

**Правила подготовки курсовых и выпускных квалификационных работ студентов, обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Высшей школе бизнеса Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»**

**1. Общие положения**

1.1. Правила устанавливают основные требования к предельным срокам, типовой структуре, содержательной части и критериям оценивания курсовых работ и выпускных квалификационных работ (далее – ВКР) студентов образовательных программ Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ (далее – ВШБ).

1.2. Соблюдение Правил является обязательным для студентов ВШБ при выполнении курсовых работ и ВКР.

1.3. Курсовые работы и ВКР включены в учебный план с целью проверки универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, предусмотренных Паспортом и базовым учебным планом образовательной программы (далее – ОП).

1.4. Процедура подготовки и порядок руководства курсовыми работами и ВКР в ВШБ определяется в соответствии с Порядком оформления курсовых и выпускных квалификационных работ студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики».

1.5. Правила оформления курсовых работ и ВКР соответствуют «Правилам оформления отчета», приведенным в ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» с учетом следующих уточнений:

1.5.1. размер шрифта – 14 пт;

1.5.2. выравнивание текста работы – по ширине;

1.5.3. первое упоминание аббревиатур указывается в круглых скобках после полного наименования, в дальнейшем они употребляются в тексте без расшифровки;

1.5.4. в случае, если рисунок или таблица заимствован из какого-либо источника, под названием дается ссылка на источник заимствования.

1.6. Курсовые работы и ВКР могут иметь в русскоязычной формулировке темы слова и словосочетания на английском языке, только если эти слова и словосочетания являются общеизвестными и общеупотребительными терминами.

1.7. При написании курсовых работ и ВКР необходимо придерживаться научного стиля изложения, принятой в данной области терминологии, обозначений, условных сокращений и символов. Изложение материала должно быть последовательным и логичным, вестись грамотным, литературным языком, без стилистических и логических ошибок. Особое внимание следует обращать на наличие логических связей при переходе между главами и разделами работы.

1.8. В соответствии с Регламентом организации проверки письменных учебных работ студентов на плагиат и размещения на корпоративном сайте (портале) Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» выпускных квалификационных работ обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, при условии выявления во время первичной технической проверки процента заимствования более 20%, руководитель ВКР в срок не позднее, чем за 3 рабочих дня до назначенной даты защиты ВКР проверяет текст на оригинальность.

1.9. В случае обнаружения в тексте плагиата руководитель, на основании Порядка применения дисциплинарных взысканий при нарушениях академических норм в учебных работах в НИУ ВШЭ, обязан в течение трех рабочих дней с момента обнаружения представить на имя директора ВШБ служебную записку с изложением ситуации, с приложением (при наличии) копии письменной работы (или ее фрагмента), указанием объема списанного или заимствованного текста и его источника, иных документов, подтверждающих факт совершения обучающимся проступка, и просьбой о применении дисциплинарного взыскания.

1.10. График подготовки курсовых работ и ВКР утверждается Ученым советом ВШБ и является приложением к данным Правилам (Приложения 1, 2).

1.11. Публикация текстов курсовых работ в ВШБ не предусмотрена.

1.12. Информирование студентов ВШБ о Правилах осуществляет менеджер ОП. Информирование руководителей курсовых работ и ВКР организует академический руководитель ОП.

1.13. Изменения в Правила могут быть внесены решением Ученого совета ВШБ.

## **2. Структура курсовой работы и ВКР**

2.1. Структура курсовой работы и ВКР зависит от ее содержания, однако в общем случае рекомендуется следующая структура: титульный лист, оглавление, введение, главы и параграфы основной части, заключение, список использованной литературы, приложения. Содержание глав и параграфов основной части курсовой работы и ВКР должно соответствовать цели и задачам работы и полностью раскрывать ее тему.

2.2. Титульный лист и содержание оформляются на двух первых листах работы. Пример оформления титульного листа курсовой работы и ВКР содержится в Приложении 3 к Порядку оформления курсовых и выпускных квалификационных работ студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики».

2.3. Введение должно быть кратким (как правило, до 3 страниц), структурированным и включать следующие смысловые разделы:

2.3.2. проблема исследования – научный или прикладной вопрос, требующий исследовательского изучения и решения;

2.3.3. актуальность темы – ее теоретическое и/или практическое значение, степень расхождения между запросом на решение проблемы и практическими

рекомендациями, предложениями, которые могут дать наука и практика в настоящее время;

2.3.4. степень научной проработанности темы – ее изученность в соответствующей научной области и релевантных прикладных исследованиях;

2.3.5. цель работы – мысленное предвосхищение результата, который будет получен в ходе исследования;

2.3.6. задачи исследования – этапы достижения цели, описание решения которых должно составлять содержание глав и параграфов курсовой работы или ВКР, и от которого зависит оценка результативности исследования;

