
- Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации
- Межгосударственные организации
- Институты развития
- Отраслевые союзы, ассоциации и другие объединения предприятий
- Крупные промышленные предприятия

Актуальные вопросы применения проектного управления

- Развитие отрасли – это проект, программа или портфель проектов?
- Что считать проектом?
- Кто является менеджером проекта / программы?
- Кто входит в команду управления проектом / программой?
- Какова степень контроля над содержанием, ходом реализации и участниками проекта / программы?
- Непроектная деятельность и ее вклад в цели и задачи реализации промышленной политики.
- Каким может / должно быть соотношение между проектной и непроектной деятельностью?

Проектный подход к развитию гражданских отраслей промышленности

- Развитие отрасли – это программа проектов.
- Динамичный состав и характер проектных и непроектных поручений и инициатив.
- Ограниченный контроль над содержанием и ходом реализации проектов и непроектных поручений.
- Реализация программы осуществляется:
 - в рамках действующего законодательства и установленных официальных процедур;
 - с учетом государственной политики и проектных инициатив, реализуемых в смежных отраслях промышленности, а также на функциональном и межотраслевом уровне.
- Необходимость согласования решений и документов со значительным количеством участников.
- Продолжительный характер проектов (от инициативы до наблюдаемого результата).
- Необходимость участия в проектной деятельности в качестве:
 - куратора, менеджера или члена команды управления проектом;
 - участника или исполнителя отдельных задач в рамках проектов, реализуемых в других отраслях, структурных подразделениях и министерствах.

Проектный подход к развитию гражданских отраслей промышленности

Приоритетные задачи управления развитием отрасли как программой проектов:

- ✓ Идентификация проектных «инициатив»
 - ✓ Мониторинг возникновения новых и хода реализации существующих проектных «инициатив»
 - ✓ Выявление скрытых рисков и барьеров к успешной реализации проектных инициатив
 - ✓ Выявление, прогнозирование и реализация синергетических эффектов
 - ✓ Реализация мероприятий по «продвижению» приоритетных с точки зрения развития отрасли проектных «инициатив» в кругу участников реализации промышленной политики
 - ✓ Управление выгодами
- ! обязательное содержательное и календарно-сетевое планирование, а также контроль за ходом работ по участию в реализации промышленной политики в курируемой отрасли**

Спасибо за внимание

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ГОССЕКТОРЕ: ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ВНЕДРЕНИЯ

Калугина Екатерина Васильевна

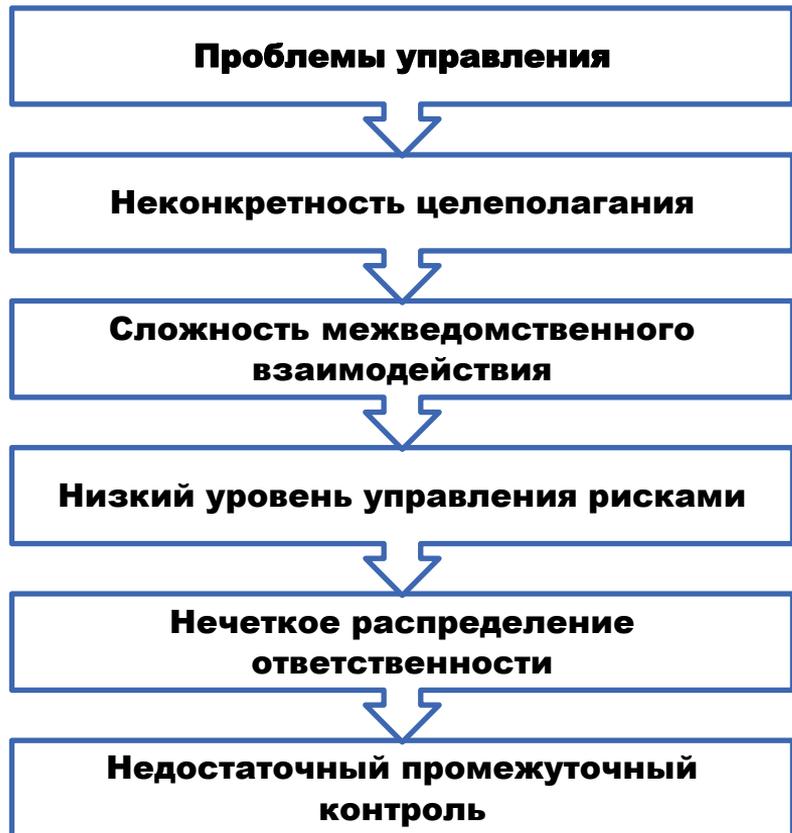
Советник управления проектного менеджмента
в государственном секторе
Аналитического центра при Правительстве РФ



АКТУАЛЬНОСТЬ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



HSEPMCONF'18
from science to practice



реализация Концепции социально-экономического развития РФ до 2020 года



HSEPMCONF'18

from science to practice



«Нужно перестроить всю систему государственной службы, там, где это целесообразно, – внедрить проектные методы работы!»

Послание В.В. Путина Федеральному Собранию РФ
1 марта 2018 года



«Прежде всего мы будем опираться на проектный подход!»

Выступление Д.А Медведева в
Государственной Думе
8 мая 2018 года

12 НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ



HSEPMCONF'18

from science to practice



Здравоохранение



Образование



Демография



Жилье и городская среда



Международная кооперация и экспорт



Производительность труда и поддержка занятости



Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы



Наука



Безопасные и качественные дороги



Культура



Экология



Цифровая экономика

Указ Президента №204 от 07.05.2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»



HSEPMCONF'18

from science to practice

НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ЛУЧШИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ



ПРИМОРСКИЙ КРАЙ



HSEPMCONF'18
from science to practice

РЕГИОНАЛЬНАЯ
СИСТЕМА
УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ

ПРОЕКТНЫЙ КОДЕКС
ПРИМОРСКОГО КРАЯ

Схема II.4 Порядок формирования команды проекта

Открытие проекта

- 2 день**: Руководитель проекта определяет администрация проекта*
Организуется за блок администрации "Блок"
- 3 день**: Организуются за блок уполномоченный руководитель проекта и администрация администрации Блока
- 7 день**: Руководитель проекта формирует проектную команду, определяет состав команды проекта и направляет на утверждение администрация проекта
- 9 день**: Согласование состава команды проекта администрация проекта и администрация Блока
- 12 день**: Утверждение состава команды администрация проекта
- 15 день**: Руководитель проекта определяет состав команды проекта администрация проекта и администрация Блока

* В отношении государственного гражданского служащего, включенного в состав рабочей группы проекта (программы), осуществляющей работу в области и сфере их компетенции, действует процедура формирования рабочей группы, определяемая приказом об участии в работе в течение пяти рабочих дней с даты утверждения состава команды проекта.

