



# ДПО

Федеральное государственное  
автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Национальный  
исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»



# СЕРТИФИКАТ ОНЛАЙН-УЧАСТНИКА

подтверждает, что

**ДЗЮБИНСКИЙ  
Ян Ростиславович**

принял(а) участие в 1-м Московском форуме дополнительного образования  
**«ВЫЗОВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ И НОВЫЕ УНИВЕРСИТЕТСКИЕ РЕШЕНИЯ»**  
с 14 по 16 ноября 2024 года

Старший директор  
НИУ ВШЭ

А.С. Лавров

Дата выдачи 01.12.2024

Москва, 2024