

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург  
Институт дополнительного профессионального образования

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель первого проректора НИУ ВШЭ

Г.В. Можаяева

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации  
«Управление изменениями для бизнес-лидеров»

Учебный год: 2024/2025

Трудоемкость программы: 3 зач. ед., 102 академических час. (в том числе 42 конт. час.).

Форма обучения: Очно-заочная

Формат ДОП: Очный

| № п/п    | Названия учебных модулей, дисциплин                     | Трудоемкость |            | Объем контактной работы |                             |           |                                                 |                                 | Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.) | Самостоятельная работа (акад.ч.) | Форма промежуточной аттестации |                                                                                  |
|----------|---------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|-------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                         | в зач. ед.   | в акад. ч. | всего, конт. ч          | Аудиторная работа (акад.ч.) |           |                                                 |                                 |                                                                                  |                                  |                                | Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.) |
|          |                                                         |              |            |                         | всего, ауд. ч.              | лекции    | практические, семинарские, лабораторные занятия | консультации, иные виды занятий | синхр.                                                                           | асинхр.                          |                                |                                                                                  |
| 1        | 2                                                       | 3            | 4          | 5                       | 6                           | 7         | 8                                               | 9                               | 10                                                                               | 11                               | 12                             | 13                                                                               |
| <b>1</b> | <b>Управление изменениями</b>                           |              | <b>96</b>  | <b>36</b>               | <b>36</b>                   | <b>11</b> | <b>25</b>                                       |                                 |                                                                                  |                                  | <b>60</b>                      |                                                                                  |
| 1.1      | Основополагающие идеи и принципы управления изменениями |              | 12         | 6                       | 6                           | 3         | 3                                               |                                 |                                                                                  |                                  | 6                              |                                                                                  |
| 1.2      | Организационные патологии, проблемы менеджмента         |              | 20         | 6                       | 6                           | 2         | 4                                               |                                 |                                                                                  |                                  | 14                             |                                                                                  |
| 1.3      | Закономерности развития организации                     |              | 14         | 6                       | 6                           | 2         | 4                                               |                                 |                                                                                  |                                  | 8                              |                                                                                  |
| 1.4      | Модели организационных изменений                        |              | 16         | 6                       | 6                           |           | 6                                               |                                 |                                                                                  |                                  | 10                             |                                                                                  |
| 1.5      | Реструктуризация управления компанией                   |              | 16         | 6                       | 6                           | 2         | 4                                               |                                 |                                                                                  |                                  | 10                             |                                                                                  |
| 1.6      | Совершенствование бизнес-процессов компании             |              | 18         | 6                       | 6                           | 2         | 4                                               |                                 |                                                                                  |                                  | 12                             |                                                                                  |

|           |                             |          |            |           |           |           |           |  |  |  |           |  |
|-----------|-----------------------------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--|--|-----------|--|
|           | <b>ВСЕГО</b>                |          | <b>96</b>  | <b>36</b> | <b>36</b> | <b>11</b> | <b>25</b> |  |  |  | <b>60</b> |  |
| <b>ИА</b> | <b>Итоговая аттестация:</b> |          |            |           |           |           |           |  |  |  |           |  |
| 1         | Зачет                       |          | 6          | 6         | 6         |           | 6         |  |  |  |           |  |
|           | <b>ИТОГО:</b>               | <b>3</b> | <b>102</b> | <b>42</b> | <b>42</b> | <b>11</b> | <b>31</b> |  |  |  | <b>60</b> |  |