Схема III.1 Планирование проекта

- Паспорт проекта**: Утверждает: Заместитель губернатора Приморского края, Губернатор Приморского края, Руководитель проекта
- План-график работы**: Утверждает: Заместитель губернатора Приморского края, Губернатор Приморского края, Руководитель проекта
- План-график проекта**: Утверждает: Руководитель проекта (определенный губернатором Приморского края), Руководитель проекта
- Открытый членский план работы**: Утверждает: Руководитель проекта (определенный губернатором Приморского края), Руководитель проекта

10 рабочих дней
С даты утверждения состава команды проекта

15 рабочих дней
С даты утверждения состава команды проекта

30 рабочих дней
С даты утверждения состава команды проекта

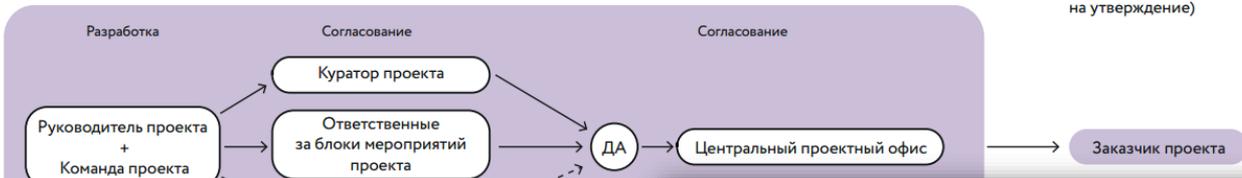
Срок исполнения: Руководитель проекта, администрация проекта, администрация администрации Блока

Подготовка и утверждение Плана контрольных событий проекта (программы)

Формирование Плана контрольных событий проекта

Срок на разработку и согласование плана контрольных событий проекта **15 дней**
(с даты утверждения команды проекта)

Утверждение **10 дней**
(с даты поступления на утверждение)



Администратор проекта обеспечивает процесс подготовки плана контрольных событий

* В случае наличия

Заседание проектного комитета
Приморского края дд.мм.гггг

Приложение № 1
к Методическим рекомендациям для подготовки
материалов по защите проекта
к заседанию проектного комитета Приморского края
в целях открытия проекта

<Наименование
проекта>



Инициатор проекта: < ФИО, должность >
E-mail:
Тел.:

< Дата презентации >



HSEPMCONF'18

from science to practice

ВЗАИМОСВЯЗЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ЛУЧШИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ



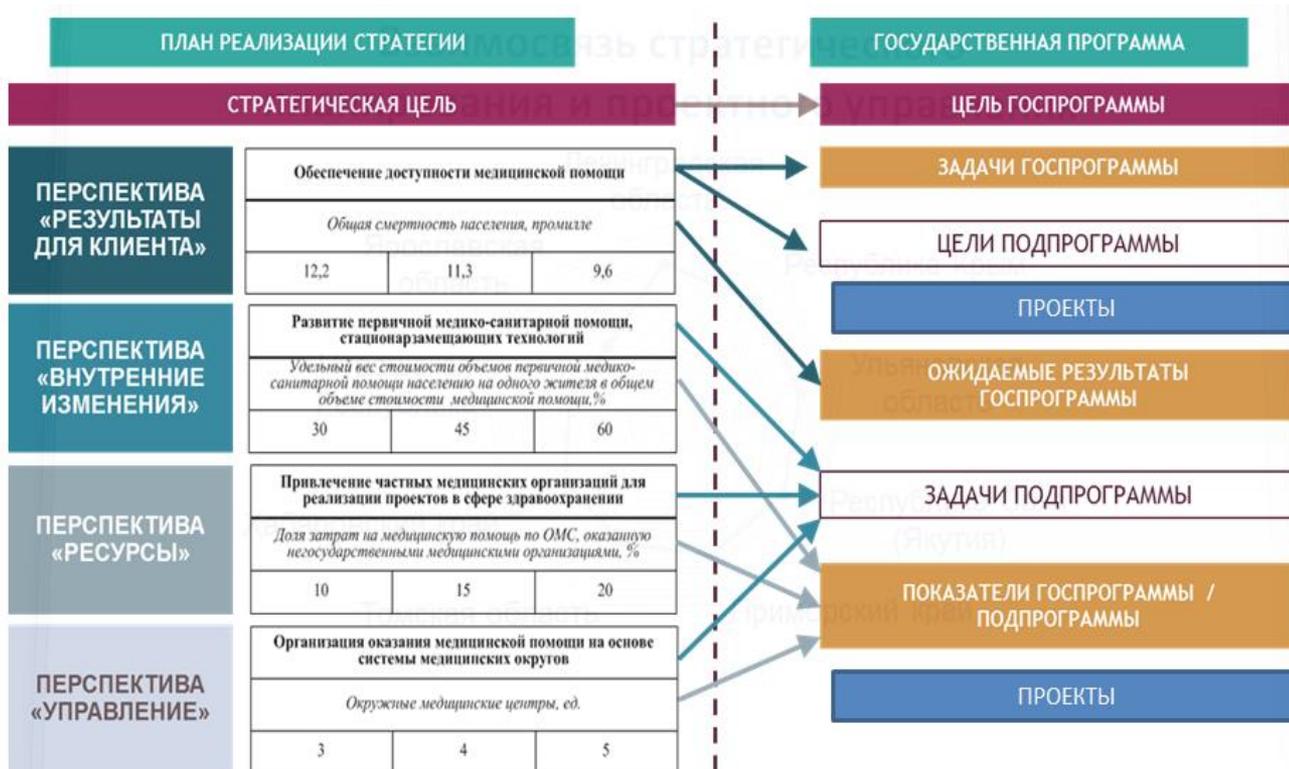
АНАЛИЗ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СТРАТЕГИИ СЭР РЕГИОНОВ



ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ: ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ



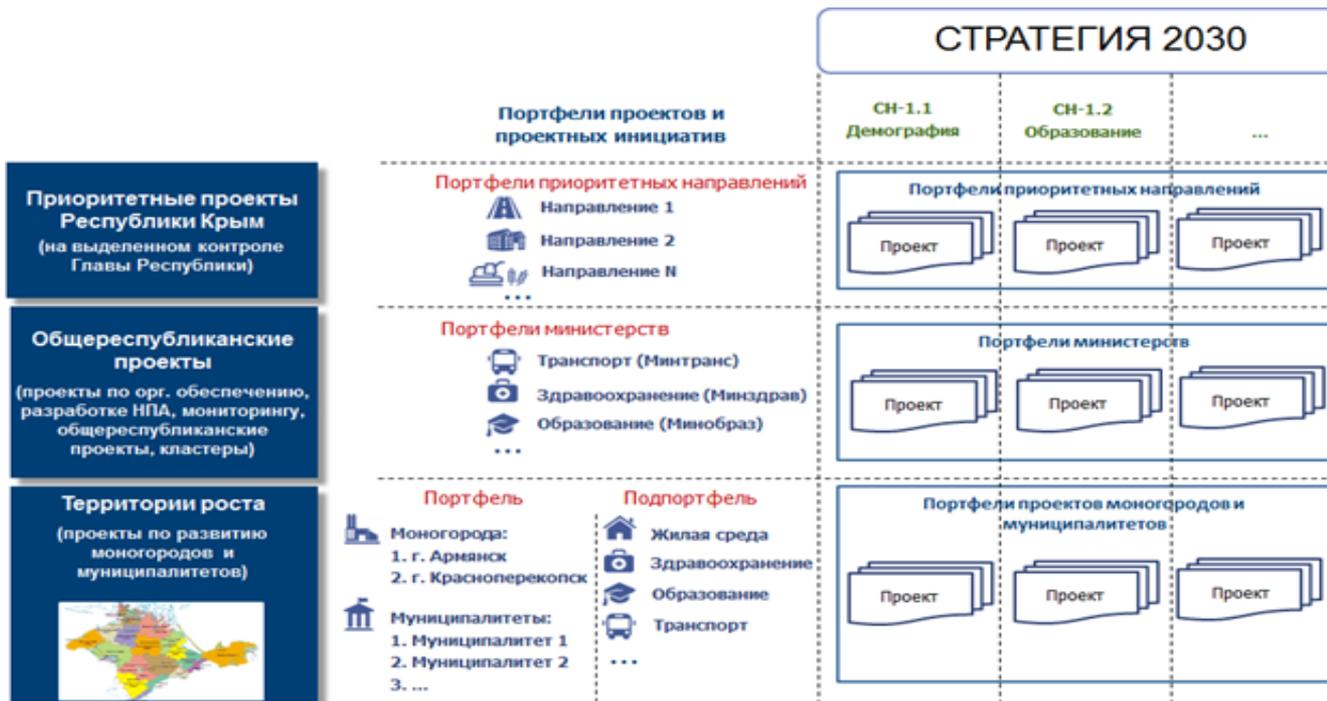
HSEPMCONF'18
from science to practice



ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ: РЕСПУБЛИКА КРЫМ



HSEPMCONF'18
from science to practice



ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ: ПРИМОРСКИЙ КРАЙ



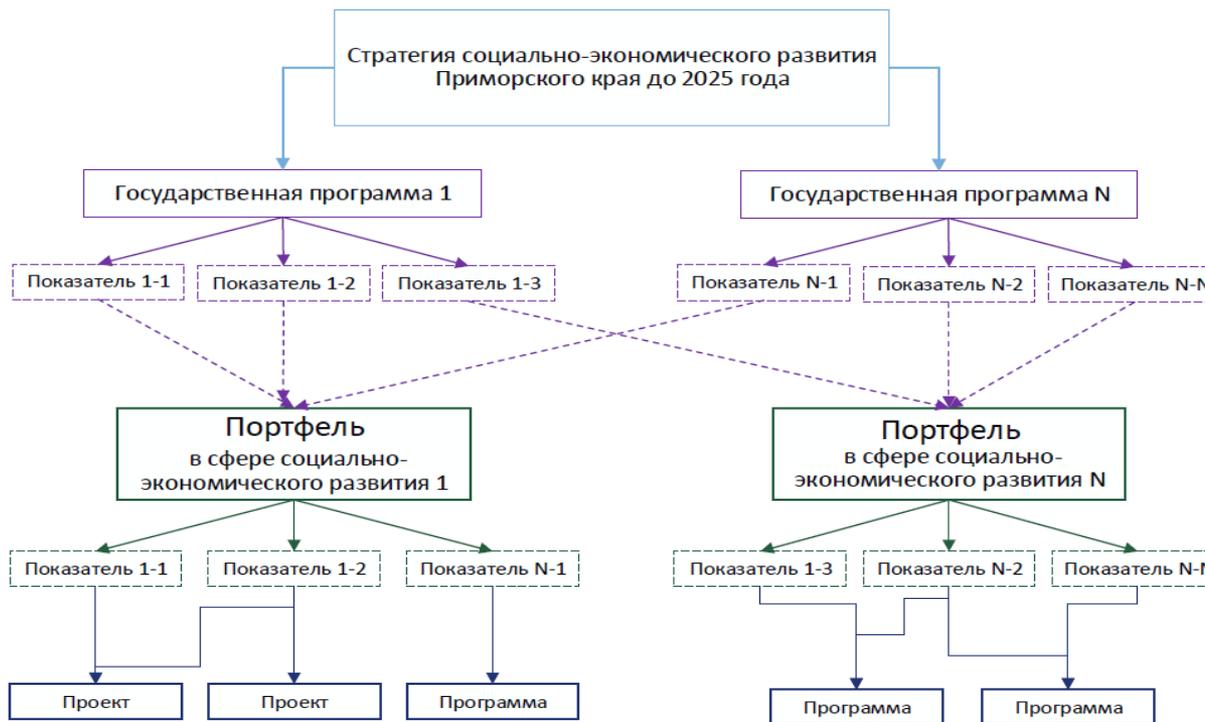
HSEPMCONF'18
from science to practice

Стратегические цели
и показатели

Государственные
программы
(декомпозиция целей
и показателей)

Портфели проектов
и (или) программ
(формирование перечня
показателей развития
отрасли из смежных
госпрограмм
Приморского края)

Проекты
(программы)



ПРОЕКТНОЕ СИТО: ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ



HSEPMCONF'18

from science to practice

ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ И ВКЛЮЧЕНИЯ В ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ



Стратегическая
важность



Объем затрат
из областного
бюджета



Доля частного
капитала в объеме
инвестиций
проекта



Уровень
заинтересованности
в проекте



Влияние на социально-
экономическое развитие
Ленинградской области
или ее отдельных
территорий



Количество
задействованных органов
исполнительной власти
Ленинградской области

$$\text{РЕЙТИНГ ПРОЕКТА} = (\sum K1 \dots K7) * M1 * M2 * M3$$



Наличие подтвержденного
финансирования проекта



Наличие органа
исполнительной власти
Ленинградской области –
инициатора проекта



Управленческая важность
проекта (определяется
Организационным штабом/
Проектным комитетом)

ПРОЕКТНАЯ КУЛЬТУРА, МОТИВАЦИЯ, КОМПЕТЕНЦИИ

ЛУЧШИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ

ПРОЕКТНАЯ КУЛЬТУРА И КОМПЕТЕНЦИИ



HSEPMCONF'18
from science to practice



КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
ПРОЕКТНОЙ КУЛЬТУРЫ
В ОРГАНАХ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ
ПРИМОРСКОГО КРАЯ

УТВЕРЖДАЮ
Губернатор Приморского края


В.В. Миклушевский
« 4 » сентября 2016 г.

Модель развития компетенций в сфере проектной деятельности государственных гражданских служащих органов исполнительной власти Приморского края и сотрудников краевых организаций Приморского края

1. Общие положения

1.1. Модель развития компетенций в сфере проектной деятельности государственных гражданских служащих органов исполнительной власти Приморского края и сотрудников краевых организаций Приморского края (далее – модель компетенций) является одним из элементов системы проектного управления, разработана в целях:

повышения эффективности проектной деятельности в органах исполнительной власти Приморского края, краевых организациях Приморского края;

развития проектной культуры в органах исполнительной власти Приморского края, краевых организациях Приморского края;

повышения эффективности государственных гражданских служащих органов исполнительной власти Приморского края и сотрудников краевых организаций Приморского края (по согласованию) (далее – специалисты) и определения приоритетных направлений для их профессионального развития за счет установления требований к компетентности в сфере проектного управления.

1.2. Настоящая модель компетенций устанавливает поэтапную оценку компетентности специалистов по личностным и

МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ



HSEPMCONF'18
from science to practice



Прикладные
компетенции



Персональные и
управленческие
компетенции

ОЦЕНКА ПРОЕКТНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ: ПРИМОРСКИЙ КРАЙ



HSEPMCONF'18
from science to practice



МОДЕЛЬ МАТЕРИАЛЬНОЙ МОТИВАЦИИ: БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

персональный вклад участника проекта



командная работа, сложность и
эффективность проекта

МОДЕЛЬ НЕМАТЕРИАЛЬНОЙ МОТИВАЦИИ: БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ



