

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СОВРЕМЕННОГО БИЗНЕСА И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ЕГО ОТНОШЕНИЯ С РЕГУЛЯТОРАМИ

ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ФАКТОРЫ И ПРИНЦИПЫ ВЗАИМНОГО ВЛИЯНИЯ

Михаил Дугаев

**ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ
СКУЧНЫМИ
СЛОВАМИ**

**12 КРИТИЧЕСКИХ
ЭЛЕМЕНТОВ
ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ**

| | | |
|---------------------------------------|---|-----------------------------------|
| ОРИЕНТАЦИЯ НА КЛИЕНТА | ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА | УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ |
| ЛИДЕРСТВО В ТРАНСФОРМАЦИИ | ВОВЛЕЧЕНИЕ ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА | ИНТЕГРАЦИЯ ДАННЫХ |
| ВНУТРЕННИЙ КЛИЕНТСКИЙ ОПЫТ | ЛОГИСТИКА И ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК | ЗАЩИТА ИНФОРМАЦИИ |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ | РАЗВИТИЯ ПРОДУКТОВ ПРОДАЖ И ДОСТАВКИ | ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ |

**ИСКУШЕНИЕ
(И ОШИБКА)
НАЧИНАТЬ
ТРАНСФОРМАЦИЮ С
КУЛЬТУРЫ И
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ
МОДЕЛИ**

**НО ТЫ ЖЕ ПРОСТО
ПОСТАВИЛ СОБАКУ
НА АВТАРКУ И
ПУСКАЕШЬ ИЗ ОКНА
САМОЛЕТКИ!**

**ТЫ ЧЁ, ПЁС!
Я ДИДЖИТАЛ
РЕЗИСТАНС!**



**ИСКУШЕНИЕ
(И ОШИБКА)
НАЧИНАТЬ
ТРАНСФОРМАЦИЮ С
КУЛЬТУРЫ И
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ
МОДЕЛИ**



БОЛЬШИХ УСПЕХОВ

ДОБИВАЮТСЯ

КОМПАНИИ,

НАЧИНАЮЩИЕ

ЦИФРОВУЮ

ТРАНСФОРМАЦИЮ

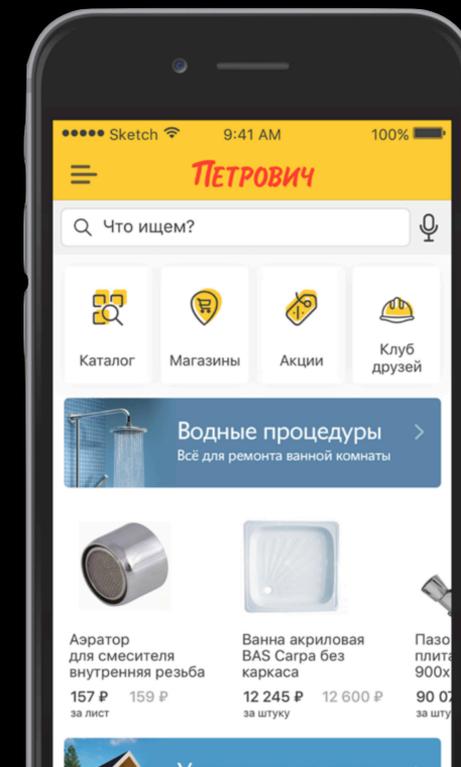
ИМЕННО С

ТРАНСФОРМАЦИИ

БИЗНЕСА



**+ 47% ПРОДАЖ
ЗА СЧЕТ ВНЕДРЕНИЯ
ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ**



**26% ПРОДАЖ
ЧЕРЕЗ МОБИЛЬНОЕ
ПРИЛОЖЕНИЕ**

**СЛОВА,
СЛОВА,
СЛОВА,
СЛОВА...**



**ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ
НА КОНКРЕТНЫХ
ПРИМЕРАХ**



**ОТ ПРОИЗВОДСТВА
МЕБЕЛИ (1948)
К ДОПОЛНЕННОЙ
РЕАЛЬНОСТИ**



Wow!



| КАТЕГОРИЯ | НАЗВАНИЕ |
|--------------------------------|--|
| КНИЖНЫЕ ШКАФЫ | ПРОФЕССИИ |
| ПРЕДМЕТЫ ДЛЯ ВАННОЙ | НАЗВАНИЯ СКАНДИНАВСКИХ РЕК И ОЗЁР |
| СТУЛЬЯ И СТОЛЫ | МУЖСКИЕ ИМЕНА |
| ТЕКСТИЛЬ И ШТОРЫ | ЖЕНСКИЕ ИМЕНА |
| САДОВАЯ МЕБЕЛЬ | НАЗВАНИЯ ШВЕДСКИХ ОСТРОВОВ |



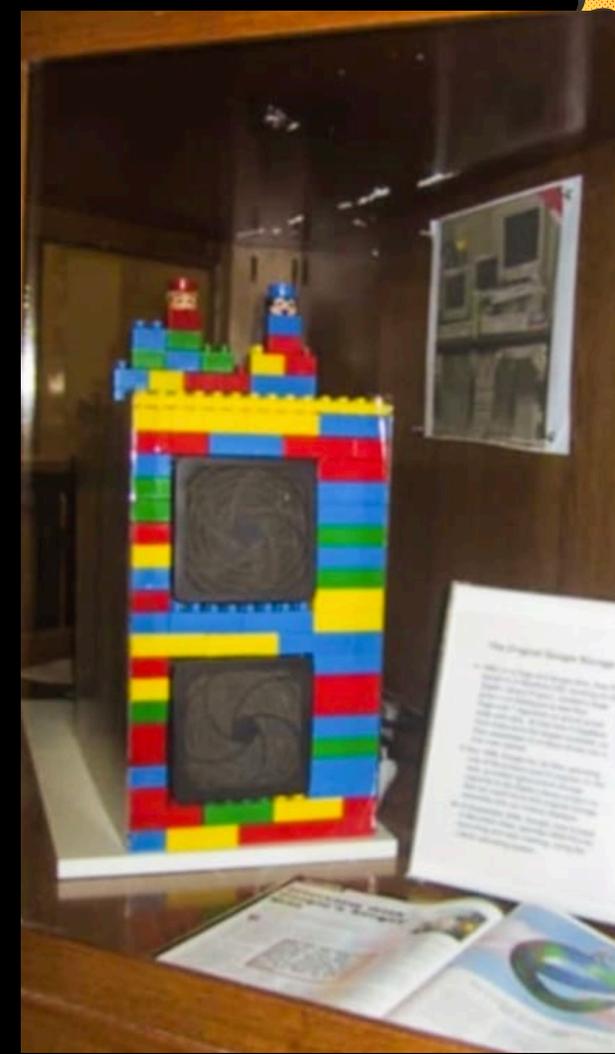
**ОТ ПЛАСТМАССОВЫХ
КОНСТРУКТОРОВ И
ФИГУРОК (1949)
К ВИДЕОИГРАМ,
ПОЛНОМЕТРАЖНЫМ
ФИЛЬМАМ И
ПРОГРАММАМ ДЛЯ
3D-МОДЕЛИРОВАНИЯ**



Wow!

