



HSEPMCONF'18

from science to practice

«Agile. Гибкие подходы в управлении проектами научные доклады»

Спикеры





HSEPMCONF'18

from science to practice

Гибкая методология на практике. Разработка и продвижение e-commerce проекта

Георгий Каракейян
Агентство Органика



Гибкая методология



HSEPMCONF'18
from science to practice



- Минимизация рисков
- Итеративная работа
- Упор на командную работу
- Готовность к изменениям

Команда проекта



HSEPMCONF'18
from science to practice

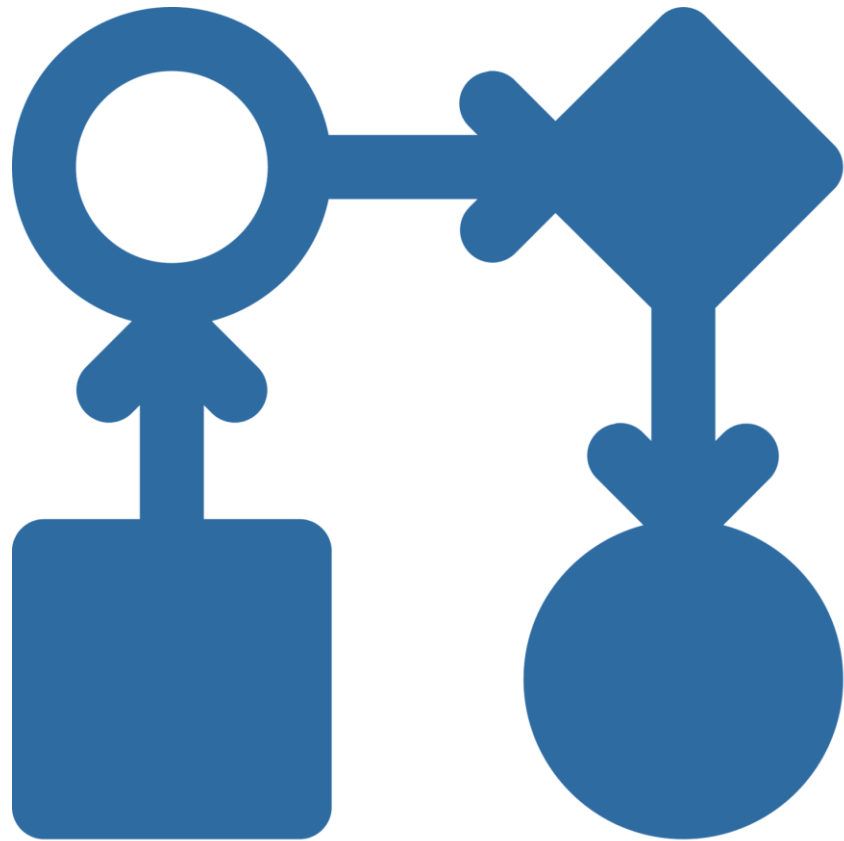


- Руководитель проекта
- SEO аналитик
- Оптимизатор
- Программист
- Дизайнер
- Верстальщик

Процессы



HSEPMCONF'18
from science to practice



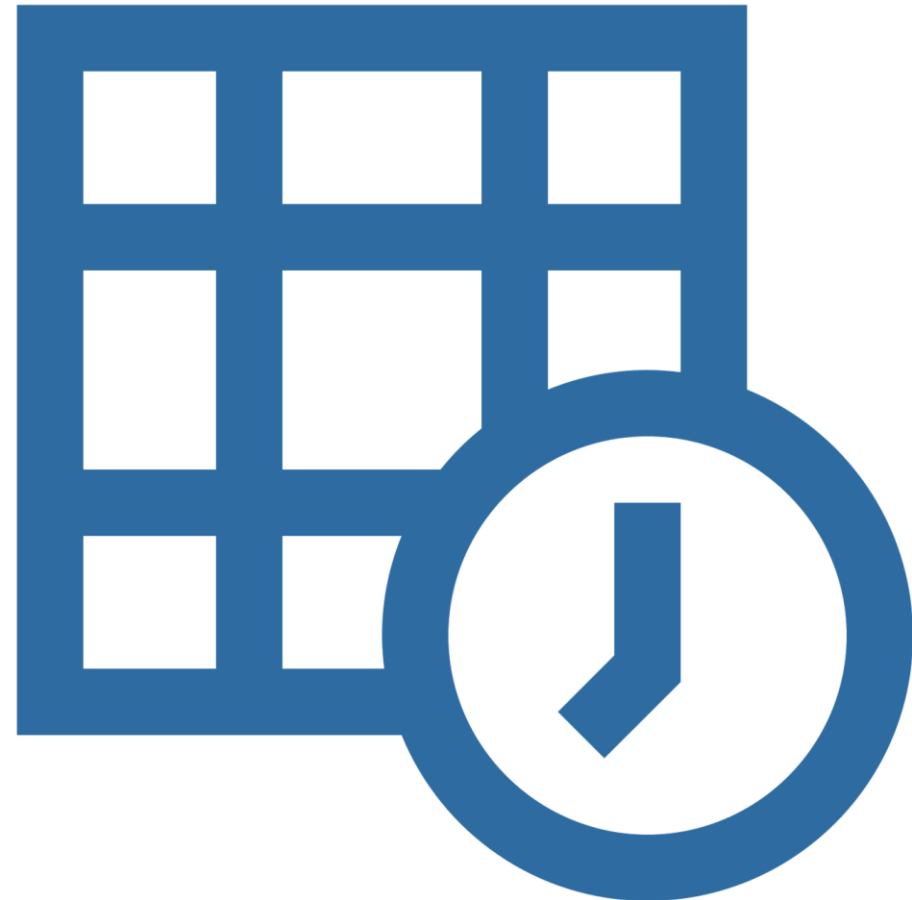
- Планирование спринта
- Обзор спринта
- Ретроспектива
- Скрам митинг
- Спринт

Взаимодействие. Это важно!



HSEPMCONF'18
from science to practice

- Ежедневно
- Еженедельно (ретроспектива)
- Что готово?
- Какие планы?
- Что мешает?



Kanban доска



HSEPMCONF'18
from science to practice

Стратегические задачи

- Описание проекта
- Сбор конкурентов по экскурсиям (3/24)
- Генерация мета тегов для структуры сайта (1)
- Построение структуры (1)
- Прототипирование начальной версии (2/5)
- Прототипирование конечные версии
- изготовление дизайна посадочных страниц - 5 шт
- изготовление дизайна страниц - вспомогательные страницы
- Парсинг

Рывок на неделю

- Прототип корзины (1)
- Подготовить переезд на https (4/4)
- Прогноз трафика (1)

Сегодня в работе

- Рекомендации для текста "О нас"
- Верстка на битриксе
- информационные страницы (3)

Готово

- 70 ТЗ на тексты (1)
- Обратная связь по прототипу карточки экскурсий (1)

- Распределение ресурсов
- Равномерная загрузка
- Прозрачность

Цели и задачи



HSEPMCONF'18
from science to practice

Стратегические задачи

Описание проекта

Сбор конкурентов по экскурсиям
3 2/4

Генерация мета тегов для структуры сайта

Построение структуры
1

Прототипирование начальной версии
2/5

Прототипирование конечные версии

изготовление дизайна посадочных страниц - 5 шт

изготовление дизайна страниц - вспомогательные страницы

Парсинг

Добавить карточку...

- Задачи отсортированы по приоритету
- Перечислены все важные вехи
- Нет детализации

Планирование спринтов



- Задачи на спринт определяет РП
- Ежедневные совещания для контроля
- Еженедельная ретроспектива

Спринты



HSEPMCONF'18
from science to practice

Стратегические задачи ...
9 карточек

Прототипирование начальной версии

2/5

Прототипирование конечные версии

Добавить карточку...

Рывок на неделю ...
4 карточки




прототип карточки экскурсий

1

Добавить карточку...

Сегодня в работе ...
5 карточек



прототип главной страницы

4

Добавить карточку...