HSEPMCONF'18
from science to practice



ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В МУНИЦИПАЛИТЕТАХ

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ВНЕДРЕНИЯ

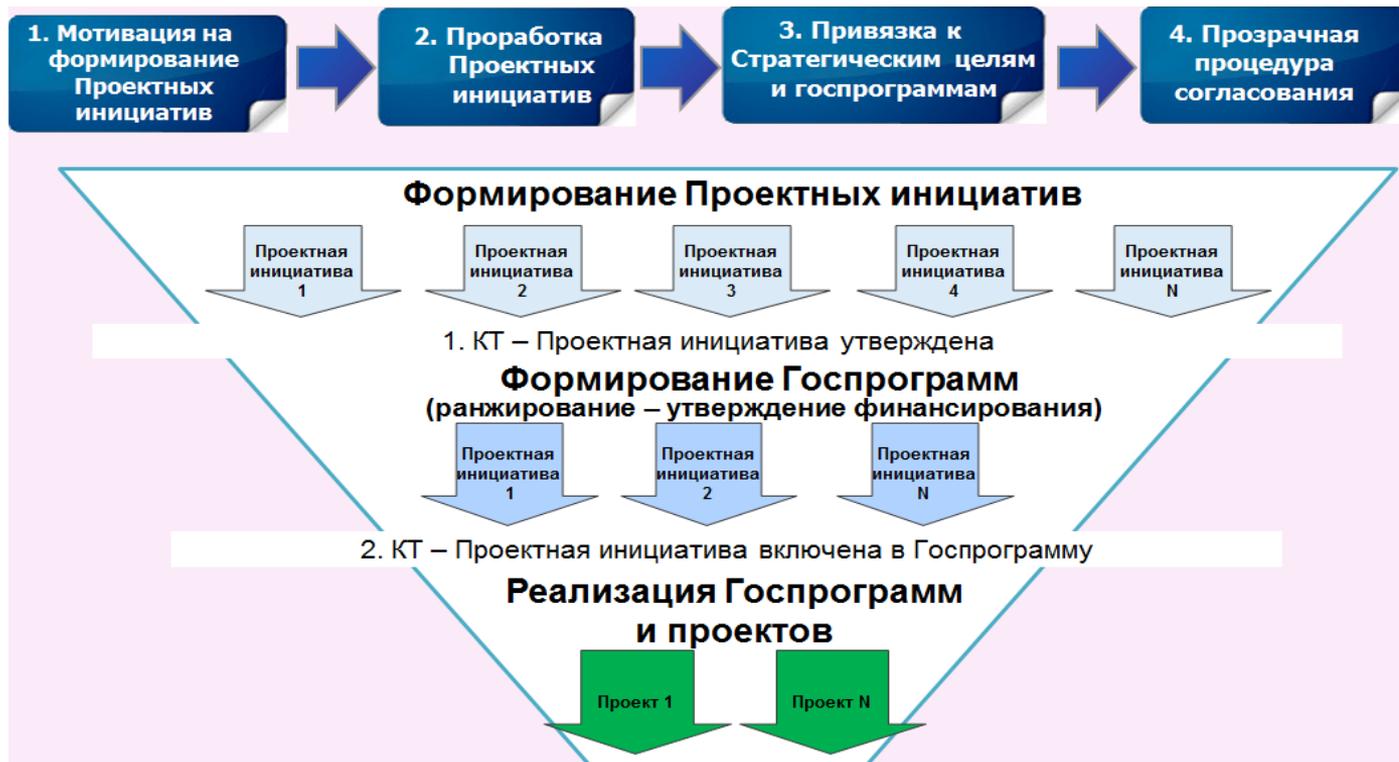


РЕСПУБЛИКА КРЫМ: «ФАБРИКА ИДЕЙ»



HSEPMCONF'18
from science to practice

ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОРТФЕЛЯ ПРОЕКТОВ



РЕСПУБЛИКА КРЫМ: ПРОЕКЦИЯ СТРАТЕГИИ НА МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



HSEPMCONF'18
from science to practice



ЯКОВЛЕВСКИЙ РАЙОН БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ ВЛАСТЬ

Администрация
сельских и городских
поселений



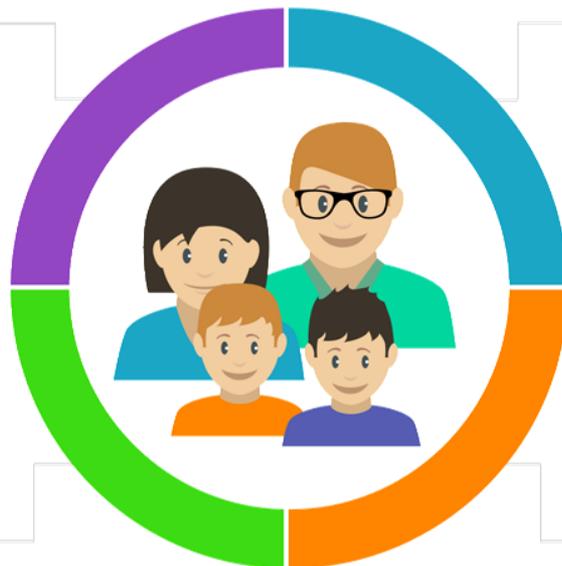
Администрация
Яковлевского района

Правительство
Белгородской области

ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ



- 5 – Патриотические •
- 7 – Социальные •
- 6 – Спортивные •
- 7 – Молодежные •
- 1 – Прочие •



ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ ВЛАСТЬ



- Депутаты Земского собрания
- Депутаты Муниципального Совета
- Депутаты Белгородской областной Думы

