



Высшая
школа
бизнеса

Центр программ
развития руководителей

Москва
2025

Лидеры проектного управления: стратегический уровень

Программа повышения квалификации для
руководителей





ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

- Подготовка профессионалов проектного управления, способных быть лидерами крупномасштабных и стратегически значимых проектов, руководителями корпоративных проектных офисов и проектно-ориентированных компаний.

В РЕЗУЛЬТАТЕ ДАННОЙ ПРОГРАММЫ СЛУШАТЕЛИ:

- Систематизируют знания и повысят квалификацию в области проектного менеджмента, усилят роль лидера проекта
- Познакомятся с современными трендами развития проектного управления в мире и в России
- Изучат актуальные методологические подходы и технологии проектной аналитики
- Научатся формировать план наращивания зрелости системы управления проектами
- Смогут выйти на новый уровень отношений с топ-менеджментом и понять, как стать ему интересным и полезным

ЭТО ВАША ПРОГРАММА, ЕСЛИ ВЫ:

- Руководитель крупного, стратегически значимого проекта или программы
- Руководитель корпоративного проектного офиса
- Руководитель проектно-ориентированной компании
- Предприниматель, выстраивающий или реформирующий в своей компании систему проектной деятельности

СМЕШАННЫЙ ФОРМАТ ОБУЧЕНИЯ

- Очный модуль (3 дня) + межмодуль и защита проектов в онлайн
- Менторинг проектной работы от преподавателей

ПЕРИОД ПРОВЕДЕНИЯ

- Старт – 24 апреля 2025
- Продолжительность – 1 месяц



Высшая
школа
бизнеса

АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММЫ

«Лидеры проектного управления: стратегический уровень»

Вводное занятие. Открытие программы

(онлайн в МТС Линк)

22 апреля 2025

- Цели, задачи, структура программы.
- Список материалов для изучения.
- Введение в проблематику проектного управления.
- Проект/программа/портфель
- Организационный контекст
- Концептуальная модель УП
- Постановка задачи

Преподаватели



Ильина Ольга Николаевна

академический руководитель программы, к.т.н., доцент
Департамента стратегического и международного менеджмента
Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, сертифицированный специалист
по управлению проектам PMP (PMI), CPM (IPMA), PRINCE2



АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММЫ

«Лидеры проектного управления: стратегический уровень»

Очный модуль (день 1)

24 апреля 2025

Тренды проектного управления: методология & практика

- Результаты исследований
- Обзор практики
- Традиционные методологии
- Гибкие методологии (Agile/Scrum/Kanban/Lean/SAFe)
- Гибридные методологии

Дискуссионная панель: Современные вызовы стратегического управления проектами

Модераторы:
Ильина О.Н., Дубовик М.Ф.

Участники:
Руководители и ведущие эксперты по
проектному управлению

Лидерство как личная стратегия

- Лидерство и влияние в контексте организации
- Компетентностные стандарты. Модели компетенций IPMA/COBNET и ЦОРПУ
- Коучинговые инструменты
- Работа в группах: Лидерский портрет

Планирование развития компетенций.

- Разбор кейса.
- Работа в группах

Преподаватели



Ильина Ольга Николаевна

академический руководитель программы, к.т.н., доцент Департамента стратегического и международного менеджмента Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, сертифицированный специалист по управлению проектам PMP (PMI), CPM (IPMA), PRINCE2



АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММЫ

«Лидеры проектного управления: стратегический уровень»

Очный модуль (день 2)

25 апреля 2025

Причины проблем и факторы успеха проектов. Практическое задание. Разбор кейсов

- Проблемы реализации проектов и их причины
- Работа с кейсом проекта
- Выявление ошибок при реализации проекта
- Определение стратегических факторов успеха проекта

Эффективный запуск проекта. Стратегические решения до начала проекта

От идеи к инвестиционному решению

- Концепция проекта и стратегия реализации проекта.
- Практическое задание. Разработка концепции проекта

От инвестиционного решения к старту проекта.

