

# ИННОВАЦИОННАЯ ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

«Как ситуация в мире влияет на сферу логистики и какие открывает перспективы?»

Вебинар 07.09.2023

(Международный центр управления цепями поставок НИУ ВШЭ)



**Сергеев Виктор Иванович**  
vsergeev@hse.ru

2023-2024гг.

# СЕРГЕЕВ ВИКТОР ИВАНОВИЧ. ОСНОВНЫЕ ДОЛЖНОСТИ:

**Доктор экономических наук,  
ординарный профессор, заслуженный  
профессор НИУ ВШЭ**

**Президент Национальной ассоциации  
логистики и управления цепями  
поставок России**

**[www.nla-scm.ru](http://www.nla-scm.ru)**

**Научный руководитель Международного  
центра управления цепями поставок  
НИУ ВШЭ**

**[www.mclog.hse.ru](http://www.mclog.hse.ru)**



**Международный центр  
подготовки кадров в  
области логистики - МЦЛ**



**Международный центр  
управления цепями  
поставок – МЦ УЦП**

**В системе дополнительного образования в области логистики и УЦП МЦЛ остается безусловным лидером не только в России, но и в странах СНГ. За время своего существования – с апреля 2000 года по июнь 2022 года – им было выпущено около 7000 специалистов в рамках программ MBA, EMBA, профессиональной переподготовки и повышения квалификации, представителей более 2600 компаний, в том числе практически всех лидеров отечественного бизнеса.**

## Конкурентные преимущества МЦ УЦП:

- 1. 23 года присутствия на рынке образовательных услуг по логистике и УЦП** – узнаваемость бренда МЦЛ и НИУ ВШЭ.
- В МЦЛ создан коллектив ведущих в РФ преподавателей и бизнес-тренеров практически по всем ключевым вопросам подготовки и переподготовки высококвалифицированных кадров по логистике и УЦП
- 3. МЦ УЦП сегодня реализует сегодня наибольшее среди всех вузов и учебных центров России количество программ обучения:** от MBA до программ повышения квалификации во всех форматах (очное, заочное, дистанционное – онлайн обучение).
- 4. Соответствие программ MBA и профессиональной переподготовки требованиям международных стандартов.** Программы MBA и профессиональной переподготовки, реализуемые МЦЛ, являются синтезом лучших достижений известных европейских и американских программ **подготовки** персонала по логистике и SCM. При разработке программ MBA были учтены требования Европейской логистической ассоциации и Европейского сертификационного комитета по логистике к уровню знаний и умений топ-менеджеров по логистике и УЦП (Модель компетенций в сфере логистики – ELAEQF).
- 5. Возможность прохождения европейской трехуровневой сертификации по логистике и УЦП:**  
Supervisory/Operational level (Junior level) – **EJ Log** - (юниор-логист -контролирующий/операционный логист);  
Senior level – **ES Log** – (сеньор логистики - старший логист);  
Master (Strategic) Level – **EM Log** – (мастер логистики - логист стратегического уровня).  
Наличие программ ПП и ПК для подготовки к тестированию на уровни ES Log и EJ Log.
- 6. Программы MBA и профессиональной переподготовки являются эксклюзивными,** постоянно обновляются и практически не могут быть реализованы конкурентами даже в усеченном объеме.
- 7. Партнерские отношения с крупными логистическими операторами, ведущими консалтинговыми компаниями и системными интеграторами, а также ведущими зарубежными вузами, учебными центрами и бизнес-организациями** для усиления практической направленности обучения.



# ПОРТФЕЛЬ ПРОГРАММ МЦ УЦП (ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕПОДГОТОВКА)

№	Название программы	Тип программы	Форма обучения	Сроки реализации программы; начало реализации	Стоимость программы	Комментарии. График проведения занятий и оплаты
1	Логистика и управление цепями поставок в цифровой экономике	MBA	Очная (гибридная)	18 мес. октябрь 2023	800, 0 тыс. руб.	8-10 ч. в неделю Мин. платеж 1 раз за 2 мес.
2	EM SCM&Logistics «Бизнес-аналитика при оптимизации логистики и цепей поставок» «Стратегическое управление логистикой и цепями поставок»	Executive Master	Очная (гибридная)	12 мес. сентябрь/октябрь 2023	326,0 тыс. руб.	8 ч. в неделю Мин. платеж – 1 раз за 2 мес. 54 200 руб.
4	Управление логистикой и цепями поставок в современной экономике	ПП	Очная, модульная (гибридная)	9 мес. сентябрь 2023	170, 0 тыс. руб.	8 ч. в неделю по средам и субботам Мин. платеж – 1 раз за 3 мес. 57 000 руб.
5	Оптимизация логистической деятельности в цепях поставок	ПП	Дистанционная	9 мес. сентябрь 2023	128, 0 тыс. руб.	8 ч. в неделю по субботам, вт. и чт. Мин. платеж – 1 раз за 3 мес. 43 000 руб.
6	Эффективность операционной деятельности в логистике	ПП	Дистанционная	3 мес. сентябрь 2023	56,0 тыс. руб.	8 ч. в неделю по субботам; 2 платежа равными долями

# ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ И УЦП В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ



	ЭПОХА ПРОМЫШЛЕННОСТИ	ЭВОЛЮЦИЯ ЛОГИСТИКИ	ЭВОЛЮЦИЯ SCM
2020	Индустрия 4.0 Киберфизические системы, цифровизация и кастомизация производства (настоящее время)	Логистика 4.0 Интеллектуальные транспортные системы (ITS), омниканальная логистика, логистика «последней мили» (настоящее время)	<b>SCM 4.0</b> Полная сетевая интеграция контрагентов цепей поставок, цифровизация (настоящее время)
2010			
2000	Промышленность 3.0 Микропроцессоры. Первый программируемый логический контроллер (ПЛК). Использование электроники и информационных технологий в гибком производстве (1970-2000-е гг.)	Логистика 3.0 Интегрированная и координирующая логистика (с 1980-х годов)	<b>SCM 3.0</b> Частичная интеграция и координация деятельности контрагентов цепи поставок (1980-2000гг.)
1990			
1980			
1970	Промышленность 2.0 Массовое производство с использованием электрической энергии (1870-1970 гг.)	Логистика 2.0 Автоматизация грузоперевозок, оптимальная маршрутизация (с 1960-х годов)	В этот период не существует концепции SCM
1960			
1880			
1870			
1860		Логистика 1.0 Военная логистика, механизация транспорта (конец 19-го и начало 20-го века)	
1850	Промышленность 1.0 Механический ткацкий станок, паровая энергия (1784-1870 гг.)		
1800			
1790			
1780			

**«КВАНТОВАЯ»  
ЛОГИСТИКА**



**УМНАЯ, БЫСТРАЯ, БОЛЕЕ  
КЛИЕНТОРИЕНТИРОВАННАЯ,  
 ГИБКАЯ И УСТОЙЧИВАЯ К  
РИСКАМ, ЦИФРОВАЯ**

● **Evolution of Logistics**





# ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ТРЕНД-РАДАР DHL – 6.0 (2022-2023гг.)



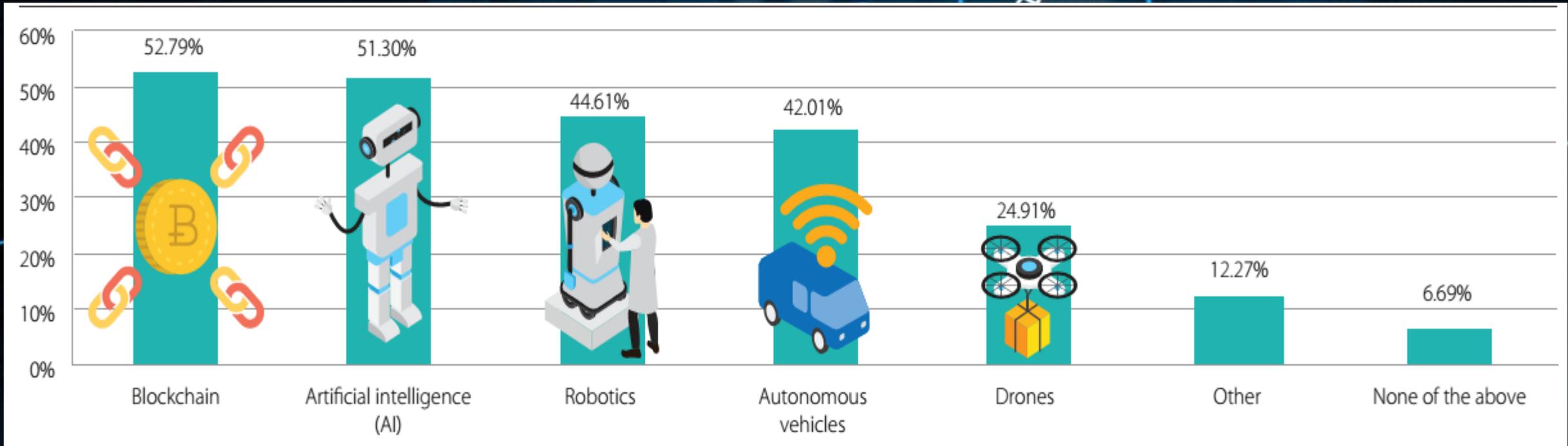


Уровень	Социальные и бизнес-тренды	Технологические тренды
Высокий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Суперсетевая логистика</li> <li>Marketplace логистика</li> <li>Зеленая (энергосберегающая) логистика</li> <li>Цифровая логистика</li> <li>Omni-channel логистика</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Беспилотные транспортные средства (дроны)</li> <li>Искусственный интеллект</li> <li>Автоматизация операций и роботы</li> <li>Интернет вещей</li> <li>Аналитика больших данных</li> <li>Облачные технологии</li> </ul>
Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Смарт-контейнеризация</li> <li>Один размер партии отправки</li> <li>Разделенная экономика</li> <li>Ответственная и надежная логистика</li> <li>Исключительный сервис</li> <li>Цепь поставок свежих продуктов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3D печать</li> <li>Блокчейн</li> <li>Дополненная реальность</li> <li>Беспроводные технологии нового поколения</li> <li>Автомобили без водителя</li> <li>Низкозатратные сенсорные технологии</li> </ul>
Низкий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grey Power логистика</li> <li>Логистика метрополитена</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бионика в логистике</li> <li>Виртуальная реальность и цифровые близнецы</li> </ul>