Готово ...
48 карточек

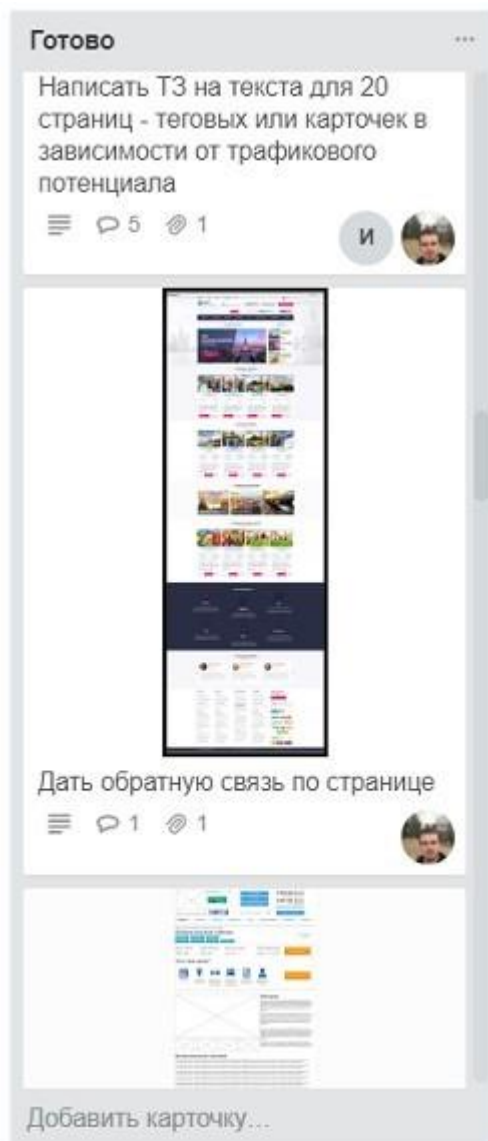
прототип теговой страницы

2

Добавить карточку...

- Планируется РП
- Детализируется
- Определяется метод решения

Статус задачи



- Проверка выполнения задачи
- Корректировка при необходимости
- Или запуск в продакшн

Стратегическое планирование



HSEPMCONF'18

from science to practice

The image displays a Kanban board with four columns representing different stages of task completion:

- Делают SEOшники 3 месяцц**: Tasks include SEO audit (repeated), expanding the semantic core, prognostic analytics (3 months), changing existing meta-tags, content creation, increasing link mass, and reporting.
- Делают SEOшники 2 месяцц**: Tasks include SEO audit (repeated), selecting priority requests and directions, linking target pages to groups, searching for authors for texts, reporting, and organizational moments (2 months).
- Делают SEOшники 1 месяцц**: Tasks include design and development (client comments), setting Robots and Sitemap, checking adaptability, SEO audit, analysis of commercial factors, and link audit.
- Делает клиент**: Tasks include updating the work list, scheduling meeting times, acquaintance, providing access, providing SEO reports (if any), and a list of changes on the site.

Each task card shows progress bars, checkmarks, and completion counts (e.g., 0/64, 0/7, 0/20, 0/4, 0/11, 0/2).

Распределение ресурсов



HSEPMCONF'18
from science to practice

Готово

70 ТЗ на тексты
3 1

Обратная связь по прототипу карточки экскурсий
7 1

Единый список задач

Проверить и присвоить региональность домену

Сделать таблицу 301 редиректов в рамках перехода на протокол

Сделать таблицу 301 редиректов в рамках новой структуры

Рывок на неделю

Прототип корзины
1 1

Подготовить переезд на https
4/4

Прогноз трафика
5 2

Сегодня в работе

Контент для информационных страницы

Рекомендации для текста "О нас"
1

Верстка на битриксе
7

информационные страницы
4 3

- Равномерная загрузка
- Скорость
- Контроль

Ключевые ошибки



HSEPMCONF'18
from science to practice



- Нет ежедневных коммуникаций
- Нет регулярности
- Статусы задач не меняются
- Нет контроля



HSEPMCONF'18

from science to practice

Контакты

karakeyan@organica.agency

[facebook.com/karakeyan](https://www.facebook.com/karakeyan)





HSEPMCONF'18

from science to practice

«Agile. Гибкие подходы в управлении проектами научные доклады»

Докладчики





HSEPMCONF'18

from science to practice

Agile как эффективный инструмент реализации проектов в сфере медицины

**Всероссийская академия внешней торговли
Минэкономразвития РФ**

Докладчики: Рябова Марианна, Алифанова Диана/ бакалавры
3-го курса Факультета внешнеторгового менеджмента

Научный руководитель: Комарова А.В., к.э.н., доцент



Содержание презентации

1. Практическая значимость для различных сфер экономики
2. Барьеры для внедрения Agile в сферу медицины
3. Зарубежный опыт использования Agile в медицине
4. Актуальность использования Agile в отечественной медицине
5. Алгоритм внедрения Scrum в проектную деятельность медицинской компании

Практическая значимость



HSEPMCONF'18
from science to practice

Почему Agile популярен?

- Увеличение стоимости бизнеса
- Быстрая окупаемость инвестиций

- Снижение затрат на разработку
- Адаптивность

- Снижение рисков

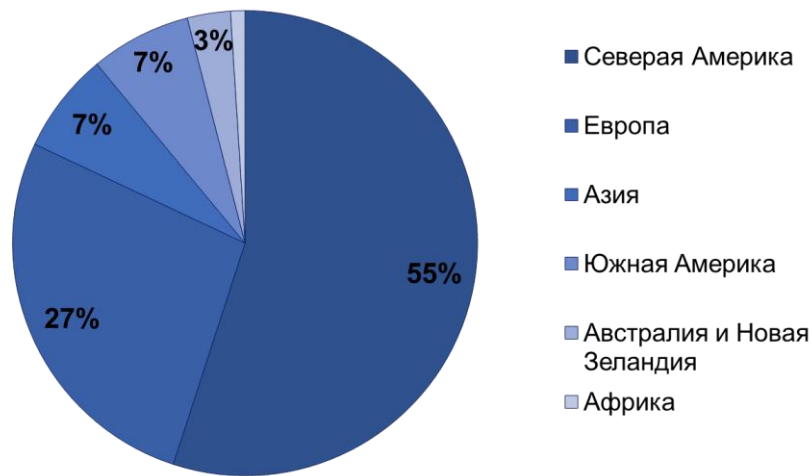
Применение Agile в различных секторах экономики



Источник: 12th Annual State of Agile Development Survey

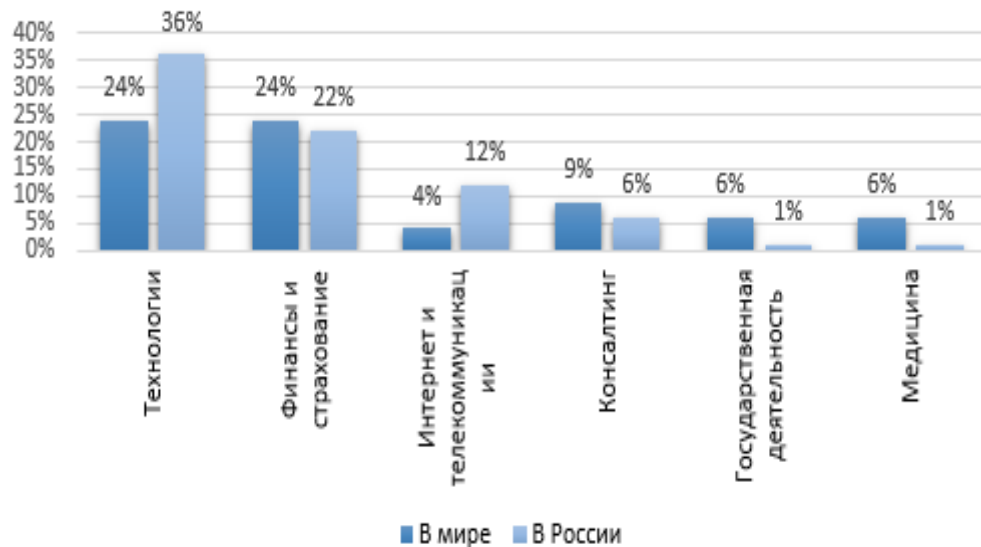


Регионы применения Agile



Источник: 12th Annual State of Agile Development Survey

Применение гибкого управления в России и мире



Источник: разработано авторами

Барьеры для внедрения Agile в сферу медицины



HSEPMCONF'18
from science to practice

1

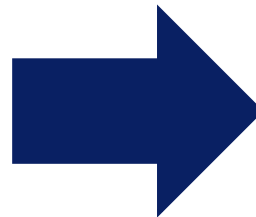
Безопасность пациента превыше всего

2

Медицинские устройства – это сложное оборудование, требующее тщательной и качественной проработки

3

Невозможно представлять новое встроенное программное обеспечение в течение одного короткого спринта



