

Финансовый менеджмент



Воркшопы

— это встречи в Zoom с экспертом-наставником и другими студентами, каждая на полтора часа. На воркшопах вы вместе с одногруппниками примените знания, полученные за прошедший спринт, и сможете вживую задать вопросы наставнику.

Практические работы

— это расчёты учебных кейсов, которые вы будете делать самостоятельно по инструкции. Чтобы получить качественную обратную связь, такие задания нужно будет вовремя отдавать на проверку ревьюверу.

Выпускная работа

— это финальная часть курса и возможность проверить себя. В последние две недели учёбы не будет воркшопов или новых материалов в учебнике. Вместо этого вы рассчитаете проект, максимально приближенный к реальному — если захотите, то сможете использовать для расчётов и свои собственные данные. Конкретных инструкций здесь не будет. Расчёты нужно будет выполнить самостоятельно, опираясь на все знания, полученные на курсе. Но и в одиночестве вы не останетесь — в чате сообщества вас поддержат наставник и одногруппники.

0 Бесплатная часть. Вводный модуль

1 день, 5 часов

Бесплатные уроки поделены на две части. Первая — о профессии. В ней авторы курса постарались ответить на вопрос: а как это — работать финансовым менеджером? И, главное, зачем?

Во второй половине — примеры практических заданий из платной части курса. Вы увидите настоящие задачи, которые нужно будет решать в первом модуле полного курса. А если будет желание — сможете проверить свои знания.

1 Модуль 1. Анализ финансовой отчётности

1 неделя, 14 часов

Вы рассмотрите основные хозяйственные операции и как они отражаются в отчётности компании. Научитесь читать три главных финансовых отчёта, разберётесь в том, как они связаны и как на их основе делать выводы для управленческих решений. Рассчитаете ключевые показатели компании и проанализируете движение денежных потоков.

- Баланс
- Прибыль и убытки
- Отчёт о движении денежных средств
- Доходность, ликвидность, оборачиваемость, маржинальность, финансовая устойчивость

ВОРКШОП

Анализ отчётности и финансовых коэффициентов

2 Модуль 2. Бюджетирование компании

1 неделя, 12 часов

Вы рассмотрите виды бюджетов и научитесь отслеживать, как они влияют друг на друга. Разберёте особенности организации бюджетного процесса компании. Проведёте план-фактный анализ и контроль исполнения бюджетов.

- Операционные и финансовые бюджеты
- Итерационный процесс бюджетирования
- План-фактный анализ, контроль исполнения бюджетов
- Корректировки бюджета

ВОРКШОП

Исследование отклонений плана от факта

3 Модуль 3. Управление затратами и себестоимостью

1 неделя, 12 часов

Вы разберёте подходы к анализу затрат и расчёту себестоимости. Научитесь распределять косвенные расходы. Рассчитаете точку безубыточности. Рассмотрите, как влияет профиль и специфика бизнеса компании на структуру затрат и себестоимости.

- Полная и производственная себестоимость
- Структура себестоимости
- Условно-переменные и условно-постоянные расходы
- База распределения косвенных расходов
- Точка безубыточности

ВОРКШОП

Анализ безубыточности

4 Модуль 4. Управление оборотным капиталом

2 недели, 16 часов

Вы научитесь определять, какие вложения требуются в оборотный капитал и от чего зависит их объём. Научитесь эффективно использовать ключевые элементы оборотного капитала, чтобы рационально распределять ресурсы компании и высвобождать средства для инвестирования компании.

- Оптимизация оборотного капитала
- Финансовый цикл
- Дебиторская задолженность
- Кредиторская задолженность
- Управление запасами

ВОРКШОП

Оптимизация оборотного капитала как часть финансовой модели

5 Модуль 5. Учёт фактора времени в финансовом анализе

1 неделя, 8 часов

Вы изучите, как фактор времени влияет на финансы, научитесь выбирать ставку дисконтирования и считать приведённую стоимость денежных потоков.

- Приведённая стоимость
- Ставка дисконтирования
- Простые и сложные проценты

6 Модуль 6. Инвестиционные решения компании

2 недели, 16 часов

Вы разберётесь в видах денежных потоков и научитесь прогнозировать потоки инвестиционного проекта. Узнаете, как оценивать эффективность инвестпроектов.

- NPV (чистая приведённая стоимость)
- IRR (внутренняя ставка доходности)
- Срок окупаемости проекта
- Анализ чувствительности инвестиционных проектов

ВОРКШОП

Финансовая модель инвестиционного проекта

7 Модуль 7. Финансирование компании

1 неделя, 13 часов

Вы погрузитесь в тонкости различий между собственными и заёмными источниками финансирования. Сможете обосновывать целесообразность привлечения кредита, научитесь составлять графики движения денежных средств, прогнозировать краткосрочные и долгосрочные потребности в финансировании, а также привлекать различные источники финансирования.

- Источники финансирования
- Собственный капитал: состав, структура
- Заёмный капитал
- График привлечения и выплат кредитов

ВОРКШОП

Подбор источников финансирования компании

8 Стоимость компании. Риски и драйверы роста

1 день, 8 часов

Вы освоите схему анализа цепочки стоимости компании, изучите разновидности рисков, способы их моделирования и приоритизации. Научитесь выявлять и оценивать риски компании.

- Операционные и финансовые риски
- Мониторинг и оценка рисков
- Ключевые факторы стоимости компании, точки роста
- Финансовое моделирование стоимости компании

Выпускная работа. Финансовая модель

2 недели, 21 час

В конце курса вы разработаете полную финансовую модель инвестиционного проекта на основе ваших данных или доработаете предложенную нами. Спрогнозируете изменения финансовых показателей с учётом рисков.

Работу проверят эксперты, оценят качество расчётов, дадут подробную обратную связь и рекомендации.