Актуальные тенденции и вызовы развития банковского сектора России

В. Сенин, АО «АЛЬФА-БАНК»

Содержание

- Основные макроэкономические показатели и состояние финансового рынка России
- Показатели текущего состояния банковского сектора: завершение очищения финансовой системы
- Банковское кредитование как основной драйвер развития экономии и условие реализации национальных проектов:
 - Корпоративное кредитование
 - Кредитования населения: поиск баланса интересов кредиторов и заемщиков и защита от перегрева
- Развитие IT технологий в банковской системе и повышение доступности финансовых услуг: будущее биометрической идентификации
- Саморегулирование: новая модель регулирования отношений банков и потребителей

Основные драйверы текущей экономической ситуации

- Динамика ВВП России находится в зоне, близкой к «технической» рецессии и даже стагнации
- Задача стимулирования инвестиционной активности только частично может быть решена мерами государственной поддержки
- Сложились благоприятные условия для перехода от умеренножесткой к нейтральной денежно-кредитной политике
- Основной причиной вялой деловой активности в стране служат не внешние, а внутренние факторы, имеющие как циклическую, так и институциональную природу
- Цифровые технологии, закладывающие фундамент цифровой трансформации всей экономической модели и социальной жизни
- Одним из основных условий реализации преимуществ цифровой модели является создание комфортного инвестиционного климата.

4

Основные макроэкономические показатели и базовый сценарий развития

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ПРОГНОЗА БАНКА РОССИИ В РАМКАХ БАЗОВОГО СЦЕНАРИЯ (прирост в % к предыдущему году, если не указано иное)

Табл. 1

| 2018 (факт) | Базовый | | | |
|----------------|---|--|---|--|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 69,8 | 63 | 55 | 50 | 50 |
| 4,3 | 4,0-4,5 | 4,0 | 4,0 | 4,0 |
| 2,9 | 4,6-4,8 | 4,0 | 4,0 | 4,0 |
| 2,3 | 0,8-1,3 | 1,5-2,0 | 1,5-2,5 | 2,0-3,0 |
| 1,8 | 1,0-1,5 | 1,5-2,0 | 1,5-2,0 | 1,8-2,3 |
| 2,3 | 1,0-1,5 | 2,0-2,5 | 2,0-2,5 | 2,0-2,5 |
| 0,8 | 0,0-1,0 | 3,5-4,5 | 3,5-4,5 | 2,5-3,5 |
| 2,9 | 0,0-1,0 | 3,5-4,5 | 3,5-4,5 | 2,5-3,5 |
| 5,5 | -(0,3-0,8) | 2,0-2,5 | 2,0-2,5 | 2,5-3,0 |
| 2,7 | -(0,3) - 0,2 | 3,0-3,5 | 3,5-4,0 | 2,5-3,0 |
| 11,0 | 8-12 | 7–12 | 7–12 | 7–12 |
| 11,5 | 8-12 | 7–12 | 7–12 | 7–12 |
| 8,4 | 7–10 | 6-10 | 6-10 | 6–10 |
| 22,0 | 15-20 | 10-15 | 10-15 | 10-15 |
| | (факт) 69,8 4,3 2,9 2,3 1,8 2,3 0,8 2,9 5,5 2,7 11,0 11,5 8,4 | (факт) 2019 69,8 63 4,3 4,0-4,5 2,9 4,6-4,8 2,3 0,8-1,3 1,8 1,0-1,5 2,3 1,0-1,5 0,8 0,0-1,0 2,9 0,0-1,0 5,5 -(0,3-0,8) 2,7 -(0,3) - 0,2 11,0 8-12 8,4 7-10 | 2018 (φακτ) 2019 2020 69,8 63 55 4,3 4,0-4,5 4,0 2,9 4,6-4,8 4,0 2,3 0,8-1,3 1,5-2,0 1,8 1,0-1,5 1,5-2,0 2,3 1,0-1,5 2,0-2,5 0,8 0,0-1,0 3,5-4,5 2,9 0,0-1,0 3,5-4,5 5,5 -(0,3-0,8) 2,0-2,5 2,7 -(0,3) - 0,2 3,0-3,5 11,0 8-12 7-12 11,5 8-12 7-12 8,4 7-10 6-10 | 2018 (φακτ) 2019 2020 2021 69,8 63 55 50 4,3 4,0-4,5 4,0 4,0 2,9 4,6-4,8 4,0 4,0 2,3 0,8-1,3 1,5-2,0 1,5-2,5 1,8 1,0-1,5 1,5-2,0 1,5-2,0 2,3 1,0-1,5 2,0-2,5 2,0-2,5 0,8 0,0-1,0 3,5-4,5 3,5-4,5 2,9 0,0-1,0 3,5-4,5 3,5-4,5 5,5 -(0,3-0,8) 2,0-2,5 2,0-2,5 2,7 -(0,3) - 0,2 3,0-3,5 3,5-4,0 11,0 8-12 7-12 7-12 11,5 8-12 7-12 7-12 8,4 7-10 6-10 6-10 |