2.3.7. объект исследования – организация, явление, процесс, отрасль и т.п., который явно или неявно содержит в себе противоречие и создает проблемную ситуацию;

2.3.8. предмет исследования – наиболее значимая с практической или теоретической точки зрения часть, отраженная сторона объекта, чьи свойства и особенности подлежат непосредственному изучению;

2.3.9. методы исследования – способы решения научных и прикладных задач исследования: теоретические методы (анализ, синтез, сравнение, обобщение, моделирование и т.д.), эмпирические методы, обеспечивающие сбор данных (наблюдение, изучение продуктов деятельности, документации, анкетирование, социометрия, интервью, метод независимых характеристик, эксперимент и т.д.), математические методы (анализ количественных данных, ранжирование, моделирование и т.д.);

2.3.10. характеристика основных источников информации, использованных при проведении исследования и написании курсовой работы или ВКР;

2.3.11. научная новизна и/или практическая значимость работы – новые теоретические и практические выводы, закономерности, принципы и технологии, которые к данному моменту не были известны и не зафиксированы в литературе. Научная новизна исследования заключается в создании концепции, описании нового метода, модели, подхода, понятия, принципа, и т.д. Практическая значимость исследования состоит в его готовности к внедрению в практику;

2.3.12. структура работы – названия ее глав и их краткая характеристика.

2.4. Основная часть курсовой работы и ВКР отражает содержание работы и состоит из нескольких глав и параграфов. Требования к основной части курсовой работы и ВКР определяются ОП и фиксируются в Программе практики ОП. В основной части работы в обязательном порядке должна быть раскрыта история исследуемой прикладной проблемы или исследуемого теоретического вопроса, систематизирована и критически проанализирована литература, описаны этапы эмпирического исследования, приведены его результаты. Каждую главу и параграф работы следует завершать краткими выводами.

2.5. В заключении необходимо четко сформулировать результаты, полученные в ходе выполнения курсовой работы или ВКР, и основные выводы, к которым пришел автор. Выводы должны быть краткими и органически вытекать из содержания работы. Полученные результаты должны доказывать решение поставленных в работе задач, результаты проверки выдвинутых гипотез, достижение цели работы, практическую значимость проведенного исследования.

2.6. Список литературы должен включать научные статьи в зарубежных и отечественных академических изданиях, книги, статистические данные, корпоративные и исследовательские отчеты и т.п. по теме курсовой работы и ВКР.

Для поиска дополнительной литературы рекомендуется использовать библиотечные каталоги, электронные ресурсы библиотеки НИУ ВШЭ, интернет-ресурсы и т.д. Целесообразно включать научные источники, опубликованные за последние 5 лет, и фундаментальную литературу по теме исследования. Список литературы оформляется в соответствии с ГОСТ 7.32-2017 и включает в себя всю литературу и другие источники, на которые есть ссылки в тексте.

2.7. Приложения не являются обязательным элементом структуры курсовой работы и ВКР. Приложения целесообразно вводить, когда автор использует относительно большое количество громоздких таблиц, статистического материала, листинги компьютерных программ, т.е. материал, который в случае размещения в основной части затруднил бы чтение работы. При этом в тексте необходимо сослаться на подобную информацию, включенную в приложение.

2.8. Курсовая работа и ВКР должны быть написаны на основе обработанного эмпирического материала по изучаемой проблеме и демонстрировать умение студентом применять методы исследования, изученные при освоении дисциплин учебного плана. Привлекаемый эмпирический материал должен быть в обобщенном и структурированном виде представлен в Приложениях.

2.9. Курсовая работа и ВКР должны отличаться критическим подходом к изучению использованных источников, в том числе к научной, учебной или профессиональной литературе по изучаемой проблеме, содержать авторскую точку зрения на привлекаемый из используемых источников материал, который должен быть переработан и логически увязан с выбранной темой.

2.10. Полученные в курсовой работе и ВКР результаты (выводы, рекомендации и т.п.) должны обладать практической значимостью и быть применимы в отдельных организациях или на определенных рынках. Совокупность полученных результатов должна свидетельствовать о наличии у ее автора аналитических, научно-исследовательских или научно-практических навыков в профессиональной области ОП.

2.11. Обязательным элементом контроля выполнения курсовой работы и ВКР является представление первой версии готовой работы руководителю для комментариев и замечаний и ее последующая корректировка (при необходимости).

2.12. Презентация курсовой работы и ВКР на защите должна отражать структуру и содержание работы и выступать в роли сопроводительного иллюстративного материала к докладу студента.

2.13. Во время защиты курсовой работы и ВКР студент должен излагать материал свободно, не зачитывая текст со слайдов презентации и не используя печатную версию текста доклада.