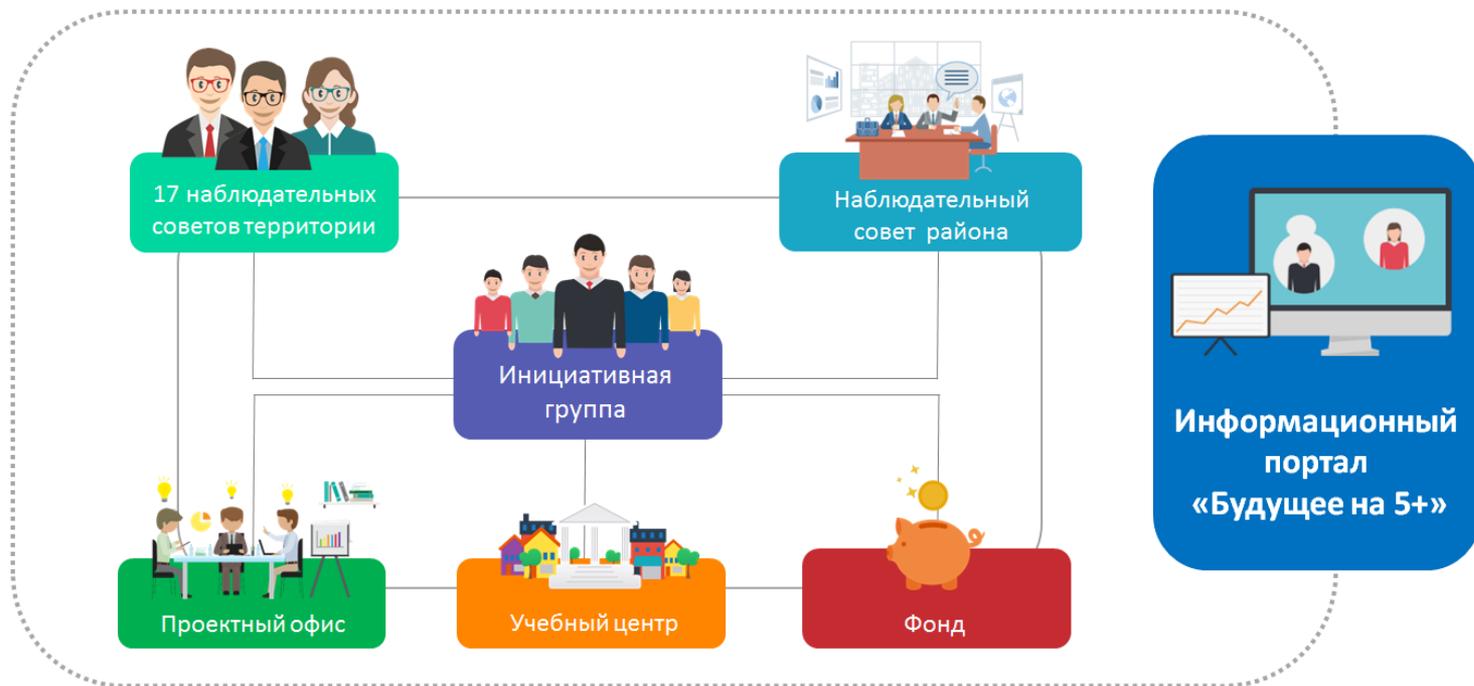


БИЗНЕС СООБЩЕСТВО

- Субъекты предпринимательства
1800
- Предприятия
360

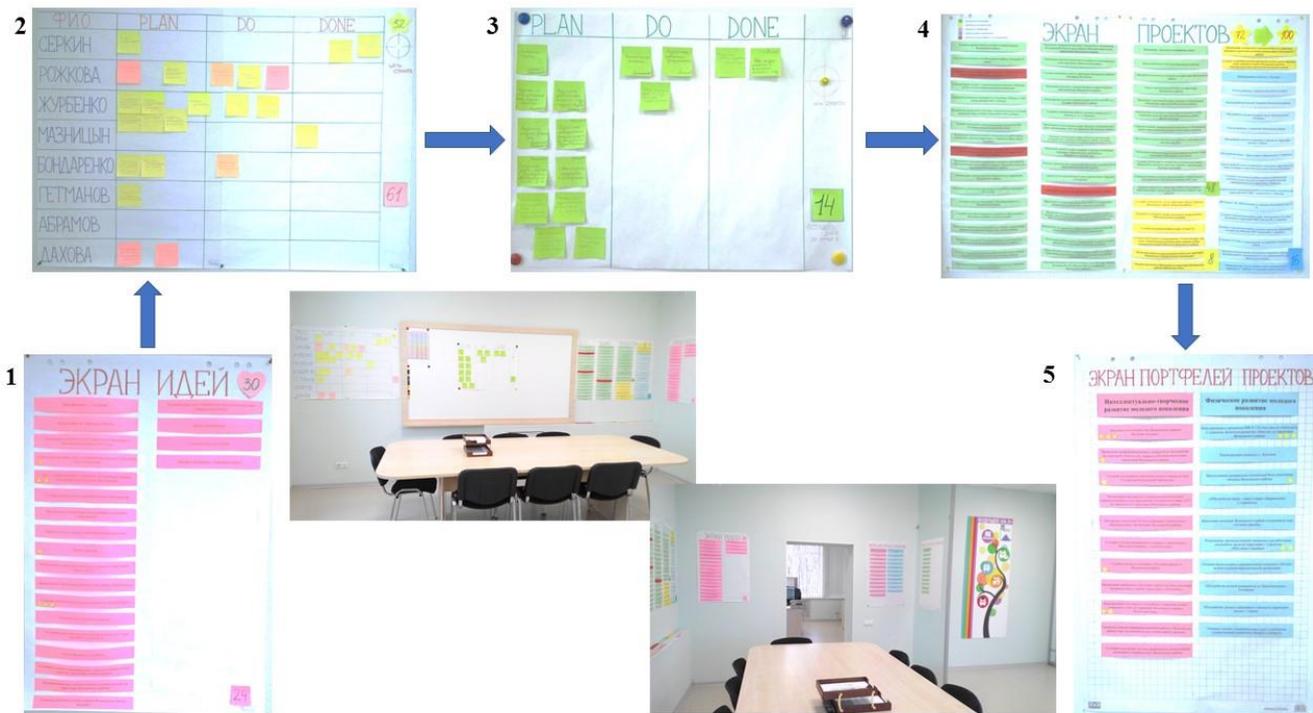
ЯКОВЛЕВСКИЙ РАЙОН БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ





«ЭКРАН ПРОЕКТОВ»: ЯКОВЛЕВСКИЙ РАЙОН



AGILE В ГОССЕКТОРЕ: САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



HSEPMCONF'18
from science to practice



CAMAPAgile

ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ: НОВГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Проект «Вежливый чиновник»

повышение качества и
эффективности взаимодействия
чиновников Новгородской области с
населением путем создания в 2018
году системы дополнительного
обучения, направленного на
**ПОВЫШЕНИЕ
КОММУНИКАТИВНЫХ
КОМПЕТЕНЦИЙ ЧИНОВНИКОВ**





Благодарю за внимание!

facebook.com/kalugina.ev

e.kalugina@ac.gov.ru

+7(916)158-38-57

+7(961)777-00-88





HSEPMCONF'18

from science to practice

«Управление проектами в госсекторе практика»

Докладчики





HSEPMCONF'18

from science to practice

Внедрение и развитие элементов системы управления проектами в федеральных органах государственной власти РФ (на примере Минэкономразвития РФ)

Геокчакян Артем Геворгович,
кафедра управления проектом,
Государственный университет управления



Предпосылки внедрения проектного управления в органах государственной власти

- низкий уровень выполнения ключевых показателей и поставленных целей;
- превышение сроков и бюджета государственных программ;
- неэффективное использование ресурсов;
- необходимость улучшения системы коммуникаций;
- необходимость повышения качества оказываемых населению услуг;
- учет интересов стейкхолдеров и др.

Этапы внедрения проектного управления



HSEPMCONF'18
from science to practice

Период	Содержание
2005-2008 гг.	осуществление отдельных национальных проектов
2009-2012 гг.	реализация проектов и программ развития РФ, расширение сфер использования проектного управления
2012-2016 гг.	мегапроекты, формирование стандартов, внедрение проектного управления в регионы, создание Совета при Минэкономразвития РФ
с 2016 г.	системы проектного управления, нормативно-регламентная база, проектные офисы

2013 г. – Совет по внедрению проектного управления при
Минэкономразвития РФ

2016 г. – Совет при Президенте РФ по стратегическому
развитию и приоритетным проектам

2016 г. – Департамент проектной деятельности
Правительства РФ

2016 г. – Центр проектного менеджмента при РАНХиГС

Модель использования проектного управления



HSEPMCONF'18
from science to practice



Пилотные площадки по внедрению проектного управления



HSEPMCONF'18
from science to practice

1 уровень –

федеральные органы исполнительной власти:



Министерство экономического развития
Министерство труда и социальной защиты



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

2 уровень –

исполнительные органы субъектов РФ:



