

Новая мастерская «Цифровая трансформация бизнеса»

Целевая задача – показать на реальных практиках, как цифровая трансформация бизнеса может улучшить не только показатели отдельных проектов или показатели по портфелю проектов в целом, но и создать прирост стоимости компании.

В качестве проектной задачи будет рассматриваться крупная компания со сформировавшейся структурой и с устоявшимися процессами, на данных которой предстоит оценить влияние цифровой трансформации на стоимость бизнеса. Для этих целей будет построена предложена базовая модель AS IS (компания до цифровой трансформации) и целевая модель TO BE (компания в результате цифровой трансформации) и несколько проектов, которые позволяют перейти из состояния AS IS в TO BE. Также команде будет предложено разработать формы для оценки проектов с включением вариантов метрик прироста стоимости.

Ведущие:

Ашрафьян Эдуард Эдуардович, генеральный директор компании «Недра - новые цифровые ресурсы промышленных активов»

Ашрафьян Борис Эдуардович, руководитель проектного офиса НЛМК

Ашрафьян Эдуард

В декабре 2019 года было создано совместное предприятие «ИКС Холдинга» / «Нэксайн» (<https://x-holding.ru/> и <https://nexign.com/ru/>) и компании «Газпром нефть» (<https://www.gazprom-neft.ru/>) – разработчик цифровых решений для добывающей отрасли компания «Недра - новые цифровые ресурсы промышленных активов» (<https://nedra.digital/>). Проект был запущен на базе компаний Газпром Нефть и Nexign. Сейчас Эдуард работает генеральным директором компании «Недра».

Выпускник кафедры Математического анализа В.А. Садовниченко на Механико-математическом факультете МГУ по специальности «Математик», а затем и аспирант. После окончания МГУ продолжил работать конструктором в конструкторском бюро по расчету турбин в авиационных двигателях, но позже решил сменить сферу деятельности и пошел работать финансовым консультантом в компании Ernst and Young (ранее Arthur Andersen), где начал учиться на бухгалтера по международным стандартам IFRS – ACCA. Когда встал выбор — идти по научному направлению или по деловому - выбрал второе.

Крупные проекты в Ernst and Young в роли консультанта и аудитора — в телекоммуникационной компании МТС (подготовка информации для займов на зарубежных рынках, проекты реализовывались в высокотехнологичном секторе и финансах. Например, можно выделить работу в команде по выводу компании «Мечел» на IPO на NYSE с привлечением нескольких сотен миллионов долларов. Были интересные задачи в роли финансового директора в телекоммуникационной компании «Таском» для выравнивания финансовых процессов в интересах владельцев физических лиц и европейских фондов прямых инвестиций. После выстраивания функции финансов была изменена роль на директора по развитию в телекоммуникациях, где удалось поработать с развитием технологий беспроводного широкополосного доступа. Также был период работы в департаменте слияний и поглощений «Ростелекома» и позднее — в UFG Capital (группа ОФГ – UFG United Financial group - Альтус капитал), где руководил инвестиционным направлением. Были реализованы интересные задачи в Ростех. В 2019 году поступило приглашение по работе в «ИКС Холдинг», а через некоторое время было предложено возглавить проект «Недра» с переездом в Санкт-Петербург.

Ашрафьян Борис

Управленческий и консалтинговый опыт в области ИТ: создание и управление подразделением ИТ-аудита в компании ТНК-ВР, повышение эффективности процессов управления ИТ-проектами, разработки, закупки и управления ИТ-сервисом в крупных российских и международных компаниях.

В 2014-2015 гг. - руководитель проектного офиса Операционного блока Альфа Банка. На этой позиции Борис выстроил проектную работу в Операционном Блоке, обеспечил формирование проектных и продуктовых команд, а также реализацию портфеля проектов.

В 2015-2018 гг. возглавлял направление консультационных услуг по цифровизации и устойчивому развитию в DuPont Sustainable Solutions, СНГ. Отвечал за проекты по трансформации операционной деятельности, повышению эффективности и безопасности производственных активов, управлению операционными рисками и цифровизации крупных

промышленных компаний. Среди клиентов были такие компании, как Pirelli, Норильский Никель, Иркутская нефтяная компания.

С 2019 года возглавляет Проектный офис ИТ Группы НЛМК. Отвечает за реализацию крупнейшей в истории Компании программы трансформации ИТ. Его команда реализует ежегодно ИТ-проекты по повышению эффективности производства, ремонтов, логистики и энергетики, а также комплексные программы по автоматизации планирования производства, внедрению ERP и развитию онлайн-продаж и клиентского сервиса.