## ФИНАНСОВАЯ АНАЛИТИКА КОРПОРАТИВНЫХ РЕШЕНИЙ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ

**Место проведения:** онлайн через Zoom

## МОДУЛЬ 1. СОВРЕМЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ АНАЛИТИКА КОМПАНИИ: ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ 24 АК.Ч.

Дата	Время	Тема	Преподава- тель
21.03.2025 (пятница) 4 ак.ч.	18:10 - 18:20	Сбор слушателей в онлайн-конференции	IGUE
	18:20 - 19:50 (2 ак.ч.)	Тема 1. Что такое лучшая практика финансовой аналитики компании? Ключевые отличия  - Чем правильная финансовая аналитика отличается от анализа финансовой отчетности?  - Что сейчас применяют передовые финансовые директора для оценки эффективности компании?  - Почему нужны показатели экономической, а не бухгалтерской прибыли?	Ирина Ивашковская
	19:50 - 20:00	Перерыв	
	20:00 - 21:30 (2 ак.ч.)	<ul> <li>Ключевые финансовые характеристики компании на протяжении ее жизненного цикла: драйверы рисков</li> <li>Как определить стадию жизненного цикла по финансовым показателям?</li> <li>Как выбирать новые эталоны (бенчмарки) для сравнения?</li> <li>Что такое «живая» компания и почему это важно для финансовой работы?</li> </ul>	Ирина Ивашковская
	09:50 - 10:00	Сбор слушателей в онлайн-конференции	
22.03.2025 (суббота) 6 ак.ч.	10:00 - 12:15 (3 ак.ч.)	Тема 2. Что такое лучшая практика финансовой аналитики компании? Требуемая за риск доходность - Как учесть требования разных категорий инвесторов к доходности капитала? - Правила анализа требуемой доходности собственного (акционерного) капитала - В каких ситуациях и как адаптируются модели оценки требуемой доходности за риск? Оценки в условиях санкций и геополитических сдвигов	Артем Анилов
	12:15 - 12:25	Перерыв	

	12:25 - 14:40 (3 ак.ч.)	Тема 3. Практики банковского финансирования в условиях санкционного давления  - Типовое целевое использование в рамках банковского финансирования  - Механизмы обеспечения (залоги, последующие залоги, гарантии, поручительства, дефолтные опционы)  - Виды обеспечения по кредитам  - Текущие трансфертные ставки для банков и методики определения ставок для клиентов  - Банковские нормативы, влияющие на итоговые ставки по кредитам клиентов  - Программы субсидирования процентных ставок	Илья Шумов
		<ul> <li>- Практика использования дефолтных опционов</li> <li>- Старший и младший долг</li> <li>- Субординация долга в рамках</li> <li>финансирования</li> <li>- Особенности структурирования сделок</li> <li>- Примеры структур сделок</li> <li>- Основные этапы реализации сделок</li> <li>- Этапы и сроки рассмотрения сделок в банке</li> <li>- Выборочный анализ практики банковского финансирования, в т.ч. для компаний малого и среднего бизнеса</li> </ul>	
23.03.2025 (воскресенье)	09:50 - 10:00	Сбор слушателей в онлайн-конференции	
3 ак.ч.	10:00 - 12:15 (3 ак.ч.)	Тема 4. Актуальные вопросы налоговых инструментов в условиях санкционного давления	Наталья Сердюкова
	09:50 - 10:00	Сбор слушателей в онлайн-конференции	
29.03.2025 (суббота) 4 ак.ч.	10:00 - 11:30 (2 ак.ч.)	Тема 5. Работа в условиях кризиса ликвидности 5.1. Как избежать дефолта - Нарушение условий кредитования, дефолт, реструктуризация. Взгляд со стороны банка - Мини-кейсы: финансирование и реструктуризация задолженности	Дмитрий Мигель
	11:30 - 11:40	Перерыв	
	11:40 - 13:10 (2 ак.ч.)	5.2. Мини-кейсы: сохранение платежеспособности и устойчивости компании в условиях санкционного давления и стагнации в отраслях	Дмитрий Мигель
	09:50 - 10:00	Сбор слушателей в онлайн-конференции	
	10:00 - 12:15 (3 ак.ч.)	Тема 6. Практики в анализе инвестиционных решений. Взгляд эксперта - Как избегать ошибок в анализе инвестиционного проекта?	Артем Анилов