Белгородская область
Ярославская область
Пермский край



Корпоративная система управления проектами



HSEPMCONF'18
from science to practice

Нормативно-регламентная документация, методическое обеспечение

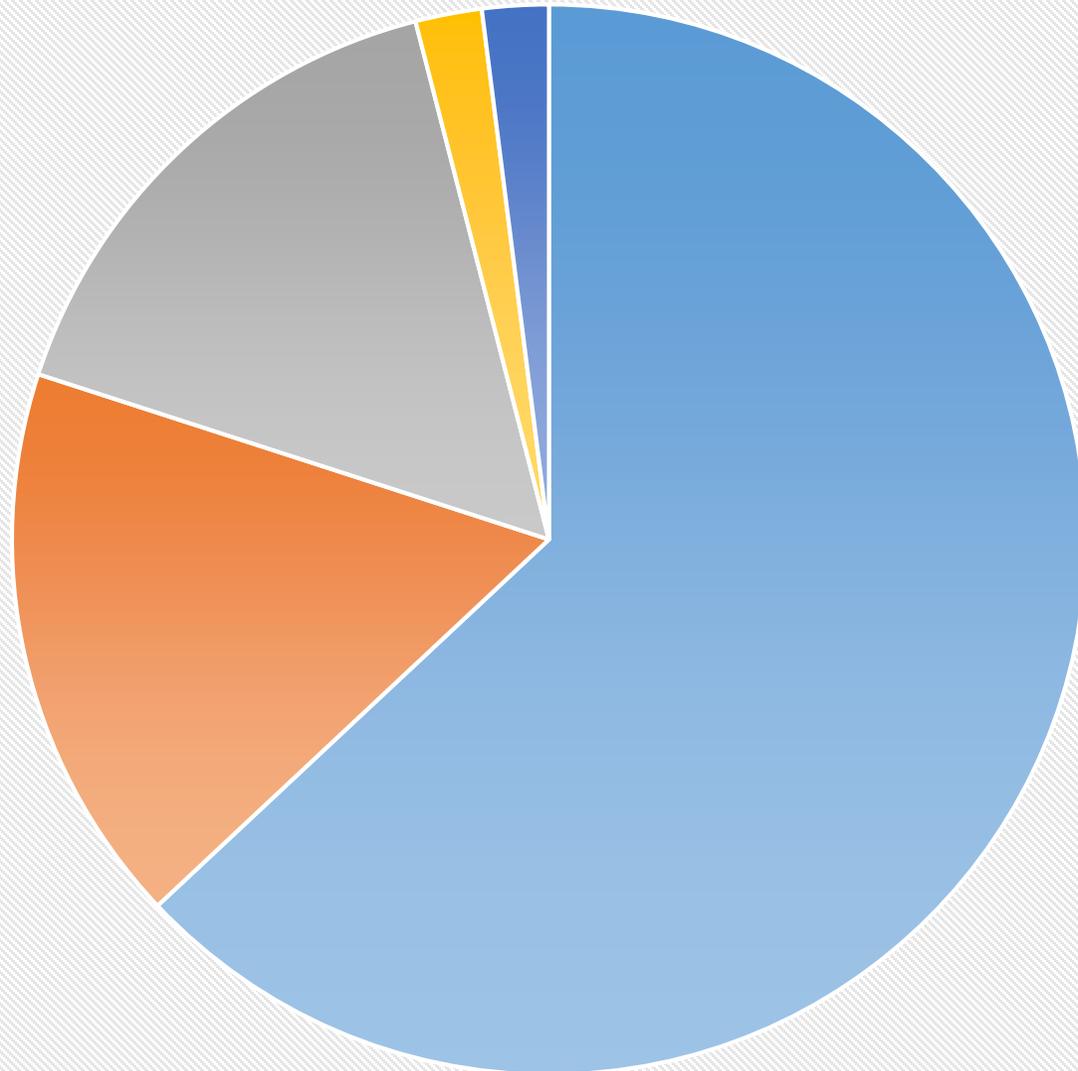
Информационная система управления проектами, техническое обеспечение

Организационная поддержка и кадровое обеспечение

Ожидания...



HSEPMCONF'18
from science to practice



- Повышение прозрачности и контролируемости осуществляемых проектов и программ
- Повышение исполнительской дисциплины и оперативности управления
- Экономия бюджета и минимизация рисков
- Сокращение сроков реализации проектов
- Улучшение показателей регионов

Стандарты проектного управления



HSEPMCONF'18
from science to practice

- ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.
- ГОСТ Р 54870-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов.
- ГОСТ Р 54871-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой.
- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному управлению.

Информационная система на платформе DocsVision



HSEPMCONF'18
from science to practice

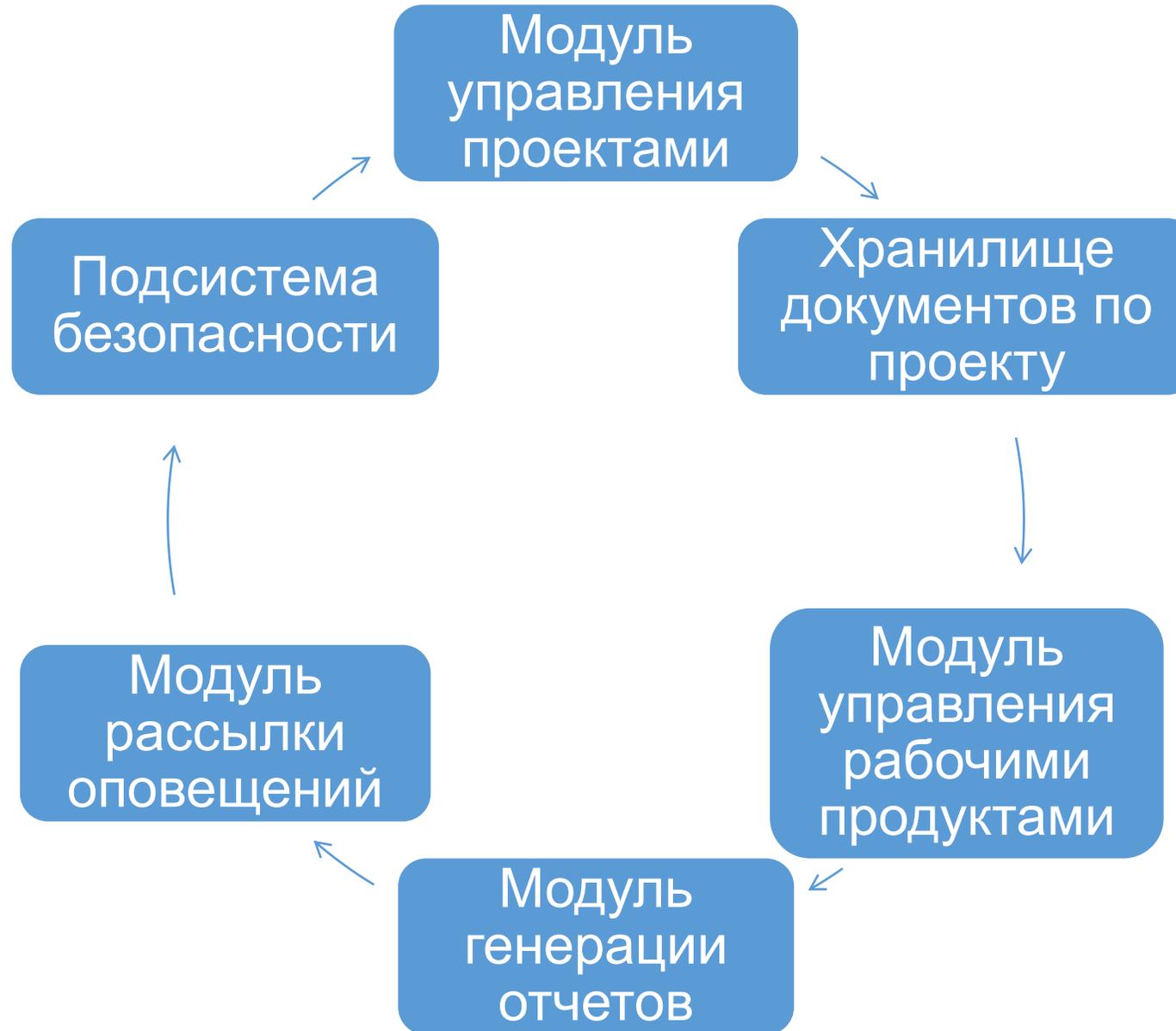
The screenshot shows the DocsVision Navigator application window. The interface includes a top menu bar with options like 'Главная', 'Папка', 'Карточка', and 'Вид'. Below this is a ribbon-style toolbar with various action buttons such as 'Создать карточку', 'Сменить представление', 'Обновить', 'Копировать', 'Переместить', 'Найти папку', 'Найти в этом представлении', 'Добавить в избранное', 'Цветовая метка', 'Пометить как прочитанные', 'Пометить как непрочитанные', and 'Экспорт представления'. On the left side, there is a 'Дерево папок' (Folder tree) showing a hierarchical structure of folders like 'Документы', '1. Корреспонденция', '2. Организационно-распорядок', etc. The main area displays a table of documents with columns for 'Метки', 'Номер', 'От', 'Исполнитель', 'Состояние', 'Дата создания', and 'Дата изменения'. A search bar is located at the top of the table area. Three callouts in yellow speech bubbles highlight specific features: 'Лента с кнопками действий' (Action ribbon) pointing to the toolbar, 'Дерево папок' (Folder tree) pointing to the left sidebar, and 'Область просмотра содержимого папки' (Folder content view area) pointing to the main table area. A fourth callout, 'Быстрый доступ к папкам пользователя' (Quick access to user folders), points to a bottom sidebar showing 'Личная папка', 'Избранное', 'Последние', 'Мои Задания и Документы', 'Документы', and 'Мои папки'.