### **3. Основные требования к курсовой работе**

3.1. Курсовые работы выполняются в формате исследовательской или проектной работы (курсового проекта). Требования к результату курсовой работы заданного формата приведены в Порядке оформления курсовых и выпускных

квалификационных работ студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики».

3.2. Тема курсовой работы выбирается в том году обучения, в котором ее написание предусмотрено базовым учебным планом ОП. Период выбора темы курсовой работы определяется Программой практики ОП.

3.3. Курсовая работа может выполняться индивидуально или в группе (от 2 до 6 человек). Вид курсовой работы определяется Программой практики ОП.

3.4. Цель выполнения курсовой работы - углубить знания и развить умения, полученные студентом в ходе теоретических и практических занятий, продемонстрировать навыки самостоятельного изучения материала по теме курсовой работы и работы с информацией и данными и компетенции аналитической, научно-исследовательской или научно-практической деятельности.

3.5. Предзащита курсовой работы возможна в рамках поддерживающего проектного или научно-исследовательского семинара, если это предусмотрено соответствующей программой учебной дисциплины.

3.6. Рекомендуется проведение публичной защиты курсовой работы. Решение и порядок проведения публичной защиты курсовой работы определяются Программой практики ОП.

3.7. Публичная защита курсовой работы проводится преимущественно в рамках сессии 4 модуля.

3.8. Формула оценивания курсовой работы включает в себя следующие компоненты:

3.8.1. оценку курсовой работы руководителем;

3.8.2. оценку отчетных материалов по курсовой работе;

3.8.3. оценку презентации и доклада по курсовой работе.

3.9. Оценка отчетных материалов по курсовой работе и презентации с докладом может выставляться академическим руководителем ОП или сформированной по его решению оценочной комиссией.

3.10. Руководитель курсовой работы осуществляет оценку по тем же критериям, что и академический руководитель ОП или сформированная его решением комиссия. Руководитель курсовой работы оценивает также процесс ее выполнения и качество взаимодействия студента с руководителем.

3.11. Оценки по компонентам оценивания могут иметь разный вес и проверять различные компетенции студентов, установленные ОП для курсовой работы. Решение о весах компонентов оценивания в итоговой оценке отражается в Программе практики ОП. Студент или любой участник процедуры оценивания не вправе принять решение об исключении или изменении весов компонентов оценивания при расчете итоговой оценки.

3.12. При формировании комиссии по оцениванию курсовой работы итоговая оценка члена комиссии выставляется как средняя по итогам защиты курсовой работы по каждому из критериев, если иное не предусмотрено Программой практики ОП.

3.13. При формировании комиссии по оцениванию курсовой работы итоговая оценка отчетных материалов по курсовой работе и оценка презентации с докладом по курсовой работе выставляются решением комиссии как средняя оценка членов комиссии.

3.14. Для оценки всех компонентов курсовой работы и выставления итоговой оценки используется 10-балльная шкала.

3.15. Если курсовая работа выполняется группой студентов, то группа предоставляет единый текст работы, однако оценка выставляется каждому студенту индивидуально с учетом общей оценки текста работы и индивидуальных ответов на вопросы во время защиты.

3.16. Оценка студентов, выполняющих курсовую работу в группе, может отличаться для отдельных ее членов в следующих ситуациях:

3.16.1. не позднее даты защиты отчета о курсовой работе членами группы направлено письмо на корпоративную почту академического руководителя ОП или руководителя курсовой работы с информацией о том, что отдельный член группы не участвовал или неполноценно участвовал в выполнении курсовой работы;

3.16.2. на титульном листе отчета о курсовой работе имеется отметка руководителя или руководителем направлена информация академическому руководителю ОП о том, что один из членов группы игнорировал встречи с ним и/или с представителями компании-заказчика курсовой работы. В таком случае комиссия во время защиты задает дополнительные вопросы конкретному студенту с целью оценки его осведомленности относительно деталей курсового проекта и способности представить и обосновать его отдельные результаты;

3.16.3. публичная защита отчета о курсовой работе предполагает групповую презентацию результатов курсового проекта с участием всех членов группы. Оценивается общий уровень представленной курсовой работы, а также способности группы к командной работе: распределение отдельных блоков презентации между членами группы, взаимопомощь в ответах на вопросы по отдельным этапам курсового проекта и общим результатам проведенного анализа. Низкая вовлеченность одного из членов группы в презентацию результатов курсового проекта/ответов на вопросы является основанием для принятия комиссией решения о снижении индивидуальной оценки;

3.16.4. при предоставлении курсовой работы указывается вклад каждого участника группы в подготовку курсовой работы. Процедура оценивания индивидуального вклада в курсовую работу определяется в Программе практики ОП.