30.03.2024 (воскресенье) 7 ак.ч.		<ul> <li>Какие показатели и коэффициенты сегодня ключевые для инвестора, для банка и иных участников?</li> <li>Как правильно строить прогноз потоков по инвестиционному проекту и где брать данные?</li> <li>Лучшие практики анализа NPV и других инвестиционных показателей</li> <li>Подходы, которые применяются в российской практике к оценке ставок требуемых доходностей на капитал</li> <li>Мини-кейсы</li> </ul>	
	12:15 - 12:25	Перерыв	
	12:25 - 13:55 (2 ак.ч.)	<b>Тема 7. Кейсы.</b> Процесс принятия инвестиционных решений в корпорации	Артем Анилов
	13:55 - 14:30	Перерыв	
	14:30 - 16:00 (2 ак.ч.)	Тема 8. Актуальная повестка финансовой политики: взгляд со стороны совета директоров - Как правильно строить взаимоотношения совета директоров и финансового директора? Как принять решение о выплате собственникам в условиях высокой неопределенности и падающих показателей деятельности?	Дмитрий Коломыцын

## МОДУЛЬ 2. АКТУАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ ЗАЕМНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ 14 ак.ч.

Дата	Время	Тема	Преподава- тель
	18:50 - 19:00	Сбор слушателей в онлайн-конференции	
03.04.2025 (четверг) 2 ак.ч.	19:00 - 20:30 (2 ак.ч.)	<ul> <li>Тема 1. Практика мезонинного финансирования в России. Взгляд банкира</li> <li>Почему мезонинное финансирование гибридный инструмент?</li> <li>Отличия мезонинных сделок от других видов финансирования</li> <li>Виды мезонинного финансирования</li> <li>Специфика обеспечения в рамках финансирования мезонинных сделок</li> <li>Ключевые игроки на российском рынке финансирования мезонинных сделок</li> <li>Текущие процентные ставки на рынке</li> <li>Особенности мезонинного финансирования на российском рынке</li> <li>Типовые инструменты и сделки на рынке мезонинного финансирования, в т.ч. сделки в рамках проектного финансирования</li> </ul>	Илья Шумов

	14:35 - 16:05 (2 ак.ч.)	Тема 4. Какая аналитика нужна для привлечения капитала?	Алексей Хабаров
	14:25 - 14:35	Перерыв	
	13:40 - 14:25 (1 ак.ч.)	Тема 3. Подготовка компании к привлечению капитала: взгляд инвестора - Долговое финансирование, еврооблигации и зеленые облигации - Частные размещения (private equity или стратегический партнер) - IPO и SPO - Особенности привлечения капитала за рубежом	Алексей Хабаров
	13:10 - 13:40	Перерыв	
05.04.2025 (суббота) 7 ак.ч.	11:40 - 13:10 (2 ак.ч.)	Тема 2. Финансовое моделирование сложных кредитных сделок: практический пример сделки 2.2. Как справиться с сложной кредитной сделкой? Мини кейс: - Общее описание сделки - Анализ условий сделки и основной документации по сделке - Понятия «Drag along», «Tag along», «Representations», «Warranties» и «Indemnities» - Этапы в реализации проекта - Ключевые выводы в рамках примера по сделке	Илья Шумов
	11:30 - 11:40	Перерыв	
	09:50 - 10:00 10:00 - 11:30 (2 ак.ч.)	- Ковенанты, контроль деятельности компании - Налоговые и юридические риски  Сбор слушателей в онлайн-конференции  Тема 2. Финансовое моделирование сложных кредитных сделок: практический пример сделки  2.1. Компоненты финансовой модели: - Расчёт процентных платежей по кредиту - Расчёт IRR по сделке - Расчёт цены опционов - Построение прогноза движения потоков по финансовой деятельности - Расчёт налоговых платежей: возможность переноса убытков на последующие периоды, возмещение НДС из бюджета, налог на дивиденды	Илья Шумов
		<ul> <li>Особенности структурирования сделок</li> <li>Механизмы обеспечения</li> <li>Due Diligence проектов и анализ рисков</li> <li>Ковенанты, контроль деятельности компаний</li> </ul>	

