

# Как не дать проекту испортить тебе жизнь: из опыта руководства Большим проектом Вышки

**М.Б. Бергельсон**

д-р филол. н.,

проф. Школы филологических наук,

в.н.с. Лаборатории комплексных междисциплинарных исследований



# Структура и ориентиры Большого проекта НИУ ВШЭ «Речевые практики российского общества: профессиональная и лингвокультурная перспективы»



# Наша история

- Содержательно
- Хронологически
- Логистически



# Между молотом и наковальней: требования к проекту

- Содержательная перспектива
- Финансовая перспектива
- Человеческая перспектива



# Плюсы и минусы проектной деятельности

- Требование времени, или нужна ли нам чистая наука
- Плюсы очевидны
  - Проектная дисциплина
- Минусы тоже
  - Экстраполяция проектного мышления на науку



# Годовой цикл проекта

- «Весенний день год кормит»
  - 1 декабря, или час X
- Планы и отчеты
- Виды деятельности
- Важность коммуникации
  - Вертикальной
  - Горизонтальной
  - Виноградной лозы (=grapevine)



# Ваши соратники, или кадры решают все

- Менеджер проекта
  - Ваше все и даже больше
- Со-руководители, кураторы и т.п.
- Стажеры-исследователи
- Международные специалисты
  - Brave new world

# Собственно работа: шаг, темп, дыхалка

- Проектная деятельность это бег на длинные дистанции
- Особенность академического календаря
- Проектирование видов деятельности
  - «а давайте сейчас поедem в экспедицию»



## И самое главное:

- Получайте удовольствие, пока есть время - финансирование всегда заканчивается