#### **4. Основные требования к ВКР**

4.1. Тема ВКР выбирается студентами на последнем году обучения на ОП. Дата выбора темы ВКР определяется Приложением к настоящим Правилам.

4.2. На очных ОП ВШБ ВКР выполняется индивидуально.

4.3. Цель выполнения ВКР – продемонстрировать знания и умения, полученные студентом в процессе освоения ОП, навыки самостоятельного поиска и изучения материалов по теме ВКР, а также степень сформированности компетенций, предусмотренных Паспортом ОП.

4.4. ВКР может выполняться в исследовательском или проектном формате. Требования к результату ВКР заданного формата приведены в Порядке оформления курсовых и выпускных квалификационных работ студентов,

обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики».

4.5. ВКР может основываться на обобщении результатов выполненных автором курсовых работ и содержать материал, собранный им лично в период преддипломной или производственной практики. Использование материалов курсовой работы в процессе написания ВКР должно быть оформлено по правилам цитирования работ. При отсутствии ссылок, использование материалов курсовой работы приравнивается к некорректным заимствованиям и учитывается при проверке работы на плагиат.

4.6. Рекомендуется организовать предзащиту ВКР в рамках поддерживающего проектного или научно-исследовательского семинара. Предварительная стадия готовности ВКР для предзащиты предполагает наличие рабочих версий всех содержательно-смысловых элементов работы, таких как тема, актуальность темы, проблема, цель, задачи, объект, предмет исследования, анализ литературы, методы исследования, эмпирический анализ, научная новизна или практическая значимость, выводы.

4.7. Порядок проведения защиты ВКР определяется Положением о государственной итоговой аттестации студентов образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, специалитета и магистратуры Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».

4.8. Защита ВКР проводится в сроки, которые определяются учебным планом и Приказом о проведении ГИА.

4.9. Оценка ВКР состоит из:

4.9.1. оценки текста ВКР, осуществляемой государственной экзаменационной комиссией (далее – ГЭК) с учетом отзыва руководителя;

4.9.2. оценки представления результатов ВКР перед ГЭК (презентация с докладом);

4.9.3. оценки ответов автора ВКР на вопросы членов ГЭК.

4.10. Вопросы членов ГЭК могут быть как непосредственно связаны с темой ВКР, так и являться близко к ней относящимися, направленными на подтверждение профессиональных, общепрофессиональных и универсальных компетенций выпускника ОП.

4.11. Руководитель ВКР осуществляет оценку работы по тем же критериям, что и ГЭК. Руководитель ВКР оценивает также процесс ее выполнения и качество взаимодействия студента с руководителем. Оценка руководителя учитывается при формировании итоговой оценки за ВКР в качестве дополнительных рекомендаций. Оценка руководителя ВКР отражается в отзыве, оформленном по форме Приложения 1 к Порядку оформления курсовых и выпускных квалификационных работ студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики».

4.12. Оценка текста ВКР, представления результатов ВКР перед ГЭК (презентация с докладом), а также ответов автора ВКР на вопросы членов ГЭК являются тремя равноценными и взаимодополняющими составляющими проверки одних и тех же знаний, умений и компетенций студентов, установленных ОП для подготовки и защиты ВКР. Все три составляющие являются обязательными. Студент или любой участник процедуры оценивания не

вправе принять решение об исключении хотя бы одной из составляющих в расчет итоговой оценки.

4.13. ВКР оценивается каждым членом ГЭК по 10-балльной и 5-балльной шкале. Оценка по каждому из критериев выставляется по 10-балльной шкале. Оценка члена ГЭК по 10-балльной шкале выставляется как средняя по итогам защиты ВКР по каждому из критериев и округляется по арифметическим правилам. Оценка члена ГЭК по 5-балльной шкале выставляется на основе перевода оценки по 10-балльной шкале в соответствии со следующими диапазонами:

- «неудовлетворительно» – 0, 1, 2, 3;
- «удовлетворительно» – 4, 5;
- «хорошо» – 6, 7;
- «отлично» – 8, 9, 10.

4.14. Итоговая оценка выставляется решением ГЭК, которое, в соответствии с Регламентом работы государственной экзаменационной комиссии для проведения государственной итоговой аттестации студентов образовательных программ высшего образования, принимается на закрытых заседаниях с участием не менее двух третей состава, простым большинством голосов членов локальных ГЭК, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя локальной ГЭК/Президиума ГЭК. При равном числе голосов председатель локальной ГЭК/Президиума ГЭК обладает правом решающего голоса.

