

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

НИУ ВШЭ
факультет социальных наук

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель

А.С. Лавров

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации
«Мастерство фасилитации: инструменты для успешного управления и развития команд»

Учебный год: 2024/2025

Трудоемкость программы: 2 зач. ед., 68 академических час. (в том числе 42 конт. час.).

Форма обучения: Очно-заочная

Формат ДОП: Онлайн синхронный

№ п/п	Названия учебных модулей, дисциплин	Трудоемкость		всего, конт. ч	Объем контактной работы				Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)		Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма промежуточной аттестации
		в зач. ед.	в акад. ч.		Аудиторная работа (акад.ч.)				синхр.	асинхр.		
					всего, ауд. ч.	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.1	Фасилитация как метод организационного развития		6	4					4		2	
1.2	Принципы и этика подхода. Нейтральная позиция как основа. Функции фасилитатора		6	4					4		2	
1.3	Структура группы. Сеть коммуникаций. Влияние и принятие решений. Групповые эффекты и процессы в малой группе		6	4					4		2	
1.4	Этапы развития команды. Роли, стили работы в группе и их влияние на процесс		6	4					4		2	

1.5	Подготовка сессии. Определение целей и задач. Выбор методов и инструментов фасилитации. Разработка сценария, подготовка материалов и пространства		6	4				4		2	
1.6	Принятие решений в группе. Техники анализа ситуации. Техники генерации альтернатив. Оценка альтернатив и выработка жизнеспособных соглашений		6	4				4		2	
1.7	Обзор методов и макро-сценариев фасилитационных сессий. Выбор методов		6	4				4		2	
1.8	Сложная динамика и непродуктивное поведение участников сессии: техники работы		6	4				4		2	
1.9	Оценки эффективности фасилитации. Сбор и использование обратной связи от участников		6	4				4		2	
1.10	Проведение итоговой фасилитационной сессии на основе изученных методов		10	6				6		4	
	ВСЕГО		64	42				42		22	
ИА	Итоговая аттестация:										
1	Зачет		4							4	
	ИТОГО:	2	68	42				42		26	