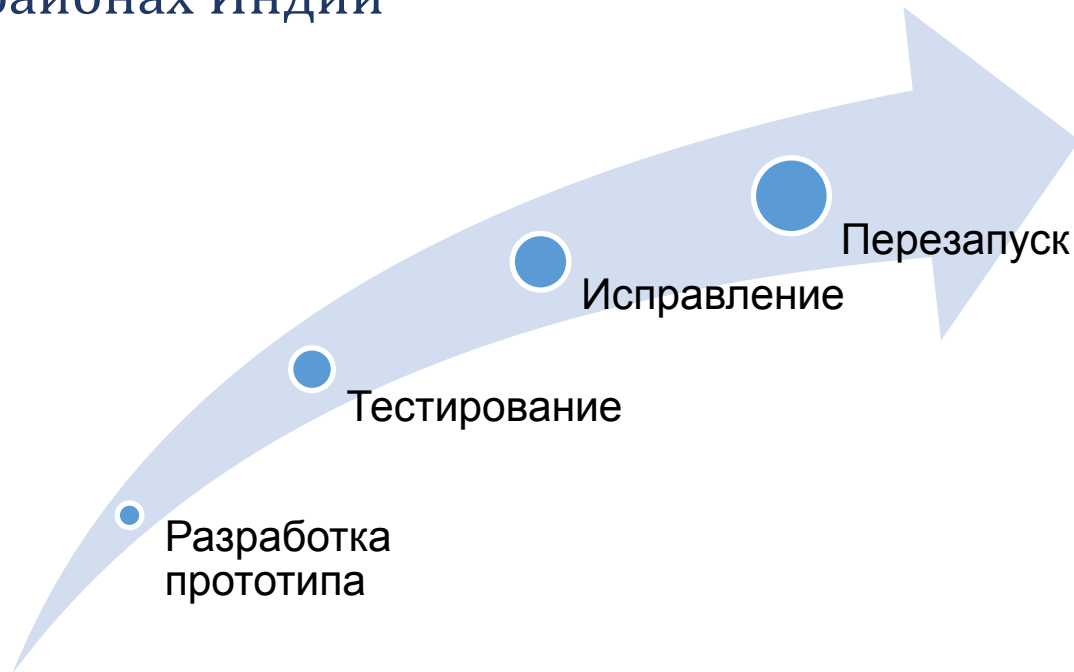
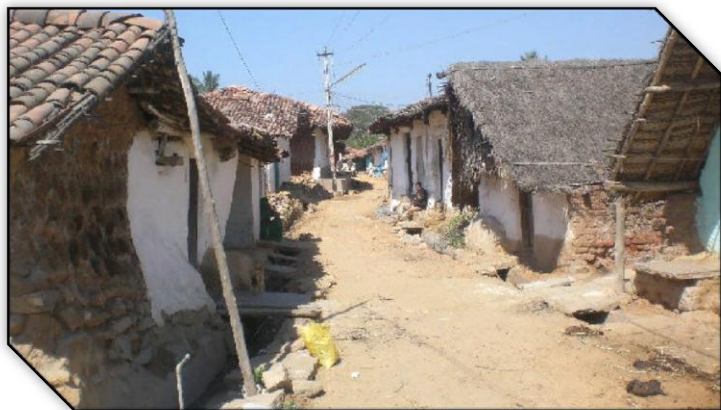
**Жёсткий контроль
качества**

**Интеграция
аппаратного и
программного
обеспечения**

Зарубежный опыт использования Agile в сфере медицины: Диагностика сердечнососудистых заболеваний в сельских районах Индии



HSEPMCONF'18
from science to practice



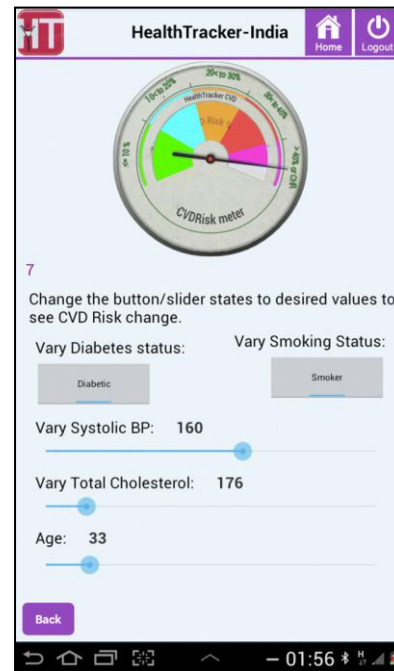
Зарубежный опыт использования Agile в сфере медицины: Диагностика сердечнососудистых заболеваний в сельских районах Индии



HSEPMCONF'18
from science to practice

Что помог усовершенствовать Agile?

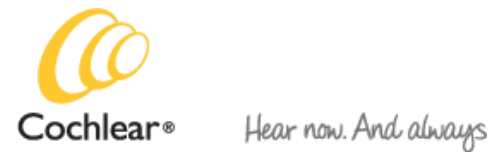
- ✓ Навигация одним касанием
- ✓ Наглядный измеритель риска ССЗ
- ✓ Календарь событий
- ✓ Кнопки информации
- ✓ Функция «обзор пациента»
- ✓ Проверка правильности введенных данных на каждом этапе



Источник:

bmcmedinformdecismak.biomedcentral.com

Зарубежный опыт использования Agile в сфере медицины: Cochlear



Источник: cochlear.com

Источник: cochlear.com

Актуальность использования Agile в отечественной медицине



HSEPMCONF'18
from science to practice

1

- Высокотехнологичное производство лекарств в РФ
- Производство высокотехнологичных химических и биотехнологических субстанций в РФ

2

- Переход отечественных предприятий на стандарты GMP
- Разработка и производство аналогов дженериковых и инновационных лекарственных средств

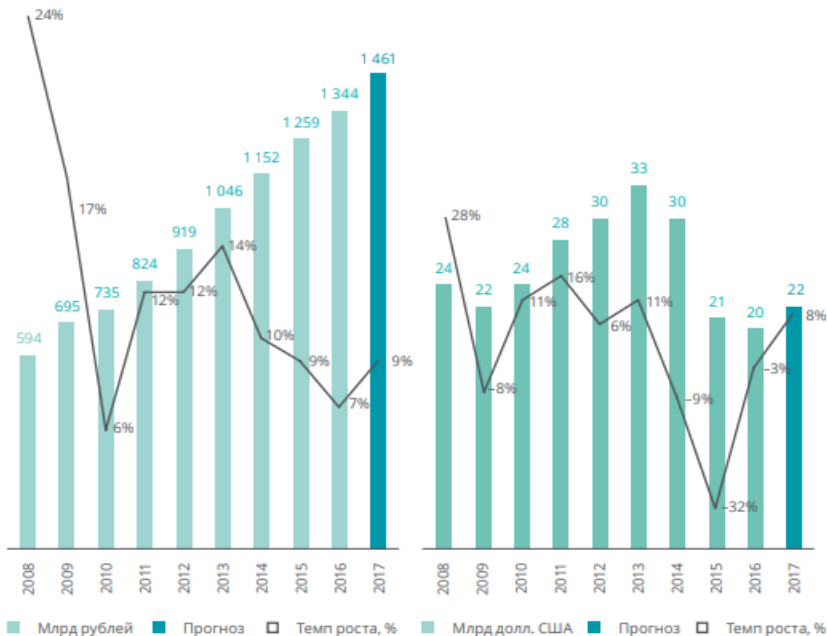
3

- Создание фармацевтических кластеров по разработке инновационных продуктов



Фармацевтический рынок РФ

Что позволит сделать Agile?



Существенное повышение качества продукции

Более быстрая разработка медицинской техники

Внедрение SCRUM в проектную деятельность

Получение необходимых навыков и компетенций по методике Scrum

Разработка методики Scrum для реализации проектов в сфере медицины

Получение опыта реализации медицинского проекта с использованием методики Scrum

Получение объективных данных по эффективности использования методики Scrum

- Реализация стратегии импортозамещения и реорганизации медицинской отрасли.
- Повышение конкурентоспособности предприятий



HSEPMCONF'18

from science to practice

Благодарим за внимание!

Рябова Марианна: marianna1527@gmail.com

Алифанова Диана: alifanova.di@yandex.ru





HSEPMCONF'18

from science to practice

Реалии Agile-трансформации в российских компаниях

Выполнили:

Ромашкова Инна Александровна
Лосаберидзе Тамара Левановна
РЭУ им. Г.В. Плеханова

Научный руководитель:

Волков Денис Владимирович

2018 г.