4.15. Процедура принятия решения ГЭК включает следующие этапы:

4.15.1. каждый член ГЭК выставляет оценку ВКР по 10-балльной и 5-балльной шкале;

4.15.2. каждый член ГЭК озвучивает оценку по 5-балльной шкале;

4.15.3. члены ГЭК принимают совместное решение об итоговой оценке студента по 5-балльной шкале простым большинством голосов;

4.15.4. каждый член ГЭК озвучивает оценку по 10-балльной шкале;

4.15.5. оценки по 10-балльной шкале внутри диапазона итоговой оценки студента по 5-балльной шкале сохраняются, оценки по 10-балльной шкале за пределами диапазона итоговой оценки студента по 5-балльной шкале принимаются равными крайнему значению диапазона;

4.15.6. члены ГЭК принимают совместное решение об итоговой оценке студента по 10-балльной шкале простым большинством голосов, которое оформляется протоколом заседания ГЭК.

## **5. Особенности выполнения курсовой работы на ОП магистратуры ВШБ**

5.1. Основными задачами реализации курсовой работы как элемента практической подготовки студентов ОП магистратуры ВШБ являются:

5.1.1. применение студентами современных методов научного или прикладного исследования;

5.1.2. развитие навыков самостоятельной аналитической, научно-исследовательской или практической работы;

5.1.3. закрепление и интеграция теоретических знаний и практических навыков по профилю ОП и направлению подготовки;

5.1.4. формирование навыков проектной деятельности в бизнесе;

5.1.5. формирование компетенций выпускника ОП, предусмотренных Паспортом ОП.

5.2. Рекомендуемый объем курсовой работы, выполняемой в группе, составляет от 15 до 30 страниц (от 20 до 45 тысяч знаков с пробелами) печатного текста на 1 студента (исключая список литературы и приложения), оформленные в соответствии с требованиями, изложенными в настоящих Правилах.

5.3. Рекомендуемый объем курсовой работы, выполняемой индивидуально, составляет 40-60 страниц (от 55 до 85 тысяч знаков с пробелами) печатного текста (исключая список литературы и приложения), оформленных в соответствии с требованиями, изложенным в настоящих Правилах.

5.4. Минимальный объем курсовой работы может определяться Программой практики ОП.

5.5. Структура основной части курсовой работы должна быть зафиксирована в Программе практики ОП.

5.6. Курсовая работа оценивается по 10-балльной шкале в соответствии со следующими общими критериями:

5.6.1. корректность формулировки проблемы и ее соответствие профилю ОП;

5.6.2. структура работы;

5.6.3. логика изложения материала;

5.6.4. терминологическая ясность понятийного аппарата;

5.6.5. степень соответствия методов исследования цели и задачам работы;

5.6.6. глубина анализа использованных в работе данных;

5.6.7. корректность применения методов исследования;

5.6.8. практическая значимость / научная новизна результатов работы;

5.6.9. возможность дальнейших исследований по теме курсовой работы;

5.6.10. оформление работы в соответствии с настоящими Правилами.

5.7. Образовательная программа может уточнять критерии оценивания курсовой работы. В этом случае критерии оценивания определяются Программой практики ОП.

5.8. Курсовые работы в ВШБ не подлежат обязательному рецензированию.

5.9. Список литературы должен включать не менее 30 источников, среди которых не менее 50-60% составляют статьи в академических журналах, в том числе, не менее 33% – в зарубежных (англоязычных) академических журналах.

5.10. На доклад по курсовой работе в магистратуре, выполняемой индивидуально, отводится не менее 15 минут. На доклад каждого участника групповой курсовой работы магистратуры отводится не менее 5 минут.

## **6. Особенности выполнения ВКР на ОП бакалавриата ВШБ**

6.1. Основными задачами реализации ВКР как элемента практической подготовки студентов ОП бакалавриата ВШБ являются:

6.1.1. применение студентами современных методов прикладного исследования;

6.1.2. развитие навыков самостоятельной аналитической, научно-исследовательской или научно-практической работы;

6.1.3. закрепление, систематизация и интеграция теоретических знаний и практических навыков по профилю ОП и направлению подготовки;

6.1.4. подготовка студентов к практической деятельности в бизнесе на операционном или тактическом уровне управления;

6.1.5. оценка степени сформированности компетенций выпускника ОП, предусмотренных Паспортом ОП.

6.2. Рекомендуемый объем ВКР, оформленный в соответствии с требованиями, изложенными в настоящих Правилах, фиксируется в Программе практики ОП.

6.3. Минимальный объем ВКР (исключая список литературы и приложения) составляет 50 страниц или 70 тысяч знаков с пробелами, оформленных в соответствии с требованиями, изложенными в настоящих Правилах.

6.4. Полученные в ВКР результаты могут обладать элементами научной новизны.

6.5. Структура основной части ВКР, как правило, состоит из 3 глав:

- анализ объекта исследования (компании или рынка), ставящий целью формулировку прикладной проблемы исследования;
- анализ и систематизация информации из академических источников, целью которой является необходимое и достаточное раскрытие темы исследования;
- описание хода решения прикладной проблемы исследования и полученных результатов.