1996, GOOGLE

ПЕРВАЯ СТОЙКА
СИСТЕМЫ ХРАНЕНИЯ:
10 ДИСКОВ ПО 4 ГБ



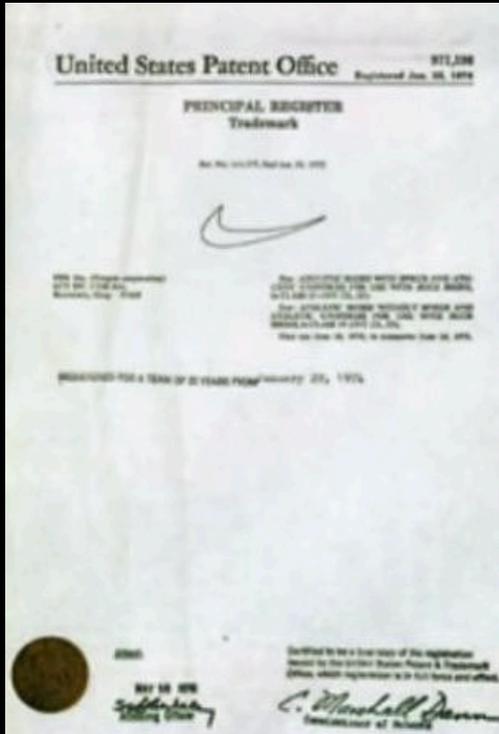
LEGO — «**LEG GODT**», В ПЕРЕВОДЕ С ДАТСКОГО «ИГРАТЬ ХОРОШО»



**ОТ КРОССОВОК (1964)
К ДОПОЛНЕННОЙ
РЕАЛЬНОСТИ,
ЦИФРОВОМУ
СКАНИРОВАНИЮ
РАЗМЕРОВ И
ИНДИВИДУАЛЬНОМУ
ДИЗАЙНУ ОНЛАЙН**



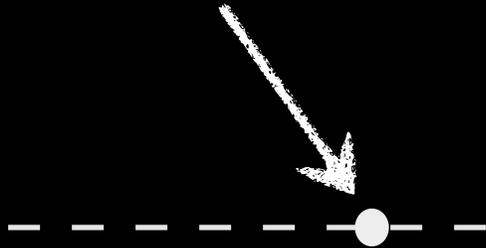
Wow!