1

**Цель
исследования**

2

**Теоретические
аспекты**

3

**Практическое
внедрение в
зарубежных
странах**

4

**Практическое
внедрение в
России**

5

**Оценка
эффектов от
применения
Agile –
трансформации
в компаниях**

6

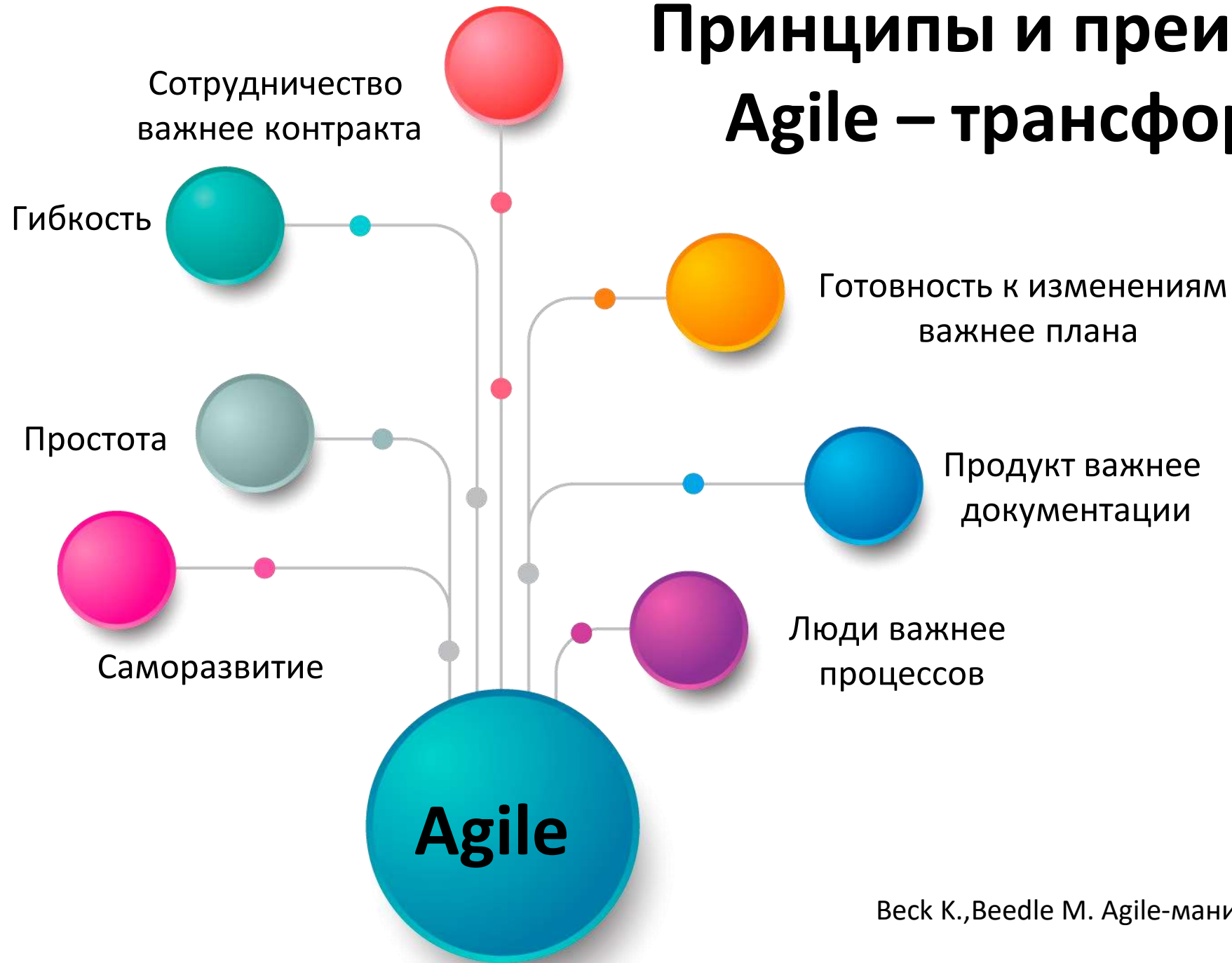
**Перспективные
сферы
применения
Agile**

