

Утверждено Академическим советом  
магистерской программы  
«Управление образованием»  
Протокол № 3.50-09/1810-01 от 18.10.2023

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

**Институт образования**

**СОСТАВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПОРТФОЛИО  
для поступления на образовательную программу магистратуры  
«Управление образованием»  
по направлению подготовки  
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Академический руководитель программы

\_\_\_\_\_

**Исаева Н.В.**

Москва, 2023 год

## Состав портфолио

### Анкета (раздел)

Укажите выбранный Вами трек программы (выбранное подчеркнуть):

- «Управление образованием» (очно-заочная форма)
- «Управление и предпринимательство в образовании» (очно-заочная форма)

### Критерии оценки портфолио

Суммарная оценка портфолио, являющаяся основанием для рейтинга, складывается из баллов, накопленных по отдельным критериям оценки.

**Максимальная возможная оценка, в соответствии с перечисленными критериями, составляет 100 баллов.**

#### **1. Критерий «Академическая основа для построения управленческой карьеры»**

Соответствие имеющегося у абитуриента набора знаний и умений тем, которые требуются для успешного освоения магистерской программы «Управление образованием» (ее специализаций) – подтверждается дипломом о высшем образовании. Предпочтение отдается (даются баллы) за документы о высшем образовании, полученным в вузах, имеющих статус федеральных и национальных исследовательских, а также МГУ им. Ломоносова и СПбГУ по направлениям: педагогическое или психолого-педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление, экономика, а также дипломы педагогических вузов. Полученное образование подтверждается оригиналом (на этапе поступления - копией) документа об окончании ВУЗа.

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 10 баллов.**

- наличие диплома о высшем образовании по направлению педагогическое образование, психолого-педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление, экономика в вузах, имеющих статус федеральных и национальных исследовательских, а также МГУ им. Ломоносова и СПбГУ - **5 баллов**;
- наличие диплома о высшем образовании педагогического вуза - **5 баллов**;
- наличие диплома о присвоении звания бакалавр, специалист, магистр, полученного в НИУ ВШЭ - **5 баллов**<sup>1</sup>;
- диплом с отличием - **5 баллов**;
- диплом кандидата наук, доктора наук, PhD, соответствующие научные степени, принятые в зарубежных странах - **5 баллов**.

#### **2. Критерий «Наличие документов о дополнительном образовании, повышении квалификации по соответствующей специальности (педагогическое образование, психолого-педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление, экономика) за последние 5 лет»**

---

<sup>1</sup> Один документ, включенный абитуриентом в состав портфолио, не может учитываться в разных критериях. Например, если абитуриент получил два высших образования, то он может быть учтен или в критерии 1 или критерии 2. При этом комиссия учитывает представленные документы так, чтобы сумма баллов, набранных абитуриентом, была наибольшей

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 10 баллов.**

- наличие одного или нескольких дипломов профессиональной подготовки (второе высшее образование) и переподготовки (объем программы более 250 академических часов) по направлениям: педагогическое образование, психолого-педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление, экономика - **10 баллов**;

- наличие сертификатов об успешном завершении образовательных программ зарубежных университетов (второе высшее, Post-Graduate и т.д., аналогичных отечественным) - **10 баллов**;

- наличие других свидетельств, удостоверений и сертификатов<sup>2</sup> (государственного или установленного образца) - **5 баллов**;

- наличие сертификата о прохождении за предыдущие три года онлайн-курсов НИУ ВШЭ (<https://learnonline.hse.ru/>) или онлайн-курсов по направлению программы («Образование», «Педагогика», «Лидерство», «Управление») на платформах Национальная платформа Открытого образования, Skillbox, Яндекс Практикум и др. Целесообразность учета сертификата определяется комиссией - **5 баллов**;

- сертификаты по программированию, анализу данных и управлению проектами только от профессиональных ИТ-сообществ IEEE и ACM и центров сертификации Microsoft, Oracle, 1С, Luxoft. Целесообразность учета сертификата определяется комиссией - **5 баллов**.

### **3. Критерий «Наличие научных публикаций»**

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 10 баллов.**

- наличие публикаций в рецензируемых российских журналах (публикации в изданиях списка ВАК/Scopus/Web of Science) или зарубежных журналах - **10 баллов** (направления: управление образованием, экономика, менеджмент, государственное муниципальное управление);

- наличие других публикаций в профессиональных изданиях, сборниках - **5 баллов**<sup>3</sup>;

- наличие авторских прав на оригинальную педагогическую или управленческую технологию - **5 баллов**.

### **4. Критерий «Наличие профессиональных наград, дипломов за успехи в профессиональных конкурсах, конкурсах научных и проектных работ, в других мероприятиях»**

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 5 баллов.**

- профессиональные награды, звания<sup>4</sup> – **5 баллов**;

- наличие одного или нескольких дипломов победителя в профессиональных конкурсах, уровня федерации или региона – **5 баллов**.

**Внимание!** Награды, выданные муниципальными структурами управления, образовательным учреждением (организацией), а также не соответствующие профилю программы не учитываются.

**Внимание!** Благодарственные письма любого содержания не учитываются.

### **5. Критерий «Соответствие опыта работы абитуриента направлению**

<sup>2</sup> Сертификаты участников конференций, семинаров и т.д. не учитываются, дополнительных баллов не дают.

<sup>3</sup> Речь идет о научных публикациях по управлению. Публицистические статьи в СМИ и на интернет ресурсах не учитываются.