6.6. Актуальность работы исследовательского формата определяется необходимостью преодоления актуальных вызовов научного сообщества предметной области ВКР, представленных в публикациях ведущих российских и зарубежных научных журналов или прямыми заказами научных организаций, соответствующих специальности ОП. Результатом работы является создание знания, обладающего научной новизной для предметной области ВКР. Представление результатов ВКР исследовательского формата может принимать форму рекомендаций для категорий организаций, продуктов, процессов или функций, а также разработанного или усовершенствованного инструмента анализа.

6.7. Актуальность работы проектного формата определяется проблемами фокусной компании исследования, соответствующих специальности ОП, или перспективой практического применения результатов сотрудниками или руководством данной компании для решения рабочих задач. Результатом работы является разработка инструмента, обладающего практической значимостью для объекта ВКР. Представление результатов ВКР проектного формата может иметь форму адресных рекомендаций для организации, а также разработанного или усовершенствованного инструмента повышения эффективности ее деятельности.

6.8. Прикладная проблема, решаемая в рамках выполнения ВКР, должна быть обусловлена наличием пробела в практической деятельности организаций

или возможностями изучения перспективного направления развития объекта исследования на основе актуальных трендов или лучших практик.

6.9. ВКР оценивается в соответствии с общими критериями, приведенными в пп. 6.10 – 6.14 настоящих Правил.

6.10. Логическая целостность ВКР определяется:

6.10.1. соответствием содержания работы теме;

6.10.2. логичностью и аргументированностью изложения материала, четкостью структуры изложения и логических переходов между частями работы;

6.10.3. достижением целей и выполнением задач работы, завершенностью и целостностью работы, наличием выводов по результатам исследования;

6.11. Практический и/или научный вклад ВКР определяется:

6.11.1. актуальностью проводимого исследования в соответствии с профилем подготовки;

6.11.2. аргументацией эффективности предлагаемых рекомендаций и возможностей их практической реализации;

6.11.3. вкладом автора в работу, в том числе формулировкой собственного подхода к решению проблем исследования;

6.12. Качество исследования в ВКР определяется:

6.12.1. глубиной анализа проблемной ситуации и полнотой характеристики объекта исследования;

6.12.2. обоснованностью выбора методов исследования рассматриваемой проблемы и инструментов ее решения;

6.12.3. описанием используемых данных, их достоверностью, обоснованием методики сбора и обработки данных;

6.12.4. использованием источников и литературы в соответствии с пунктом 6.16 настоящих Правил;

6.13. Качество подготовки текста и презентации ВКР определяется:

6.13.1. соответствием требованиям к оформлению и объему ВКР, изложенным в настоящих Правилах;

6.13.2. качеством слайдов и выступления на защите, наглядностью и структурированностью предлагаемой презентации, соблюдением времени доклада, ответами на вопросы и презентационными навыками;

6.13.3. наглядностью материала, в том числе использованием статистических материалов, схем, таблиц, графиков, способствующих лучшему восприятию и пониманию важной информации;

6.14. Соответствие ВКР области ОП или специализации определяется:

6.14.1. применением теоретических знаний, приобретенных умений и навыков в области ОП;

6.14.2. отражением степени сформированности у студента универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций выпускника ОП;

6.14.3. раскрытием социально-этических аспектов, связанных с внедрением управленческого или технического решения, реализацией стратегии, планируемым воздействием на стейкхолдеров.

6.15. ВКР на ОП бакалавриата в ВШБ может не подлежать обязательному рецензированию в соответствии с решением Академического совета ОП.

6.16. Список литературы должен включать от 20 до 50 источников, среди которых должно быть не менее 50-60% статей в академических журналах, в том числе, не менее 20% – в зарубежных (англоязычных) академических журналах.

6.17. В срок, установленный в соответствии с графиком подготовки ВКР (Приложение 1) проводится защита проекта ВКР на английском языке (Project Proposal). За три недели до предполагаемой даты защиты Project Proposal загружается в информационную систему для проверки текста на плагиат. Для защиты Project Proposal в установленном локальными нормативными актами НИУ ВШЭ порядке формируется экзаменационная комиссия, в состав которой входят преподаватели иностранных языков и преподаватели профильных дисциплин ОП. Проведение защиты Project Proposal регулируется Требованиями к содержанию, оформлению и защите Project Proposal, разрабатываемыми ОП.

