

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»

Международный центр управления цепями поставок

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель первого проректора

НИУ ВШЭ

Г.В. Можаяева

\_\_\_\_\_ 2023 г.

МП

### **УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

дополнительная профессиональная программа – программа профессиональной переподготовки для получения дополнительной квалификации Мастер делового администрирования / Master of Business Administration (МВА);

**«Логистика и управление цепями поставок в цифровой экономике»**

**Год набора:** 2022/2023.

**Трудоемкость программы:** 60 зач. ед., 2040 академических час. (в том числе 522 ауд. час и 148 конт. час)

№ п/п	Названия учебных модулей и дисциплин. Названия тем учебных дисциплин	Трудоемк ость		Объем контактной работы						Самост оительн ая работа (акад.ч.)	Виды текущег о контрол я	Форма промежу точной аттестац ии <sup>1</sup>
		в зач. ед.	в ака д. ч.	Аудиторная работа (акад.ч.)				Обучение с использование м ДОТи (или) ЭО в том числе в полном объеме (акад. ч.)				
				всего ауд. ч.	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий	синхр.	асинх р.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>I.</b>	<b>Научные основы и базовые профессиональные дисциплины</b>	<b>20</b>	<b>680</b>	<b>156</b>	<b>104</b>	<b>52</b>		<b>20</b>		<b>504</b>		
<b>1.1</b>	Стратегический менеджмент	3	102	24	20	4				78	тестиров ание	Зачет
<b>1.2.</b>	Экономика (для логистов)	2	68	24	16	8				44	тестиров ание	Зачет
<b>1.3.</b>	Управленческий и финансовый анализ	3	102	24	16	8				78	тестиров ание	Зачет
<b>1.4</b>	Маркетинг и продажи	3	102	24	16	8				78	тестиров ание	Зачет
<b>1.5.</b>	Логистика и УЦП в цифровой экономике	3	102	20	12	8		12		70	тестиров ание	Экзамен
<b>1.6</b>	Управление проектами	2	68	24	16	8				64	тестиров ание	Зачет
<b>1.7</b>	Операционный менеджмент	2	68	16	8	8		8		64	тестиров ание	Зачет

<b>2.</b>	<b>Специальные обязательные дисциплины</b>	<b>25</b>	<b>850</b>	<b>190</b>	<b>110</b>	<b>80</b>		<b>92</b>		<b>568</b>		
<b>2.1.</b>	Стратегическое планирование и оптимизация сетевой структуры цифровых цепей поставок	2	102	16	8	8		8		78	тестирование	Зачет
<b>2.2.</b>	Аналитика Big Data и поддержка принятия оптимизационных решений в цепи поставок	2	102	16	8	8		8		78	тестирование	Зачет
<b>2.3.</b>	IBP (интегрированное бизнес-планирование) цифровых цепей поставок	2	68	20	16	4		8		40	опрос	Зачет
<b>2.4.</b>	Управление надежностью и устойчивостью цепей поставок на основе цифрового мониторинга	3	102	16	8	8		8		78	тестирование	Зачет
<b>2.5.</b>	Концепция «Lean+6 Sigma» (бережливое производство) в логистике производства	2	68	14	8	6		12		42	тестирование	Экзамен
<b>2.6.</b>	Моделирование сетей распределения и управление заказами (e-Fulfilment)	2	68	16	8	8		8		44	тестирование	Зачет
<b>2.7.</b>	Стратегическое управление поставщиками и закупками в условиях неопределенности	2	68	16	8	8		8		44	тестирование	Экзамен

<b>2.8</b>	Цифровые технологии оптимизации запасов в цепях поставок	2	68	20	12	8		8		40	Тестирование	Экзамен
<b>2.9</b>	Системный подход к решению задач логистики складирования	2	68	20	12	8		8		40	Тестирование	Экзамен
<b>2.10</b>	Интермодальные технологии транспортировки в глобальных цепях поставок	2	68	20	14	6		8		40	Тестирование	Экзамен
<b>2.11</b>	Диагностика и аудит функционирования цифровых цепей поставок	2	68	16	8	8		8		44	Тестирование	Зачет
	<b>Дисциплины по выбору 3 из 4.</b>	<b>3</b>	<b>102</b>	<b>60</b>	<b>48</b>	<b>12</b>		<b>12</b>		<b>30</b>		
<b>2.12</b>	Локальные информационные системы (WMS/TMS) поддержки операционной логистической деятельности	1	34	20	16	4		4		10	тестирование	Зачет
<b>2.13</b>	Цифровая трансформация цепей поставок	1	34	20	16	4		4		10	тестирование	Зачет
<b>2.14</b>	ВЭД и электронные таможенные сервисы	1	34	20	16	4		4		10	тестирование	Зачет
<b>2.15</b>	Логистический контроллинг и методология Control Tower в цепях поставок	1	34	20	16	4		4		10	тестирование	Зачет
<b>3</b>	<b>Развитие социальных и управленческих навыков</b>	<b>5</b>	<b>170</b>	<b>68</b>	<b>60</b>	<b>8</b>		<b>8</b>		<b>94</b>		
<b>3.1</b>	Лидерство и мотивация	2	68	28	24	4				40	Опрос	Зачет
<b>3.2</b>	Управление человеческими ресурсами	2	68	28	28					40	Опрос	Зачет
<b>3.3</b>	Управление конфликтами и координацией	1	34	12	8	4		8		14	Опрос	Зачет

<b>4</b>	<b>Интегративы</b>	<b>5</b>	<b>170</b>	<b>16</b>		<b>16</b>		<b>16</b>		<b>138</b>		
<b>4.1.</b>	<b>Мастер-класс ведущих экспертов (по выбору 2 из 3)</b>	3	102	8		8		8		86		Зачет
<b>4.2.</b>	<b>Деловые игры (2 из3)</b>	2	68	8		8		8		52		Зачет
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>58</b>	<b>1972</b>	<b>490</b>	<b>322</b>	<b>168</b>		<b>148</b>		<b>1334</b>		6 экзамен и 21зачет
<b>ИА</b>	<b>Итоговая аттестация:</b>	<b>2</b>	<b>68</b>	<b>32</b>	<b>8</b>	<b>24</b>				<b>36</b>		
1	Подготовка и защита квалификационной работы	2	68	32	8	24				36		
	<b>ИТОГО:</b>	<b>60</b>	<b>2040</b>	<b>522</b>	<b>330</b>	<b>192</b>		<b>148</b>		<b>1370</b>		

Программа осваивается в аудитории, а также в прямой трансляции аудиторных занятий по выбору слушателя или при форс-мажорных обстоятельствах.

Зам. директора МЦ УЦП

проф. В.В. Дыбская