\$35



1964



1971



1972



1978

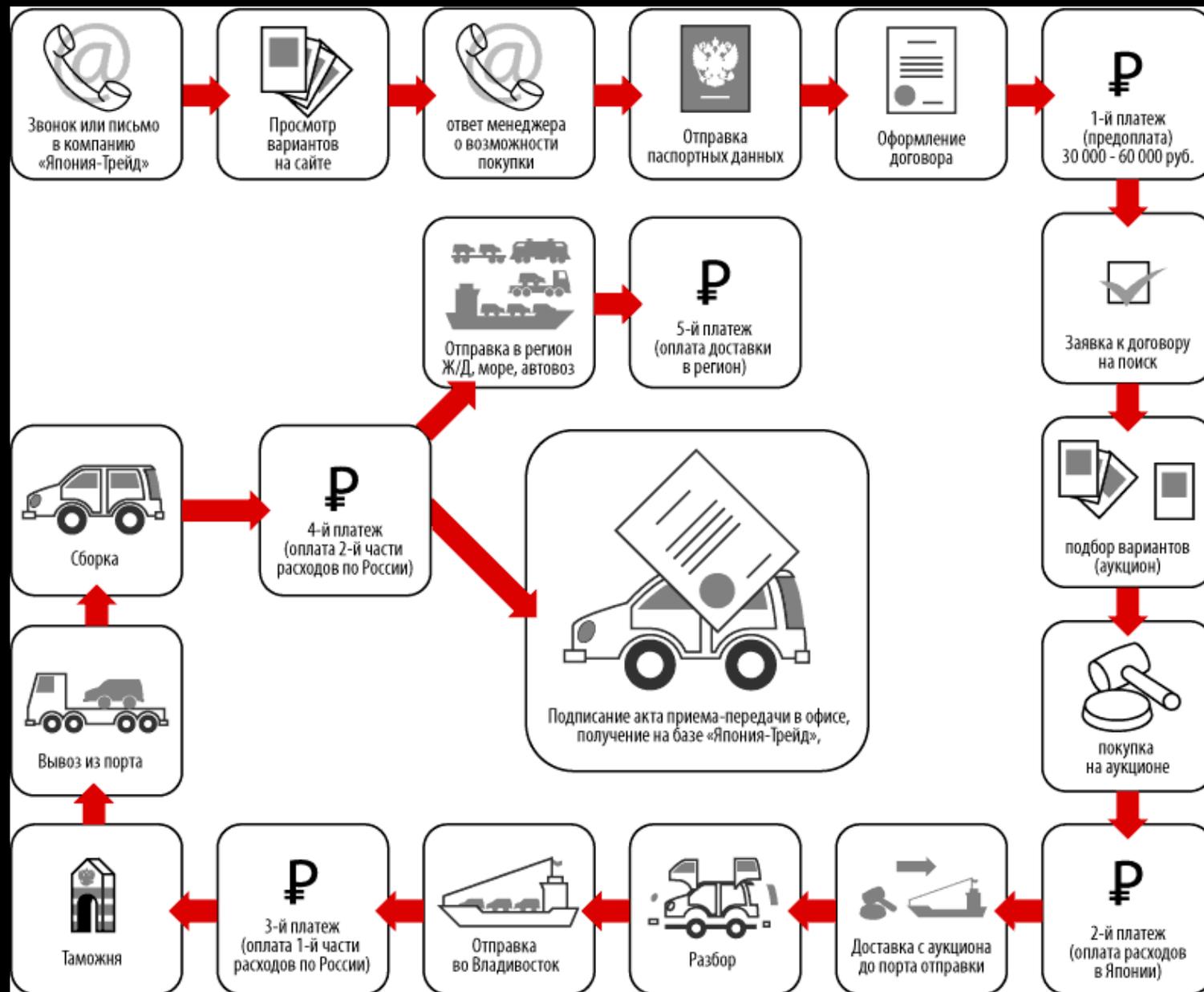


1985



СЕГОДНЯ

ТЁПЛЫЙ ЛАМПОВЫЙ СПОСОБ КУПИТЬ АВТОМОБИЛЬ



**КАК ВЫГЛЯДИТ
СЕГОДНЯ ПОКУПКА
TESLA**

Model S

Order Online for Touchless Delivery

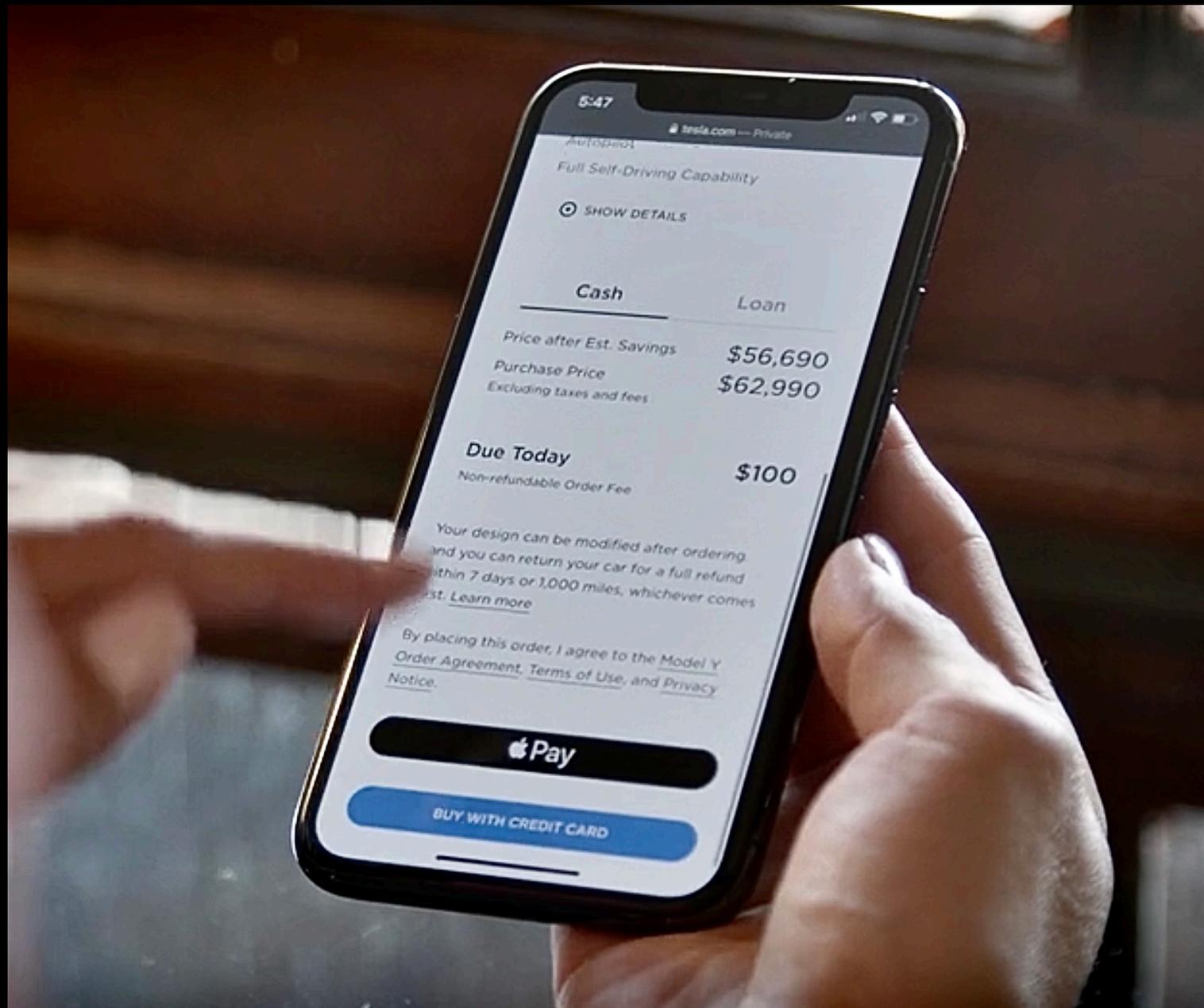


**1. ВЫБРАТЬ ДИЗАЙН
И КОМПЛЕКТАЦИЮ
НА САЙТЕ
[TESLA.COM](https://tesla.com)
И ВБИТЬ НОМЕР
КАРТЫ ДЛЯ
ПРЕДОПЛАТЫ**



ЧЕРЕЗ ПАРУ НЕДЕЛЬ

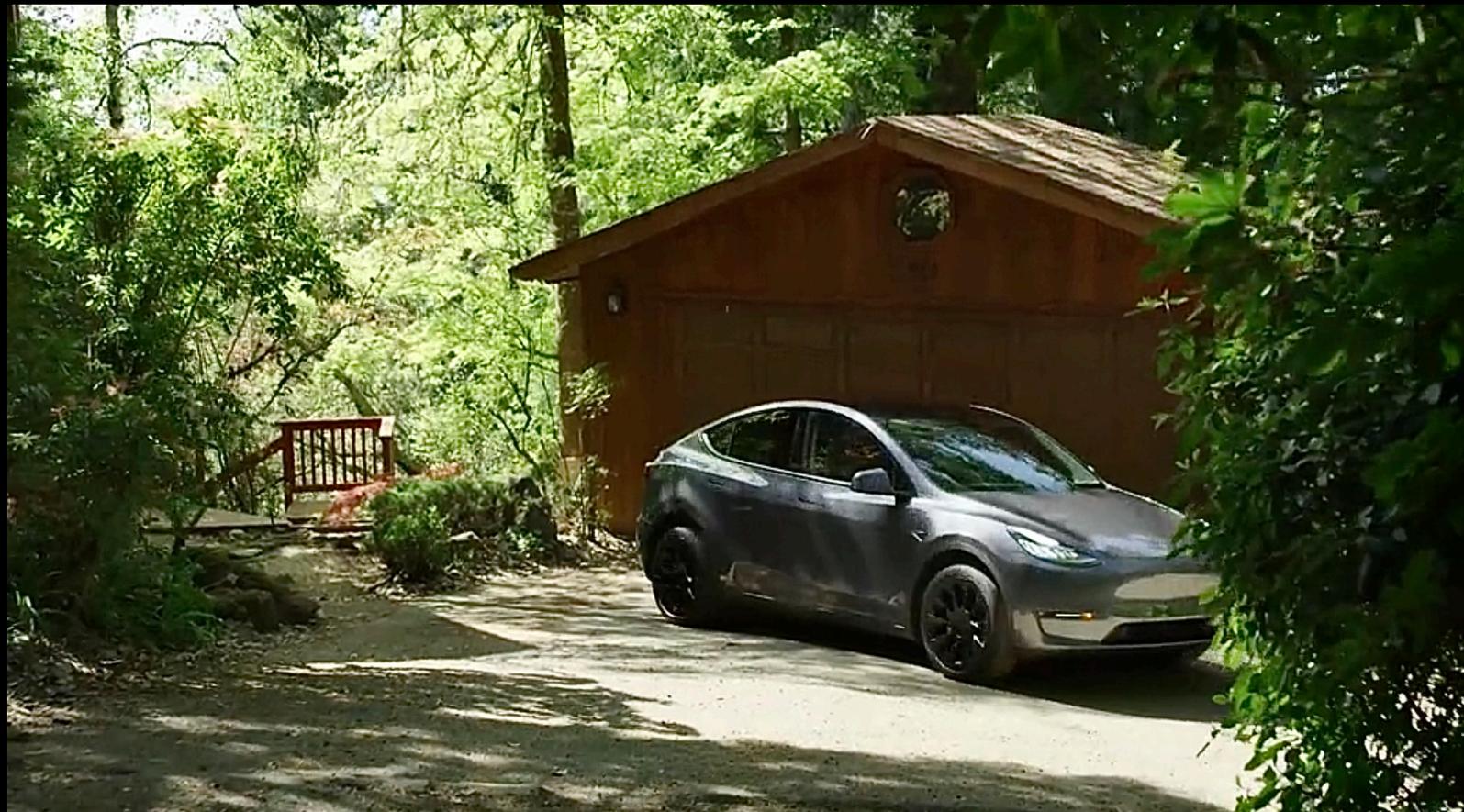
**2. ПРИХОДИТ
ПИСЬМО О ТОМ, ЧТО
АВТОМОБИЛЬ
ГОТОВ, ПОРА
ОПЛАТИТЬ ЗАКАЗ,
СО ССЫЛКОЙ НА
ОПЛАТУ **ОНЛАЙН****



ЕЩЕ ЧЕРЕЗ НЕДЕЛЮ

**3. ПИСЬМО:
ПРИМИТЕ
АВТОМОБИЛЬ

ПОД ОКНОМ
ПРИПАРКОВАН
ДОСТАВЛЕННЫЙ
АВТОМОБИЛЬ**



**В ПРИЛОЖЕНИИ
НАЖИМАЕТЕ
КНОПКУ «ПРИНЯЛ»,
ПОЯВЛЯЕТСЯ
КНОПКА «ОТКРЫТЬ».**



**4. В МАШИНЕ ЛЕЖАТ
ДОКУМЕНТЫ НА
РЕГИСТРАЦИЮ В
ПОЛИЦИИ,
ПОДПИСЫВАЕТЕ И
ОТПРАВЛЯЙТЕ В
TESLA.**

ПАСПОРТ ТРАНСПОРТНОГО СРЕДСТВА

16 КУ 619601

Особые отметки

1. Идентификационный номер (VIN) ХТС 54115R 4 2229115
2. Марка, модель ТС КамАЗ 54115R
3. Наименование (тип ТС) тягач седельный
4. Категория ТС (А, В, С, D, прицеп) С
5. Год изготовления ТС 2004
6. Модель, № двигателя 740.31-240 2272508
7. Шасси (рама) № ХТС 54115R 4 2229115
8. Кузов (кабина, прицеп) № 1901631
9. Цвет кузова (кабины, прицепа) оранжевый
10. Мощность двигателя, л. с. (кВт) 240
11. Рабочий объем двигателя, куб. см 10850
12. Тип двигателя Дизель
13. Разрешенная максимальная масса, кг 19350
14. Масса без нагрузки, кг 7200
15. Организация — изготовитель ТС (страна)
ОАО "КамАЗ" (Россия)
16. Одобрение типа ТС № РОСС RU.МТ25.В01380 00.01.04
выдано ЦСС АМТ