Основные элементы российского финансового рынка



Кредитор/ инвестор

Посредник/ инфраструктура

Финансовые инструменты Заемшик/ эмитент

Предприятия



осударство



- Страховые организации
- ΗПФ
- Лизинг, факторинг, МФО, ломбарды, КПК
- Доверительные управляющие
- Инвестиционные консультанты
- Биржи
- Платежные системы
- Брокеры, дилеры
- Репозитарии
- Регистраторы
- Депозитарии
- Клиринговые организации
- Рейтинговые агентства
- Бюро кредитных историй
- Актуарии
- Аудиторы
- Ценовые центры
- Администраторы финансовых индикаторов

Долговые:

- Облигации
 - Кредиты
- Депозиты



Гибриды:

- Конвертируемые облигации
- Субординированные кредиты
- Структурные продукты

Долевые:

- Акции
- Участие в капитале



Предприятия

Иностранный

Российский



Институциональные и розничные инвесторы

Другие:

- Страховые продукты
- Пенсионные планы
- Инструменты хеджирования
- Проектное финансирование



- □ В структуре активов российских банков ведущее место занимает кредитование реального сектора экономики. Банки являются крупнейшими операторами на всех сегментах внутренних финансовых рынков.
- □ Одной из важнейших задач банковского сектора является обеспечение бесперебойного обслуживания национальной платежной системы в режиме реального времени, осуществление расчетно-кассовых операций предприятий всех форм собственности и населения.
- Банки характеризуются повышенной восприимчивостью к внедрению цифровых технологий, включая искусственный интеллект, и опережают по масштабам и степени их применения другие отрасли экономики.

Кредиты предприятиям и гражданам

64 трлн руб.

Вклады граждан

29 трлн руб.

Объем приобретенных ценных бумаг

11 трлн руб.

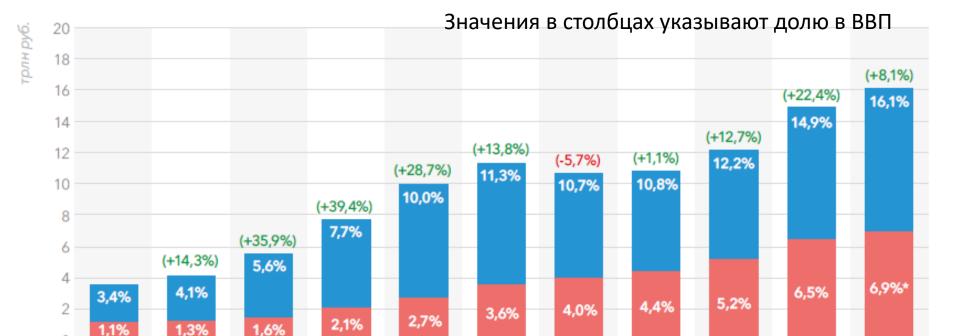
Количество банковских карт

272 млн штук

Основные тенденции банковского кредитования

- Опережающий рост ссудной задолженности населения. Повышение процентных ставок в первом полугодии 2019 г. незначительно отразилось на объемах заимствований в сегменте розничного кредитования.
- Кредитование нефинансовых организаций увеличивалось более медленными темпами и имело в отдельные месяцы неустойчивую динамику. Одной из важных причин этого служит высокий удельный вес проблемной и просроченной задолженности на балансах банков.
- Связанное с переходом к нейтральной денежно-кредитной политике снижение процентных ставок усилит спрос на кредиты, который необходимо коррелировать с долговой нагрузкой заемщиков.

