



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК *ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ*

Москва

Дата: 21.02.2024 года

Международный центр
подготовки кадров в
области логистики – МЦЛ



Международный центр
управления цепями
поставок – МЦ УЦП

В системе дополнительного образования в области логистики и УЦП МЦЛ остается безусловным лидером не только в России, но и в странах СНГ. За время своего существования – с апреля 2000 года по январь 2024 года – им было выпущено более 7300 специалистов в рамках программ MBA, EMBA, профессиональной переподготовки и повышения квалификации, представителей более 2600 компаний, в том числе практически всех лидеров отечественного бизнеса.



КОНКУРЕНТНЫЕ ПОЗИЦИИ МЦ УЦП

Конкурентные преимущества МЦЛ/МЦ УЦП:

- 1. 24 года присутствия на рынке образовательных услуг по логистике и УЦП** – узнаваемость бренда МЦЛ и НИУ ВШЭ.
- В МЦЛ создан **коллектив ведущих в РФ преподавателей и бизнес-тренеров** практически по всем ключевым вопросам подготовки и переподготовки высококвалифицированных кадров по логистике и УЦП.
- 3. Стратегическим партнером МЦ УЦП по программам MBA/Мастер является компания «Газпромнефть-Снабжение»** - лидер комплексных услуг на рынке промышленных закупок и логистики.
- 4. Соответствие программ MBA и Мастер требованиям международных стандартов.**
Программы MBA и профессиональной переподготовки, реализуемые МЦЛ, являются синтезом лучших достижений известных европейских и американских программ **подготовки** персонала по логистике и SCM. При разработке программ MBA были учтены требования Европейской логистической ассоциации и Европейского сертификационного комитета по логистике к уровню знаний и умений топ-менеджеров по логистике и УЦП (Модель компетенций в сфере логистики – ELAEQF).
- 5. Возможность прохождения европейской трехуровневой сертификации по логистике и УЦП:**
Supervisory/Operational level (Junior level) – **EJ Log** - (юниор-логист -контролирующий/операционный логист);
Senior level – **ES Log** – (сеньор логистики - старший логист);
Master (Strategic) Level – **EM Log** – (мастер логистики - логист стратегического уровня).
Наличие программ ПП и ПК для подготовки к тестированию на уровни ES Log и EJ Log.
- 6. Программы MBA/ Мастер и профпереподготовки являются эксклюзивными**, постоянно обновляются и практически не могут быть реализованы конкурентами даже в усеченном объеме.
- 7. Партнерские отношения с крупными логистическими операторами, ведущими консалтинговыми компаниями и системными интеграторами, а также ведущими зарубежными вузами, учебными центрами и бизнес-организациями для усиления практической направленности обучения.**



СПЕЦИАЛЬНОСТЬ ЛОГИСТИКА И УЦП

Специальность «Логистика и УЦП» имеет творческий, интегративный и синтетический характер, сочетающий экономическую, технико-технологическую и информационную составляющие. Логист (SC-менеджер) должен хорошо разбираться не только в операционной логистической деятельности, но и владеть инструментарием экономико-математического моделирования, системного анализа, методов принятия оптимальных решений, макроэкономики и экономики фирмы, управления финансами, стратегического и общего менеджмента, маркетинга, управления проектами, инновациями и изменениями, а также владеть практикой использования самых современных информационно-компьютерных (цифровых) технологий. Поэтому **профессионал в области логистики и УЦП может работать не только по своей непосредственной специальности, но и при необходимости легко адаптироваться к деятельности практически в любой сфере бизнеса**. Эта «универсальность» является чрезвычайно важным преимуществом логиста (специалиста по УЦП) при поиске вакансий на рынке труда



ПРЕДМЕТНАЯ ОБЛАСТЬ ЛОГИСТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

В предметную область логистики и УЦП входят такие направления, как:

- **организационно-экономическое проектирование** (сетевой структуры цепей поставок, объектов логистической инфраструктуры (логистических центров, складских систем, грузовых терминалов, транспортных мощностей и т.п.), транспортно-технологических маршрутов и пр.);
- **автоматизация и интеграция планирования в цепи поставок** (закупок, производства, поставок, продаж, сервиса);
- **экономическо-математическое моделирование** (структурное, организационное, имитационное, , производственное, бизнес-процессов, SCOR-моделирование);
- **информационные технологии, телематика, искусственный интеллект, роботизация цифровизация логистики/УЦП, внедрение e-SCM** (технологии: Big Data, BlockChain, Internet of Things, Cloud Services, Mobile apps, Artificial Intelligence, RFID, 3D Printing, Industry 4.0 (Robotics), Omni-Channel Logistics, а также дроны, беспилотные транспортные средства, системы распознавания, сенсоры, системы спутниковой связи и навигации, мониторинга товарно-транспортных потоков);
- **операционные технологии** (складирования, транспортировки, дистрибьюции, создания и хранения запасов, идентификации и учета товаров, виртуальные логистические технологии) и др.



ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ В ЛОГИСТИКЕ И УПРАВЛЕНИИ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

- 1. Цифровизация логистики/УЦП**, внедрение e-SCM (технологии: Big Data, BlockChain, Internet of Things, Cloud Services, Mobile apps, Artificial Intelligence, RFID, 3D Printing, Industry 4.0 (Robotics), Omni-Channel Logistics, а также дроны, беспилотные транспортные средства, системы распознавания, навигации, сенсоры и т.п.).
- 2. Сегментация цепей поставок** по требованиям рынка.
- 3. Прозрачность, прослеживаемость** цепи поставок и согласованность изменений.
- 4. Ориентированность на клиента.**
- 5. Использование мощных аналитических инструментов** принятия оптимальных логистических решений в цепях поставок.
- 6. Динамичность, гибкость и приспособляемость** цепи поставок.
- 7. Повышение устойчивости и надежности** цепей поставок.



ПОРТФЕЛЬ ПРОГРАММ МЦ УЦП (ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕПОДГОТОВКА)

№	Название программы	Тип программы	Форма обучения	Сроки реализации программы; начало реализации	Стоимость программы	Комментарии. График проведения занятий и оплаты
1	Логистика и управление цепями поставок в цифровой экономике	МВА	Очная (гибридная)	18 мес. 29 апреля 2024	800, 0 тыс. руб.	8-10 ч. в неделю Мин. платеж 1 раз за 3 мес.
2	Master SCM&Logistics С двумя специализациями: «Бизнес-аналитика при оптимизации логистики и цепей поставок» и «Стратегическое управление логистикой и цепями поставок»	Master	Очная (гибридная)	12 мес. октябрь 2024	356,0 тыс. руб.	8 ч. в неделю Мин. платеж – 1 раз за 2 мес.
3	Управление логистикой и цепями поставок в современной экономике	ПП	Очная, модульная (гибридная)	9 мес. 7 октября 2024	204, 0 тыс. руб.	8 ч. в неделю по средам и субботам Мин. платеж – 1 раз за 3 мес.
4	Квантовая логистика	ПП	Очная, модульная (гибридная)	8 мес. 29 марта 2024	290,0 тыс. руб.	8 ч. в неделю по вторникам и субботам Мин. платеж – 1 раз за 2 мес.



ПОРТФЕЛЬ ПРОГРАММ МЦ УЦП (ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ)

№	Название программы	Тип программы	Форма обучения	Сроки реализации программы; начало реализации	Стоимость программы	Комментарии. График проведения занятий и оплаты
1	Имитационное моделирование цепей поставок	ПК	Очная (гибридная)	2 мес. апрель-май 2024	46, 0 тыс. руб.	1 раз в неделю по 8ч. (сб)
2	Категорийный менеджмент и стратегическое управление закупками и запасами	ПК	Дистанционная	2 мес. апрель-май 2024	50,0 тыс. руб.	8 ч. в неделю



ПРОГРАММА МВА «ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ»

Научные основы и базовые профессиональные дисциплины:

1. Стратегический менеджмент
2. Экономика (для логистов)
3. Управленческий и финансовый анализ
4. Маркетинг и продажи
5. Логистика и УЦП
6. Управление проектами
7. Операционный менеджмент





Специальные обязательные дисциплины:

1. Стратегическое планирование и оптимизации сетевой структуры цепей поставок
2. Аналитика и поддержка принятия оптимизационных решений в цепи поставок
3. IBP (интегрированное бизнес-планирование)
4. Управление надежностью и устойчивостью цепей поставок на основе мониторинга
5. Концепция «Lean+6 Sigma» (бережливое производство) в логистике производства
6. Моделирование сетей распределения и управление заказами (e-Fulfilment)
7. Стратегическое управление поставщиками и закупками в условиях неопределенности
8. Современные технологии оптимизации запасов в цепях поставок
9. Системный подход к решению задач логистики складирования
10. Интермодальные технологии транспортировки в глобальных цепях поставок
11. Диагностика и аудит функционирования цепей поставок

