



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



IV Всероссийская конференция

**«Кадровая политика университетов:
практики управления вовлеченностью»**

Программа конференции

12-13 ноября 2020 года,

Дистанционно на платформе Zoom

12 ноября 2020 года

10:00-13:30

Пленарная часть

10:00-10:15

Открытие конференции

Мария Марковна Юдкевич, проректор НИУ «Высшая школа экономики»

10:15-11:30

О кооперации в условиях социальной дистанции: что мы можем сделать?

Мария Марковна Юдкевич, проректор НИУ «Высшая школа экономики»

11:30-12:30

Третья миссия университета: практики вовлечения студентов и сотрудников в социально значимые проекты

Валерия Александровна Касамара, проректор НИУ «Высшая школа экономики»

12:30-13:30

Зачем человеку будущего в его развитии – искусственный интеллект?

Нина Олеговна Яныкина, ректор АНО «Университет Национальной технологической инициативы 2035», старший преподаватель Института статистических исследований и экономики знаний НИУ «Высшая школа экономики»

13:30-14:30

Перерыв

14:30-16:30

Работа тематических секций

14:30-16:30

Секция I: «Практики вовлечения в решение задач современного образования»

Ведущие секции:

Мария Александровна Лытаева – доцент департамента образовательных программ, руководитель образовательной программы «Педагогическое образование» Института образования НИУ «Высшая школа экономики»

Надежда Викторовна Дубив – ректор Курганского государственного университета

▪ **Сопоставление моделей организации обучения студентов в университете**

Ирина Александровна Щеглова, младший научный сотрудник Центра социологии высшего образования НИУ «Высшая школа экономики»

Наталья Геннадьевна Малошонок, директор Центра социологии высшего образования НИУ «Высшая школа экономики»

▪ **Зачем в современном университете нужен тьютор?**

Татьяна Михайловна Ковалева, заведующая лабораторией индивидуализации и непрерывного образования Института непрерывного образования Московского государственного педагогического университета, Президент Межрегиональной Тьюторской Ассоциации

▪ **Сопровождение развития инновационных образовательных проектов как механизм вовлеченности сотрудников в организационные изменения**

Марина Александровна Отт, менеджер Института образования Томского государственного университета

-
- **Базовая кафедра – современный формат развития взаимоотношений с работодателями**

Марина Николаевна Ермакова, заместитель заведующего базовой кафедрой «Эрнст энд Янг» Финансового университета при правительстве РФ

- **Вовлеченность преподавателей российских вузов в управление магистерскими программами**

Дарья Владимировна Щеглова, научный сотрудник Института образования НИУ «Высшая школа экономики»

- **Университетское партнерство как пространство рождения новых инициатив**

Анна Владимировна Гармонова, директор Центра университетского партнерства НИУ «Высшая школа экономики»

14:30-16:30

Секция II: «Практики вовлечения в решение научных задач»

Ведущие секции:

Юлия Валериевна Фалькович – директор Центра научной интеграции НИУ «Высшая школа экономики»

Андрей Александрович Кожанов – директор Центра академического развития студентов НИУ «Высшая школа экономики»

- **Гранты как инструменты вовлечения в научную деятельность**

Мария Николаевна Михалева, начальник отдела по связям с общественностью и редакционно-издательской группы Российского научного фонда

-
- **История создания международной научной команды**
Владимир Львович Щур, заведующий Международной лабораторией статистической и вычислительной геномики, доцент департамента прикладной математики Московского института электроники и математики им. А.Н. Тихонова НИУ «Высшая школа экономики»
 - **Научная группа TERS-team: наука, сделанная студентами**
Евгения Сергеевна Шерemet, профессор, руководитель научной группы Исследовательской школы физики высокоэнергетических процессов Национального исследовательского Томского политехнического университета
 - **Включение студентов в исследование языкового ландшафта как точка входа в науку**
Руслан Талгатович Садуов, доцент кафедры английского языка и межкультурной коммуникации Башкирского государственного университета
 - **Инструменты вовлечения студентов в научную деятельность: опыт НИУ ВШЭ**
Дарья Олеговна Гвоздева, аналитик Центра научной интеграции НИУ «Высшая школа экономики»
Григорий Андреевич Банников, менеджер Центра академического развития студентов НИУ «Высшая школа экономики»

