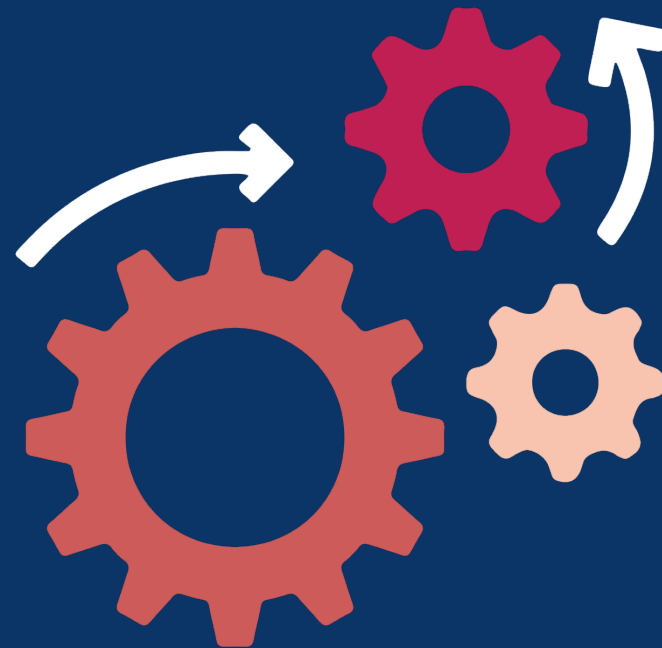




## ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

# «Разработка учебных кейсов и использование кейс-метода в преподавании бизнес-дисциплин»



Модуль 1	(очно)	с 14.03.24 по 15.03.24
Межмодуль	(онлайн)	с 18.03.24 по 15.05.24
Модуль 2	(очно)	с 16.05.24 по 17.05.24



### ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

- Обучение разработке учебных кейсов и использованию кейс-метода в преподавании бизнес-дисциплин

### ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

- Преподаватели управленческих дисциплин в вузах, бизнес-школах и корпоративных университетах
- Сотрудники, занимающиеся учебно-методической поддержкой образовательного процесса в вузах и в корпоративных университетах

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Знание ключевых принципов и методологии разработки успешного кейса
- Знание структуры и ключевых требований к написанию различных типов кейсов
- Умение генерировать идеи для кейса и отбирать их для дальнейшей разработки
- Умение структурировать поиск информации для написания кейса
- Навыки написания и оформления компакт-кейсов
- Навыки использования кейсов в образовательном процессе

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ФОРМАТЫ И МЕТОДЫ

- Серия интерактивных занятий в офлайн формате
- «Проектная мастерская»: работа онлайн в мини-командах с поддержкой со стороны ментора

### ТИП ПРОГРАММЫ

- Повышение квалификации
- Документ: удостоверение о повышении квалификации НИУ ВШЭ

### ТРУДОЕМКОСТЬ

- Общая трудоемкость программы: 68 ак.ч.
- Аудиторная часть: 40 часов (4 дня очных занятий)

### ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ

- 2 месяца



Высшая  
школа  
бизнеса

# ПЕРВАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА В РОССИИ ПО КЕЙС-МЕТОДУ ОТ ВЕДУЩЕЙ БИЗНЕС-ШКОЛЫ

## ЭКСПЕРТИЗА В КЕЙС-МЕТОДЕ

Кейсы используются на программах от бакалавриата до MBA

40+ преподавателей ВШБ имеют сертификацию The Case Centre

## КОЛЛЕКЦИЯ КЕЙСОВ ВШБ

55+ кейсов на первичных данных (2020-2023 гг.)

Уникальная для России открытая коллекция учебных кейсов по реальным бизнес-ситуациям

[Коллекция кейсов ВШБ ↗](#)

## СОТРУДНИЧЕСТВО С КОМПАНИЯМИ

Ежегодные корпоративные кейс-чемпионаты на оригинальных кейсах, созданных на первичных данных

Опыт разработки кейсов по заказу организаций

## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР УЧЕБНЫХ КЕЙСОВ

Начал работу в ВШБ в 2020 г. в коллаборации с ведущим международным центром учебных кейсов The Case Centre (Великобритания)



Проект с АФК «Система»:  
7 полноформатных кейсов по компаниям из портфеля корпорации



7 сборников кейсов на русском и английском языках (2020-2023 гг.)