7

**Подведение
итогов**



Принципы и преимущества Agile – трансформации



1

**Цель
исследования**

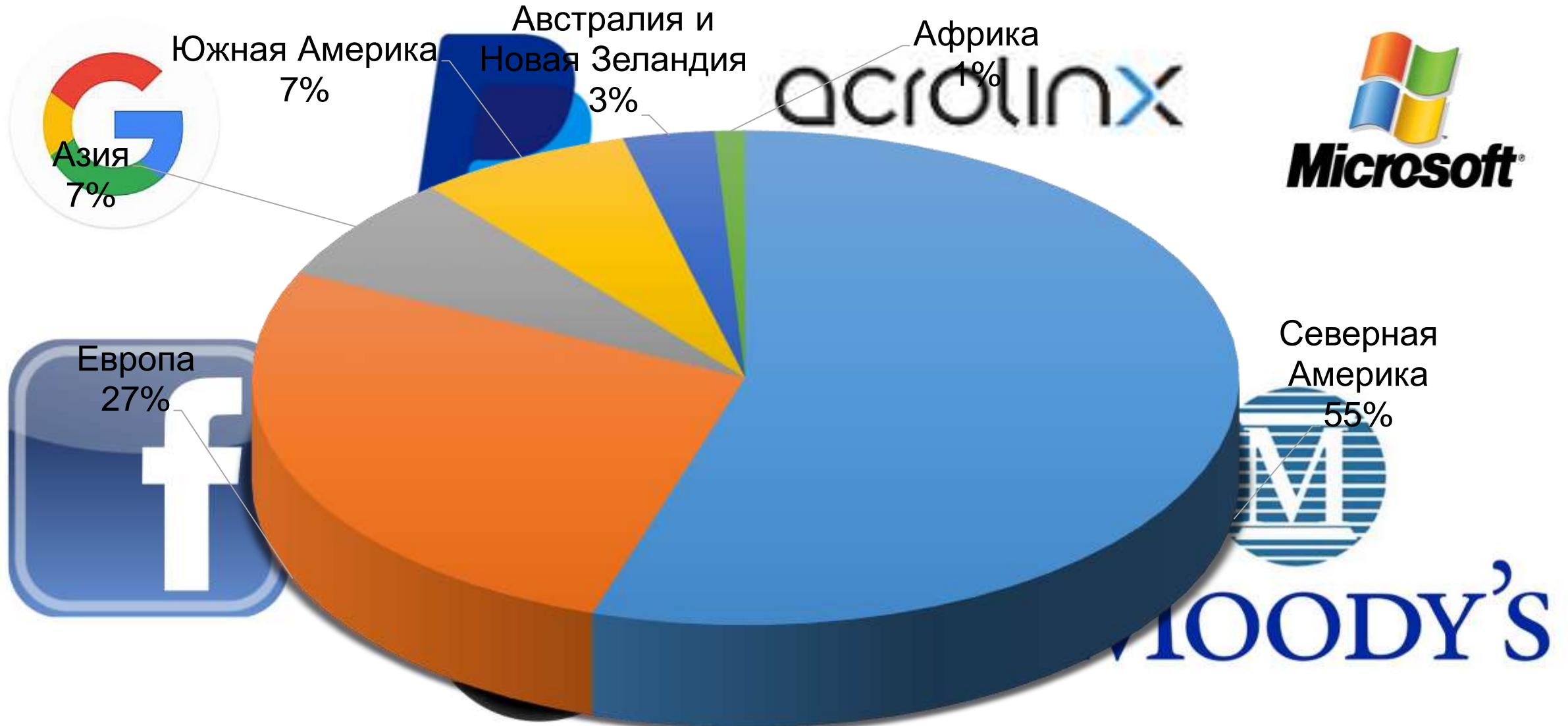
2

**Теоретические
аспекты**

3

**Практическое
внедрение в
зарубежных
странах**

Практическое внедрение за рубежом



Опыт зарубежных компаний



1

**Цель
исследования**

2

**Теоретические
аспекты**

3

**Практическое
внедрение в
зарубежных
странах**

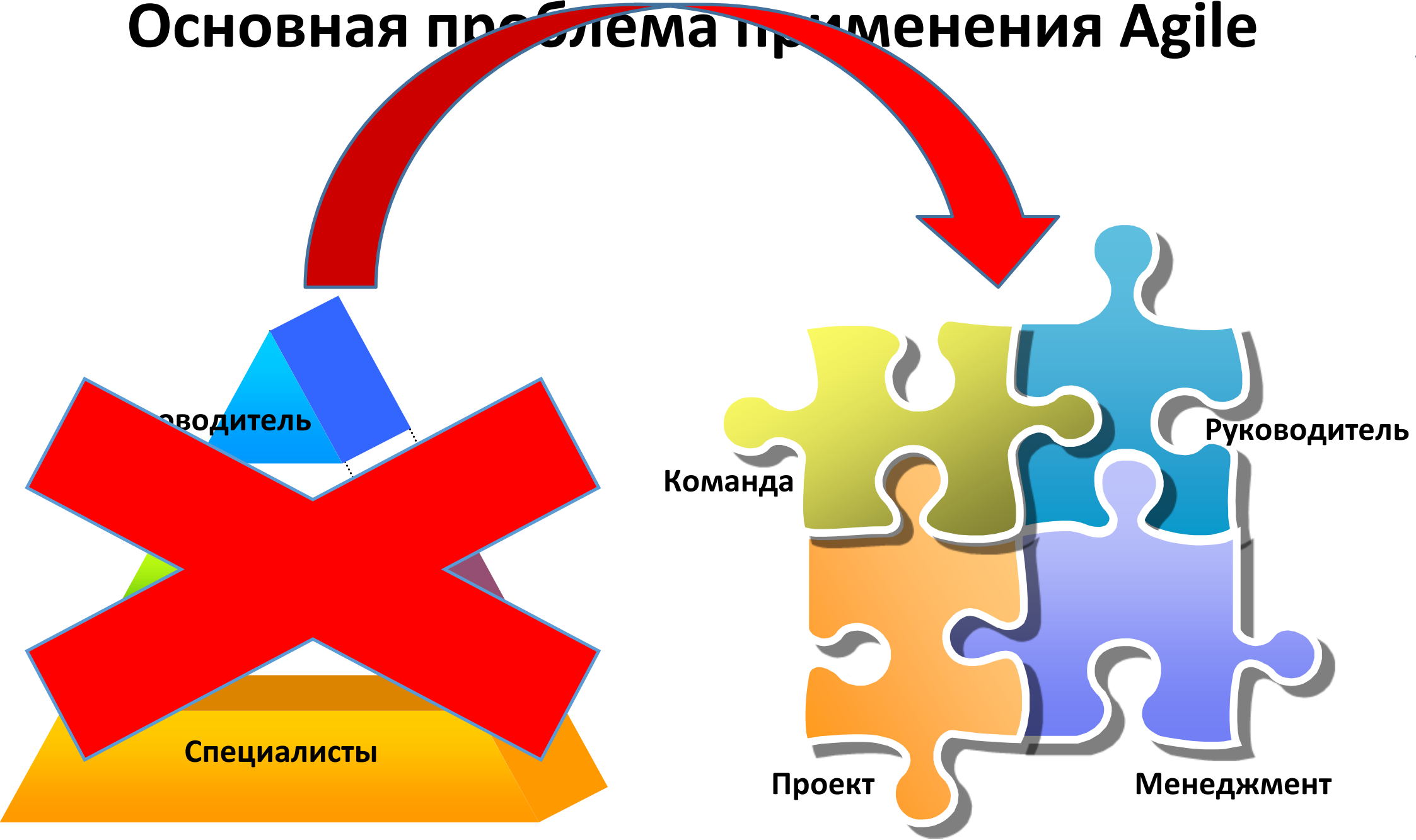
4

**Практическое
внедрение в
России**

Agile – трансформация компании МТС



Основная проблема применения Agile



1

**Цель
исследования**

2

**Теоретические
аспекты**

3

**Практическое
внедрение в
зарубежных
странах**

4

**Практическое
внедрение в
России**

5

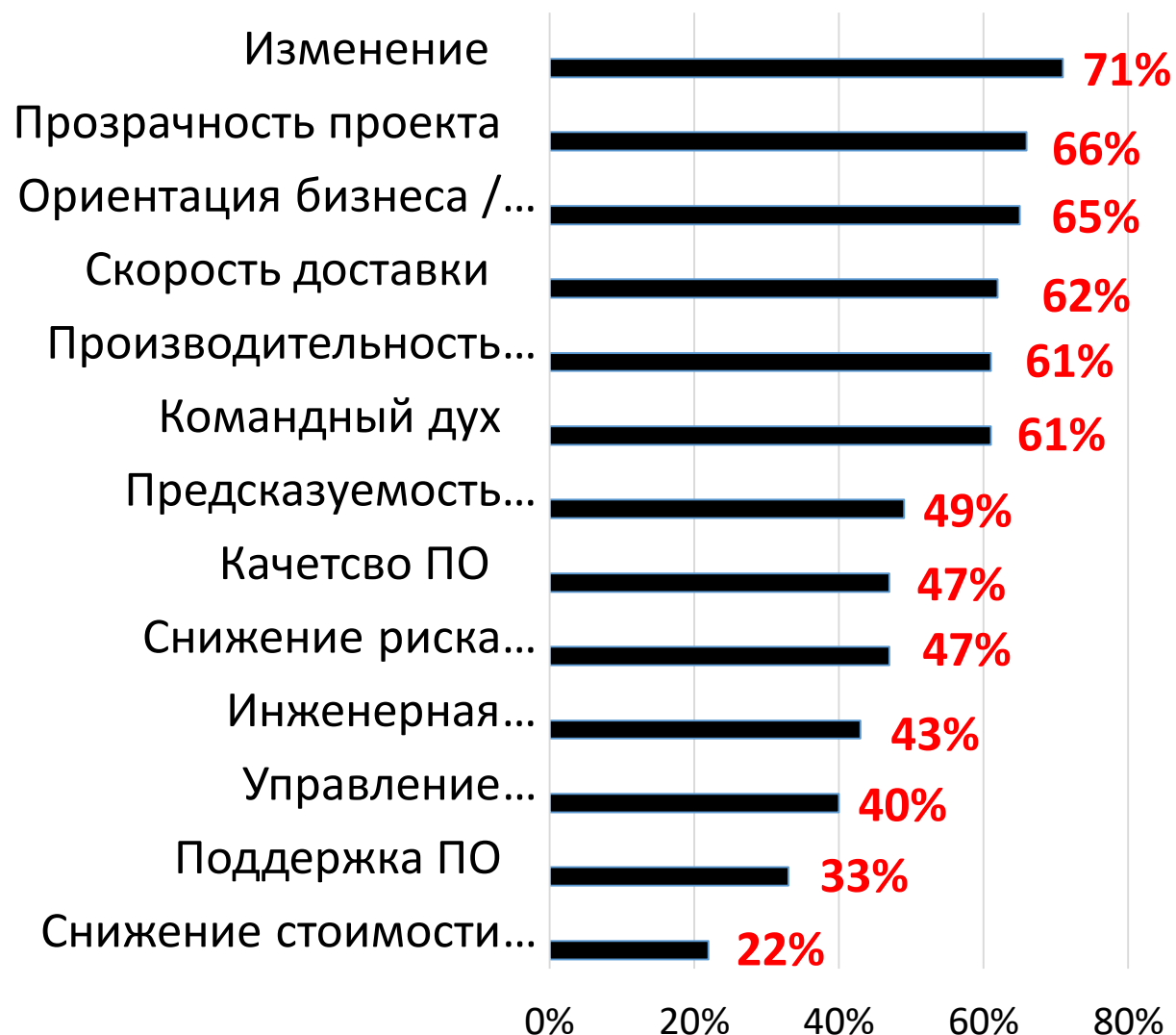
**Оценка
эффектов от
применения
Agile –
трансформации
в компаниях**