14:30-16:30

Секция III: «Практики вовлечения в соуправление университетом»

Ведущие секции:

Юлия Владимировна Гринкевич – директор по интернационализации, руководитель программы административного кадрового резерва НИУ «Высшая школа экономики»

Елена Павловна Чернышкова – директор Центра исследований филантропии и социальных программ бизнеса Уральского федерального университета, заместитель председателя совета Европейского университета в Санкт-Петербурге

- **Проектное управление: готовность менеджеров российских университетов к изменениям**

Олег Георгиевич Прикот, профессор департамента государственного администрирования Санкт-Петербургской школы социальных наук и востоковедения НИУ «Высшая школа экономики»

Яна Ивановна Верховская, ведущий специалист Управления научной работы Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета

- **Проектное управление наукой – реалии и решения**

Марина Игоревна Литвинцева, директор по международным исследованиям НИУ «Высшая школа экономики»

- **Эффективный контракт как инструмент вовлечения сотрудников в решение задач развития университета**

Марина Александровна Боровская, президент Южного федерального университета

Марина Анатольевна Масыч, ведущий научный сотрудник Южного федерального университета

- **Интерактивные программы повышения квалификации как инструмент повышения вовлеченности сотрудников университетов в решение профессиональных задач**

Светлана Юрьевна Стрелкова, заместитель директора Учебного центра подготовки руководителей (Кочубей-центра) НИУ «Высшая школа экономики» (г. Санкт-Петербург)

Виктория Владимировна Сафонова, и.о. начальника отдела образовательных программ и технологий Учебного центра подготовки руководителей (Кочубей-центра) НИУ «Высшая школа экономики» (г. Санкт-Петербург)

-
- **Как программа повышения квалификации может стать инструментом вовлечения управленцев в университете?**

Светлана Николаевна Лаврова, советник ректора Европейского университета в Санкт-Петербурге, директор эндаумент-фонда Европейского университета в Санкт-Петербурге

16:30-17:00

Перерыв

17:00-18:00

Круглый стол «Научные университетские журналы как площадки открытого диалога об академии»

Ведущий круглого стола:

Сергей Рафисович Матвеев – шеф-редактор корпоративного информационного издания «Окна роста» в НИУ «Высшая школа экономики»

Вопросы для обсуждения:

- Как научным университетским журналам из локального издания стать глобальным? Зачем в это инвестировать?
- Нужны ли академическому сообществу научные университетские журналы и нужно ли создавать новые?
- Какие задачи они решают сегодня и решению каких задач академического сообщества могли бы способствовать в будущем?
- Проблемы и перспективы развития научных университетских изданий.

Спикеры:

- Алексей Константинович Ключев – главный редактор журнала «Университетское управление: практика и анализ»
-

-
- Мария Марковна Юдкевич – руководитель проекта «Международное высшее образование»
 - Александр Михайлович Сидоркин – член редакционной коллегии журнала «Вопросы образования», декан Колледжа образования в Университете штата Калифорнии, г. Сакраменто
 - Александр Андреевич Сафонов, директор партнерских и образовательных программ Образовательной платформы «Юрайт»
-

13 ноября 2020 года

10:00-13:30

Пленарная часть

10:00-11:30

Новый шаг в кадровой политике: введение трех профессиональных траекторий

Вадим Валерьевич Радаев, первый проректор НИУ «Высшая школа экономики»

11:30-12:30

В поиске академической этики: благо, добродетели, счастье

Алексей Александрович Плешков, директор Института гуманитарных историко-теоретических исследований имени А.В. Полетаева, доцент Школы философии факультета гуманитарных наук НИУ «Высшая школа экономики»

12:30-13:30

Австралийский опыт управления вовлеченностью в государственном университете и уроки для России

Денис Константинович Стукал, заместитель декана факультета социальных наук НИУ «Высшая школа экономики»

13:30-14:30

Перерыв

14:30-16:30

Работа тематических секций

14:30-16:30

Секция IV: «Институциональная поддержка развития преподавательского мастерства»

Ведущие секции:

Оксана Эдуардовна Черненко – директор по образовательным инновациям НИУ «Высшая школа экономики» экономики

Алия Шамилевна Багаутдинова – начальник Департамента образовательной деятельности Университета ИТМО (г. Санкт-Петербург)

