



Мастер-класс: Особенности деловой этики в странах Азии.

Джимбинов Константин Джоржович к.э.н.

Ноябрь 2022

Для чего?



Основные темы для обсуждения

1. Азия: Входящие в нее субрегионы и страны. Население и экономика.
2. Особенности деловой этики в различных субрегионах Азии. Религиозные, исторические и прочие предпосылки.
3. Практические примеры особенностей деловой этики в Китае, Индии, ОАЭ, Узбекистане и Японии.
4. Сравнительный анализ западной и азиатской бизнес-культур. Российская деловая этика – европейская или азиатская?
5. Универсальные практические советы для работы в азиатских странах.

Основные субрегионы Азии и входящие в нее страны

Карта Азии



Население и экономика Азии

4,7 млрд человек (> 60% населения планеты)

ВВП 42 трл долларов

ВВП ППС 65 трл долларов (№ 1 в мире)

Китай № 1 в мире по ППС, Индия № 2, США № 3.

Еще в 2012 году Азия впервые превзошла Северную Америку по количеству миллиардеров. Более 40 процентов или 608 миллиардеров из Азии, из Северной Америки 440 миллиардеров, из Европе - 324.

Этика

Термин «**этика**» ввел Аристотель, обозначив им совокупность этических добродетелей и науку, которая отвечает на вопросы, что такое добродетель и что должен делать человек, чтобы быть добродетельным.

Важнейшие категории этики: «добро», «зло», «справедливость», «благо», «деликатность», «ответственность», «тактичность», «терпимость», «деловая обязательность», «совесть», «честь» и некоторые другие.

Деловая этика

“Деловая этика - это форма прикладной этики, которая исследует этические принципы, моральные или этические проблемы, которые могут возникнуть в деловой среде. Она применима ко всем аспектам делового поведения и имеет отношение к **поведению отдельных лиц и целых организаций”**.

Деловая этика **отражает нормы каждого исторического периода**. С течением времени нормы эволюционируют, в результате чего принятое поведение становится нежелательным. Деловая этика и вытекающее из нее поведение также **эволюционируют**. (например, вовлечение в прошлом бизнеса в рабство, колониализм и т.д.)

Примеры озабоченности в отношении деловой этики

Согласно исследованию, опубликованному Институтом деловой этики, тремя основными областями, вызывающими наибольшую озабоченность общественности в отношении деловой этики в мире, являются **оплата труда** руководителей, **уклонение от уплаты корпоративных налогов**, а также **взяточничество и коррупция**.

Религиозные предпосылки

Основные религии в Азии:

- Буддизм
- Ислам
- Индуизм
- Иудаизм
- Христианство
- Даосизм
- Конфуцианство
- Синтоизм

Исторические и прочие предпосылки

Исторические и прочие предпосылки:

- Наличие или отсутствие колониального прошлого (влияние метрополий)
- Специфика народно-освободительного движения. Политический строй
- Образованность и уровень жизни населения
- Климатические особенности и природные ресурсы
- Монокультурность или мультикультурность
- Численность населения
- Наличие или отсутствие «Большого» соседа

Практические примеры деловой этики в Китае, ОАЭ, Узбекистане и Японии



Сравнительный анализ западной и азиатской бизнес культур.

- Открытость или самодостаточность
- Высокомерие или комплексы
- Только бизнес, бизнес-дружба или дружба-бизнес
- Оперативно или неспешно
- Индивидуализм или коллективизм
- Прямолинейность или дипломатичность
- «Мягкие снаружи – твердые внутри. Твердые снаружи – мягкие внутри»
- Иерархия или демократия. Механизм принятия решений.
- Особенности поведения: религия, политика, климат, секс, алкоголь и пр.

Российская деловая этика – европейская или азиатская?



Ключевые факторы:

Регион, участие или нет во ВЭД, отрасль, госкомпания или частная компания, возраст людей, образование и пр.

Russian feedback

Универсальные практические советы

- Заранее внимательно изучите бизнес историю, финансовое положение и репутацию своего иностранного партнера. Очень важна роль рекомендаций для обеих сторон.
- Детальное предварительное исследование рынка конкретных товаров в конкретном регионе. Базирование на объективных проверенных данных.
- Проявляйте терпение и уважение, скромность и пунктуальность.
- **Не спешите! Не давите! Постарайтесь сначала выстроить дружеские доверительные отношения.**

Универсальные практические советы (2)

- Обязательное привлечение юристов, знающих местное законодательство.
- Качественный перевод. Тщательная подготовка материалов. Желательно иметь в своей команде опытного местного специалиста
- При возможности используйте «проторенные тропы».
- Заранее защитите свою интеллектуальную собственность. Имейте запасной план.
- Начинайте с небольших пилотных проектов.
- **Сразу не открывайте все «свои карты».**

О лекторе. Константин Джимбинов к.э.н.



25-летний практический опыт работы на международных финансовых рынках (Вице-Президент ВТБ, Заместитель Финансового директора Альфа-банка, Менеджер PricewaterhouseCoopers) .

Многолетнее сотрудничество с партнерами в Китае, Индии, Узбекистане, Казахстане, Японии, Южной Корее, ОАЭ, Индонезии, Таиланде, Вьетнаме, Сингапуре, Непале и других странах.

Более 90 успешных проектов в сфере купли-продажи бизнеса и привлечения инвестиций на общую сумму 2,5 млрд дол. США.

E-mail: dzhimbinovkd@rbpartners.ru