[О проектах центра ↗](#)





## ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ

### ИНТЕРАКТИВНОСТЬ

Интерактивный очный и онлайн форматы обучения: лекции, семинары, групповые обсуждения, групповая работа, работа с ментором

### ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ ОБУЧЕНИЕ

Слушатели самостоятельно разрабатывают компакт-кейс, используя предложенную методологию, и апробируют его на занятиях

### СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ ПРЕПОДАВАТЕЛИ И МЕНТОРЫ

Преподаватели и менторы, прошедшие обучение и сертификацию в ведущем международном центре учебных кейсов The Case Centre (Великобритания)

### ПРОЕКТНЫЙ ФОРМАТ

Работа слушателей в мини-группах по два человека над проектом создания компакт-кейса и методических указаний по его использованию. «Проектная мастерская»: помощь со стороны ментора

### УЧАСТИЕ БИЗНЕС-ЛИДЕРОВ

Демонстрационное занятие с участием представителей компании в формате «живого кейса». Бизнес-лидеры делятся опытом участия в проектах разработки учебных кейсов

### РЕГИСТРАЦИЯ КЕЙСА

Разработанные компакт-кейсы регистрируются в Коллекции учебных кейсов Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ (при условии соблюдения стандартов)



# ДИЗАЙН ПРОГРАММЫ «РАЗРАБОТКА УЧЕБНЫХ КЕЙСОВ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КЕЙС-МЕТОДА В ПРЕПОДАВАНИИ БИЗНЕС-ДИСЦИПЛИН»

Очное  
обучение

## МОДУЛЬ 1 (14-15.03.2024)

### День 1 (10 ак.ч.):

#### Учебный кейс как образовательная технология

Участники знакомятся с кейс-методом, видами учебных кейсов, особенностями организации образовательного процесса с использованием кейс-метода

### День 2 (10 ак.ч.):

#### Методология разработки учебных кейсов

Участники знакомятся с этапами разработки учебного кейса, требованиями к структуре текста кейса и текста методических указаний, процедурой регистрации

## МОДУЛЬ 2 (16-17.05.2024)

### День 1 (10 ак.ч.):

#### Проектная мастерская: кейс-метод в обучении

Участники проводят занятие с использованием разработанных учебных кейсов. Работа в группах

### День 2 (10 ак.ч.):

#### Итоговая аттестация

Участники презентуют разработанные компакт-кейсы. Обсуждение в группах. Обратная связь

Дистанционное  
обучение

## МЕЖМОДУЛЬ (18.03.2024 – 15.05.2024)

### Работа в мини-группах

Участники работают в мини-группах по два человека над разработкой компакт-кейса по реальной бизнес-ситуации на основе первичных данных от компании  
Сопровождение со стороны ментора в формате регулярных онлайн-сессий



День 1: 14.03.24

### Учебный кейс как образовательная технология

День 2: 15.03.24

### Разработка учебного кейса

#### Темы:

- Учебный кейс и кейс-метод в преподавании бизнес-дисциплин
- Преимущества кейс-метода в преподавании бизнес-дисциплин
- Компакт-кейсы и полноформатные кейсы
- Форматы работы с учебным кейсом
- Обучение с использованием кейс-метода
- Кейс-чемпионаты
- Компетенции преподавателя для успешного использования кейс-метода

#### Темы:

- Этапы разработки учебного кейса
- Сюжет и структура учебного кейса
- Проведение исследования, сбор и анализ информации
- Методические указания для преподавателей по использованию учебного кейса
- Подготовка учебного кейса к публикации и регистрации
- Продвижение учебного кейса
- Специфика внедрения учебных кейсов в образовательный процесс



# Организация проектной работы слушателей

## ДО СТАРТА ПРОГРАММЫ

### **Выбор компании, на материалах которой разрабатывается компакт-кейс**

Участники предлагают проблематику и компанию, на материалах которой будет разрабатываться компакт-кейс. Требования к выбору компании: реальная бизнес-ситуация; готовность предоставить контактное лицо для проведения 2 глубинных интервью; готовность подписать согласие на публикацию кейса по форме НИУ ВШЭ

### **Формирование мини-групп**

Организаторы формируют мини-группы из 2 человек с учетом предложенных тем, компаний и профессиональных интересов участников

### **Назначение ментора**

В соответствии с тематикой и учебными задачами кейса для каждой мини-группы подбирается ментор из числа преподавателей ВШБ, имеющих успешный опыт разработки учебных кейсов, а также сертификат The Case Centre

### **Информационные вебинары**

Ответы на все вопросы, а также методическую поддержку можно будет получить на регулярных вебинарах с организаторами программы

## В ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

### **Содержание проекта и формат работы мини-групп**

В рамках межмодуля участники мини-групп должны провести минимум 2 глубинных интервью с представителями компании, на материалах которой разрабатывается кейс, собрать дополнительную информацию из открытых источников, подготовить компакт-кейс

### **Требования к компакт-кейсу**

Компакт-кейс состоит из двух частей: текст учебного кейса (ок. 15 000 знаков с пробелами) и текст методических указаний для преподавателей по использованию учебного кейса (ок. 15 000 знаков с пробелами)