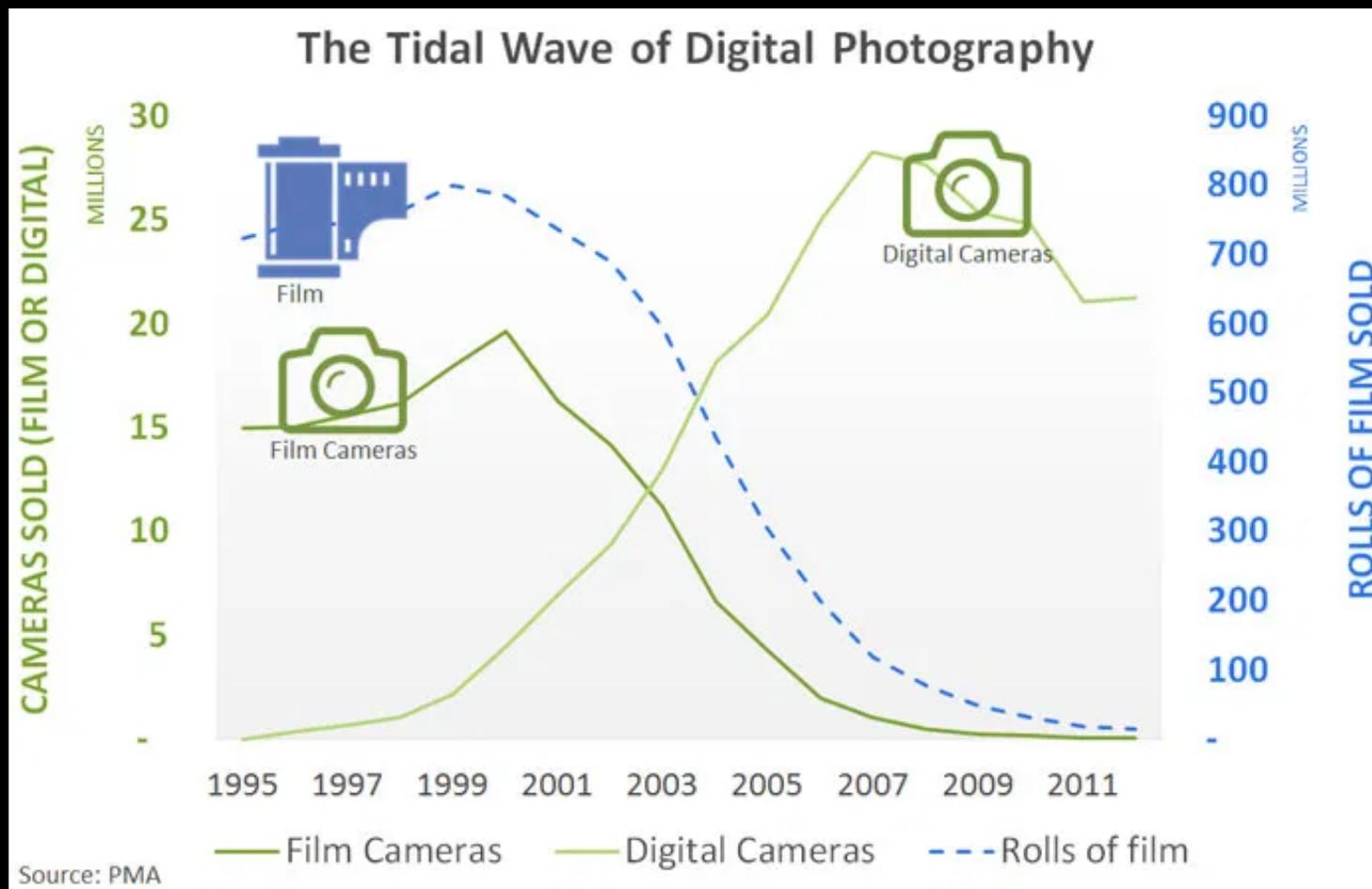
**НИ ОДНОГО
КОНТАКТА С
ЧЕЛОВЕКОМ ВО
ВСЁМ ПРОЦЕССЕ
ПОКУПКИ
АВТОМОБИЛЯ**



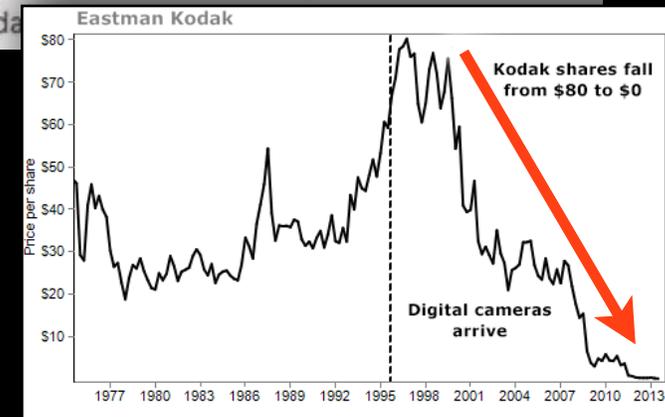
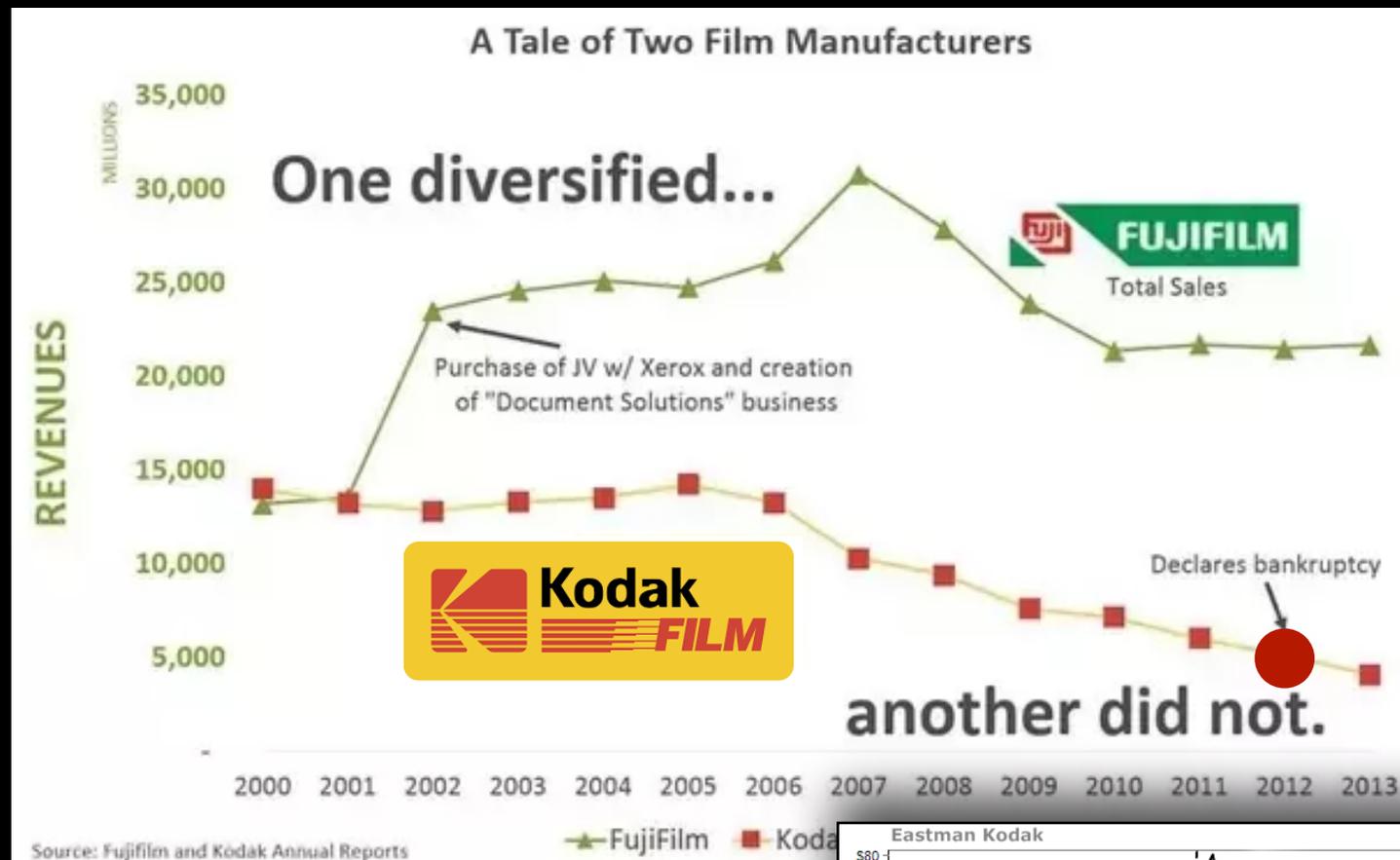
ВАЖНЫЙ МОМЕНТ
ДАЖЕ ЦИФРОВОЙ
СЕРВИС МОЖЕТ
СТАТЬ ЕЩЁ БОЛЕЕ
ЦИФРОВЫМ