- Система управления проектом

Повышение эффективности управления проектами

- IPMA Project Excellence – совершенствование управления на уровне проекта
- Организационная зрелость в области управления проектами. IPMA-DELTA

Преподаватели



Полковников Алексей Владимирович

Председатель Правления СОВНЕТ, управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА», CSPM (IPMA), PMP (PMI)



АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММЫ

«Лидеры проектного управления: стратегический уровень»

Очный модуль (день 3)

26 апреля 2025

Управление портфелем проекта

- Как инструмент реализации стратегии. ЖЦ портфеля.
- Ранжирование проектов по степени соответствия стратегическим целям.
- Балансировка портфеля

Куратор проекта.

- Место и задачи Куратора
- Компетенции Куратора
- Целеполагание.
- Уровень проекта, уровень стратегических целей

- Административная поддержка проекта
- Контроль и принятие ключевых решений Куратором
- Системное управление проектом.
- Governance и менеджмент: разделяем функции и задачи участников проекта

СУПД, проект внедрения, риски, проблемы.

- Структура и состав нормативной документации.
- Информационные системы УП. ПМ Форсайт. Проектная аналитика.
- Проектный комитет и его функции
- Проектные офисы как часть СУПД

Преподаватели



Дубовик Михаил Федорович

Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА», PMP (PMI), SRMP (IPMA), ПМ Стандарт SRP-3; Ассессор конкурсов «Проектный Олимп» и «Лучший проект года», Представитель РФ в Международной организации по стандартизации (ISO)



Высшая
школа
бизнеса

АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММЫ

«Лидеры проектного управления: стратегический уровень»

Завершение программы. Защита проектов (онлайн в МТС Линк)

20 мая 2025

Слушателям будет предложено выполнить задание и выступить с онлайн презентацией (на выбор, из трех вариантов):

- 1) разработка стратегии проекта
- 2) анализ сильных и слабых сторон системы управления проектной деятельностью (СУПД) компании и разработка укрупненного плана совершенствования СУПД
- 3) разработка личной стратегии развития компетенций (на основе стандарта ICB 4.0)

Преподаватели



Ильина О. Н.



Полковников А. В.



Дубовик М. Ф.



Высшая
школа
бизнеса



ДОКУМЕНТ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ ПРОГРАММЫ «Лидеры проектного управления: стратегический уровень»

Завершение программы
(выдача удостоверений о повышении квалификации)

02 - 10 июня 2025

Слушателям будут направлены удостоверения о повышении квалификации НИУ ВШЭ в электронном виде.

Также по запросу можно будет получить печатную версию документа.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

УДОСТОВЕРЕНИЕ

О ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ

подтверждает, что

ФАМИЛИЯ ИМЯ ОТЧЕСТВО
прошел(а) обучение в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики» по программе «Наименование программы»

в объеме _____ академических часов

с «___» _____ 20__ г. по «___» _____ 20__ г.

Руководитель _____ И. О. Фамилия

Регистрационный № _____
Дата выдачи _____
Город _____

ГКШЭЭКОНОМ / ГТШЭЭКОНОМ



- Знакомство и фото
- Расписание
- Работа с преподавателями и спикерами в перерывах
- Обеды и кофе брейки
- Межмодульная работа
- Материалы и telegram-чат
- Защита проектов
- Обратная связь





Высшая
школа
бизнеса

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ ОЧНЫХ ЗАНЯТИЙ

КАМПУС ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ БИЗНЕСА НИУ ВШЭ

- Удобное расположение Кампуса в районе Садового кольца и Ленинского проспекта (Москва, ул. Шаболовка д. 26), 3 минуты от метро Шаболовская
- Вместительная бесплатная парковка для участников
- Инфраструктура исторических зданий Кампуса, адаптированная для обучения взрослых людей
- Отдельный корпус для программ уровня ExEd с образовательными пространствами на 10-250 чел.
- Подробная навигация от входа в кампус до места проведения
- Пропускной режим, в том числе в корпус





Высшая
школа
бизнеса

Контакты

Менеджер отдела продаж

Качарская Евгения

+7 (917) 522-51-71

ekacharskaya@hse.ru