<sup>4</sup> Ведомственные награды, учрежденные российским Минобразования, которые вручаются за заслуги в сфере образования

## **обучения на магистерской программе»**

Учитывается опыт работы по специальности.

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 5 баллов.**

- наличие опыта руководящей работы.

Для трека «Управление образованием» – руководство более 1 года образовательной организацией (директор, заместитель директора, руководитель структурного подразделения либо проектной группы- подтверждается копией трудовой книжки/справкой от руководителя) - **5 баллов**;

Для трека «Управление и предпринимательство в образовании» - руководство стартапом и/или проектной группой в области общего или дополнительного образования за последние пять лет с указанием ссылок на открытые источники о ходе и/или результате проекта, руководство стартапом и/или проектом в области EdTech за последние пять лет с указанием ссылок на открытые репозитории или ссылки на научные публикации по промежуточным и итоговым результатам проекта - **5 баллов**;

## **6. Критерий «Демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской программе»**

**Баллы за два выполненных задания суммируются 50 баллов.**

### **Задание 1. Реализованный (или запланированный) управленческий и/или социальный авторский проект**

Представляется краткое описание реализованного или запланированного управленческого и/или социального авторского проекта. **Максимальная оценка 30 баллов.**

Оценивается качество описания авторского (своего собственного) проекта (проектно-исследовательской работы), соответствующего задачам программы «Управление образованием».

#### **Критерии оценивания:**

- Ясность описания замысла проекта. Описание того, что зачем и как было осуществлено **до 6 баллов**;
- Кого и в какой степени интересовал планируемый результат **до 4 баллов**;
- Описание механизмов привлечения ресурсов (кадровых, финансовых и т.д.) для реализации проекта **до 4 баллов**;
- Описание критериев и индикаторов, которые показали, что результаты проекта были достигнуты/ или будут достигнуты (полностью, частично) **до 4 баллов**;
- Описание преимуществ и ограничений проекта **до 4 баллов**;
- Представление своих собственных дефицитов как руководителя проектной группы в соотношении с ресурсами и задачами магистерской программы «Управление образованием» **до 5 баллов**;
- Умение кратко и ясно выразить свою мысль, донести основной смысл задуманного до читателя **до 3 баллов**;

Формальные требования: Максимальный объем до 5 000 знаков с пробелами, 12 кегль, шрифт Times New Roman. Документ принимается в текстовом формате MSWord или PDF.

**Внимание!**

При отклонении объема представленного текста более чем на 10% от заданного в требованиях объема (текст должен содержать не менее 4 500 и не более 5 500 знаков, время), а также при обнаружении в тексте плагиата (авторский текст должен составлять не менее 85%, остальные 15% может занимать цитирование, включая использование ранее написанных и опубликованных собственных текстов) содержание раздела не проверяется, выставляется нулевая оценка.

## **Задание 2. Видео-визитка**

### **Максимальная оценка 20 баллов.**

В приемную комиссию предоставляется аннотация к сюжету: 3-5 предложений, которые содержат сведения об авторе и основную идею видео-ролика. Например: «Автор: я Иванов Иван Иванович, собираюсь снять сюжет про ..., для ..., ключевая идея фильма состоит в...».

Ссылка на видеоролик в видео-формате mp4, размещенный в облачных сервисах (Яндекс диск, google drive) или на YouTube.

### **Критерии оценивания:**

- сюжет позволяет понять какие цели абитуриент ставит перед собой при поступлении на программу – **до 4 баллов;**
- в видео раскрыты собственные ожидания от содержания и результатов программы – **до 4 баллов;**
- в сюжете освещен собственный потенциал обучения на программе (например, имеющийся задел по теме проекта или исследования) – **до 4 баллов;**
- эстетичность и оригинальность оформления, соответствие решения (использование графики, анимации, ее уместность и соответствие содержанию работы) заявленной теме – **до 4 баллов;**
- культура презентации, грамотность речи, ораторское и актерское мастерство – **до 4 баллов.**

### **Внимание!**

Время видео ролика до 3 минут. Если его длительность превышает более, чем на 15 секунд, ролик комиссией не оценивается и выставляется ноль баллов по этому критерию.

Могут учитываться (по решению приемной комиссии) выпускные аттестационные работы курсов профессиональной переподготовки и повышения квалификации, авторские материалы, представленные абитуриентом на других конкурсах, летних школах, конференциях и семинарах, проводимых Лабораторией управления школой Института образования НИУ ВШЭ – **50 баллов**<sup>5</sup>.

### **Внимание!**

Апелляция по оценке содержания проекта, видео визитки (Критерий 6 «Демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской программе») не принимается.

## **7. Критерий «Дополнительные баллы»<sup>6</sup>**

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 10 баллов.**

---

<sup>5</sup> Абитуриентом должен быть представлен сертификат, диплом и т.д. (заверенная копия) и аннотация (не превышающая по размеру проект) работы, на основании которой диплом был присвоен.

<sup>6</sup> Рекомендации, выданные одним и тем же человеком, будут учитываться только по одному из критериев

Включает:

- рекомендация преподавателя, студента или выпускника программы «Управление образованием», с которыми у вас было личное взаимодействие или опыт совместной работы – **5 баллов**;
- сертификат участника зимней или летней школы, проводимой Институтом образования НИУ ВШЭ – **5 баллов**;
- рекомендательное письмо от руководителя с места работы – **5 баллов**;
- дополнительные баллы, выставленные комиссией за общее содержание портфолио – **5 баллов**.