**НА САМОМ ДЕЛЕ,
НЕ ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ
ЗАСТАВЛЯЕТ
МЕНЯТЬСЯ КОМПАНИИ**



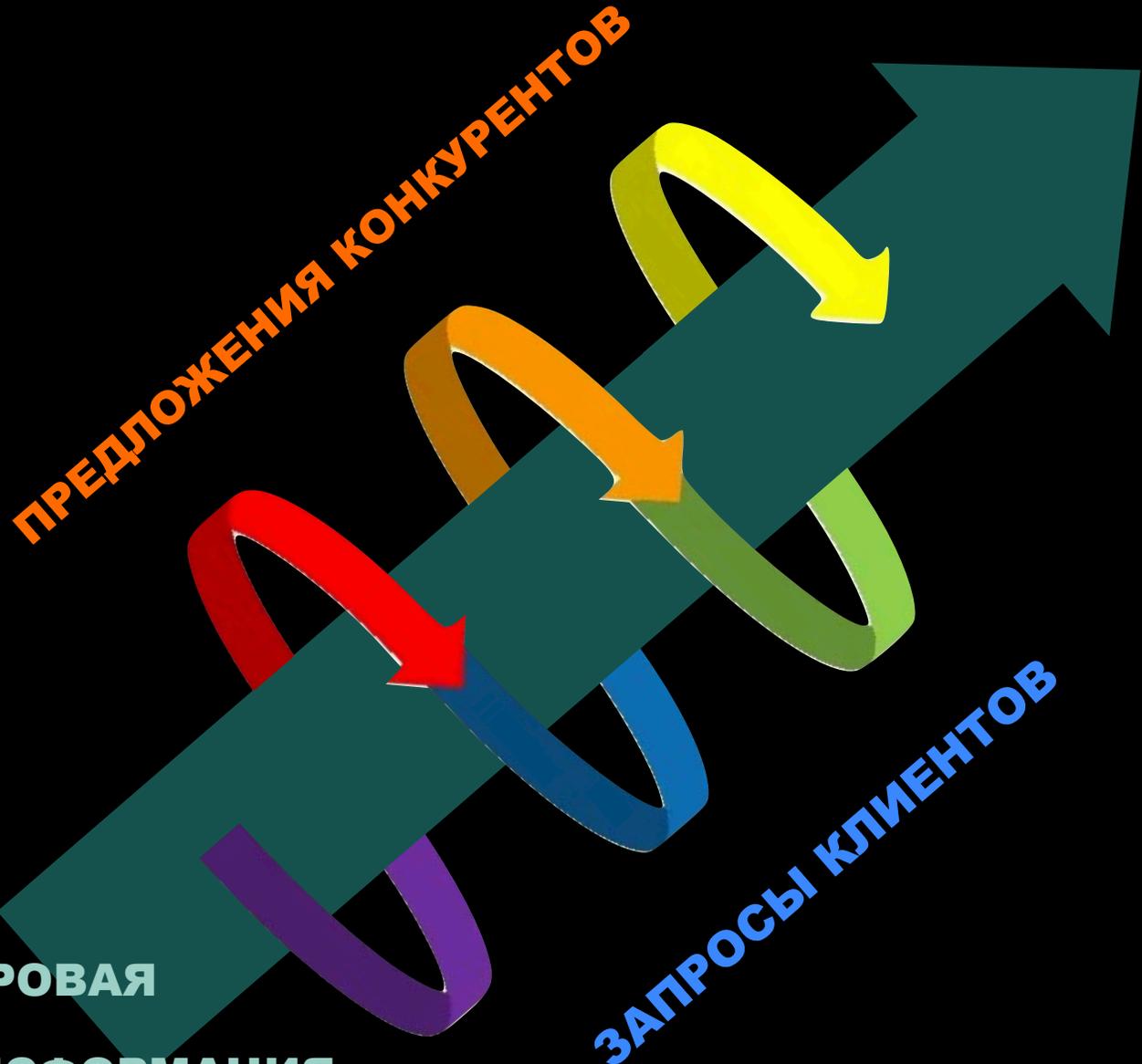
ИХ ЗАСТАВЛЯЕТ
СТРАХ
ПОТЕРЯТЬ КЛИЕНТА И
ВЫЛЕТЕТЬ С РЫНКА



**КЛИЕНТЫ
ПОДСТЕГИВАЮТ
ПРОДАВЦОВ,
ПРОДАВЦЫ В РЕЖИМЕ
КОНКУРЕНЦИИ
СОРЕВНУЮТСЯ ДРУГ С
ДРУГОМ И ВСЕ БОЛЬШЕ
БАЛУЮТ КЛИЕНТА
ЦИФРОВЫМ
ПРОГРЕССОМ**

**ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ**

ПРЕДЛОЖЕНИЯ КОНКУРЕНТОВ



ЗАПРОСЫ КЛИЕНТОВ

**БЕЗ БИЛЕТА
В БУДУЩЕЕ
НЕ ПУСКАЮТ**



РОЛЬ РЕГУЛЯТОРА

**РЕГУЛЯТОР
СТАНОВИТСЯ ВСЕ
БОЛЕЕ ЦИФРОВЫМ**



ЦБ ИЗУЧАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ
ЗАПУСКА ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТЫ

МЦМ группа компаний
RUNOVO Digital World



**ТРЕБОВАНИЯ
ПРОВОДИТЬ
ПЛАТЕЖИ В
РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ**



сбп
система быстрых
платежей



Банковские электронные
срочные платежи

**ОТЧЕТНОСТЬ
СТАНОВИТСЯ ВСЕ
БОЛЕЕ СЛОЖНОЙ И
ДЕТАЛЬНОЙ, А
ВРЕМЕНИ НА
ПОДГОТОВКУ ВСЕ
МЕНЬШЕ**

**Отчет о прибылях и убытках
за Январь - Декабрь 2011г.**

Форма по ОКУД 0710002

Дата (число, месяц, год) 31 12 2011

Организация Научно-производственное объединение "ЭЛСИБ" открытое акционерное общество (НПО "ЭЛСИБ" ОАО) по ОКПО 05757937

Идентификационный номер налогоплательщика по ИНН 5403102702

Вид экономической деятельности Производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта; 31.10.9 - Предоставление услуг по монтажу, ремонту, тех.обслуживанию и перемотке эл.двигателей, генераторов и трансформаторов; 31.20.1 - Производство электрической аппаратуры по ОКВЭД 31.10.1

Организационно-правовая форма / форма собственности Совместная частная и Открытое акционерное общество / иностранная собственность по ОКОПФ / ОКФС 47 34

