

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»
НИУ ВШЭ
факультет социальных наук

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель
А.С. Лавров

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации
«Коучинг организационных изменений»

Учебный год: 2024/2025
Трудоемкость программы: 3 зач. ед., 102 академических час. (в том числе 44 конт. час.).
Форма обучения: Очно-заочная
Формат ДОП: Онлайн синхронный

№ п/п	Названия учебных модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем контактной работы							Самостоятельная работа (акад.ч.)	Форма промежуточной аттестации
		в зач. ед.	в акад. ч.	всего, конт. ч	Аудиторная работа (акад.ч.)				Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)	Обучение с использованием ДОТ и (или) ЭО, в том числе в полном объеме (акад. ч.)		
					всего, ауд. ч.	лекции	практические, семинарские, лабораторные занятия	консультации, иные виды занятий	синхр.	асинхр.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.1	Закономерности и модели организационных изменений и организационного развития		28	12					12		16	Зачет
1.1.1	Модели личностных и поведенческих изменений		6	2					2		4	
1.1.2	Принципы и практика организационного проектирования и развития		6	2					2		4	
1.1.3	Stakeholder-анализ		8	4					4		4	
1.1.4	Практики управления организационными изменениями		8	4					4		4	

1.2	Техники и инструменты коучинга организационных изменений		48	24				24		24	Зачет
1.2.1	Инструменты анализа трендов и драйверов развития		8	4				4		4	
1.2.2	Инструменты для разработки стратегии. Вовлечение разных групп сотрудников в перемены: 4-компонентная модель формирования готовности		8	4				4		4	
1.2.3	Инструменты мотивационного интервью для формирования готовности к переменам		8	4				4		4	
1.2.4	Проектирование программы коучинга для реализации изменений в компании		8	4				4		4	
1.2.5	Технология Agile коучинга		8	4				4		4	
1.2.6	Оценка эффективности программы коучинга организационных изменений		8	4				4		4	
1.3	Практика коучинга организационных изменений		18	8				8		10	Зачет
1.3.1	Супервизии		18	8				8		10	
	ВСЕГО		94	44				44		50	
ИА	Итоговая аттестация:										
1	Зачет		8							8	
	ИТОГО:	3	102	44				44		58	