Метки	Номер	От	Исполнитель	Состояние	Дата создания	Дата изменения
vk1	24.05.2012 16:30	28.05.2012 13:27	Иванов И.А.; Федоров О.И.	Зарегистрирован	24.05.2012 17:30	25.05.2012 13:27
vk2	07.05.2012 17:57	Перепишка по услугам ООО "Полярис"	Иванов И.А.; Федоров О.И.	В архиве	24.05.2012 17:57	28.05.2012 0:20
vk3	24.05.2012 17:59	Канцелярия	Смирнова М.В., ОАО "Амида"	В архиве	24.05.2012 17:59	24.05.2012 22:54
vk4	24.05.2012 18:07	Об изменении тарифных планов на сотовую связь	Смирнова М.В., Информсервис	Зарегистрирован	24.05.2012 18:07	25.05.2012 13:20
vk5	24.05.2012 18:08	Закрывающие документы на расходные материалы	Смирнова М.В., ОАО "Амида"	Зарегистрирован	24.05.2012 18:08	25.05.2012 13:24
vk6	25.05.2012 13:27	Запрос об операциях по счету	Смирнова М.В., Динамикс	Зарегистрирован	25.05.2012 13:27	25.05.2012 13:28

ИСУП Минэкономразвития РФ



HSEPMCONF'18
from science to practice





Максим Орешкин: «Если этот эксперимент будет успешным, мы подготовим предложения, чтобы можно было тиражировать механизм»



Проектный офис Минэкономразвития РФ



HSEPMCONF'18
from science to practice



Функции проектного офиса

- совершенствование нормативно-регламентной базы;
- информационная и организационная поддержка Совета;
- контроль за проектной деятельностью подотчетных ведомств;
- методическая поддержка участников проектной деятельности;
- утверждение и проверка проектной документации;
- ведение реестров проектов и программ;
- мониторинг и контроль хода реализации проектов и программ;
- контроль за расходованием бюджетных средств и др.

Структура проектного офиса Минэкономразвития РФ



HSEPMCONF'18
from science to practice



Деятельность проектного офиса на различных этапах жизненного цикла проектов



HSEPMCONF'18
from science to practice

инициация

- принимает, регистрирует, проводит проверку и одобряет проектные заявки

разработка

- проверяет на соответствие единой методики и одобряет паспорта и сводные планы проектов и программ

реализация

- контролирует своевременность и полноту внесения информации в ИСУП Минэкономразвития
- контролирует ход реализации проектов согласно плану

закрытие

- осуществляет проверку итоговых отчетов о выполнении проектов и программ



HSEPMCONF'18

from science to practice

Благодарю за внимание!

Геокчакян Артем Геворгович,
Кафедра управления проектом,
Государственный университет управления
тел.: 8-916-700-48-30
e-mail: artem.guu@yandex.ru





HSEPMCONF'18

from science to practice

Региональная политика в области развития производственной инфраструктуры города Москвы

Давыдова Олеся Анатольевна,
Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова





Формы финансирования производственной инфраструктуры

- Бюджетные инвестиции
- Инфраструктурные и проектные облигации
- Концессионные соглашения
- Соглашения о государственно-частном партнерстве
- Научно-промышленные кластеры

Государственно-
частное
партнерство*

** распределение рисков, объединение ресурсов, разграничение функций и повышение эффективности реализации проектов*



Эффективность реализации проектов за счет бюджетных инвестиции (государственные программы)*

- повышение производительности труда от внедрения оборудования составило не менее 10%;
- себестоимость продукции снизилась на 5-15%;
- объем производства на предприятиях увеличился не менее чем на 5%;
- снижение затрат на энергоресурсы в целом на 3-5%.

* в показателях производства достаточно низкая



Методологические подходы системы управления государственным имуществом для развития производственной инфраструктуры

- a) использовать по целевому назначению, т.е. сохранять в государственной собственности для выполнения государственных задач и создания условий для экономического развития;
- b) передавать органам власти соответствующего уровня и/или по подведомственности;
- c) вовлекать в экономический оборот без перехода права собственности (развивать за счет внешних источников);
- d) продавать – что означает приватизацию имущества, которое не может быть использовано по целевому назначению.

Совершенствование системы управления государственным имуществом для развития производственной инфраструктуры



HSEPMCONF'18
from science to practice

Общая диагностика производственной инфраструктуры региона в участии основных и вспомогательных процессов в экономике региона

Уточнение состава объектов производственной инфраструктуры региона по состоянию и форм собственности

Оптимизация ресурсной базы производственной инфраструктуры региона по возможным изменениям форм собственности объектов

Разработка механизмов функционирования и развития производственной инфраструктуры в зависимости инвестиционной привлекательности объектов по формам собственности

Разработка программы по реализации проектов развития производственной инфраструктуры региона в зависимости от форм собственности объектов и мониторинг "узких мест" в процессе реализации программы

Проектно-ориентированный подход к развитию производственной инфраструктурой региона



HSEPMCONF'18
from science to practice

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНА	
Ресурсная составляющая	Организационная составляющая
Методы управления и развития производственной инфраструктуры	
Методология управления ресурсами, методы формирования ресурсных потоков, распределения и рационального потребления ресурсов, а также методы ресурсообмена, способы системной оценки качественных и количественных показателей ресурсов, способы оптимизации ресурсоемкости производства.	Методология процессного и проектного управления, методы институционального развития, мотивации, разграничения функций и ответственности, способы линейного, матричного, дивизионального и проектно-ориентированного управления.
Инструменты управления и развития производственной инфраструктуры	
Оценка и мониторинг состояния производственной инфраструктуры и производственных предприятий. Схемы управления имуществом-земельным активом.	Аналитические исследования. Поддержка ассоциаций и привлечение консультантов для оценки состояния и управления производственной инфраструктуры. Прогноз внешней среды.
Формирование бюджета управления производственной инфраструктуры и привлечение внебюджетных фондов содействия развития.	Формирование организации, ответственной за развитие и управление производственной инфраструктуры, в состав которой входят общественные организации, государственные органы власти, производственные предприятия и иные пользователи услуг производственной инфраструктуры.
Распределение работ, функций и ответственности по организациям в составе производственной инфраструктуры (распределение задач управления).	Инструменты управления проектами (сетевая матрица проекта, сетевое моделирование, метод критического пути).
Алгоритмы организации ресурсных потоков, разработки и реализации управленческих решений.	Структурная декомпозиция задач, работ и функций (дерево целей, функций и задач).
Инструменты рационального потребления ресурсов и организации ресурсообмена.	Проектирование организационных структур.
Алгоритмы рационализации управленческих и технологических процедур.	Ежегодные конкурсы и промышленные выставки. Стимулирование инновационной активности.