## **7. Особенности выполнения ВКР на ОП магистратуры ВШБ**

7.1. Основными задачами реализации ВКР как элемента практической подготовки студентов ОП магистратуры ВШБ являются:

7.1.1. применение студентами современных методов научного или прикладного исследования;

7.1.2. развитие навыков самостоятельной аналитической, научно-исследовательской и научно-практической работы;

7.1.3. закрепление, систематизация и интеграция теоретических знаний и практических навыков по профилю ОП и направлению подготовки;

7.1.4. подготовка студентов к практической деятельности в бизнесе на стратегическом уровне управления;

7.1.5. оценка степени сформированности компетенций выпускника ОП, предусмотренных Паспортом ОП.

7.2. Рекомендуемый объем ВКР, оформленный в соответствии с требованиями, изложенным в настоящих Правилах, фиксируется в Программе практики ОП.

7.3. Минимальный объем ВКР (исключая список литературы и приложения) составляет 70 страниц или 95 тысяч знаков с пробелами, оформленных в соответствии с требованиями, изложенными в настоящих Правилах.

7.4. Структура основной части ВКР исследовательского формата соответствует стандартной структуре исследовательской статьи в научном журнале и, как правило, включает:

7.4.1. развернутое введение;

7.4.2. литературный обзор;

7.4.3. описание методологии исследования;

7.4.4. полученные результаты;

7.4.5. обсуждение полученных результатов и направления дальнейших исследований.

7.5. Структура основной части ВКР проектного формата, как правило, включает:

7.5.1. описание проблемы организации – базы практики по направлению подготовки студента, постановку и обоснование актуальности проекта развития управления в организации и определение его основных задач;

7.5.2. систематический обзор релевантной практики компаний в части решения сформулированной проблемы развития управления в организации и соответствующих академических публикаций;

7.5.3. проведение диагностического исследования внутренней и внешней среды организации;

7.5.4. выбор и обоснование дизайна проекта и используемой методики решения проблемы организации;

7.5.5. предлагаемое решение поставленной управленческой проблемы, формирование стратегий, структур управления, политик, регламентов и процедур, оценка эффективности решения.

7.6. ВКР исследовательского формата оценивается в соответствии со следующими общими критериями:

7.6.1. корректность формулировки проблемы и ее соответствие профилю ОП;

7.6.2. структура работы;

7.6.3. логика изложения материала;

7.6.4. терминологическая ясность понятийного аппарата;

7.6.5. степень соответствия методов исследования цели и задачам работы;

7.6.6. глубина анализа использованных в работе данных;

7.6.7. корректность применения методов исследования;

7.6.8. практическая значимость / научная новизна результатов работы;

7.6.9. возможность дальнейших исследований по теме ВКР;

7.6.10. оформление работы в соответствии с Правилами.

7.7. ВКР проектного формата оценивается в соответствии со следующими общими критериями:

7.7.1. корректность формулировки проблемы и ее соответствие профилю ОП, актуальность проблемы для организации – базы практики;

7.7.2. системность обзора релевантной практики компаний;

7.7.3. глубина анализа бизнес-среды организации;

7.7.4. степень соответствия методики решения проблемы организации цели работы;

7.7.5. корректность использования методов решения проблемы;

7.7.6. уровень проработки практических выводов и рекомендаций;

7.7.8. предложения по имплементации и описание возможных эффектов от внедрения;

7.7.9. структура работы;

7.7.10. логика изложения материала;

7.7.11. оформление работы в соответствии с Правилами.

7.8. ОП может уточнять критерии оценивания выпускной квалификационной работы. В данном случае критерии оценивания определяются Программой практики ОП.

7.9. Список литературы должен включать не менее 50 наименований, среди которых должно быть не менее 50-60% статей в академических журналах, в том числе, не менее 33% - в зарубежных (англоязычных) академических журналах.

7.10. Полученные в ВКР проектного формата результаты могут обладать элементами научной новизны. Полученные в ВКР исследовательского формата результаты должны обладать элементами научной новизны.

Приложение 1  
к Правилам подготовки курсовых  
и выпускных квалификационных  
работ студентов, обучающихся по  
программам бакалавриата и  
магистратуры Высшей школе  
бизнеса Национального  
исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»