Единица измерения: в тыс. рублей по ОКЕИ 384

| Пояснения | Наименование показателя | Код | За Январь - Декабрь 2011г. | За Январь - Декабрь 2010г. |
|-----------|--|------|----------------------------|----------------------------|
| III.16. | Выручка | 2110 | 2 057 763 | 2 215 971 |
| III.17. | Себестоимость продаж | 2120 | (1 355 945) | (1 435 581) |
| | Валовая прибыль (убыток) | 2100 | 701 818 | 780 390 |
| III.17. | Коммерческие расходы | 2210 | (52 750) | (78 672) |
| III.17. | Управленческие расходы | 2220 | (487 815) | (429 122) |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 161 253 | 272 596 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | - | - |
| | Проценты к получению | 2320 | 2 153 | 2 676 |
| | Проценты к уплате | 2330 | (120 521) | (111 869) |
| III.18. | Прочие доходы | 2340 | 194 788 | 190 921 |
| III.19. | Прочие расходы | 2350 | (183 763) | (237 287) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 53 911 | 117 037 |
| III.20. | Текущий налог на прибыль | 2410 | (3 301) | (11 102) |
| | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | 2421 | (22 072) | 2818 |
| | Изменение отложенных налоговых обязательств | 2430 | (30 612) | (11 377) |
| | Изменение отложенных налоговых активов | 2450 | 1 058 | 1 890 |
| | Прочее | 2460 | - | - |
| | Чистая прибыль (убыток) | 2400 | 21 056 | 96 448 |

Форма 0710002 с 2

| Пояснения | Наименование показателя | Код | За Январь - Декабрь | За Январь - Декабрь |
|-----------|---|------|---------------------|---------------------|
| | СПРАВОЧНО | | | |
| | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | | |
| | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2520 | 289 | |
| | Совокупный финансовый результат периода | 2500 | 21 345 | 96 448 |
| III.25. | Базовая прибыль (убыток) на акцию | 2900 | 15,84 | 79,01 |
| | Разводненная прибыль (убыток) на акцию | 2910 | - | - |

Руководитель  Безмальничин Дмитрий Ардашев (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Кочеткова Марианна Владимировна (расшифровка подписи)

10 февраля 2012 г.



**РЕГУЛЯТОР СТАВИТ
ТРЕБОВАНИЯ
ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ
БИЗНЕСА**

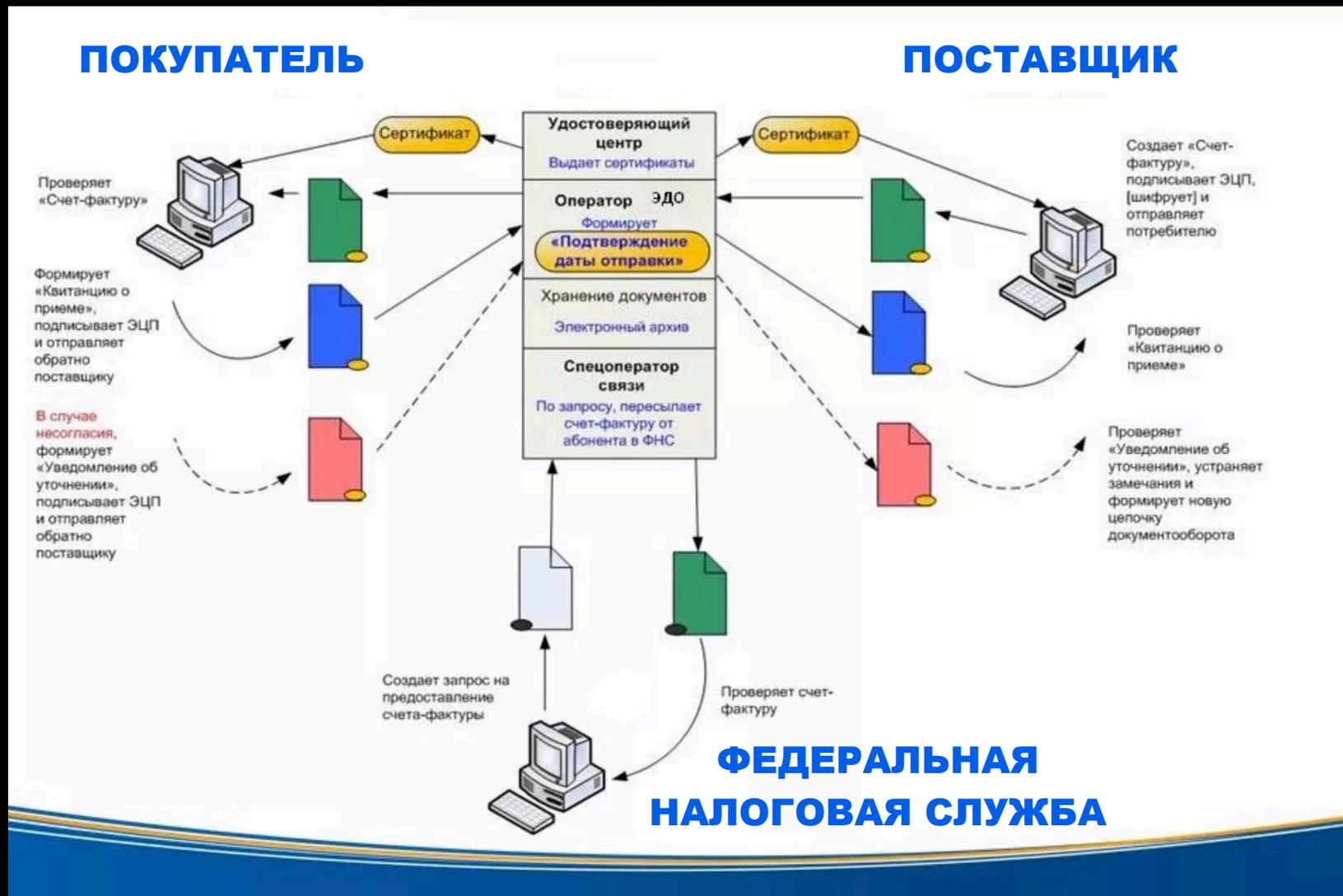


СХЕМА ОБМЕНА ЭЛЕКТРОННЫМИ СЧЕТАМИ-ФАКТУРАМИ

**В ЦИКЛ
«КЛИЕНТ-ПРОДАВЕЦ»
ПОДКЛЮЧАЕТСЯ
РЕГУЛЯТОР, КАК
АКСЕЛЕРАТОР
ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ**