Обратная связь от компаний, использующих Agile



Зарубежный и отечественный опыт



Преимущества, которые дает Agile



В чем измеряется успех Agile



1

**Цель
исследования**

2

**Теоретические
аспекты**

3

**Практическое
внедрение в
зарубежных
странах**

4

**Практическое
внедрение в
России**

5

**Оценка
эффектов от
применения
Agile –
трансформации
в компаниях**

6

**Перспективные
сферы
применения
Agile в России**

Сферы применения Agile



1

**Цель
исследования**

2

**Теоретические
аспекты**

3

**Практическое
внедрение в
зарубежных
странах**

4

**Практическое
внедрение в
России**

5

**Оценка
эффектов от
применения
Agile –
трансформации
в компаниях**

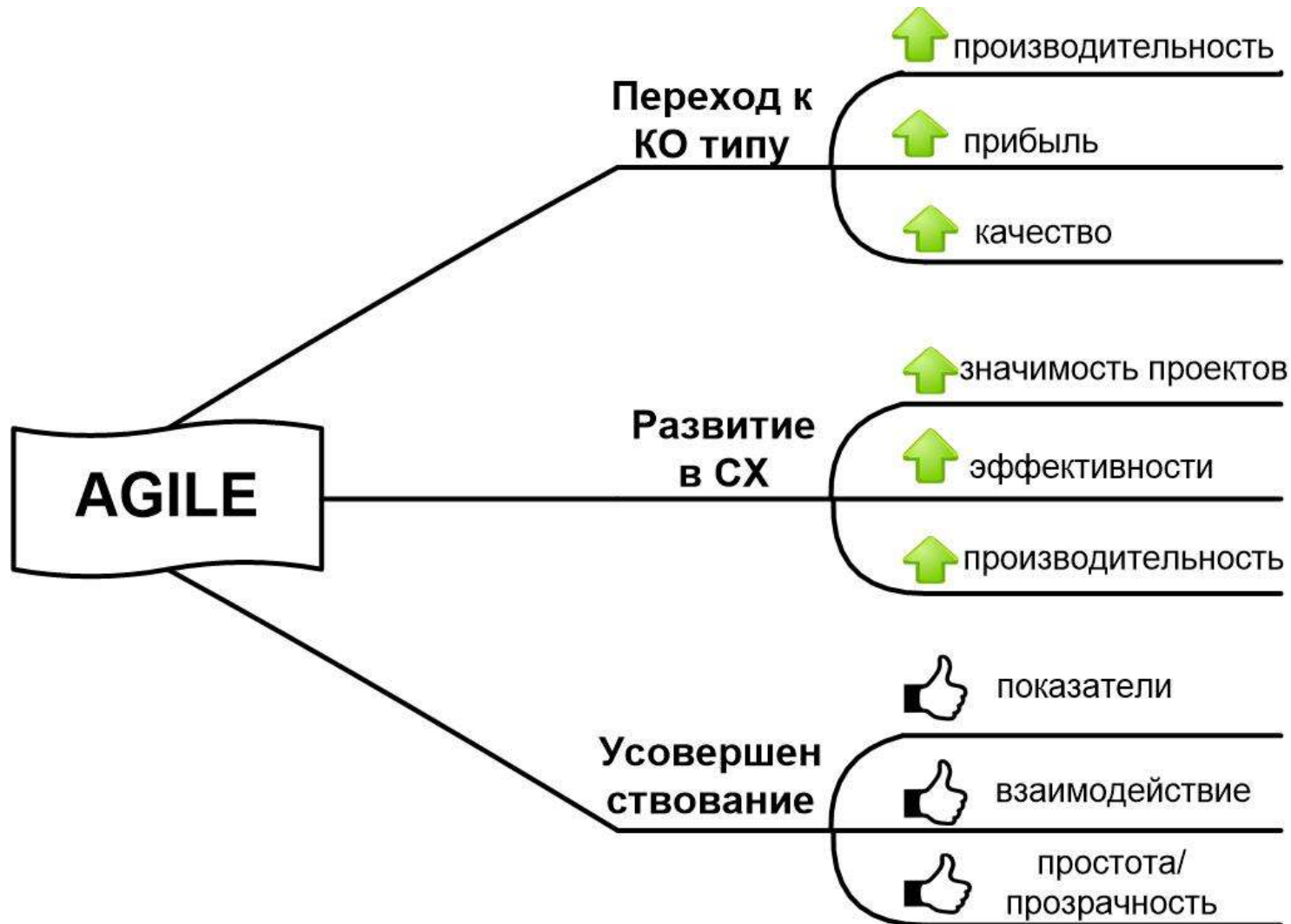
6

**Перспективные
сферы
применения
Agile**

7

**Подведение
итогов**

Выводы и предложения



Вывод: был исследован российский рынок, проанализировано внедрение и необходимость применения системы гибкого управления проектами в российских компаниях.

Список использованной литературы

1. Кочешков А. Agile: Новый путь или новый инструмент// Финансовый директор. 2018. [Электронный ресурс]. URL: <https://fd.ru/> (дата обращения: 20.04.2018).
2. Лобасев Д. Подготовка корпоративной культуры к Agile// OnAgile Consulting. 2018. [Электронный ресурс]. URL: <https://onagile.ru> (дата обращения: 25.04.2018).
3. Официальный сайт «АРБ - консалтинг» 2018. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.arbconsulting.ru>. (дата обращения: 2.04.2018).
4. Официальный сайт «ProektoVeb Все про управление проектами» 2018. [Электронный ресурс]. URL: <https://proektoved.com/>. (дата обращения: 2.04.2018).
5. Романова С., Гришин Н.. А. Бизнес по Грефу: как российские компании становятся гибкими// РБК. 2018. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/> (дата обращения: 15.04.2018).
6. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK). Изд. Project Management Institute, Inc. - Пятое изд.. Стр. 614 - ISBN 978-1-62825-008-4.
7. Beck K., Beedle M. Agile-манифест разработки программного обеспечения. 2018. [Электронный ресурс]. URL: <http://agilemanifesto.org/iso/ru/manifesto.html> (дата обращения: 20.04.2018).
8. The 12th annual state of Agile report. 2018. [Электронный ресурс]. URL: <https://explore.versionone.com/state-of-agile/versionone-12th-annual-state-of-agile-report>. (дата обращения: 2.04.2018).
9. Официальный сайт «ScrumMasters» 2018. [Электронный ресурс]. URL: <https://scrummasters.com.ua/>. (дата обращения: 2.04.2018).
10. Официальный сайт «Федеральная служба государственной статистики» 2018 URL: <http://www.vshp2016.ru/news/8169/> (дата обращения: 16.03.2018)



HSEPMCONF'18

from science to practice

Благодарим за внимание!

Эл. почта: Ivanova-Inna-1997@yandex.ru

tamara.losaberidze@mail.ru

2018 г.





HSEPMCONF'18

from science to practice

Гибкие методологии в деятельности российских компаний

Онищенко Г.С.

Руководитель:

Мухин К.Ю.

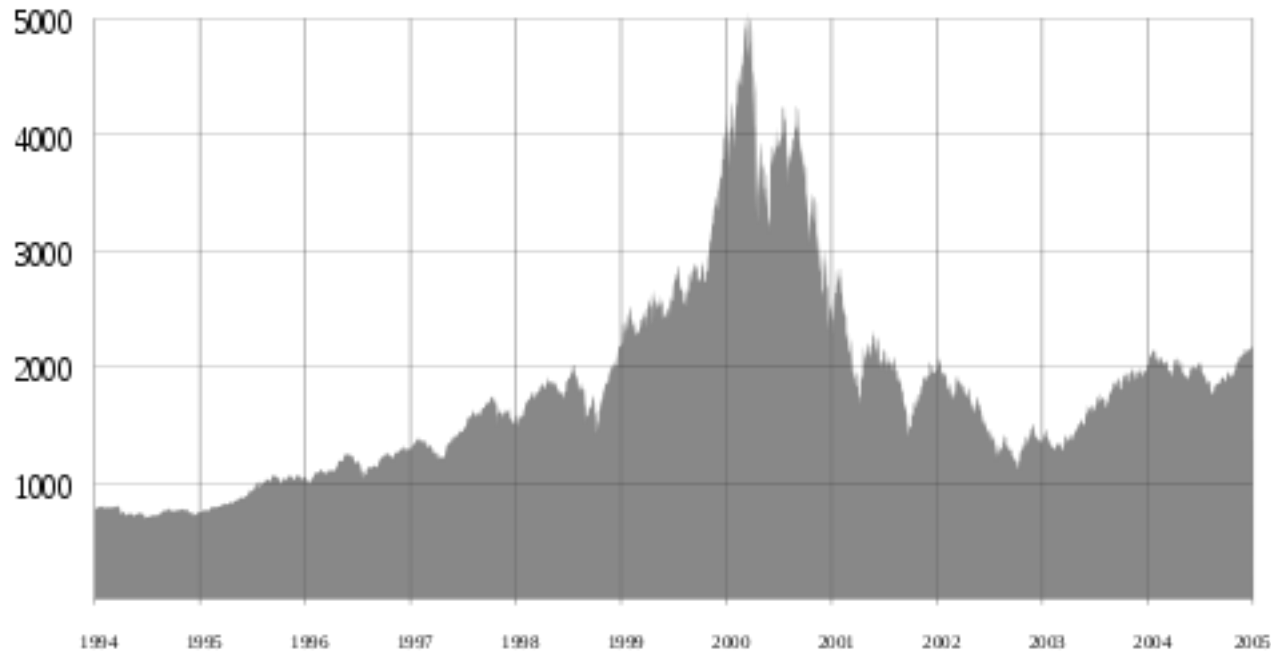
Финансовый Университет при
Правительстве РФ



Возникновение

Жизнь любого стартапа – гибкая методология управления

Пузырь «доткомов» - 1999 - 2001 год.



2001 год

- Agile-манифест
- Scrum



Разработка ПО

Основной принцип



HSEPMCONF'18

from science to practice



Бабочка должна полететь.