### **Методическая поддержка со стороны ментора**

Ментор помогает участникам с определением и формулировкой учебных задач кейса, разработкой сюжета, работой над текстом кейса и текстом методических указаний для преподавателей, предоставляет обратную связь по промежуточным материалам



День 1: 16.05.24

### Проектная мастерская: Кейс-метод в обучении

#### Апробация учебного кейса

Участники готовят и проводят занятие с разбором подготовленного учебного кейса

#### Цель апробации

Участники отрабатывают навык организации и проведения учебного занятия с использованием кейс-метода, а также апробируют подготовленный ими учебный кейс

#### Обратная связь

В апробации участвуют эксперты ВШБ. По результатам апробации участникам предоставляется развернутый фидбэк и индивидуальные рекомендации по развитию компетенций в использовании кейс-метода в преподавании бизнес-дисциплин

День 2: 17.05.24

### Защита компакт-кейса (итоговая аттестация)

#### Защита компакт-кейса

Участники проводят публичную презентацию индивидуального проекта (разработанного учебного компакт-кейса) перед комиссией из экспертов ВШБ и представителей бизнеса

#### Аттестация

По результатам публичной защиты комиссия выносит решение о прохождении аттестации

#### Регистрация кейса в Коллекции учебных кейсов ВШБ

При условии успешной защиты комиссия назначает рецензента для подготовки рецензии по форме Национального ресурсного центра учебных кейсов ВШБ, необходимой для начала процесса подготовки к регистрации кейса в Коллекции учебных кейсов ВШБ





Высшая  
школа  
бизнеса

## КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕПОДАВАТЕЛИ И МЕНТОРЫ



### Вера Ребязина

Канд. экон. наук, профессор и руководитель департамента маркетинга, заместитель директора ВШБ

Прошла сертификацию в The Case Centre. Автор 7 учебных кейсов, 4 из которых зарегистрированы в The Case Centre. Отв. редактор сборника кейсов по материалам бизнес-единиц АФК «Система». Многократный «Лучший преподаватель года» НИУ ВШЭ. Автор ряда статей в ведущих международных научных журналов уровня Q1



### Андрей Старков

MBA (Cambridge Judge Business School), доцент практики департамента маркетинга

Директор Национального ресурсного центра учебных кейсов ВШБ. Со-руководитель проекта разработки серии кейсов с АФК «Система». Автор ряда учебных кейсов; активно использует кейс-метод в преподавании на программах бакалавриата ВШБ



### Юлия Леевик

Канд. экон. наук, доцент департамента финансового менеджмента

Прошла сертификацию в The Case Centre и в Harvard Business School. Эксперт по финансовому учёту. Автор ряда учебных кейсов; активно использует кейс-метод в преподавании на программах бакалавриата ВШБ



### Дмитрий Кнатько

Канд. экон. наук., доцент департамента стратегического и международного менеджмента

Академический руководитель бакалаврской программы «Управление бизнесом», аккредитованной EFMD. Прошел сертификацию в The Case Centre. Автор ряда учебных кейсов; активно использует кейс-метод в преподавании на программах бакалавриата и MBA



### Наталья Шумкова

Профессор практики департамента стратегического и международного менеджмента, заместитель директора ВШБ

Руководила Корпоративными университетами Wrigley, Mars, Danone; работала проректором СберУниверситета. Эксперт в области управления талантами. Организатор ежегодных корпоративных кейс-чемпионатов ВШБ для ведущих российских компаний



Высшая  
школа  
бизнеса

## ПРЕДЛОЖЕНИЕ

### ПАРАМЕТРЫ ДОГОВОРА

Договор на образовательные услуги

Не предполагает НДС

Программа повышения квалификации предполагает передачу НИУ ВШЭ персональных данных для зачисления на программу

### ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ

Заявку на участие можно оставить на сайте программы:

<https://www.hse.ru/edu/dpo/852923241>

### КОНТАКТЫ

Старков Андрей Геннадьевич

Директор Национального ресурсного центра учебных кейсов



+7 (906) 275-92-01



agstarkov@hse.ru

### Целевая численность группы

30 человек

### Расписание модулей

1 модуль с 14.03.24 по 15.03.24;

2 модуль с 16.05.24 по 17.05.24

### Место проведения обучения

Кампус ВШБ, г. Москва, ул. Шаболовка 26-28

### Стоимость

130 000 руб. / чел.

Скидка 5% при количестве участников от 4-х человек от одной организации



Высшая  
школа  
бизнеса



<https://gsb.hse.ru/>



<https://gsb.hse.ru/corpedu/>