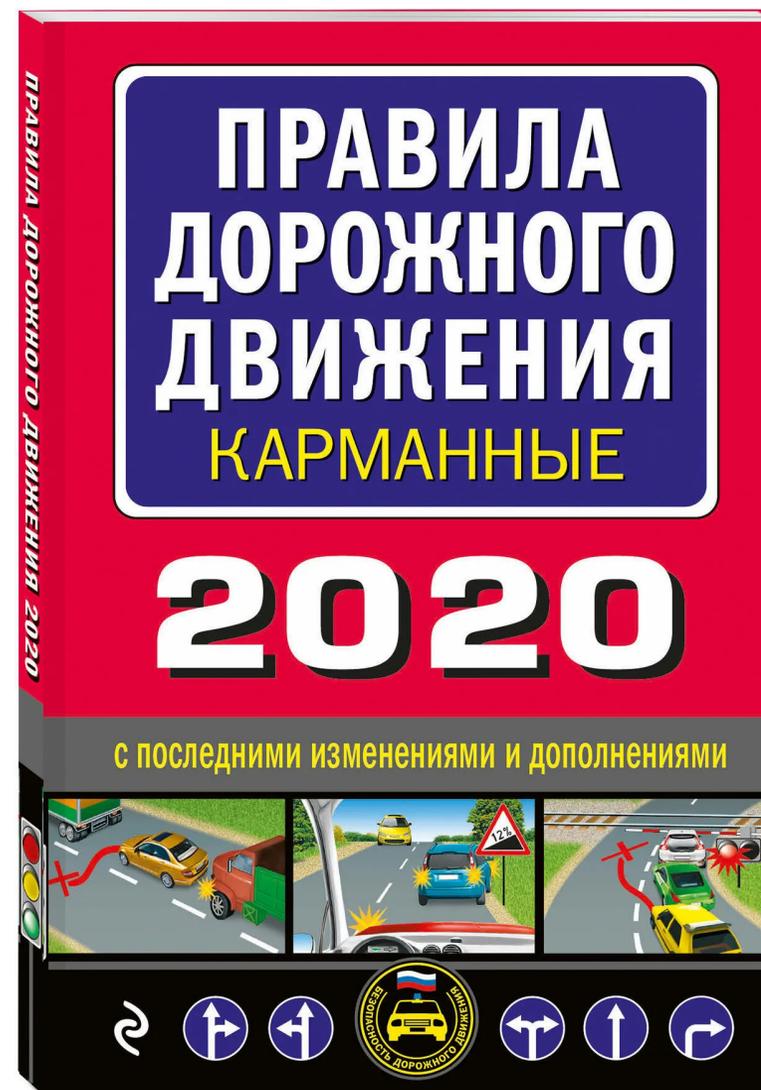


**У УЧАСТНИКОВ
РЫНКА НЕТ ОПЦИИ
ОСТАВАТЬСЯ В
ПРОШЛОМ**



**КАК ЭТО
ВЫГЛЯДИТ НА
ПРАКТИКЕ**

**РЕГУЛЯТОР
УСТАНОВЛИВАЕТ
КОНКРЕТНЫЕ
ПРАВИЛА И
ФОРМАТЫ
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С
ФИНАНСОВЫМИ
ИНСТИТУТАМИ**



АЛЬБОМЫ УФЭБС:

УНИФИЦИРОВАННЫЕ

ФОРМАТЫ

ЭЛЕКТРОННЫХ

БАНКОВСКИХ

СООБЩЕНИЙ

| Обозначение | Название |
|-------------|---|
| ed:ED101 | Платежное поручение |
| ed:ED103 | Платежное требование |
| ed:ED104 | Инкассовое поручение |
| ed:ED105 | Платежный ордер |
| ed:ED107 | Поручение банка |
| ed:ED108 | Платежное поручение на общую сумму с реестром |
| ed:ED109 | Банковский ордер |
| ed:ED110 | Электронное платежное сообщение сокращенного формата ¹ |
| ed:ED111 | Мемориальный ордер в электронном виде |
| ed:ED113 | Выставляемое на оплату платежное требование |
| ed:ED114 | Выставляемое на оплату инкассовое поручение |
| ed:ED201 | Извещение о результатах контроля ЭС (пакета ЭС) |
| ed:ED202 | Запрос по ЭПС (пакету ЭПС) |
| ed:ED203 | Запрос по группе ЭПС |
| ed:ED204 | Запрос об отзыве ЭПС (пакета ЭПС) |
| ed:ED205 | Извещение о состоянии ЭПС (пакета ЭПС) |
| ed:ED206 | Подтверждение дебета/кредита |

**РЕГУЛЯТОР
ЭФФЕКТИВНО
РАЗВИВАЕТ
ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ
НАДЗОРА И
РЕГУЛИРОВАНИЯ:
REGTECH И SUPTECH**

**SUPERVISORY
TECHNOLOGY:
ТЕХНОЛОГИИ,
ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ
РЕГУЛЯТОРАМИ ДЛЯ
ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
КОНТРОЛЯ И НАДЗОРА
ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
УЧАСТНИКОВ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА.**

**REGULATORY
TECHNOLOGY:
ТЕХНОЛОГИИ,
ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ДЛЯ
УПРОЩЕНИЯ
ВЫПОЛНЕНИЯ
ФИНАНСОВЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ
ТРЕБОВАНИЙ
РЕГУЛЯТОРА.**

КОНКРЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ И ИНИЦИАТИВЫ БАНКА РОССИИ

**СИСТЕМА НАДЗОРНОГО
СТРЕСС-ТЕСТИРОВАНИЯ
БАНКОВСКОГО СЕКТОРА**

**СОЗДАНИЕ КУС-
ПЛАТФОРМЫ**

**СИСТЕМА ВНЕШНЕГО
АУДИТА
ИНФОРМАЦИОННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ**

**ОЦЕНКА РОЗНИЧНЫХ
КРЕДИТНЫХ РИСКОВ**

**ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ
МОНИТОРИНГА И АНАЛИЗА
ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ
БАНКА**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
МОНИТОРИНГА ОПЕРАЦИЙ
КЛИЕНТОВ НА ПРЕДМЕТ
ВЫЯВЛЕНИЯ
НЕДОБРОСОВЕСТНЫХ
ПРАКТИК**

**АНАЛИЗ
ВЗАИМОСВЯЗАННОСТИ
ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ**

**СОЗДАНИЕ ЕДИНОГО
РЕЕСТРА ЗАЛОГОВ**

**БАНКИ, КЛИЕНТЫ И РЕГУЛЯТОР ГАРМОНИЧНО
ДОПОЛНЯЮТ ДРУГ ДРУГА И СОВМЕСТНО
ДОБИВАЮТСЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ КАЖДОГО УЧАСТНИКА РЫНКА:
ПОСТАВЩИКОВ СЕРВИСОВ И ПОТРЕБИТЕЛЕЙ
(А ТАКЖЕ САМОГО РЕГУЛЯТОРА)**