Scrum:

- Легкий
- Понятный, доступный
- Сложный в освоении

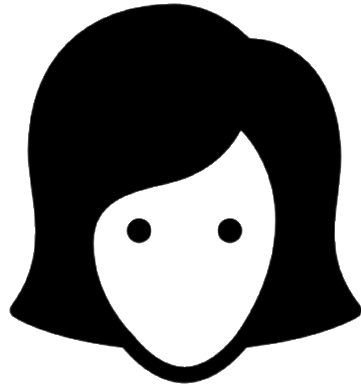
Терминология Scrum



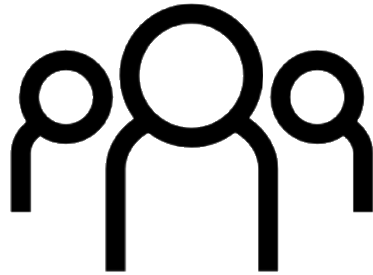
HSEPMCONF'18
from science to practice



The product owner



The scrum master



The scrum team



- **Product-бэклог**
- **Спринт-бэклог**



Спринт

- **Планирование спринта.**
- **Ежедневная планерка.**
- **Демонстрация спринта.**
- **Ретроспектива спринта.**

Кейсы применения



HSEPMCONF'18
from science to practice

ФИНАНСОВАЯ СФЕРА

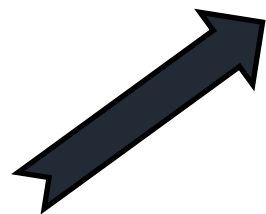
Основные

направления:

- IT продукты
- Сервисы для клиентов
- Новые услуги



Решаем проблему за 4 спринта, вместо года



Отрицательные стороны



HSEPMCONF'18
from science to practice

Большая компания \neq **Стартап**



Противоречия между долгосрочным планированием и гибкими методологиями



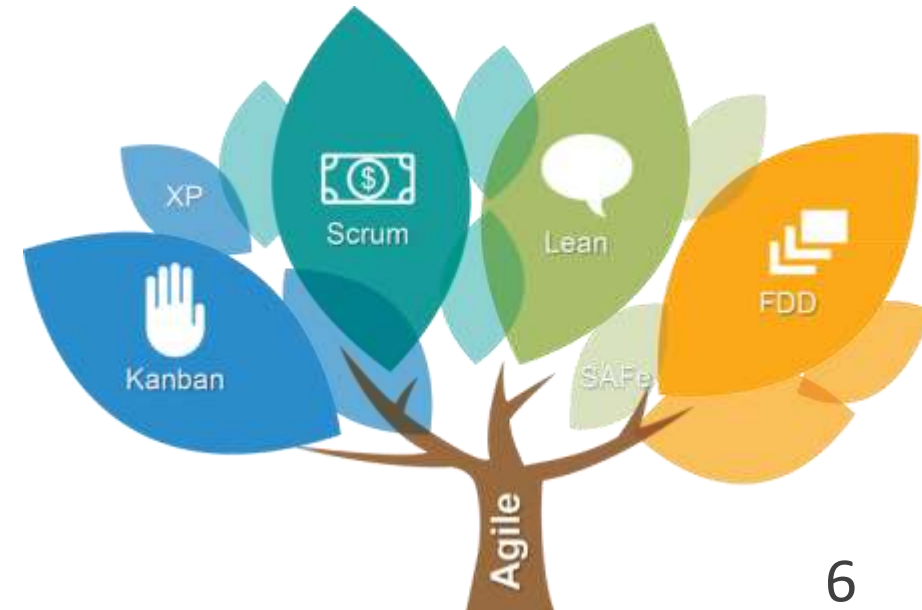
Недостаток компетенций



Фикция деятельности

Застои реализации

Трата времени



Положительные стороны



HSEPMCONF'18
from science to practice

- **Продукт разрабатывается быстрее**
- **Отсутствие бюрократии**
- **Эффективное взаимодействие подразделений**
- **Периодическая гибкость**
- **Технологический «прорыв»**



Гибкие методологии – не мода, а наука.





HSEPMCONF'18

from science to practice

Благодарю за внимание!