		<ul> <li>Ключевые мероприятия для подготовки компании к привлечению долгового капитала в виде облигационных займов</li> <li>Ключевые мероприятия для подготовки компании к привлечению акционерного капитала</li> <li>ESG-мероприятия как фактор инвестиционной привлекательности</li> <li>Кейсы из российской практики</li> </ul>	
	09:50 - 10:00	Сбор слушателей в онлайн-конференции	
06.04.2025	10:00 - 11:30 (2 ак.ч.) 11:30 -	Тема 5. Как работает финансирование по схеме государственно-частного партнерства (ГЧП)?  - Определение и типология ГЧП  - Организационно-правовая модель ГЧП  - Риски проекта, матрица рисков  - Контрактная модель  - Новое законодательство в области ГЧП	Илья Зубов
(воскресенье)	11:40	Перерыв	
5 ак.ч.	11:40 - 13:55 (3 ак.ч.)	Тема 6. Механизм финансирования по схеме государственно-частного партнерства (ГЧП)  - Концессионное соглашение: решение о заключении КС, ключевые разделы КС и их содержание  - Платежный механизм в ГЧП  - Структура финансирования проектов  - Актуальные проблемы и подходы банка к финансированию проектов  - Кейс. Разработка организационно-правовой модели строительства путепровода через железную дорогу в Московской области	Илья Зубов

## МОДУЛЬ 3. ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ: ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ И АКТУАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ 10 ак.ч.

День	Время	Тема	Преподава- тель
	09:50 - 10:00	Сбор слушателей в онлайн-конференции	
	10:00 - 11:30 (2 ак.ч.)	<ul> <li>Тема 1. Базовые требования проектного финансирования</li> <li>Проектное финансирование в России и в мире. Что специфично в российской практике?</li> <li>Структура, участники, работа с консультантами</li> <li>Требования к бизнес-плану проекта. Миникейс: типовые ошибки. Мини кейс: техническое задание консультанту (на выбор)</li> </ul>	Дмитрий Тихомиров
12.04.2025 (суббота)	11:30 - 11:40	Перерыв 10 минут	
4 ак.ч.	11:40 - 13:10 (2 ак.ч.)	Тема 2. Проработка инвестиционного проекта для проектного финансирования - Основные показатели инвестпроекта: EBITDA, NPV, IRR, Payback. Специфичные показатели для банка: CFADS, DSCR, DSRA - Бюджетная эффективность крупных проектов. Варианты расчетов и типовые ошибки - Мини кейс. Источники информации и предпосылок: макро, отраслевые, проектные - Структура сделки, ковенанты, отлагательные и дополнительные условия. Примеры	Дмитрий Тихомиров
	09:50 - 10:00	Сбор слушателей в онлайн-конференции	
19.04.2025 (суббота) 6 ак.ч.	10:00 - 11:30 (2 ак.ч.)	Тема 3. Финансовая модель в проектном финансировании - 1  - Требования к составу и архитектуре финансовой модели  - Пример – требования ВЭБ.РФ (шаблоны в xls, пояснение word)  - Содержание итогового листа (Dashboard / Outputs), предпосылок, основных расчетных блоков, проформы отчетности  - Расчет финансирования, показателей для банка и акционера, сценарии и чувствительность	Дмитрий Тихомиров
	11:30 - 11:40	Перерыв	

11:40 - 13:10 (2 ак.ч.)	Тема 3. Финансовая модель в проектном финансировании - 2 - Пример: типовые ошибки финмодели - Мини-кейс: экспресс-анализ результатов финмодели. Ставка заемного финансирования. Ставка дисконтирования: компоненты, источники, примеры. Мини-кейс: премия за специфически риск - Примеры сценариев и анализа чувствительности: xls и слайды - Мониторинг инвестиционного проекта со стороны банка - Актуализация информации	Дмитрий Тихомиров
13:10 - 13:40	Перерыв	
13:40 - 14:40	Практикум: мини-кейсы по финансовым моделям	Дмитрий Тихомиров
14:40 - 15:10	Презентация итоговых проектов	•