Кредитование населения: ⁹ бурный рост в течение десяти лет



- Кредиты и прочие средства, предоставленные физическим лицам (в скобках указан прирост за соответствующий период)
- Из них: жилищные и ипотечные ссуды, сгруппированные в портфели однородных требований и ссуд



Потребительское кредитование: свидетельства в пользу «пузыря»

Рис. 1. Розничные кредиты и ипотека, % г/г



Источники: ЦБ РФ, Альфа-Банк

Рис. 3. Неипотечные кредиты на душу населения, % средней зарплаты

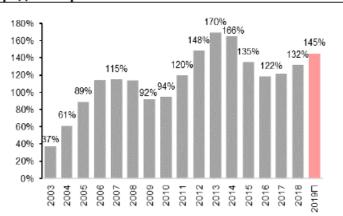
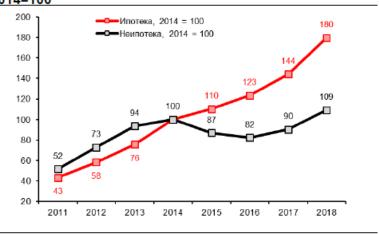


Рис. 2. Ипотечный и неипотечный кредитный портфель, 2014=100



Источники: ЦБ РФ, Альфа-Банк

- Высокие темпы роста задолженности (до 25% в год) (рис. 1)
- □ Превышение объема задолженности значений предкризисного 2014 г. (рис. 2)
- Закредитованность населения: рост отношения задолженности по кредитам к средней зарплате (рис. 3)

Потребительское кредитование: свидетельства стабильности рынка





Источники: Росстат, Альфа-Банк

Источники: Bloomberg, Альфа-Банк

Принципиальные отличия текущей ситуации от кризиса 2014 гг.

- В текущий кредитный цикл восстановление розничного кредитования происходит в ситуации, когда реальные располагаемые доходы падали, а не росли, как в 2014 г. Заемщики, получая кредиты, не рассчитывают на будущий рост доходов (рис. 5)
- В 2013-2014 гг. в России действовал режим фиксированного обменного курса, изза чего банковский рынок был уязвим к волатильности ставок (рис. 6).

Вывод: риск кредитного пузыря не критичен, но относительно высокая стоимость обслуживания долга все же требует контроля за темпами роста кредитного рынка

Новые инициативы по регулированию потребительского кредита

- Введение показателя долговой нагрузки заемщика (ПДН)
- Повышение коэффициентов взвешивания кредитов в зависимости от значения ПСК
- Подготовка нерыночных предложений, позволяющих неплательщикам по кредитам в упрощенном порядке списывать задолженность

Банковский кредит – основа экономического роста

- Банки являются важнейшими поставщиками негосударственных средств для финансирования национальных проектов (инфраструктура, жилищное строительство, производство)
- Банковский кредит служит основным источником развития в сегменте МСП
- Банковское кредитование граждан поддерживает рост потребления, которое вносит заметный вклад в ВВП

- По уровню и темпам продвижения цифровых технологий финансовый сектор входит в число лидирующих отраслей.
- Цифровая трансформация финансовой индустрии в России характеризуется высокими темпами, подавая пример другим отраслям.
- Благодаря применению цифровых технологий финансовый сектор играет роль одного из драйверов цифровизации всей экономики и социальной сферы

Современный банк и схема банка будущего



Бэк-офис Миддл-офис Фронт-офис Обработка операций Продажи Аналитика Трейдинг Юристы Бухгалтерия Казначейство Консультирование Риски Поддержка Бэк-офис Миддл-офис Фронт-офис Аналитика API Приложения Блокчейн «Умные Облако устройства» **Big Data** Консультирование

Источник: Скиннер К. Цифровой человек, М. 2019

- В России создание единой системы биометрической идентификации началось в 2017 г. На первом этапе съем биометрического шаблона возможно осуществить только в отделениях банков.
- В настоящий момент использование биометрического шаблона возможно только для удаленного принятия на обслуживание в банк.
- Для снижения затрат банков на внедрение процесса в работу актуальным является использование облачных решений по обеспечению информационной безопасности при работе с биометрическими данными граждан.
- Актуальным продолжает оставаться вопрос компетентного информирования граждан Российской Федерации о преимуществах биометрической идентификации и его функционале.

