

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Москва

институт открытых программ дополнительного образования

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель первого проректора НИУ ВШЭ

Г.В. Можаява

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Программа повышения квалификации

«Трансформация бизнеса: лидерство в эпоху неопределенности»

Трудоемкость программы: 0 зач. ед., 26 академических час. (в том числе 26 конт. час.).

Форма обучения: Очная

Формат ДОП: Очный

№ п/п	Названия учебных модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем контактной работы						Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)	Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)	Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма промежуточной аттестации	
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего, конт. ч	Аудиторная работа (акад.ч.)				синхр.					асинхр.
					всего, ауд. ч.	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий						
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13				
1	Трансформация. Смыслы и системы		10	10	10	4	4	2						
1.1	Триггеры. Тренды. Бизнес-модели		2	2	2	1	1							
1.2	Искусственный интеллект. Вызовы. Возможности. Вопросы		2	2	2	1	1							
1.3	Панельная дискуссия с лидерами трансформации: системы и технологии		2	2	2			2						
1.4	Стратегия. Трансформация. Бизнес-модель. Смыслы		2	2	2	1	1							
1.5	Операционная модель новой компании. Нецифровая трансформация		2	2	2	1	1							
2	Трансформация: Лидер и процессы		10	10	10	4	4	2						
2.1	Лидер и команда. Коммуникации трансформации		3	3	3	1,5	1,5							
2.2	Внутренняя клиентоцентричность. Продукт или сервис		3	3	3	1,5	1,5							

2.3	Панельная дискуссия с лидерами трансформации: культура и процессы		2	2	2			2				
2.4	Ошибки трансформации. Причины успеха и неудач. Инструменты и опыт		2	2	2	1	1					
3	Трансформация: Опыт. Запуск. Реализация		5	5	5	1	1	3				
3.1	Непрерывная трансформация. Укращение неопределенности		2	2	2	1	1					
3.2	Круглый стол участников программы. Дискуссия, обмен опытом		3	3	3			3				
	ВСЕГО		25	25	25	9	9	7				
ИА	Итоговая аттестация:											
1	Зачет		1	1	1			1				
	ИТОГО:		26	26	26	9	9	8				