

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

НИУ ВШЭ

Международный центр управления цепями поставок

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель первого проректора НИУ ВШЭ

Г.В. Можаяева

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

дополнительная профессиональная программа - программа профессиональной переподготовки  
для получения новой (дополнительной) квалификации Мастер делового администрирования (МВА - Master of Business Administration)  
«Логистика и управление цепями поставок в цифровой экономике»

Учебный год: 2024/2025

Трудоемкость программы: 60 зач. ед., 2 040 академических час. (в том числе 612 конт. час.).

Форма обучения: Очно-заочная

Формат ДОП: Смешанный

№ п/п	Названия учебных модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем контактной работы					Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)	Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма промежуточной аттестации	
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего, конт. ч	Аудиторная работа (акад.ч.)							синхр.
					всего, ауд. ч.	лекции	практические, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>1</b>	<b>Научные основы и базовые профессиональные дисциплины</b>	<b>11</b>	<b>680</b>	<b>160</b>	<b>112</b>	<b>68</b>	<b>44</b>		<b>48</b>		<b>520</b>	
1.1	Стратегический менеджмент	3	102	20	12	8	4		8		82	Зачет
1.2	Экономика (для логистов)	3	102	20	20	12	8				82	Зачет
1.3	Управленческий и финансовый анализ		102	24	24	16	8				78	Зачет
1.4	Маркетинг и продажи		102	24	24	16	8				78	Зачет
1.5	Логистика и УЦП в цифровой экономике		102	28	16	8	8		12		74	Экзамен
1.6	Управление проектами	2	68	20					20		48	Зачет
1.7	Операционный менеджмент	3	102	24	16	8	8		8		78	Зачет

<b>2</b>	<b>Специальные обязательные дисциплины</b>	<b>9</b>	<b>748</b>	<b>258</b>	<b>154</b>	<b>86</b>	<b>68</b>		<b>104</b>		<b>490</b>	
2.1	Стратегическое планирование и оптимизация сетевой структуры цифровых цепей поставок	2	68	24	16	8	8		8		44	Зачет
2.2	Аналитика Big Data и поддержка принятия оптимизационных решений в цепи поставок	2	68	24	16	8	8		8		44	Зачет
2.3	IBP (интегрированное бизнес-планирование) цифровых цепей поставок	3	102	28	8	4	4		20		74	Зачет
2.4	Управление надежностью и устойчивостью цепей поставок на основе цифрового мониторинга		102	24	16	8	8		8		78	Зачет
2.5	Концепция «Lean+6 Sigma» (бережливое производство) в логистике производства		68	26	14	8	6		12		42	Экзамен
2.6	Стратегическое управление поставщиками и закупками в условиях неопределенности	2	68	24	8	4	4		16		44	Экзамен
2.7	Цифровые технологии оптимизации запасов в цепях поставок		68	28	20	12	8		8		40	Экзамен
2.8	Системный подход к решению задач логистики складирования		68	28	20	12	8		8		40	Экзамен
2.9	Интермодальные технологии транспортировки в глобальных цепях поставок		68	28	20	14	6		8		40	Экзамен
2.10	Диагностика и аудит функционирования цепей поставок		68	24	16	8	8		8		44	Зачет
<b>3</b>	<b>Дисциплины по выбору (3 из 4) Дисциплины по выбору</b>	<b>3</b>	<b>102</b>	<b>60</b>	<b>48</b>	<b>36</b>	<b>12</b>		<b>12</b>		<b>42</b>	
3.1	Цифровая трансформация цепей поставок		34	20	16	12	4		4		14	Зачет
3.2	ВЭД и электронные таможенные сервисы		34	20	16	12	4		4		14	Зачет
3.3	Логистический контроллинг и методология Control Tower в цепях поставок		34	20	16	12	4		4		14	Зачет
3.4	Локальные информационные системы (WMS/TMS) поддержки операционной логистической деятельности	1	34	20	16	12	4		4		14	Зачет
<b>4</b>	<b>Развитие социальных и управленческих навыков</b>	<b>4</b>	<b>204</b>	<b>68</b>	<b>48</b>	<b>40</b>	<b>8</b>		<b>20</b>		<b>136</b>	
4.1	Лидерство и мотивация		68	24	24	20	4				44	Зачет
4.2	Управление человеческими ресурсами	2	68	24	12	12			12		44	Зачет
4.3	Управление конфликтами и координацией	2	68	20	12	8	4		8		48	Зачет
<b>5</b>	<b>Интегративы</b>	<b>3</b>	<b>204</b>	<b>34</b>	<b>16</b>		<b>16</b>		<b>18</b>		<b>170</b>	

5.1	Мастер-класс ведущих экспертов (по выбору 2 из 3)		102	18	8		8		10		84	Зачет
5.2	Деловые игры (2 из 3)	3	102	16	8		8		8		86	Зачет
	<b>ВСЕГО</b>	<b>57</b>	<b>1 938</b>	<b>580</b>	<b>378</b>	<b>230</b>	<b>148</b>		<b>202</b>		<b>1 358</b>	
<b>ИА</b>	<b>Итоговая аттестация:</b>											
1	Квалификационный экзамен	3	102	32	32	8	24				70	
	<b>ИТОГО:</b>	<b>60</b>	<b>2 040</b>	<b>612</b>	<b>410</b>	<b>238</b>	<b>172</b>		<b>202</b>		<b>1 428</b>	