ИННОВАЦИОННАЯ – «КВАНТОВАЯ» ЛОГИСТИКА:

- ❖ БЫСТРАЯ
- ❖ УМНАЯ
- ❖ ОРИЕНТИРОВАННАЯ НА КЛИЕНТА
- ❖ ГИБКАЯ
- ❖ УСТОЙЧИВАЯ К РИСКАМ
- ❖ ЦИФРОВАЯ

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЛОГИСТИКИ

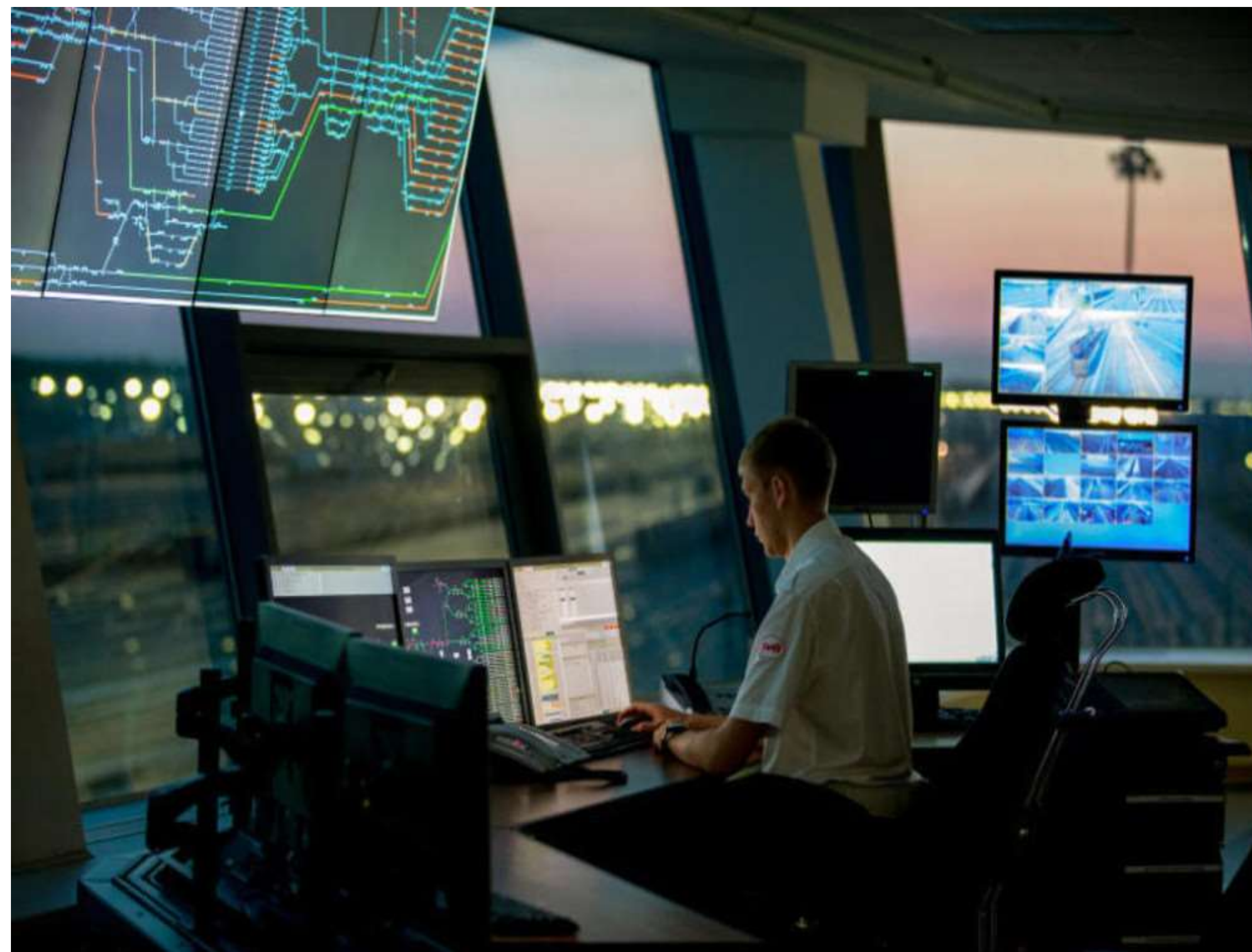
- Омниканальная логистика
- Логистика «последней мили»
- Логистическая поддержка интернет-торговли (логистика маркет-плейсов)
- Сити-логистика (логистика «умного» города)
- Зеленая (реверсивная) логистика
- Цифровая логистика
- Логистическая поддержка жизненного цикла продукта («Циркулярная логистика»)