- **Новая академическая культура в цифровой среде: кейс ДВФУ и БФУ им. И. Канта**

Анна Юрьевна Тыщевская, проректор по образовательной деятельности Балтийского федерального университета имени Иммануила Канта, советник ректора Дальневосточного федерального университета

- **Когда дистант в плюс: развитие педагогической команды университета**

Алия Шамилевна Багаутдинова, начальник Департамента образовательной деятельности Университета ИТМО (г. Санкт-Петербург)

-
- **Преподавание в студенческих экспедициях: необходимая междисциплинарность и новые роли**
Ксения Романовна Романенко, преподаватель Института образования, аналитик лаборатории «Развитие университетов», соруководитель магистерской программы «Доказательное развитие образования» НИУ «Высшая школа экономики»
 - **Проект «Teach for HSE/ Преподаем в Вышке» как инструмент институциональной поддержки преподавателей: опыт НИУ ВШЭ**
Оксана Эдуардовна Черненко, директор по образовательным инновациям НИУ «Высшая школа экономики»
 - **Преподаватель как студент: об опыте семинаров повышения квалификации в формате «Пишем, чтобы учиться»**
Денис Николаевич Ахапкин, доцент кафедры междисциплинарных исследований в области языков и литературы Санкт-Петербургского государственного университета
 - **«Университет + Театр»: скрытые ресурсы взаимодействия**
Валерия Альбертовна Устинова, профессор практики Высшей школы бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»

14:30-16:30

Секция V: «Практики вовлечения в решение прикладных задач и развитие предпринимательской инициативы»

Ведущие секции:

Вероника Юрьевна Белоусова – ведущий научный сотрудник Центра исследований отраслевых рынков и бизнес-стратегий, руководитель Департамента образовательных программ Института статистических исследований и экономики знаний НИУ «Высшая школа экономики»

Нина Олеговна Яныкина – ректор АНО «Университет Национальной технологической инициативы 2035», старший преподаватель департамента образовательных программ Института статистических исследований и экономики знаний НИУ «Высшая школа экономики»

- **Взаимодействие Университетов и Индустрии – Соединяя Два Мира**
Давлатбек Улугбекович Абдувалиев, декан Высшей Школы Бизнеса NarXoz (Казахстан)
 - **Правила игры: научные разработки ВШЭ для футбольного рынка**
Дмитрий Александрович Дагаев, заместитель проректора, заведующий научно-учебной лабораторией исследований спорта факультета экономических наук, доцент кафедры высшей математики НИУ «Высшая школа экономики»
 - **Специфические черты кадровой политики предпринимательского университета**
Елена Анатольевна Другова, директор Института передовых технологий обучения Национального исследовательского Томского государственного университета
 - **Региональная программа сопровождения молодых специалистов (на примере кооперации ПсковГУ, Администрации Псковской области и бизнеса)**
Наталья Анатольевна Ильина, ректор Псковского государственного университета
Александр Алексеевич Захаров, проректор по работе с молодежью Псковского государственного университета
Екатерина Викторовна Гончарова, директор Центра карьеры и трудоустройства Псковского государственного университета
Сергей Евгеньевич Куклев, начальник Управления стратегического развития Псковского государственного университета
-

-
- **Эндаумент как «обогащенная реальность» университетов**
Марина Алексеевна Петрова, директор Эндаумента Московского государственного института международных отношений

14:30-16:30

Секция VI: «Практики вовлечения в управление университетом: чему могут научить друг друга университеты и корпорации»

Ведущие секции:

Елена Чернышкова – директор Центра исследований филантропии и социальных программ бизнеса Уральского федерального университета, заместитель председателя совета Европейского университета в Санкт-Петербурге

Андрей Ракитин – управляющий партнер московского офиса Stanton Chase – международной компании по подбору, оценке и развитию руководителей высшего звена

- **Программа административного кадрового резерва как инструмент управления вовлеченностью сотрудников университета**
Юлия Гринкевич, директор по интернационализации, руководитель программы административного кадрового резерва НИУ «Высшая школа экономики»
 - **Системные проекты модернизации профессиональных компетенций персонала вузов как ключевой фактор повышения вовлеченности персонала**
Андрей Латышев, и.о. проректора по персоналу и организационному развитию Тюменского Государственного Университета
-