График выполнения ВКР бакалавриата

№ п/п	Этап подготовки	Сроки исполнения
1	Внесение заявок-предложений тем ВКР в ЭИОС НИУ ВШЭ	<b>Не позднее 10 октября</b>
2	Выбор темы из предложенного списка и предложение собственных тем потенциальному Руководителю	<b>Не позднее 1 ноября</b>
3	Реализация НИС «Навыки подготовки ВКР» (для ОП направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»)	<b>2 – 3 модуль</b>
3.1	Презентация пичча ВКР (15%)	Не позднее <b>26 ноября</b>
3.2	Защита дизайна исследования (35%)	Не позднее <b>19 декабря</b>
3.3	Защита теоретического обзора по теме ВКР (35%)	Не позднее <b>25 марта</b>
3.4	Предзащита ВКР в рамках НИС (15%, блокирующий)	В период с <b>10 по 16 апреля</b>
4	Закрепление тем и руководителей ВКР за студентами приказом	Не позднее <b>15 декабря</b>
5	Подготовка <b>проекта</b> ВКР (дизайна исследования), оценивание Руководителем	Не позднее <b>20 декабря</b>
6	Повторное представление <b>проекта</b> ВКР (при не утверждении руководителем)	Не позднее <b>25 декабря</b>
7	Прохождение преддипломной практики:	
7.1	для ОП направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»	<b>9 января – 29 января</b>
7.2	для ОП направления подготовки 38.03.05 «Бизнес-информатика»	<b>3 апреля – 23 апреля</b>
8	Предоставление отчета по преддипломной практике	В течение 5 рабочих дней после окончания преддипломной практики
9	Загрузка <b>концепции</b> ВКР на английском языке (Project Proposal, теоретического обзора по теме ВКР) в систему «Антиплагиат» (в специальном модуле ЭИОС)	За три недели до предполагаемой даты защиты проекта ВКР на английском языке
10	Защита <b>концепции</b> ВКР на английском языке (Project Proposal)	Не позднее <b>25 марта</b> (для ОП направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» - по расписанию НИС)

11	Предъявление чернового варианта ВКР Руководителю	Не позднее <b>10 апреля</b>
12	Предъявление итогового варианта КР/ВКР и аннотации Руководителю путем загрузки КР/ВКР в систему «Антиплагиат» (в специальном модуле ЭИОС)	<b>25 мая</b>
13	Предоставление Руководителем отзыва на ВКР	В течение календарной недели после загрузки ВКР
14	Защита ВКР	Сроки определяются учебным планом и Приказом о проведении ГИА

Приложение 2  
к Правилам подготовки курсовых  
и выпускных квалификационных  
работ студентов, обучающихся по  
программам бакалавриата и  
магистратуры Высшей школе  
бизнеса Национального  
исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»

График выполнения курсовых работ и ВКР магистратуры

№ п/п	Этап подготовки	Сроки исполнения
1	Внесение заявок-предложений тем курсовых работ и ВКР в ЭИОС НИУ ВШЭ	<b>Не позднее 10 октября</b> (в случае использования модуля ЭИОС НИУ ВШЭ)
2	Выбор темы из предложенного списка и предложение собственных тем потенциальному Руководителю	<b>Не позднее 1 ноября</b> (в случае использования модуля ЭИОС НИУ ВШЭ)
3	Утверждение тем курсовых работ в ИУПах студентов в ЭИОС ВШЭ	Не позднее <b>15 декабря</b> (если иное не закреплено программой практики)
4	Закрепление тем и руководителей ВКР за студентами приказом	Не позднее <b>15 декабря</b>
5	Подготовка <b>проекта</b> ВКР (дизайна исследования), оценивание Руководителем	Не позднее <b>20 декабря</b>
6	Повторное представление <b>проекта</b> ВКР (при не утверждении руководителем)	Не позднее <b>25 декабря</b>
7	Прохождение производственной практики	Согласно календарному учебному графику ОП
8	Предоставление отчета по производственной практике	В течение 5 рабочих дней после окончания преддипломной практики
9	Предъявление <b>чернового</b> варианта ВКР Руководителю	Не позднее <b>1 апреля</b>
10	Изменение / уточнение темы курсовых работ и ВКР (с закреплением темы приказом академическим руководителем программы)	Не позднее, чем за один <b>календарный месяц</b> до установленного в приказе срока предоставления итогового варианта курсовой работы/ ВКР в учебный офис
11	Предъявление итогового варианта ВКР и аннотации Руководителю путем загрузки ВКР в систему «Антиплагиат» (в специальном модуле ЭИОС)	<b>15 мая</b>
12	Направление ВКР рецензенту	<b>18 мая</b>
13	Предоставление Руководителем отзыва на ВКР	В течение календарной недели после загрузки ВКР

14	Предъявление итогового варианта курсовой работы и аннотации Руководителю путем загрузки курсовой работы в систему «Антиплагиат» (в специальном модуле ЭИОС)	<b>15 июня</b>
15	Получение рецензий на ВКР и их загрузка в электронный модуль для просмотра студентами	Не позднее, чем за 6 календарных дней до даты защиты ВКР
16	Передача ВКР в ГЭК вместе с отзывами Руководителя и рецензента	Не позднее, чем за 2 календарных дня до защиты ВКР
14	Защита ВКР	Сроки определяются учебным планом и Приказом о проведении ГИА
15	Защита курсовой работы	Согласно датам, зафиксированным Программой практики ОП