ЛОГИСТЫ И СПЕЦИАЛИСТЫ ПО УЦП ДЛЯ НОВОЙ «КВАНТОВОЙ» ЛОГИСТИКИ

Основные тренды профессиональных навыков:

- системный образ мышления;
- экологическая направленность в понимании окружающего мира;
- программирование и умение работать с искусственным интеллектом на различных его уровнях;
- трудовой процесс в условиях неопределенности;
- коммуникация между смежными отраслями;
- ориентированность на общение с клиентами;
- руководство проектной деятельностью;
- мультикультурность.



Операционная
эффективность



Генерирование
нестандартных
идей и быстрое
тестирование
гипотезы развития

Лидерство и
способность быстро
принимать решения в
условиях
неопределенности



Способность
конструктивно
вести диалог,
умение работать в
команде



Решать уже
возникшие
конфликты



Минимизировать
риски
возникновения
конфликтов



Развитый
эмоциональный
интеллект



ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ В ОРГСТРУКТУРАХ КОМПАНИЙ ПО ЛОГИСТИКЕ И УЦП

Служба (дирекция) по логистике	Департамент УЦП	Программы МЦЛ	
Вице-президент по логистике (глобальной, региональной логистике)	Старший вице-президент по цепям поставок (вице-президент по УЦП)	Программы МВА	
Директор по логистике	Сеньор-директор по УЦП (страна, регион)		
Директор по закупкам и логистике	Вице-президент по глобальным цепям поставок		
Начальник департамента (отдела, службы) логистики	Вице-президент по трансформации (развитию) цепей поставок Вице-президент по клиентскому сервису, логистике и устойчивости цепей поставок		
Директор по операционной логистике. Директор по логистическим операциям в цепях поставок. Директор по контрактной логистике (логистическому аутсорсингу)	Начальник департамента УЦП Руководитель департамента развития цепей поставок. Корпоративный директор по цепям поставок. Корпоративный директор по планированию сервиса и цепей поставок. Директор по операциям в цепях поставок. Директор по стратегии и принятию решений в цепях поставок	Программы профессиональной переподготовки Master in Management Executive Master	
Руководитель структурного подразделения службы логистики (управления клиентским сервисом, управления запасами, планирования закупок (поставок, дистрибьюции), управления транспортировкой, управления складированием, таможенного оформления, IT-поддержки, аналитики, контроллинга, внутреннего аудита, логистического аутсорсинга)	Руководитель структурного подразделения департамента УЦП (стратегического планирования и оптимизации сетевой структуры, аналитики и моделирования цепей поставок, SCOR-моделирования, прогнозирования спроса, анализа и моделирования ключевых бизнес-процессов, межорганизационной координации, планирования сервиса, управления запасами, интегрированного планирования, планирования поставок (производства, закупок, дистрибьюции), управления рисками, контроллинга и аудита, интегрированной IT-поддержки)		
Начальник отдела логистической координации (логист-координатор)	Ведущий (старший) SC-менеджер		
Ведущий логист, старший логист	Координатор по цепям поставок		
Логист-аналитик, логист-контролер, логист-планировщик	SC-аналитик (контролер, планировщик) Менеджер по цепям поставок		
Логист операционной дирекции (службы, отдела)	Специалист по цепям поставок		Программы повышения квалификации

**РЫНОК ТРУДА ДЛЯ ЛОГИСТОВ И
СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УЦП
ПРАКТИЧЕСКИ НЕОГРАНИЧЕН!!!**





ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Спасибо за внимание!



Сергеев Виктор Иванович – научный руководитель

МЦ УЦП НИУ ВШЭ

д.э.н., профессор,

**Президент Национальной логистической ассоциации
России**

vsergeev@hse.ru



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