HSEPMCONF'18

from science to practice

Благодарю за внимание!

(Электронный адрес: oadavidova@gmail.com)





HSEPMCONF'18

from science to practice

Особенности управления ИТ-проектом в государственном секторе.

Презентацию подготовили студентки РЭУ им. Г.В.
Плеханова,

3 курс, ФМЭСИ, группа 291д-09БИ/15

Зленко София Андреевна, Кузнецова Екатерина
Сергеевна



План доклада



HSEPMCONF'18
from science to practice

- Причины отказа от ИТ-проектов;
- Отличие государственного предприятия от коммерческого;
- Особенности ИТ-проекта в государственном секторе;
- Нормативные документы;
- Ключевые факторы успеха;
- Вывод.



6 причин почему:

- Неправильно подобранная система;
- Отсутствие понимания для чего внедряется система;
- Отсутствие понимания как внедряются инновации;
- Отсутствие понимания перспектив внедрения;
- Недостаток знаний для оценки эффективности внедрения;
- Отсутствие желания что-либо менять.

Отличие государственного предприятия от коммерческого

- Повышенная сложность проектов;
- Проницаемость;
- Нестабильность;
- Отсутствие конкурентного давления;
- Наиболее важным критерием является «законность».

Особенности ИТ-проекта в государственном секторе

1. ИТ-проект отличается от других высокой сложностью и представляет категорию высокотехнологичных проектов.
2. Структура и план ИТ-проекта зависит от внутренней культуры и строения организации.
3. Необходимость информирования участников структурных единиц – повышенная степень бюрократии.
4. Участники ИТ-проекта должны быть единомышленниками, которые преданы своему делу и идее.
5. Повышенный уровень обеспокоенности персонала.
6. Проблема инициации проекта.

Нормативные документы

- ГОСТ 12.0.003-74 «ССБТ. Опасные и вредные производственные факторы. Квалификация».
- ГОСТ 12.1.002-84 «ССБТ. Электрические поля промышленной частоты. Допустимые уровни напряженности и требования к проведению контроля на рабочих местах».
- ГОСТ 12.1.019-79 «ССБТ. Электробезопасность. Общие требования и номенклатура видов защиты».
- ГОСТ 12.1.004-91 «Пожарная безопасность. Общие требования».
- СНиП 2.01.02-85 «Противопожарные нормы».
- ГОСТ 50922–96. Защита информации. Основные термины и определения.
- ГОСТ 51583–2000. Порядок создания АС в защищенном исполнении.
- Гостехкомиссия России. Руководящий документ. Средства вычислительной техники. Защита от несанкционированного доступа к информации. Показатели защищенности от НСД к информации. 1992 г.
- ГОСТ 34.601-90. Комплекс стандартов на автоматизированные системы. Автоматизированные системы. Стадии создания.
- ГОСТ 34.201-89. Информационная технология. Комплекс стандартов на автоматизированные системы. Виды, комплексность и обозначение документов при создании автоматизированных систем.

Ключевые факторы успеха

- Цели предприятия должны быть согласованы с целями ИТ;
- На предприятии должны быть компетентные сотрудники;
- Обучение сотрудников;
- Четкая формулировка целей и задач. Главное- общее понимание у всех участников проекта;
- Грамотное распределение ролей.

Вывод

- Процесс управления ИТ проектами в государственном секторе в целом не отличается от управления ИТ проектами в коммерческом секторе. Однако данный процесс в госучреждениях требует большего внимания к мелочам и спецификам организаций.



HSEPMCONF'18

from science to practice

Спасибо за внимание!

Sophie.zlenko@mail.ru

Es.Kuznetsova@mail.ru





HSEPMCONF'18

from science to practice

Проектная культура и проектная грамотность в органах государственного и муниципального управления РФ

Семенова Дарья Михайловна, к. полит. наук, доцент кафедры
государственного управления и истории ПНИПУ



Проблемы:

- ограниченный доступ к знаниям проектного менеджмента (особенно в регионах);
- эклектичность российских стандартов по проектному менеджменту;
- размытость смысла понятия «проект» в российском сознании;
- проблема перевода международных стандартов, что ведет к искажению смыслов и перевода;
- разрыв между уровнями проектной культуры: высокой проектной культурой топ-менеджеров и ее отсутствием у подчиненных в рамках одной организации.
- управление проектом как процессом и процессом как проектом
- игнорирование опыта СССР в истории развития науки

Последствия:

- большое количество методологических и методических ошибок;
- деформация проектного метода в органах государственной и муниципальной власти;
- низкая мотивация и, следовательно, низкая эффективность.

Проектная культура



Проектная грамотность



Зачем повышать уровень проектной культуры?

- говорить на одном языке;
- эффективность управления;
- совершенствование стандартов.

Как ее измерить?

Модели зрелости

- Модель зрелости управления проектами (PM Maturity) Беркли
- Модель зрелости управления проектами Керцнера (PMMM)
- Модель зрелости организационного управления проектами (OPM3)
- На методике управления проектами PRINCE2 основана модель для оценки зрелости P3M3

Зрелость и проектная культура? Соотношение понятий.

Для органов государственной и муниципальной власти необходима адаптация опросников.

Исследование проектной культуры в г. Перми

- В данном исследовании была разработана анкета из 22 вопросов, касающихся основных сфер управления проектами, адаптированная под муниципальный уровень власти. Апробация методики проводилась в районных администрациях города Перми. Для получения количественной оценки респондентам предлагалось выразить мнение по поводу ситуаций, приведенных в анкете по шкале Лайкерта.

Решение проблем:

- сертификация
- развитие системы стандартов
- практика
- обмен опытом на конференциях
- время



HSEPMCONF'18

from science to practice

Спасибо за внимание!

(Электронный адрес, другие контакты по желанию)





HSEPMCONF'18

from science to practice

Проектный офис университета как ключевое звено управления в реалиях трансформации системы высшего образования

Шугаева Алия Аюповна

Казанский федеральный университет, email-
a.shugaerova@mail.ru





Трансформация традиционного университета в университет **НОВОГО поколения:**

- внешние реалии (государственная политика (указ В.В. Путина от 7 мая 2012 года «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»), глобальная конкуренция);
- внутренние потребности (упрощение «бюрократических» процедур, формирование документооборота по принципу «одного окна», повышение конкурентоспособности за счет реализации успешных проектов и др.).





Казанский федеральный университет

- В Казанском федеральном университете Проектный офис создан в целях *содействия в подготовке документов и консультации сотрудников* при реализации Программы повышения конкурентоспособности КФУ в соответствии с Дорожной картой и показателями результативности КФУ, включающий представителей различных структурных подразделений университета.



Пути совершенствования проектной деятельности в университете:

- создание обучающего проектного центра с возможностью подготовки профессиональных управленцев - кадры для реализации конкурентоспособных проектов университета;
- создание консультирующего проектного центра с возможностью предоставления консультации по механизмам и возможностям реализации проектов разного уровня - коммерциализация проектов университета;
- развитие информационной системы управления проектами



HSEPMCONF'18

from science to practice

Благодарю за внимание!

(a.shugaerova@mail.ru)