- глобализации деятельности компаний-клиентов;
- укрупнение логистических компаний за счет сделок по слияниям и поглощениям;
- рост роли информационных (цифровых) технологий в логистике и SCM;
- отход от специализированных услуг и концентрация на предоставлении законченных и комплексных логических решений в цепях поставок;
- интенсивное развитие интер-, мультимодальных перевозок;
- увеличение доли рынка 3PL/4PL-провайдеров.



# НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ПРОВАЙДЕРАМИ



Источник: [www.3PLSummit.com](http://www.3PLSummit.com)

- Большие данные совместно с другими автоматизированными технологиями будут использоваться для повышения эффективности логистики.
- Использование больших данных изменит аналитику логистики.
- Облачные сервисы будут поддерживать гибкую логистику.
- Интернет вещей позволит расширить логистический сервис.
- Чатботы будут использоваться для управления большинством логистических операций.
- Рынок логистических роботов будет доминировать в 2019 году и далее.
- Все больше компаний будут искать собственные технологические решения для доставки на последней миле.
- Проблемы с автономной доставкой (автомобили без водителей) станут очевидными.
- Системы логистической безопасности и кибербезопасности будут главными приоритетами в сфере логистических технологий.
- Поставщики логистических услуг увеличат внедрение мобильных приложений.



**Unilever, Apple, P&G,  
Amazon and McDonald's  
in the "Masters"**

# Список ведущих компаний по внедрению УЦП в 2022 году

Место	Компания	Суммарный балл*
1	Cisco Systems	6.71
2	Schneider Electric	6.03
3	Colgate-Palmolive	5.76
4	Johnson & Johnson	5.62
5	PepsiCo	5.03
6	Pfizer	4.86
7	Intel	4.72
8	Nestlé	4.70
9	Lenovo	4.60
10	Microsoft	4.58
11	L'Oréal	4.45
12	The Coca-Cola Company	4.36
13	Nike	4.31
14	Walmart	4.12
15	HP Inc.	3.99
16	Diageo	3.95
17	Dell Technologies	3.94
18	Inditex	3.93
19	BMW	3.76
20	AbbVie	3.66
21	Siemens	3.42
22	AstraZeneca	3.40
23	General Mills	3.31
24	British American Tobacco	3.23
25	Alibaba	3.15

## Основные финансовые показатели, формирующие рейтинг «Топ-25»:

**Рентабельность активов (ROA):**

Чистая прибыль / общие активы;

**Оборачиваемость запасов:**

Стоимость проданных товаров / уровни запасов;

**Рост выручки:** изменение выручки за предыдущий год.

Источник: [www.gartner.com/technology/supply-chain/top25.js](http://www.gartner.com/technology/supply-chain/top25.js)

# УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК: ТРЕНДЫ

1. Цифровизация УЦП, внедрение e-SCM (технологии: Big Data, BlockChain, Internet of Things, Cloud Services, Mobile apps, Artificial Intelligence, RFID, 3D Printing, Industry 4.0 (Robotics), Omni-Channel Logistics, а также дроны, беспилотные транспортные средства, системы распознавания, навигации, сенсоры и т.п.).
2. Сегментация цепей поставок по требованиям рынка.
3. Прозрачность, прослеживаемость цепи поставок и согласованность изменений.
4. Ориентированность на клиента.
5. Использование мощных аналитических инструментов принятия оптимальных логистических решений в цепях поставок.
6. Динамичность, гибкость и приспособляемость цепи поставок.
7. Повышение устойчивости и надежности цепей поставок.

- ❖ Big Data (Большие данные).
- ❖ BlockChain (Технология распределенных реестров).
- ❖ Mobile apps for patients and care professionals (Мобильные приложения для профессионалов).
- ❖ 3D Printing (3D печать).
- ❖ Industry 4.0 (Robots) and the Internet of Thing (Индустрия 4.0 – роботы – и интернет вещей).
- ❖ Artificial Intelligence (Искусственный интеллект).
- ❖ Smart industry/manufacturing (Цифровизация производства)
- ❖ Predictive Analytics (Предиктивная аналитика).
- ❖ Machine Learning (Машинное обучение).
- ❖ Augmented/Virtual Reality (AR/VR) (Дополненная/виртуальная реальность).

Illuminate Control Tower



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК НИУ ВШЭ

[www.mclog.hse.ru](http://www.mclog.hse.ru)

Спасибо за внимание!



**Сергеев Виктор Иванович – научный руководитель  
МЦ УЦП НИУ ВШЭ**

д.э.н., профессор,

Президент Национальной ассоциации логистики и  
управления цепями поставок

[vsergeev@hse.ru](mailto:vsergeev@hse.ru)