

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург
Институт дополнительного профессионального образования

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель первого проректора НИУ ВШЭ

Г.В. Можяева

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительная профессиональная программа - программа профессиональной переподготовки
для получения новой (дополнительной) квалификации Мастер для руководителей высшего звена в сфере финансов / Executive Master in Finance
«Стратегическое управление финансами»

Учебный год: 2024/2025

Трудоемкость программы: 30 зач. ед., 1 020 академических час. (в том числе 420 конт. час.).

Форма обучения: Очно-заочная

Формат ДОП: Смешанный

| № п/п | Названия учебных модулей, дисциплин | Трудоемкость | | Объем контактной работы | | | | | Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.) | Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.) | Самостоятельная работа (акад.ч.) | Форма промежуточной аттестации |
|----------|--|--------------|------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|---|---------------------------------|--|--|----------------------------------|--------------------------------|
| | | в зач. ед. | в акад. ч. | всего, конт. ч | Аудиторная работа (акад.ч.) | | | | | | | |
| | | | | | всего, ауд. ч. | лекции | практические, семинарские, лабораторные занятия | консультации, иные виды занятий | синхр. | асинхр. | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 1 | Мастер для руководителей высшего звена в сфере финансов Executive Master in Finance | 29 | 986 | 398 | 284 | 86 | 198 | | 114 | | 588 | |
| 1.1 | Бизнес-экосистемы и организация как система | 1 | 34 | 14 | 10 | 4 | 6 | | 4 | | 20 | Зачет |
| 1.2 | Роль финансового директора в разработке и реализации стратегии и бизнес-модели компании | 1 | 34 | 14 | 10 | 4 | 6 | | 4 | | 20 | Зачет |
| 1.3 | Корпоративные финансы | 2 | 68 | 34 | 26 | 8 | 18 | | 8 | | 34 | Экзамен |

| | | | | | | | | | | | |
|------|--|---|----|----|----|---|----|--|----|----|---------|
| 1.4 | Совершенствование бизнес-процессов на принципах бережливого производства - LEAN | 1 | 34 | 20 | 20 | 6 | 14 | | | 14 | Зачет |
| 1.5 | Управленческий учет, анализ затрат | 1 | 34 | 10 | 6 | 2 | 4 | | 4 | 24 | Зачет |
| 1.6 | Персональная эффективность руководителя | 1 | 34 | 14 | 10 | 2 | 8 | | 4 | 20 | Зачет |
| 1.7 | Развитие управленческих компетенций | 1 | 34 | 12 | 8 | 2 | 6 | | 4 | 22 | Зачет |
| 1.8 | Технологии принятия управленческих решений | 1 | 34 | 12 | 10 | 2 | 8 | | 2 | 22 | Зачет |
| 1.9 | Управление компанией на основе бюджетов. Разработка системы ключевых показателей эффективности | 1 | 34 | 16 | 12 | 4 | 8 | | 4 | 18 | Зачет |
| 1.10 | Принятие эффективных краткосрочных решений (решение кейсов) | 1 | 34 | 8 | 8 | | 8 | | | 26 | Экзамен |
| 1.11 | Бизнес-статистика и современные методы финансового анализа и прогнозирования | 1 | 34 | 18 | 6 | 4 | 2 | | 12 | 16 | Экзамен |
| 1.12 | Применение МСФО в целях бюджетирования и консолидации | 1 | 34 | 10 | 4 | 4 | | | 6 | 24 | Зачет |
| 1.13 | Бизнес-аналитика и применение ИТ-технологий для повышения эффективности компании | 1 | 34 | 22 | 14 | 4 | 10 | | 8 | 12 | Зачет |
| 1.14 | Управление рисками компании | 1 | 34 | 18 | 16 | 8 | 8 | | 2 | 16 | Зачет |
| 1.15 | Инвестиционные решения и методы их оценки | 1 | 34 | 20 | 16 | 8 | 8 | | 4 | 14 | Зачет |
| 1.16 | Финансовое моделирование в Электронных таблицах | 1 | 34 | 8 | 4 | | 4 | | 4 | 26 | Зачет |
| 1.17 | Технологии эффективного менеджмента | 1 | 34 | 14 | 10 | 2 | 8 | | 4 | 20 | Зачет |
| 1.18 | Управление проектами и изменениями | 1 | 34 | 16 | 14 | 4 | 10 | | 2 | 18 | Зачет |
| 1.19 | Управление человеческим капиталом финансовых служб компании | 1 | 34 | 14 | 14 | 4 | 10 | | | 20 | Зачет |
| 1.20 | Лидерство и управление командой | 1 | 34 | 10 | 10 | 2 | 8 | | | 24 | Зачет |
| 1.21 | Оценка бизнеса и управление стоимостью | 1 | 34 | 14 | 10 | 2 | 8 | | 4 | 20 | Экзамен |
| 1.22 | Принятие эффективных долгосрочных решений (решение кейсов) | 1 | 34 | 14 | 14 | | 14 | | | 20 | Зачет |
| 1.23 | Управление эффективностью бизнеса | 1 | 34 | 18 | 16 | 6 | 10 | | 2 | 16 | Экзамен |
| 1.24 | Юридические аспекты управления бизнесом | 1 | 34 | 12 | | | | | 12 | 22 | Зачет |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----------|---|-----------|--------------|------------|------------|-----------|------------|--|------------|--|------------|-------|
| 1.25 | Эффективные переговоры с руководством, инвесторами, партнерами | 1 | 34 | 10 | 10 | 2 | 8 | | | | 24 | Зачет |
| 1.26 | Презентация идей и проектов | 1 | 34 | 8 | 6 | 2 | 4 | | 2 | | 26 | Зачет |
| 1.27 | Проектная деятельность (разработка индивидуальных проектов для последующего внедрения в компании) | 2 | 68 | 18 | | | | | 18 | | 50 | Зачет |
| | ВСЕГО | 29 | 986 | 398 | 284 | 86 | 198 | | 114 | | 588 | |
| ИА | Итоговая аттестация: | | | | | | | | | | | |
| 1 | Подготовка и защита квалификационной работы | 1 | 34 | 22 | 22 | | 22 | | | | 12 | |
| | ИТОГО: | 30 | 1 020 | 420 | 306 | 86 | 220 | | 114 | | 600 | |