-
- **Режимы вовлеченности и профессиональное выгорание. Об отчуждении труда в университете**
Виктор Вахштайн, декан факультета социологии Российско-британского университета «Московская высшая школа социальных и экономических наук», директор Центра социологических исследований Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
 - **Опыт Банка России. Университет Банка России**
Андрей Афонин, директор Университета Банка России
 - **Массовая уникальность в компаниях и университетах**
Антон Степаненко, глава международной практики по образованию и рынкам труда VCG
 - **Опыт управления вовлеченностью сотрудников: специфика работы с университетами**
Юлия Полтарацкая, партнер практики Executive Development Odgers Berndtson

14:30-16:30

Секция VII: «Новые практики университета: академические добродетели и пороки»

Ведущие секции:

Алексей Александрович Плешков – директор Института гуманитарных историко-теоретических исследований имени А.В. Полетаева, доцент Школы философии и культурологии Факультета гуманитарных наук НИУ «Высшая школа экономики»

Николай Васильевич Токарев – директор Института непрерывного образования Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета «ЛЭТИ»

-
- **Диалектика транспарентности: подотчетность, прозрачность и академическая добродетель**
Михаил Михайлович Соколов, профессор факультета социологии Европейского университета в Санкт-Петербурге
 - **Добродетели и пороки в эпоху прагматической эффективности: публикационный аспект**
Иван Андреевич Стерлигов, научный сотрудник Международной лаборатории институционального анализа экономических реформ Института институциональных исследований НИУ «Высшая школа экономики»
 - **Что значит быть хорошим студентом: онлайн-обучение и академическая добродетель**
Анна Игоревна Завалей, начальник Отдела координации образовательных проектов Дирекции по онлайн-обучению НИУ «Высшая школа экономики»
 - **Научная продуктивность и «добротное» преподавание: как публикационная активность связана с результатами студенческой оценки преподавания?**
Иван Андреевич Груздев, директор по внутренним исследованиям и академическому развитию студентов, аналитик Центра социологии высшего образования Института образования НИУ «Высшая школа экономики»
 - **Университет: желание прекрасной жизни**
Николай Васильевич Токарев, директор Института непрерывного образования Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета «ЛЭТИ»

16:30-17:00

Перерыв

17:00-18:00

Круглый стол «Истории возвращения в науку»

Ведущие круглого стола:

Юлия Валериевна Фалькович – директор Центра научной интеграции НИУ «Высшая школа экономики»

Андрей Александрович Кожанов – директор Центра академического развития студентов НИУ «Высшая школа экономики»

Вопросы для обсуждения:

- Что стало причиной ухода и основанием для возвращения в университет?
- Какой трек выбран для «камбэка» - исследования, преподавание, администрирование науки? И почему?
- Как изменился университет за время отсутствия? Что хотелось бы привнести в университет извне?
- Что дает опыт, полученный в бизнесе и других практиках, для академической деятельности?
- Удастся ли совмещать академическую деятельность и неакадемическую деятельность в настоящее время?
- Возвращение в университетское сообщество. Как с этим связаны жизненные ценности?

Спикеры:

- Александр Михайлович Куприянов – доцент департамента медиа, академический руководитель образовательной программы «Медиакоммуникации» факультета коммуникаций, медиа и дизайна НИУ «Высшая школа экономики»
-

-
- Елена Евгеньевна Якушева – доцент департамента публичного права, заведующая Центром по работе с выпускниками факультета права НИУ «Высшая школа экономики»
 - Анастасия Николаевна Степанова – научный сотрудник научно-учебной лаборатории корпоративных финансов, доцент Школы финансов, академический руководитель образовательной программы «Стратегическое управление финансами фирмы» факультета экономических наук НИУ «Высшая школа экономики»
 - Валентина Викторовна Кускова – заместитель первого проректора, заведующая Международной лабораторией прикладного сетевого анализа, доцент департамента социологии, академический руководитель образовательной программы «Прикладная статистика с методами сетевого анализа» факультета социальных наук НИУ «Высшая школа экономики»
 - Дарья Михайловна Мацепуро – старший научный сотрудник лаборатории когнитивных исследований и психогенетики Томского государственного университета
 - Владимир Владимирович Терещенко – директор Центра компьютерного инжиниринга, старший преподаватель кафедры экспериментальной физики Сургутского государственного университета