E-mail: onigleb@gmail.com

Instagram: glebonishchenko





HSEPMCONF'18

from science to practice

Agile-подходы и лучшие практики XP в действии

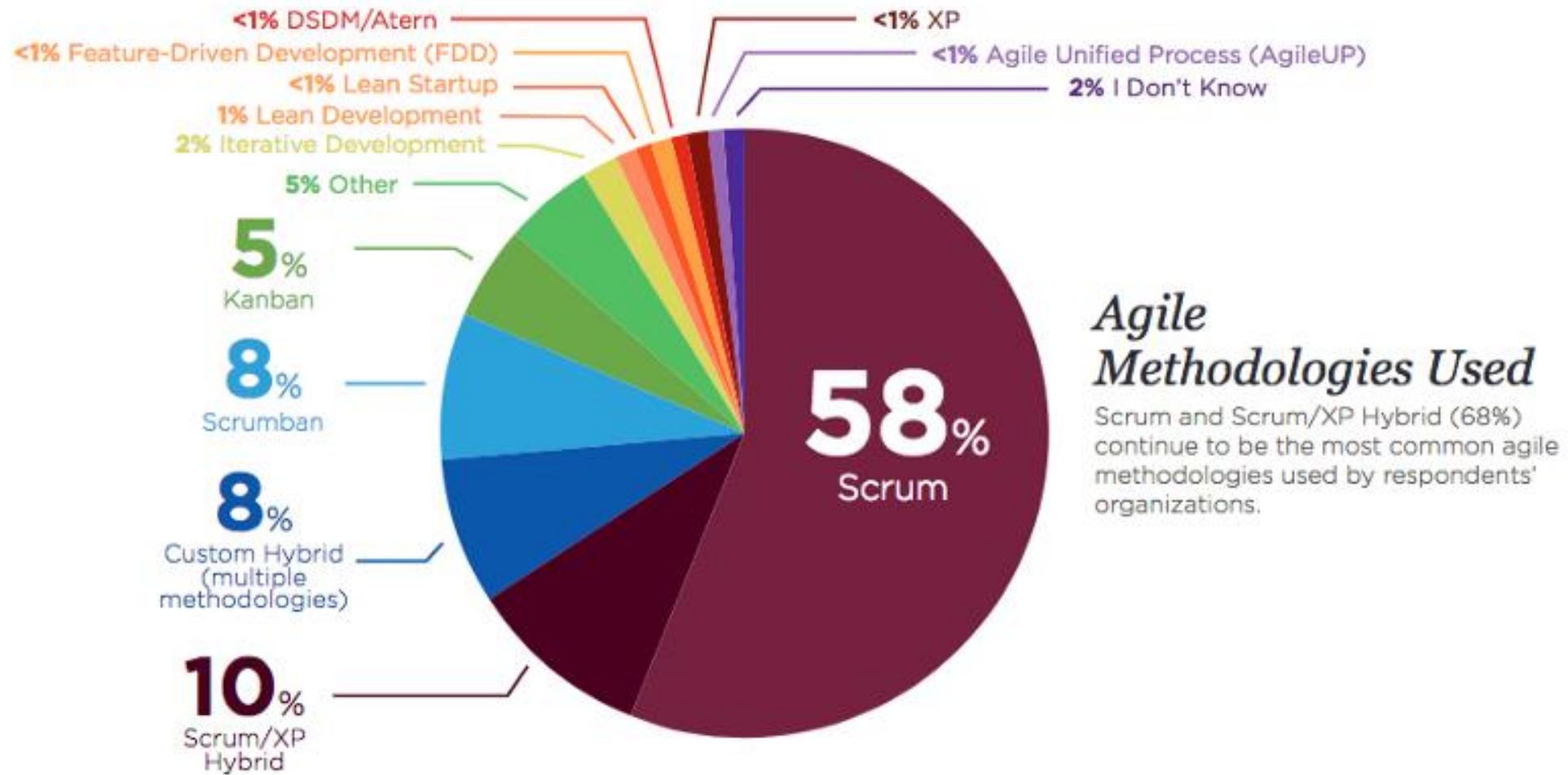
Родина Мария,

3 курс, факультет менеджмента,

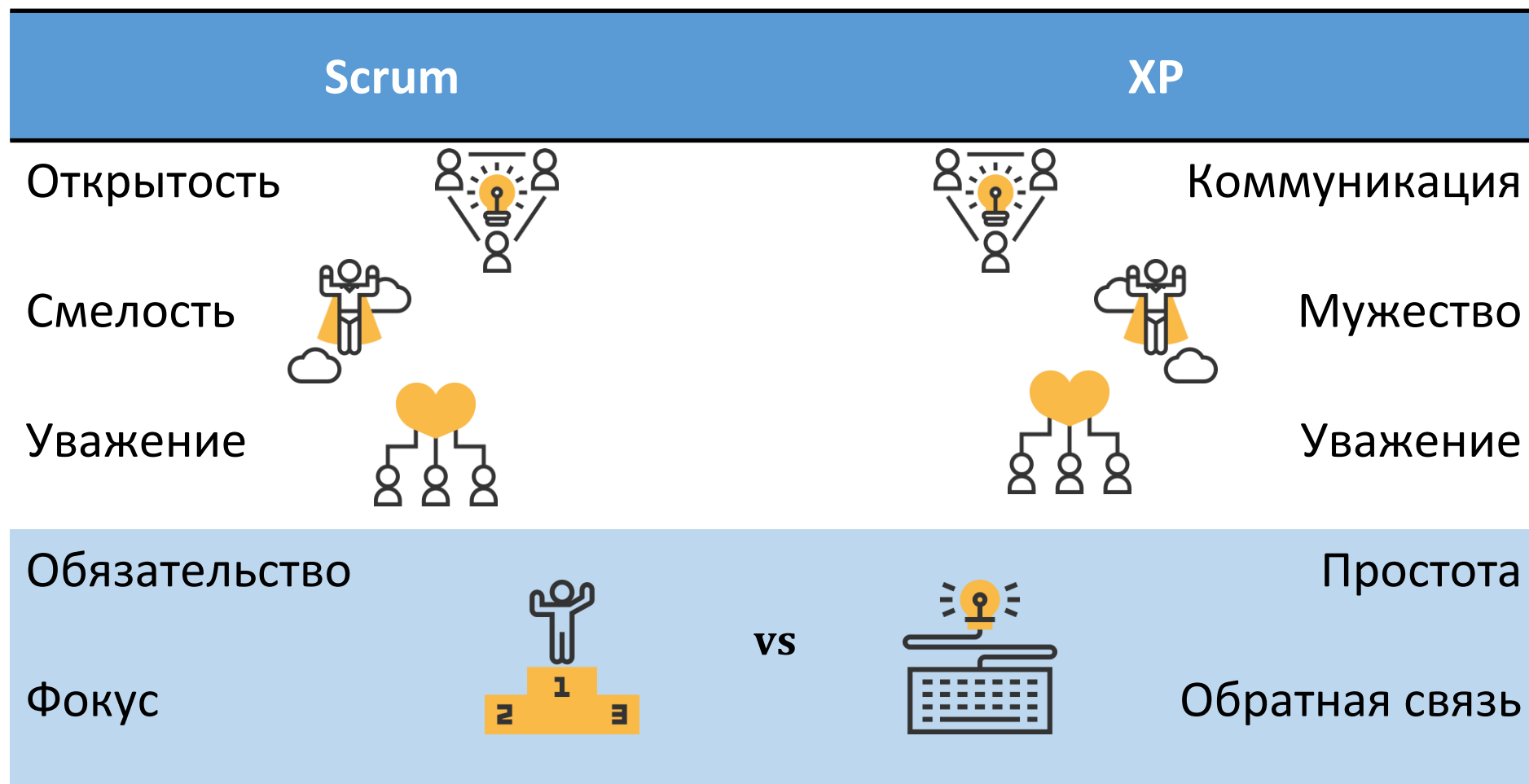
Финансовый университет при Правительстве РФ



11% за 21 год: почему XP непопулярно?



Scrum vs. XP: ценности



Как XP меняет работу команд?

Вся команда



Unit-тесты



Рефакторинг



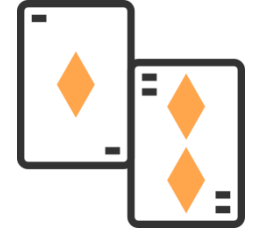
Непрерывная интеграция



Стандарты кодирования



Игра в планирование



Частые релизы



Владение кодом



Метафора системы



Устойчивый темп

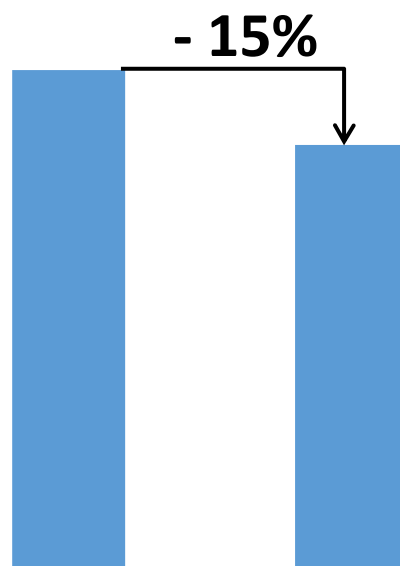


Test-Driven Development

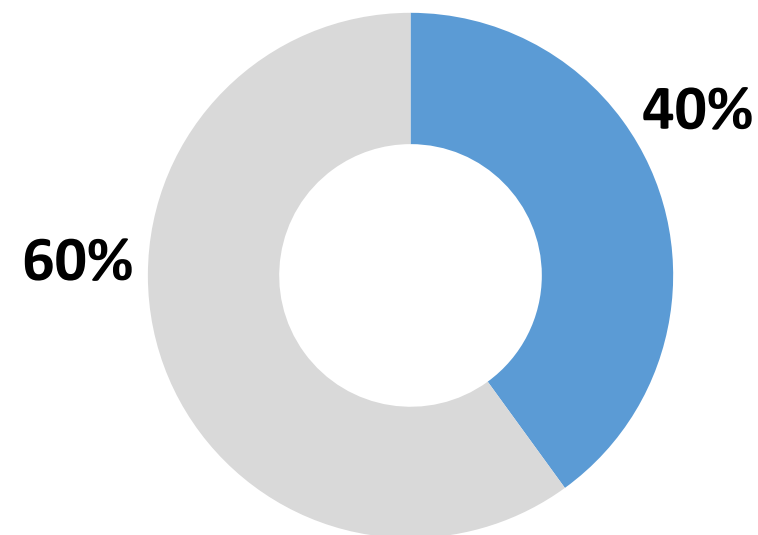


Простой дизайн

Парное программирование



Снижение скорости разработки на **15%**



Уменьшение количества багов на **60%**

Причины непопулярности XP



HSEPMCONF'18
from science to practice

Agile	XP
Нет понимания результата	Для опытных разработчиков
Фокус на функционале	Знакомство бизнеса с кодом
Нет документации	Акцент на коде
Постоянные встречи	Фокус на всем
Изменения орг. структуры	Затраты
Затягивание переговоров	
Дублирование работ	
Сложно оценить сроки	

Scrum vs. XP: затраты

Scrum		XP	
Коуч	160000	Коуч	200000
Тренинг для РМ'а	40000	Тренинг для команды	80000
З/п разработчика	80000	З/п разработчика	100000
З/п тестировщиков	160000	З/п тестировщиков	96000
		+ инфраструктура	

Pivotal Labs: влюбленные в тесты



– *Вы составляете какую-нибудь формальную документацию?*
– Тесты. Мы не делаем комментариев. Мы не делаем документов. Тесты наша документация. И не надо быть программистом, чтобы понимать их. Но и до них мы не писали документации, потому что она устаревает, как только вы ее публикуете.

– *Пишите ли вы комментарии?*
– Нет, у нас есть тесты.
– *Речь о комментариях типа «что этот код делает, почему код написан именно так»?*
– Единственная причина, по которой написан код (так или иначе), это пройти тест.

Додо Пицца: идеальные пары



**ДОДО
ПИЦЦА**

Мы пишем много кода, часто коммитим в общую ветку, маленькими шагами. Иногда садимся в пары и программируем вдвоем. Еще пишем юнит-тесты, быстрые, понятные. Распиливаем монолит на микросервисы со своей ответственностью и базой данных. Постепенно рефакторим маленькими шагами.

Вы наверняка слышали про парное программирование и, возможно, практикуете его. Мы в Додо используем его постоянно. Это не только пары с программистами, но и пары с юристами, бизнес-аналитиками, инженерами инфраструктуры.

М.Видео: почему не с ХР?



HSEPMCONF'18
from science to practice

М.видео

нам не всё равно

- слишком много кросс-системных взаимосвязей в проектах
- недостаток разработчиков
- переработки проектных команд как стиль проектной деятельности
- отсутствие необходимой инфраструктуры
- ограниченное внедрение agile
- сложность изменений орг. структуры
- влияние трансформационных процессов



HSEPMCONF'18

from science to practice

Благодарю за внимание!

maria.arodina@yandex.ru

[facebook.com/mrod1na](https://www.facebook.com/mrod1na)