Банки – лидеры цифровизации в экономике России

- Двойная роль банков в экономике страны в качестве основного драйвера финансирования развития и в качестве лидеров по внедрению новых информационных технологий
- Ключевая роль банков в экономическом и информационном развитии не позволяет предположит сценарий их замены финтехкомпаниями в обозримый период
- Механизм передачи банками своих IT-наработок в реальный сектор состоит в формирование вокруг них эко-систем
- Внутри эко-системы собственно банковские услуги «растворяются» в многообразии иных услуг, востребованных потребителями и банковскими клиентами. При этом банк выступает не просто платежным посредником, а участвует в подборе релевантной услуги, обладая всеми доступными данными о клиенте



Саморегулирование в России: этапы внедрения

Дискуссии о саморегулировании в финансовой сфере длятся почти 25 лет. Каждый раз называются разные поводы для его внедрения.

Закон о рынке ценных бумаг

Определены саморегулируемые организации для профучастников рынка ценных бумаг (брокеров, дилеров, управляющих, депозитариев и регистраторов). Деятельность СРО должна помочь регулятору (ФКЦБ), которые обладает ограниченными ресурсами

1996

Закон о саморегулировании

Закон о саморегулировании стал продолжением административной реформы, проводимой Правительством. Ее цель состояла в снижении административного давления на бизнес и сокращении лицензируемых видов деятельности. Реформа на затрагивала финансовый сектор

2007

Закон о СРО на финансовом рынке

В 2009 — 2013 гг. в отдельные законы были внесены изменения, направленные на создание СРО страховщиков, микрофинансистов, кредитной кооперации и пр. С наделением в 2013 г. Банка России полномочиями мегарегулятора общий Закон унифицировал рамку для финансовых СРО и принимаемых ими стандартов.

2015

Поведенческий надзор: жалобы на банки

Продажа банковских продуктов, несмотря на детальное регулирование, порождает многочисленные споры. Одна из значимых причин их возникновения кроется в несовершенстве регулирования

Ежемесячно регулятору поступает свыше 10 тысяч жалоб в отношении банков. Более половины из них касаются потребительского и ипотечного кредитования, 10% — банковских карт, еще столько же — банковских счетов и вкладов.





Оптимальная модель банковского саморегулирования

Оптимальная модель саморегулирования включает три составные части.

- **Саморегулируемая банковская ассоциация**, которая объединяет всех участников и разрабатывает совместно с Банком России и Службой по защите прав потребителей Стандарты деятельности.
- **Банк России**, который выступает соавтором стандартов СРО и органом, обеспечивающим контроль за их исполнением в режиме поведенческого надзора.
- **Служба финансового уполномоченного**, которая во внесудебном порядке рассматривает возникающие споры и на практике проверяет жизненность и работоспособность принятых Стандартов.

Вмешательство иных федеральных органов в отношения «банки – потребители» является избыточным.



Выводы:

Успешное банковское саморегулирование возможно при соблюдении нескольких условий, иначе реформа приведет лишь к увеличению стоимости услуг и продуктов

Единственность банковской СРО

СРО заменяет действующее многообразие органов регулирования и надзора

Банковское СРО получает дополнительную полезную нагрузку, включая подготовку официальных заключения на проекты нормативных актов Банка России и законопроекты, участие в подготовке проектов Стратегии развития банковской системы и Основных направлений развития финансового рынка

Устойчивая финансовая модель банковского СРО и участие в ней ЦБ РФ

Законодательные гарантии прав участников СРО и защита их интересов при формировании стандартов с учетом крайней неоднородности банковского рынка, наличия доминирующего игрока и высокой доли участия государства

Изменение культуры законо- и нормотворчества. Переход к регулированию на основе принципов